

持续优化业务结构 集约发展核心优势 推动德力西新征程行稳致远

——在德力西集团 2020 年度总结表彰大会上的报告

各位同仁：

大家下午好！

带着收获的喜悦，今天我们在这里召开集团年度总结表彰大会，表彰过去一年间在各自岗位上作出突出贡献的模范员工，同时总结成绩、反思不足，展望未来并部署 2021 年重点工作。

首先，我代表集团，向今天受到表彰的“金牛奖”得主和“优秀员工”表示热烈的祝贺！

昨今两天，集团举行了 2020 年度高层管理人员述职会。受集团董事局委托，下面由我作集团年度工作报告。

1

盘点 2020， 逆疫增长难能可贵

去年的工作报告中，我们预言了未来的不确定性。但是谁也没有料到，突如其来的新冠疫情彻底打乱了全球经济的发展节奏，深刻改变了人们的工作和生活方式。在世界主要国家接连应对失措、陷入泥潭的时候，中国以巨大决心、付出巨大代价，成功控制局势，成为唯一保持增长的经济体。

家国一体，命运与共。强有力的国家后盾，为德力西的持续高增长构筑了遮风挡雨的屏障；德力西努力奋斗的优异业绩，也为国家“六稳”、“六保”大局作出了应有贡献。

核心主业根深树壮

疾风知劲草，板荡识诚臣。在疫情冲击下，集团电气产业集群凸显了中流砥柱的作用，为集团整体业绩延续高增长态势，锁定了胜利的“基本盘”。

电气公司应变有力，在迅速恢复产能的同时驰援 8 省 9 市 10 所防疫医院，既体现了德力西人的无疆大爱，也凭借强劲的增长态势傲立行业前茅。五年磨一剑，推出“登峰”系列，全面拥抱数字化，征战消费升级，市场好评如潮。

温州德力西迎难而上，营

新兴产业分兵进击

甘化科工在军工领域站稳了脚跟，打出了名堂。公司前三季

2020 年，我们紧紧围绕“提升可持续发展力，注重资源配置效能”的工作主基调，积极应对疫情防控常态化背景下的一系列挑战，成功化解各种外部不利因素，坚持年度经营目标不下调，圆满完成各项既定任务。

2020 年，集团主要经营指标稳健增长，利润创近年新高，集团主业领先地位进一步巩固，综合实力和核心竞争力进一步增强，连续 19 年上榜中国企业 500 强，荣膺“全国文明单位”，为开局“十四五”、献礼建党 100 周年，交上了一份亮丽答卷。

业收入同比增长 20% 以上，七家企业全部实现正增长，其中六家两位数增长。降本增效成果进一步显现，稳压器连续三年蝉联十佳品牌排行榜第一名。

杭州德力西营收、利润指标均达目标。变频器收入同比大幅增长，保持良好势头，通用变频器类产品初具市场地位。

上海德力西存量业务增长实现新突破，增量业务拓展卓有成效，新业务板块营收实现成倍增长。

度实现净利润 7.44 亿元，同比增长 772.37%。两家子公司顺利完



成对赌，业绩均超预期。

公司名称和证券简称变更完成，与军用电源、智能弹药等主营业务更加匹配。名正则言顺，言顺则事成，随着公司军工业务占比的稳步提升，甘化科工今年在资本市场有望纳入军工板块，迎来更为有利的估值逻辑。

此外，公司根据集团部署，立足自主可控，果断介入半导体产业，瞄准智能功率器件与

精细管理纵深推进

业务为体，管理为纲。集团管理体系的构建和优化，既要适配于集团发展的所处阶段，也要前瞻于集团中长期发展需要。

这一年，我们导入了风险管理体系架构，构建起了风险管理体系，明确了集团风险边界、内控标准等；结合常态化的经营审计与专项审计，让风险事项发现及时、处置及时，增强了集团的风险识别和应对能力。

这一年，我们攻防并举，一方面坚决依靠法律武器，维护集团知识产权等合法权益，胜诉捷报频传；另一方面持续优化资本结构，深入推进预算管理，债务质量不断优化，让集团在应对外部环境变化时更

功率集成芯片的细分领域，布局抢占第三代功率半导体的研发先机，分享智能家电、工业控制、智能电网和新能源汽车等领域的发展机遇。

德新交运这一年尤为不易。日常客运业务受当地疫情管控影响，累计停运达 6 个月之久。但停运不停责，公司实际承担了繁重的群众转运任务。有的员工为执行抗疫保障任务，在办公室住了 3 个多月，令人

动容。

与此同时，公司咬定青山不放松，坚决推进精密制造收购项目，构建“道路运输+智能制造”的双核驱动模式。今年收购完成后，公司主营业务市场竞争力、持续经营能力和抗风险能力将得到显著增强。

环保产业集中资源和精力，聚焦污水处理业务。濮阳德恒运营稳定，乐清德恒已完成阶段环保验收。

环保产业集中资源和精力，聚焦污水处理业务。濮阳德恒运营稳定，乐清德恒已完成阶段环保验收。

环保产业集中资源和精力，聚焦污水处理业务。濮阳德恒运营稳定，乐清德恒已完成阶段环保验收。

环保产业集中资源和精力，聚焦污水处理业务。濮阳德恒运营稳定，乐清德恒已完成阶段环保验收。

央视、新华社、人民网等主流媒体广泛传扬。

胡董经常讲，所谓“500 强”，都是“500 大”，我们不用太在意，企业发展好不好，关键是看抗风险能力、可持续发展能力。德力西 2020 年的出色表现，就充分体现了这种能力。

能力与成绩的背后，有接力、有创造，也有艰辛。没有德力西 36 年来的沉淀与积累，我们不会有今天这样坚实的事业发展平台。没有德力西人过去一年手挽手的拼搏奋进，也不会有 2020 年的圆满收官。在这里，我要代表集团，为今天到场的和在线的各位同仁，为所有德力西员工点赞——“大家辛苦了！”