

浙江省联社党委书记、理事长 王小龙：

做业务最实 民企最亲 百姓最近银行

岁月不居，时节如流。在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表省农信联社，向全省农信系统5000多万客户拜年！向一直以来为浙江农信事业奋斗的全体干部员工、老同志及家属，致以新年的问候！向关心支持浙江农信改革发展的各级领导和社会各界朋友，表示衷心的感谢！

2019年，是新中国成立70周年，也是省农信联社成立15周年。在省委省政府的正确领导下，在金融监管部门和省有关部门的指导支持下，省农信联社带领全系统坚守“姓农、姓小、姓土”的核心定位，积极投身全省第一批“不忘初心、牢记使命”主题教育，坚持稳中有进，站在去年存款余额突破2万亿大关的历史高地上，存、贷款新增额再创新高，高质量发展态势愈发明显，对经济社会发展贡献更加突出，书写了干在实处、走在前列、勇立潮头的农信篇章。

这一年，我们在坚守中擘画了未来发展的宏伟蓝图，全面总结回顾了省农信联社坚持一张蓝图绘到底，带领全系统走过的正确道路和形成的成功经验。站在15周年的新起点上，因势利导、守正创新，提出了建设全国一流社区银行的发展愿景和以人为核心的全方位普惠金融发展目标，全面布局大零售转型和数字化转型，以线上线下的融合发展，努力为浙江百姓和小微企业提供足额、便捷、便宜的金融服务。一年来，在钱塘江畔的浙江农信科技大楼，围绕数字化转型的金融科技创新热潮持续涌动。全系统上下正以前所未有的道路自信和体制

自信阔步前进。

这一年，我们涌现了无数默默无闻的农信奋斗者。有在超强台风“利奇马”中逆行而行，不眠不休几个夜晚，支持灾后重建、守护百姓家园的农信儿女；有多年坚守深山，大雪之中历经9个小时车程、5公里步行，只为百姓提供金融服务的分理处主任；有已经退休却依然凭着对农信的热爱，在网点一线为客户拿号填单的老会计主管；还有许多一如既往甘做偏远山区海岛金融守望者的普通员工。正是这些平凡而伟大的身影，交织成了一曲历久弥新的农信奋斗者之歌。

时序轮替，奋进身姿始终不变；迈向未来，前进步伐始终坚定。2020年是高水平全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，是“两个一百年”奋斗目标的交汇之年，也是“两山理论”提出15周年，意义尤为重大。我们要高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，全面贯彻中央和省委、省政府重大战略决策部署，坚持稳中求进工作总基调，全面开展“狠抓落实年”，推动浙江农信高质量发展继续走在前列，为推进我省省域治理现代化和“两个高水平”建设贡献更多力量。

2020年，我们要全面落实党的十九届四中全会精神，努力成为基层治理现代化的“共建者”。要积极完善“党建+金融”服务模式，让更多共建共治共享的基层治理亮点不断涌现；要牢牢把握服务“最多跑一次”改革契机，围绕政府数字化转型，推动公共服务更加便捷；要认真总结农

村信用体系建设经验，助力构建符合新型城镇化背景下城乡社区特点的信用生态和治理体系。

2020年，我们要全面落实中央和省委书记会议精神，努力成为改革创新的“先行者”。我们要深入贯彻中央和省委书记的决策部署，立足全系统15年发展的成功经验，进一步完善符合中国特色社会主义道路的中小银行治理模式，以改革赋能，不断提升服务实体经济、防控金融风险 and 自身高质量发展的水平。

2020年，我们要全面落实“两大转型”发展战略，努力成为全方位普惠金融的“引领者”。立足浙江数字经济高地，持续打好数字化转型战役，推动数字化融入决策、管理、营销等全过程，不断提升金融服务的便捷性、可得性和经营管理的精细化、智能化水平；要不断夯实大零售根基，探索有效、可复制的城乡社区金融服务模式，要推动线上线下融合发展，构筑“线上+线下、金融+生活”的融合服务生态。

岁月之海的奔涌从不停歇，砥砺奋进的征程永远向前。越是激流勇进之时，越需要坚守定位、保持定力。让我们坚持做业务最实、民企最亲、百姓最近的银行，将奋斗进行到底，凝聚起新时代浙江农信高质量发展的澎湃力量，在风起云涌的时代大势中行稳致远、进而有为，为高水平全面建成小康社会作出新的更大贡献！

最后，衷心祝愿大家在新的一年里身体健康，工作顺利，阖家幸福，万事如意！

风险的底线；2019年，系统扎实开展主题教育活动，持续引深“党建领社”战略，强化系统“三基建设”，使党的领导深入决策、经营、监督各个环节，充分发挥了系统各级党组织把方向、管大局、保落实的重要作用。

2020年是全面建成小康社会和

“十三五”规划收官之年，是我省坚持“四为四高两起步”总体思路和要求，加快推进高质量发展的开局之年，是我省全面完成银行化改革目标的最后冲刺之年。要坚定信心，保持打造“六大银行”的战略定位；要统筹兼顾，凝聚打造“六大银行”的整体合力；要多措并

举，激发打造“六大银行”的生活活力。山西农信，初心不忘；金融报国，使命在肩。让我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真落实省委“四为四高两同步”的总体思路和要求，为三农和我省经济社会发展做出更大的贡献。

湖南省联社党委书记赵应云：

在举帆奋进中开启行稳致远新征程

岁序更替，追梦前行。刚刚过去的2019年，是湖南农信推进转型发展的关键之年，全系统坚持以新战略引领改革，以新理念谋划发展，以新举措防控风险，以新方略建强队伍。全系统存贷款总量、增量持续稳居全省金融机构第一位，为全省经济社会发展，特别是脱贫攻坚和乡村振兴贡献了湖南农信力量。

2019年，全系统推动全面从严治党向纵深发展、向基层延伸。坚持以党建引领改革深化和发展转型，把党的领导全面纳入农商银行公司章程，把党对金融工作的领导渗透到各项业务工作中，真正把党的政治优势变为农信系统的改革优势、竞争优势和发展优势。

2019年，全系统确定“建设有温度的百姓银行”发展愿景，提出加快推进市场转型、科技转型、管理转型，攻克党建核心作用引领、金融核心业务提升、科技核心系统建设、团队核心管理优化、企业核心价值培育五大战略工程，走出农商银行与地方经济共生共荣新路子，着力打造责任、合规、效能、智慧的现代金融企业。

2019年，全系统强化“三农”服务中担当社会责任。扎实、深入、持久开展“党建共创、金融普惠”行动，把金融服务送到田间地头，发扬宝贵的“挎包精神”，做新时代的“背包银行”，在优化服务中传递农信系统的温度。

2019年，全系统把人作为“建设有温度的百姓银行”的核心，按照“政

治强、业务精、作风实、律己严”的标准，打造高素质的管理团队，推动实施人才培养“五个十”工程。

展望2020年，新的一年，湖南农信将继续坚持稳中求进的总基调不变、贯彻防范化解重大风险的总要求不变、落实高质量发展的总导向不变、聚焦“建设有温度的百姓银行”的总目标不变、扭住“党建共创、金融普惠”行动的总抓手不变，真正把农商银行办成老百姓信得过的良心银行、放心银行、贴心银行。推动全省农信系统行稳致远，打造“百年老店”；从自身实际出发，形成“特色模式”，坚持走差异化发展之路，为地方经济发展扎稳“三农”根基，为建设有温度的百姓银行而努力奋斗。

江西省联社党委书记、理事长 孔发龙：

不断谱写奋进者的最强音

在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表江西省联社党委、理事会，向全省辖内农商银行广大客户、全体干部员工，致以最诚挚的问候和最美好的祝愿！

2019年即将与我们挥手告别，2020年正向我们阔步走来。在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表江西省联社党委、理事会，向全省辖内农商银行广大客户、全体干部员工，致以最诚挚的问候和最美好的祝愿！

岁月无声，足迹有音。2019年，我们与祖国同行，与时代并进，坚守服务“三农”的初心如磐，担当金融惠民的使命不渝，推进高质量发展的壮志满怀。

一年来，我们质量提升亮点多。坚持稳中求进工作总基调，落实固本强基、提质增效总要求，各项业务平稳增长，经营效益稳步提升，四大攻坚战扎实推进，不

良贷款实现“双降”，风险化解成效显著。一年来，我们服务实体经济举措实。坚持回归金融服务本源，聚焦支农支小主责主业，涉农、小微贷款分别实现“持续增长”和“两增两控”目标，多措并举为民营企业纾困解难，全力支持生猪养殖稳产保供，助力脱贫攻坚，支持乡村振兴，“金融赣军”龙头作用更加凸显。

一年来，我们管党治党效果好。坚持以高质量党建为引领，贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，落实“基层减负年”要求，完成纪检监察派驻改革，全面从严治党走向深入，政治生态更加清正。

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是打好防范化解重大金融风险攻坚战决胜之年，也是全省辖内农商银行实现

质量管理三年规划最后一年。我们将坚持问题导向、目标导向、结果导向，迎着困难上、奔着问题去，集中精力做好自己的事，夯实“稳”的基础，保持“进”的态势，坚守“转”的定力，体现“高”的要求。突出强化党建引领，深化提升“不忘初心、牢记使命”主题教育成果；突出巩固质量效益，推动高质量发展实现新跨越；突出服务实体经济，助力全面建成小康社会圆满收官；突出坚守风险底线，坚决决胜防范化解重大金融风险攻坚战；突出完善治理体系，建立形成推进高质量发展的常态长效机制。

风正潮平，自当扬帆破浪；任重道远，更须策马扬鞭。让我们始终保持奔跑的定力、想跑的动力、敢跑的魄力、会跑的能力，一起奋进，不断谱写奋进者的最强音！

北京农商银行党委书记、董事长 王金山：

深思 善行 致远

2019年，我们坚持稳中求进，主动作为，扎实推进稳健可持续高质量发展，经营规模、效益、质量协调并进，综合实力和品牌影响力持续提升。

2019年，是创新发展的一年：对标上市标准，深化准事业部、准分行、质量管理、金融标准化建设等领域改革，经营质量和运行效率不断提升，荣获了第十二届中国管理科学大会“中国管理创新先进单位”荣誉称号，入围2019年度银行营业网点服务企业标准“领跑者”榜单、银行业文明规范服务百佳单位。新核心银行系统建

设加速推进，应用系统上线21个、增至180个。在科技创新驱动下，服务和管理的专业化、自动化、智能化水平进一步提高，金融服务覆盖面进一步扩大。

2019年，是进中提质的一年：严格执行货币政策和监管要求，在完善全面风险管理架构的同时，推广实施风险量化管理，持续保持未发生重大生产事故、重大负面舆情及一二类案件“零案件”目标，被评为全国“七五”普法中期先进集体。

2019年，是砥砺奋进的一年：

形成了文创、科创双金融服务中心，健全了民营和小微金融服务体系，北京农商银行与庙梁村深入开展“一企一村”结对帮扶，养老助残卡惠及到60-64岁老年人，各项业务圆满完成增长目标。

展望2020年，站在新的起点上，将全面贯彻党的十九届四中全会精神，继续深化改革创新，不断提高治理能力，努力开创稳健可持续高质量发展的新局面，为全面建成小康社会和“十三五”规划的圆满收官贡献新的力量。

山西省联社党委书记、理事长 崔联会：

打造“六大银行”

征程万里风正劲，潮头勇立又一年。2019年在省联社党委的带领下，全省农信社抓改革、谋发展，补短板、防风险，强管理、提质效，实现了各项工作“满堂红”。

2019年，改制工作稳步推进。108个县级机构中，已有89家机构改制成功，占全省机构总数的83%，其

中今年改制18家，长治、运城、阳泉、晋中实现农商行全覆盖，朔州、晋城、临汾接近实现全覆盖。

2019年，支持实体经济更为有力。坚守“深耕三农、细作小微、精准扶贫、倾力重点”的服务定位，积极助力全省乡村振兴、民企发展、精准扶贫、转型综改、能源革命，涉农贷款、

小微企业贷款占全省金融机构的40%以上，扶贫小额信贷占全省金融机构的50%以上，农户贷款占全省金融机构的60%以上。

2019年，系统上下坚持问题导向、底线思维，坚决打好不良贷款清降、资金风险处置、案件防范化解“三大攻坚战”，守住了不发生系统性金融

内蒙古自治区联社党委书记、理事长 郭大勇：

打造行稳致远的健康银行

流光瞬息，不舍昼夜，转眼我们即将跨入2020年。值此元旦、春节来临之际，自治区联社党委向奋战在一线的广大干部员工以及一直以来关心、关注、支持农信事业发展的离退休老同志，并通过你们向你们的家人致以节日的问候和亲切的慰问。

2019年，是中华人民共和国成立70周年，也是我区农信社攻坚克难、砥砺奋进的一年。一年来，全区农信社在自治区党委、政府的正确领导下，稳字当头、稳中求进，紧紧围绕服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革三项任务，以更大的担当、更深的情怀、更优的服务、更实的作风，推动各项工作取得新成效，为北疆亮丽草原注入金融活水。这一年，我们扎实推进“不忘初心、牢记使命”主题教育，深入开展“农信系统作风建设年”活动，实现党的建设与业务经营深度融合、相推互动、相促共进。

截至目前，全区农信社资产总额为5746亿元，存款总额4489亿元，贷款总额3203亿元，均居全区银行业金融机构首位。这一年，我们勇担服务实体经济使命，心恒而用情，功深而效实，用占全区不到五分之一的存款，提供了全区四分之一的涉农贷款、三分之一的民营企业贷款。这一年，我们将化险与改制统筹部署、一体推进，鄂温克、林西两家农商行相继挂牌开业；打响不良贷款“百日清收攻坚战”，目前不良贷款较年初下降96亿元，不良率较年初下降3.72个百分点，用实际行动维护地区金融稳定。

这一年，我们给“千里马”更广阔的驰骋舞台，逐级打通晋升渠道，选优配强基层高管人员，举办“农信金师”大赛等，干部员工获得感显著增强。这一年，我们成立全区首支职业篮球队，冠名天骄航空飞机，为农信品牌插上了翱翔的翅膀；开展“草原金融

轻骑兵”行动，把金融普惠之光洒向祖国北疆每个角落。这些成绩的取得凝聚了每位农信人的勤劳和汗水，弘扬了农信社牢记初心使命、扎根北疆沃土宝贵品质，彰显了农信社因农而生、为农而兴的使命担当！

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，我们愈感重任在肩，使命在前。踏上新征程，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党中央和自治区各项决策部署，提高政治站位，坚守市场定位，以坚如磐石的恒心、时不我待的干劲、坚韧不拔的毅力，努力打造自治区党委政府放心的银行、广大客户满意的银行、行稳致远的健康银行。

最后，祝全系统广大干部员工及离退休老同志节日快乐，幸福安康，吉祥如意！