

湖北省联社党委书记、理事长李亚华：

砥砺前行 再创辉煌

岁序常易，华章日新。过去的一年，全省农商行在习近平新时代中国特色社会主义思想的统领下，不畏艰难、砥砺前行，谱写了长江之畔波澜壮阔的发展华章。

2019年，厚植初心支持实体前所未有。坚决落实坚守定位15项考核指标和定向降准政策要求，超额完成三个批次投放任务，围绕“一芯两带三区”战略和“百万千亿金融工程”，支持实体经济贷款余额逾3000亿元，投资省内制造业、民营企业债券161亿元。以占全省银行业近20%的资金来源，发放了全省30%的小微贷款、40%的涉农贷款、80%的农户贷款和90%的扶贫小额贷款。

2019年，艰苦创业开拓市场前所未有。将160余万ETC优质客户收入囊中，市场份额跃居全省同业第一；

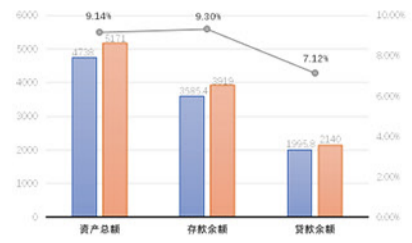
扫码支付日均引流资金超2亿元；本金逾期贷款较年初下降135亿元；微贷余额435亿元，当年到期贷款收回率保持在99%以上，净增占比79%以上，6个州市行微贷余额突破30亿元大关。

2019年，多方聚力化解风险前所未有。坚决落实“稳金融”要求，统筹兼顾稳增长和防风险。积极汇报争取各级党委政府和监管部门支持，召开专题会议；坚持“真实反映、真实化解、经得起检查”三大目标，分类施策、精准拆弹，优化了资产质量，夯实了发展基础。履职能力进一步增强，近三年在全国所有省联社中两次排名第一，一次排名第三，稳居全国前列。

2019年，领导肯定社会关注前所未有。蒋超良书记、王晓东省长多次作出重要指示。黄楚平常务副省长

两次对省联社各项工作取得的成绩作重要批示。赵海山副省长多次组织召开专门会议，为全省农商行高质量发展凝心聚力、倾力指导。《人民日报》《中国农村金融》《湖北日报》、湖北电视台等主流媒体纷至沓来，宣传报道，唱响了“三大银行”品牌。

展望2020年，全系统将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实省委、省政府工作部署，向“三大银行”目标奋勇前行，将紧扣“扩面增效”主题，着力探索构建全省农商行良性稳健发展的生态系统；将全力推进省联社改革试点破浪起航，为全省农商行高质量发展激发全新动能；将稳步推动核心系统上线以来的又一里程碑——“互联网金融+分布式云平台”项目建设，借科技赋能再创辉煌。



勉敬业、无私奉献，以强烈的事业心和责任感，积极投身到农信社改革发展，打造了一支精神面貌焕然一新，干事热情空前高涨、特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的队伍！

2019年是我们奋发有为、硕果累累的一年。

按照省委、省政府统一部署，我们大力推进改制化险高质量发展工作，向现代化商业银行又迈出了坚实的一步。

我们回归本源，全力服务实体经济，取得了涉农及小微企业贷款规模、市场份额稳居全省商业银行首位佳绩。同时，我们积极践行社会责任，大力发展普惠金融，荣获“全省脱贫攻坚组织创新奖”。我们先后与地市政府，大型国有商业银行、股份制银行、城市商业银行、保险公司、七大产业集团、北大荒集团、省供销社签订全面战略合作协议。省联社充分行使对全省农合机构“管理、指导、协调、服务”职能，坚持服务“三农、普惠金融”主责主业，履行支持实体经济、民营经济发展责任担当！打造了地方政府支持，银银、银保、银企多方合作共赢的良好发展局面。

”。2020年是全面建设小康社会的决胜之年，也是农信社改制化险高质量发展发展的关键之年。我们要以党的十九届四中全会和省委十二届六次全会精神为统领，深入贯彻国家各项金融方针政策，紧紧围绕“全面振兴、全方位振兴”的战略部署，充分发挥农村金融主力军作用，不断提升服务地方经济和自身可持续发展能力。

切实将“不忘初心、牢记使命”主题教育成果转化为爱岗敬业、发奋工作的实际行动，转化为攻坚克难、干事创业的实际成效，只争朝夕，不负韶华，团结一心，同舟共济，以更加昂扬的斗志，更加饱满的热情，更加务实的作风，不辱使命，再创佳绩。祝龙江信合的明天更加美好！

海南省联社党委书记、理事长利光秘：

打造新时代学习型现代零售银行

海南农信领导班子在12月31日共同看望慰问年终决算岗位的一线员工，与一线员工共同见证了2019年的靓丽成绩单的呈现。

海南省联社党委书记、理事长利光秘指出，2019年，在省委省政府的坚强领导下，省联社党委带领全省近7000名农信人在辛苦忙碌一年之后，交出了一份较好的成绩单：存款余额2063.68亿元，净增182.63亿元；贷款余额1270.2亿元，净增131.06亿元。不良贷款实现“双降”。不良余额51.13亿元，压降5.83亿元，不良率4.03%，下降0.9个百分点。净利润16.68亿元，拨备覆盖率193.84%。支农支小支微支持实体经济力度加大，扶贫贷款和农户小额贷款均超额完成省委省政府下达的年度目标，支持重点项目力度也持续加大。

利光秘表示，省联社党委班子成员



科学谋划“三大战役”，把防控处置不良作为主抓手，放在经营管理第一位，全系统不良贷款额和不良贷款率双双下降，抵御风险能力进一步提高。严格按照监管部门要求，提足拨备、做实利润、真实反映。依法合规经营方面，按照制度办事，修改和新增制度55项。科技创新方面，坚持科技引领，用金融科技赋能民生普惠，让客户享受到更为便捷、更高质量的金融服务……

展望2020年的工作，利光秘表示，2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是海南自

由贸易港建设的开局之年，农信人要发扬特区精神、椰子精神，向其他同业学习，坚守“农小土”特色，把服务自贸区港建设作为主要职责，重点做好改革创新和转型升级，要在省域、县域和自贸区港建设中多元发力，发挥农信社的优势和特长，加大对省域、总部经济以及自贸区港重点项目的跟踪，从机制上谋划转型升级，加大农信社和农商行体制改革，借鉴其他省级联社的经验，加快省联社改革方案的制定。要坚守自贸区港转型升级的主要重点，认真研判、认真分析围绕自贸区港的经济结构，适应新环境，加快产品创新、机制创新、服务创新，提高市场氛围，补齐国际业务的短板，尽快推动除海口农商行以外的其他行社开办国际业务，再接再厉，为打造新时代学习型现代零售银行做出贡献，再创2020新辉煌。

陕西省联社党委书记、理事长毛亚社：

开创新时代更高质量发展新局面

过去的2019年是新中国不平凡的一年，也是陕西信合人砥砺前行的一年。

截至2019年末，陕西信合各项存款较年初增加460亿元，余额突破6000亿元，各项贷款较年初增加225亿元，余额达到3330亿元，存贷款总量继续稳居全省同业前列。

2019年，全系统紧紧围绕关于“推动农商行、农信社业务逐步回归本源”总要求，通过实施名单制精准营销、网格化营销、“双基联动”等工作措施，配合贷款专营管理，全面加大对“三农”、小微企业、乡村振兴和脱贫攻坚等领域的信贷支持力度，实体经济投放增长强劲，截至年末，实体经济余额2550余亿元，支持地方经济发

展效果明显。2019年，大力推进普惠金融建设。推广上线“秦e贷”，截至年末，全自助线上“秦e贷”贷款余额超4亿元，平均日增余额超过450万元，其中面向农户的“e农贷”占比接近90%，有效支持了农村消费金融的快速健康发展。

2019年，扎实开展金融扶贫工作。全省信合结对帮扶贫困村106个，派驻扶贫驻村工作人员449人，直接帮扶资金4125万元，履行对全省944个扶贫乡镇的小额信贷分片包干责任，发放扶贫小额信用贷款过百亿元，占到全省金融机构扶贫小额贷款发放总量的85%左右。直接支持贫困户20余万户，惠及贫困人口80余万人，在

全省脱贫攻坚表彰大会上，省联社荣获2019年陕西省脱贫攻坚“组织创新奖”。

2020年是全面建成小康社会的收官之年，也是“十四五”规划的开局之年，更是陕西信合高质量发展至关重要的一年。全系统将全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，全面落实中央经济工作会议和中央农村工作会议精神，认真落实高质量发展要求和中央“六稳”战略决策，以及省委省政府“稳增长”工作部署，坚持新发展理念，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险、保稳定，全力服务陕西“追赶超越”和“三个经济”发展，奋力开创新时代陕西信合更高质量发展的新局面。

黑龙江省联社党委书记、理事长石玉龙：

不辱使命，再创佳绩

岁序更替，华章日新！在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表省联社党委，向全系统员工致以新年的祝福和诚挚的问候，并通过你们向你们的家人致以新年的问候和良好的祝愿！祝大家在新的一年里身体健康、工作顺利、阖家幸福！

2019年是我们攻坚克难、再创佳绩的一年。

全省农信社在省委省政府的正确领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以服务龙江经济

社会、服务龙江人民为经营宗旨，以“稳健、规范、和谐、持续”为发展理念，加强顶层设计，保持工作定力，直面利差收窄、同业收紧、竞争加剧和经济发展新常态等诸多因素，省联社党委带领全体干部员工不畏艰难、敢于担当、锐意进取、开拓创新，圆满完成了各项工作任务，实现了改革发展的新跨越。截止2019年末，资产总额5171亿元。比上年增加433亿元，增幅9.14%。其中，存款余额3919亿元，比年初增加333.6亿元，

增幅为9.3%；贷款余额2140亿元，比年初增加144.2亿元，增幅7.12%；实现利润55.2亿元，创造历史新高。全省农合机构服务地方经济社会发展能力稳步提升，得到了省委、省政府的充分肯定和社会各界的广泛认可。

2019年是我们不忘初心、砥砺前行的一年。

全省农信社以党建工作为统领，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，引导广大干部员工守初心、担使命，在各自工作岗位上，勤

青海省联社党委书记、理事长王兴源：

坚守“回归本源、专注主业”的战略定力

天仪再始，岁律更新。刚刚过去的2019年，是新中国成立70周年，青海解放70周年、贯彻落实党的十九大精神的关键之年。在社会各界的鼎力支持下，青海农信坚守“三农”主阵地，在高质量发展的道路上，各项工作取得了积极成效。截至2019年末，全系统资产总额1128亿元，各项存款750亿元，各项贷款644亿元，存贷款总量继续稳居全省同业前列，为支持全省地方经济发展提供了强有力的金融支撑。

2019年，联社紧紧围绕“一优两高”“新型城镇化建设”战略布局，推进落实“服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革”三大任务，连续第七年荣获省政府“支持地方经济社会发展金融突出贡献奖”等多项荣誉。

2019年，青海农信的履职监管评价由原来的5级上升至3级，位列全国25个省联社第8位，进一步夯实了内部管理和可持续发展的根基。

同时，联社薪酬优化和三定方案顺利落地实施，关心关爱机制逐步建立；探索推进OKR工作法，全系统工作效能明显

提升；启动企业文化升级项目，不断丰富员工文化生活，挖掘树立了全省劳动模范，全系统企业文化建设迈上新台阶。

2020年是“十三五”规划的收官之年，也是全面建成小康社会之年，更是青海农信高质量发展至关重要的一年，联社将深入学习贯彻党的十九届四中全会精神，紧扣乡村振兴战略、国家公园省、新型城镇化建设等战略部署，坚守“回归本源、专注主业”的战略定力，坚定服务“三农”、小微、民营企业的市场定位，坚持目标导向、问题导向，创新工作举措、激发全员干劲，全力支持实体经济，助力打好三大攻坚战，在推动青海农信实现高质量发展的同时，倾力助推全省经济社会又好又快发展。

提升；启动企业文化升级项目，不断丰富员工文化生活，挖掘树立了全省劳动模范，全系统企业文化建设迈上新台阶。

2020年是“十三五”规划的收官之年，也是全面建成小康社会之年，更是青海农信高质量发展至关重要的一年，联社将深入学习贯彻党的十九届四中全会精神，紧扣乡村振兴战略、国家公园省、新型城镇化建设等战略部署，坚守“回归本源、专注主业”的战略定力，坚定服务“三农”、小微、民营企业的市场定位，坚持目标导向、问题导向，创新工作举措、激发全员干劲，全力支持实体经济，助力打好三大攻坚战，在推动青海农信实现高质量发展的同时，倾力助推全省经济社会又好又快发展。

《今日农信》征稿启事

《今日农信》是由中国银行业协会农村合作金融工作委员会主办，农商银行发展联盟承办。主要面向全国农商行、农合行、农信社等农信机构工作者，旨在传递农村金融机构好声音，发挥农村金融工作正能量。

本刊将以全新视角，聚焦行业发展痛点、难点与焦点，剖析金融政策，分析经济数据，研判市场走势，解码发展奥秘，为全国2300多家农村金融机构的近百万从业人员发声。将以“一期一主题”的专题专刊形式，同时设立工作动态、专题论坛、特别报道、经验交流、董事长/行长/理事长观点等活动版块。现面向各会员单位及会员单位员工征稿。

投稿须知：

1. 可通过电子邮件投稿。请使用WORD格式，并在文末附上作者真实姓名、工作单位、个人简介及电话、微信、电子邮件等联系方式。
 2. 投稿的同时最好附上与文章内容相关的图片。
 3. 稿件一经发表，本刊赠送当期报纸两份。
- 欢迎对本刊提出意见和建议，以便我们不断改进。

投稿邮箱：农商银行发展联盟秘书处《今日农商行》
电话：010-82102988
网址：www.rcbda.cn E-mail: nsbank@rcbda.cn