

启航 2020，不惧风雨 静水流深

——省、自治区、直辖市农村信用社联合社（农商银行）2020年工作计划述评（上）

新年1月前，对于银行业金融机构而言是极为忙碌的月份。年终决算、备战开门红、筹划来年工作布局三大重点工作均汇集于此，不仅要埋头做事，还要抬头望路，收好尾、开好头，千头万绪皆于此。

2020年中国人民银行工作会议1月2日至3日在北京召开。1月3日，中国银保监会发布《关于推动银行业和保险业高质量发展的指导意见》（银保监发〔2019〕52号）。12月以来，我国各省、自治区农村信用社联合社陆续召开各类开局部署会议，本刊通过各类讲话、署名文章的梳理，为读者呈现2020年我国农信的顶层规划与部署思路。

我国区域经济发展不平衡、区域农信改制进度不一、省联社改革模式不同等历史及宏观、客观环境，我国各省、自治区有着与本地区整体经济发展水平、金融风险化解水平相适应阶段性的年度工作目标，既有共性又有差异性。

（一）聚焦靶心：2020年工作目标共性

共性一，紧紧围绕中共中央政治局会议对2020年经济工作的总体部署，2020年确保我国全面建成小康社会和“十三五”规划收官，坚决打好三大攻坚战，确保实现脱贫攻坚目标任务，确保实现污染防治攻坚战阶段性目标，确保不发生系统性金融风险。

共性二，坚持农村中小银行支农支小市场定位，加大对“三农”领域的信贷投放，加大民营企业和小微企业金融产品创新，积极推进“百行进万企”，增强县域服务功能，支持乡村振兴战略，大力发展绿色金融，助力打赢精准扶贫攻坚战。

共性三，深化金融风险防控工作，推动制定并实施恢复与处置计划，严防出现处置风险的风险。多措并举深化高风险中小机构改革和风险化解。

（二）聚焦战术：2020年重点工作内容**浙江农信：2020年是“狠抓落实年”**

浙江省联社党委书记、理事长王小龙表示，2020年要全面落实“两大转型”发展战略（以普惠引领大零售转型，以科技引领数字化转型），推动浙江农信高质量发展继续走在前列。

在前列。要积极完善“党建+金融”服务模式、把握服务“最多跑一次”改革契机，推动公共服务更加便捷；认真总结农村信用体系建设经验，助力构建符合新型城镇化背景下城乡社区特点的信用生态和治理体系。

山西农信：2020年是全面完成银行化改革目标的最后冲刺年

山西省联社党委书记、理事长崔联会表示要坚定信心，保持打造“六大银行”的战略定力；要统筹兼顾，凝聚打造“六大银行”的整体合力。要多措并举，激发打造“六大银行”的生机活力。加快建成健康而有活力的“现代金融企业集群”。

湖南农信：2020年是改革发展深化之年，聚集建设“有温度的百姓银行”总目标

湖南省联社党委书记赵应云表示，2020年湖南农信集中力量抓好四个方面工作：第一，要把防范和化解重大风险作为关系全局的头等大事，着力做好不良压降和案件防控工作；第二，要把推动和深化普惠金融作为关系全年的重点工作，深入、扎实、持久地开展“党建共创、金融普惠”行动，

严格落实存款、贷款、不良“三个全覆盖”要求，把基础客户的拓展纳入考核体系。第三，要把加强和重塑信贷管理作为关系全程的关键环节，扩量、提质、控险，强化政策引导，完善“三查”制度，建立责任台账，严守到期回收率98%的红线。第四，要把优化和提升队伍素养作为关系全员的治本之策，大力推动深度学习和系统培训，完善培训计划，打造学习型机关、学习型银行、学习型队伍；

福建农信：2020年资产破万亿、效益新提升、质量再夯实、改革提效能

福建省联社主任张镇雄表示，2020年福建农信要做到“五个围绕”，强化“五个坚持”，推动“五个聚焦”实现新突破：第一，围绕激发内生动力，坚持党要管党、从严治党，在党建引领上实现新突破。第二，围绕释放发展活力，坚持综合施策、内外联动，在巩固根基上实现新突破。第三，围绕增强竞争实力，坚持聚焦主责、专注主业，在坚守本源上实现新突破。第四，围绕彰显特色魅力，坚持创新驱动、转型升级，在错位发展上实现新突破。第五，围绕强化控险能力，坚持防化并举、有的放矢，在合规经营上实现新突破。

江西省联社（农商银行）：2020年是实现质量管理三年规划最后一年

江西省联社党委书记、理事长孔发龙表示，2020年江西省联社将夯实“稳”的基础，保持“进”的态势，坚守“转”的定力，体现“高”的要求。突出强化党建引领，深化提升“不忘初心、牢记使命”主题教育成果；突出巩固质量效益，推动高质量发展实现新跨越；突出服务实体经济，助力全面建成小康社会圆满收官；突出坚守风险底线，决战决胜防范化解重大金融风险攻坚战；突出完善治理体系，建立形成推进高质量发展的常态长效机制。

海南农信：对内改革，向外拓展

海南省联社党委书记、理事长利光秘在展望2020年工作中，重点提及三项：第一要加大农信社和农商行体制改革；第二要借鉴其他省级联社的经验，加快省联社改革方案的制定。第三要尽快推动除海口农商银行以外的其他行社开办国际业务。

湖北农信：2020年向“三大银行”目标奋勇前行

湖北省联社党委书记、理事长李亚华表示，2020年湖北农信将紧扣“扩面增效”主题，着力探索构建全省农商行良性稳健发展的生态系统，将全力推进省联社改革试点破浪起航，为全省农商行高质量发展激发全新动能，将稳步推动继核心系统上线以来的又一里程碑——“互联网金融+分布式云平台”项目建设。

青海农信：2020年全面开展“狠抓落实年”

青海省联社党委书记、理事长王兴源表示，2020年青海农信要重点抓好七个方面工作：第一，坚持以党建引领全系统高质量发展。第二，打造以党建为引领的青海农信优秀企业文化。第三，完善全面风险管理体系，坚决打赢风险防范攻坚战。第四，探索科技金融发展新模式，提升信息科技建设能力。要树立“以我为主、强化合作、自主可控、适度超前”的理念发展金融科技，本着“立足实际、突出重点、小步快跑、迎头赶上”的建设思路，着力补足科技短板，增强金融科技实力。第五，加强人才队伍建设，激发全员创新创业活力。第六，强化网点服务效能，努力提升客户体验度。第七，持续深化改革，激发内生动力和经营活力。要积极推进农商银行改制工作，认真谋划省联社本级改革。全面完成“十三五”发展目标，高质量谋划“十四五”发展规划。

北京农商银行：2020年开创稳健高质量发展新局面

展望2020年，北京农商银行党委书记、董事长王金山指出，站在新的起点上，该行将全面贯彻党的十九届四中全会精神，继续深化改革创新，不断提高治理水平，努力开创稳健可持续发展的高质量新局面，为全面建成小康社会和“十三五”规划的圆满收官贡献新的力量。

重庆农商银行：2020年打造最具竞争力的商业银行

展望2020年，重庆农商银行表示，将站在“资产规模过万亿”和“A+H”股上市银行新起点，倾力打造最具竞争力的商业银行。新的一年，将统筹规划、谋定长远，打造出零售立行、科技兴行、人才强行的新篇章。

（今日农商行 朱飞燕）

过去的2019年，农信事业的改革与发展备受瞩目，一位位农信人在新时代的环境下奋勇前行，攻坚克难，取得了一项又一项的成就。

2019年，面对利差收窄、同业收紧、竞争加剧，经济新常态的诸多挑战，农信人不忘初心、砥砺前行。在共和国的“工业摇篮”东北面临发展困境之时，众多企业、个人被迫出走。在逆势中，黑龙江农信始终以“服务龙江经济社会、服务龙江人民”为经营宗旨，不畏艰难、敢于担当，坚守本源、服务实体经济。2019年黑龙江农信资产增幅、存款增幅超9%，贷款、缴税增幅超7%，圆满完成各项任务，有力的支持了东北地区经济发展建设，实现了改革发展的新跨越，用实际行动践行了“振兴东北”的誓言。

“防范化解金融风险，严守不发生系统性金融风险的底线”，这是党中央对金融机构的要求。2019年中国出现了第一家被接管的商业银行——包商银行，一时间内蒙地区众多农信机构受到连锁冲击。但就是在这样不利的外部形势下，内蒙农信凭借长期根植当地、服务实体经济的扎实基础，当年的资产、存款、贷款规模再次占内蒙银行业首位。用内蒙全区不到五分之一的存款，提供了全区四分之一的涉农贷款、三分之一的民营企业贷款，为北疆靓丽的草原注入了金融活水；同时全年压降不良贷款96亿元，不良率下降3.72个百分点，切实肩负起了服务实体经济、维护地区金融稳定的使命。

20年前湖北棋盘乡党委书记李昌平向朱镕基总理写了一封信，道出了那句“农民真苦，农村真穷，农业真危险”。20年后，湖北农信确立了“三大银行”发展目标，把湖北农商行打造成听党指挥、替政府分忧、湖北人民信赖、普通百姓满意的“责任银行”，打造成满足时代需要、引领行业发展、充满竞争优势、充满创新能力、充满活力的“智慧银行”。2019年湖北农信支持实体经济贷款余额逾3000亿元，投资制造业、民企债券161亿元，以占湖北省近20%的存款发放了该省30%的小微贷款、40%的涉农贷款、80%的农户贷款和90%的扶贫小额

回首 2019，在阳光下逆风飞扬

贷款，成为湖北老百姓脱贫致富的重要帮手。

很多人羡慕浙江发达的经济，却鲜有人学习浙江人在人少地贫的恶劣环境下迸发出来的“自强不息、坚忍不拔、勇于创新、讲究实效”的浙江精神。“生于斯、长于斯”的浙江农信始终坚守“姓农、姓小、姓土”的核心定位，涌现出一大批农信奋斗者。2019年，在超强台风“利奇马”中逆行而行，不眠不休几个夜晚，支持灾后重建、守护百姓家园的农信儿女；多年坚守深山，大雪之中历经9个小时车程、5公里步行，只为百姓提供金融服务的分理处主任；已经退休却依然凭着对农信的热爱，在网点一线为客户拿号填单的老会计主管；甘做偏远山区海岛金融守望者的普通员工。是这些平凡而伟大的员工书写了干在实处、走在前列、勇立潮头的农信篇章。

“不能因为整个国家都在跑步前进，就忽略了那些被撞倒的人。”当城里的孩子对物质的丰盛感到麻木、不断寻求新的感官刺激时，贵州农村的许多儿童还在为学业、温饱挣扎。2019年，贵州农信继续秉承“积极履行社会责任，饮水思源，回报社会”的优良传统，通过贵州农信公益基金主动参与到贵州脱贫攻坚工作中。建立数字化校园系统，盖起新的学生宿舍，资助热水供应设备，建设儿童阅读活动中心，为孩子们带来了健康快乐的成长空间；资助残疾人羽毛球队，资助贫困户危房改造，资助重大疾病患者等等一系列的举措，让身处困境的贵州群众看到了农信人给他们带来的温暖和希望。2019年16个已完成的公益项目总预算6468.3万元，基金会出资了6111万元。

“惟楚有材，于斯为盛”。唯才是用，事业兴旺。湖南农信高扬党建引领旗帜，持续开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，把人作为“建设有温度的百姓银行”

的核心，按照“政治强、业务精、作风实、律己严”的标准，打造高素质的管理团队。面对愈发激烈的行业竞争，湖南农信始终树立“农信员工应该是一支饱含温情的队伍，农信系统应该是一个充满温暖的家园，农信工作应该是一种周到温馨的服务”的信念。对百姓有情怀、对社会有责任、对使命

有担当，建设一支脚上有泥、心中有光、肩上有责的农信队伍。上至领导班子，下至普通员工，齐心协力将湖南的信合机构办成老百姓信得过的良心银行、放心银行、贴心银行。

“中国人民站起来了”，1949年毛泽东在天安门城楼上说出的这句话让世界为之侧目。70年后一首《我和我的祖国》唱遍中华大地，北京再次聚集了世人的目光和期待。唯深思可以善行，唯善行方能致远。北京农商行立足首都“四个中心”建设，聚焦主责主业，形成了文创、科创双金融中心，健全了民营和小微金融服务体系。对标上市标准，深化准事业部、准分行、质量管理、金融标准化建设等领域改革，经营质量和运行效率不断提升，荣获第十二届中国管理科学大会“中国管理创新先进单位”荣誉称号，入围2019年度银行营业网点服务企业标准“领跑者”榜单、银行业文明优质服务百佳单位。在2019年建国70周年庆典上，北农商人走过天安门广场，成为祖国繁荣昌盛的亲历者和见证者。

2019年，农信体制改革、A股顺利上市、资产再创新高……种种成绩的取得令人欢欣鼓舞。全国2235家农信机构，近百万的农合人，我们无法一一回望，每家机构都有自己的荣光，每一个人都有自己的骄傲，我们无法代表其中的任何一个，因为每个人都是无法替代的，每一项成绩的背后都凝聚着一位位普通农信人的智慧与汗水。

很多人说“2019年是过去十年里最糟，未来十年里最好的一年”，我们不认同这个判断，因为只要保持信心、努力奋斗，未来就一定比现在好。我们相信在2020年，农信机构一定会比2019年发展的更好，因为有一位位农信人照亮着、温暖着前行的道路。

（今日农商行 张洪铭）



一切与农商银行有关的都在这里

APP下载



Android/iOS下载

微信公众号



扫码关注

RURAL COMMERCIAL BANK TODAY
更多内容等你发现.....