

写一线故事·展员工风采
最美威海国际人

众志成城,与时间赛跑

——塞内加尔达喀尔加米加久部长城项目雨季前各节点施工任务圆满完成

塞内加尔达喀尔加米加久部长城项目自 2016 年 5 月 26 日正式开工以来,项目组全体人员在组长王杰涛的带领下众志成城,与时间赛跑,经过 86 天夜以继日的艰苦奋战,雨季前各节点施工任务全部圆满完成,其中共完成土方开挖 51250.47m³,红土换填 13425.22m³,砼垫层浇筑 1232.14m³,防水层 C 区两遍 sbc,边坡防护喷浆 2367.48m³,基坑内外排水沟通畅,生活区、办公区、加工区全部完成。至此项目组取得了至关重要的阶段性胜利,为即将到来的大雨季施工提供了可靠保障,为后续施工赢得了时间,极大地提高了项目人员的士气。

达喀尔加米加久部长城项目作为公司在塞内加尔新市场的首个项目,项目施工期间面临诸多挑战:项目初期当地工人难以招募,机械设备、材料等均未进场,缺水、缺电、无任何交通工具,甚至连项目人员住的地方都成问题。项目组不等不靠,科学组织,合理安排,成立了以

王杰涛为组长、韩少波为副组长的攻坚小组,小组成员心往一处想,劲往一处使,每天下班后核对当日施工计划执行情况并确定次日工作计划,提出问题,采取措施,解决困难,确保每天的施工进度、质量、安全按计划执行到位;没有当地工人,就主动联系项目先遣组,利用他们在当地建立的人脉,保证了项目前期用工需求;在机械设备材料未进场,的情况下,项目组提前制定方案,采取分包租赁等方式,保证了生产中物资设备的有效供应;住宿条件不具备时,项目组人员就在远离施工现场 3 公里外的农户家里租住;没有交通工具,项目全体人员每天尚未破晓便背着仪器工具步行到施工现场,天不黑不回住处;住处缺水断电、连日常吃饭都成问题,厨师就带领帮厨带上高压锅背着大米到施工现场利用小发电机发电为大家做饭;在两集装箱模板进场时,恰逢穆斯林开斋节,当地工人休假两天,组长王杰涛带领项目组管理人员和中



施工前



现貌

国工人人工搬运,只用了一下午的时间便将两集装箱模板平整地堆放至仓库规定区域,避免了当夜的大雨淋湿模板。

经过 80 多个日夜的奋战,从刚进场时仅有一颗面包树和满地荆棘、牛群遍地的蛮荒之地,到今天仓库、围挡、办公区、生活区、施工现场等一切都井井有条,项目组圆满完成了雨季前的所有施工目标。

项目组克服困难狠抓施工进度,对施工质量和安全没有丝毫懈怠,红土换填质量紧盯不放,按照当地技术监督办公室 VERITAS 要求层层试验检测;施工现场统一规划,配电室、加工棚、仓库、办公区等标准化施工,为公司在塞内加尔市场创造一个现场安全、环境优美、整洁有序的规范化工地奠定了基础。

在短短不到三个月的时间内,

项目组克服各种困难创造了施工现场令人称奇的变化,业主对项目组的管理能力和团队战斗力屡屡称赞,当地政府、银行等要员不断前来参观,无一不竖起大拇指。项目组成员深受鼓舞,纷纷表示一定会再接再厉,圆满完成施工目标,为公司在塞内加尔市场打下基础,赢口碑!

(塞内加尔达喀尔加米加久部长城项目 王志龙)



从中国女排崛起之路联想浅析公司改革

一听到“改革”二字,很多人会反复思考“什么是改革”“改革到底能不能达到想要的结果”“改革到底跟我有什么关系”,进而对“改革”的意义难以理解。

企业改革并非推翻历史和现在,也并非重新定义一家企业。从某个角度来说,改革更应该是推陈出新,寻求最适合自身的发展方式。

我是排球迷,对国内外排球运动队和运动员如数家珍,自然对中国女排了解得更透彻、更深入。2016 年 8 月 20 日,中国女排力克塞尔维亚,勇夺里约奥运会冠军,12 年后再次站在奥运会的最高领奖台。从雅典到里约,中国女排 12 年沉浮之路可谓荆棘丛生,跌宕起伏。

2008 年后中国女排连续动荡:三次换帅、彻底丢掉亚洲霸主、世锦赛历史战绩最差、队伍内讧、队员伤病频发、新老青黄不接等等,中国女排似乎已经丢掉了所有球迷心中的“队魂”,继而无底洞似的衰败。直至“铁榔头”郎平于 2013 年接手中国女排,“郎家军”开始崛起:2013 年世界女排大奖赛总决赛第二名、2014 年女排世锦赛银牌、2014 年亚洲杯冠军、亚锦赛冠军、2015 年世界杯冠军、2016 年里约奥运会冠军,要知道,中国女排距离上一次世界三大赛冠军已经阔别 12 年。

里约夺冠之路困难重重,小组赛连吃败仗,以小组第四名的排名晋级八强,绝地逢生地战胜东道主巴西女排,再胜荷兰、塞尔维亚,中国女排的夺冠路荡气回肠,可谓奇迹。短短三年时间,中国女排进步神速,重返世界一流,并向奥运冠军,郎平是下了深功夫的。球迷们愿意把中国女排近年来的变化称作“一次成功的改革。”那么,改革了哪些方面呢?

第一,认清现实,忘记昨天。

很多人一提中国女排,脱口而出的往往是“女排精神”“女排五连冠”,仔细算算,距离大家口中的“五连冠”已有近 30 年的历史。世界瞬



北京时间 2016 年 8 月 20 日,中国女排 3:1 战胜塞尔维亚,勇夺里约奥运会冠军。

息万变,世界排坛早已不是当年景象,郎平说,中国女排的队员、教练、球迷与中国排协必须清醒地认识到,当时(2013 年)的中国女排早已脱离一流球队行列,水平居于二流中等甚至偏下。是的,如果连自己是什么样都不想承认,中国女排还有什么资格谈崛起?

对企业来说,又何尝不是如此呢?过去的成绩再好,那也只是过去,世界在向前发展,怎能继续啃老本?我们的荣誉簿上是载满了各种排名、奖杯、奖状,但这并不代表我们未来还能获得比这更好的荣誉,历史只应当做历史。应该清醒地认识到,公司各项业务,尤其是工程业务还处于中低端水平,代表业务更高水平的发展模式,我们还很少涉猎。市场竞争异常惨烈,如果我们还躺在功劳簿上啃老本,未来的

萧条景象可以预见。

认清了现实,看准了方向,使命在召唤我们:拥抱改革!

第二,改变旧技战术,迎合世界发展潮流。

在排球比赛中有一种技战术体系叫“双主攻接一传”,为的是保证接应在前排的时候三点进攻,陈忠和时代的中国女排因周苏红出色的个人能力完成了一传、进攻、防守的多重任务,成为中国女排雅典夺冠的最大功臣之一。但世界强队很快发现了这一战术漏洞,当周苏红轮到前排的时候,把球疯狂地发到她手里,直接破坏她的进攻,让前排三点变成两点,甚至一点攻。这种作法屡试不爽,尽管依靠周苏红出色的地面保障能苦苦支撑全队的一传和防守,但自 2005 年开始,中国女排因为这种落

后的技战术打法在持续走下坡路。尽管后来的三任主教练试图改变这种战术体系,但小打小闹的变化没有从根本上解决问题。

郎平上任后,对所有主攻的第一个要求就是必须要“全面”,能攻能守,不会接一传的主攻手在她手上很快就被淘汰掉。即便是综合实力能排进世界前三水平的 1.95 米的天才球员朱婷,郎平要求她必须要接一传,练防守。构建了“双主攻接一传”的模式,再加上迎合世界潮流的“副攻重点拦网,加快中间加压、两边拉开的速度,配合立体进攻”,中国女排迅速跻身世界一流水平行列。

企业更应该如此,这一点我们可以称之为企业的“转型升级”。转型升级这个词语,我们提了很多年,说了很多话,可细算下来,我们转型升级的成果也只能算是小打小闹,真正摆脱阵痛的转型和升级,我们并未深入。就拿工程业务中的 BOT、PPP 运作模式来说,我们呼唤了好几年,在各类总结报告中也说了无数次,可还没有取得实质性的进展。如果我们继续延续现有业务模式,肯定仍然能生存,并且能生存一段时间,但道路会越来越窄。居安思危,我们必须追求向高端业务链发展,各项业务转型升级提早准备,探求最先进的企业发展方式,向更高领域发起冲刺。

正视问题,发现问题,分析问题,解决问题。工程业务是公司的支柱业务,种种迹象表明,目前的管理机制已经不能适应业务发展的需要。前后方信息不对称、责权利不对等、管理脱节、流程复杂、质量问题频发、效率低下等等,就像中国女排中旧的技战术打法已经严重落伍,“双主攻接一传,立体化进攻”才是世界潮流是一样的道理。所以,我们必须做出应对和改变。(未完待续)

(党群工作部 杨振国)