

提出发展目标，明确重点任务 河北省联社制定实施五年发展规划

近日，河北省联社制定实施《河北省农村信用社2021-2025年发展规划》，提出了到2025年末的主要业务发展目标。全省农信社各项存款余额达到26300亿元—28000亿元，年均增长9%—10.5%；各项贷款余额达到18000亿元—20000亿元，年均增长9%—11.5%；对2万家金融便民店进行全面提升，打造乡村振兴金融服务综合体；智慧网点覆盖率达到80%。

同时，围绕加快建设现代金融企业、促进河北农信高质量发展目标，明确了今后5年改革发展的重点任务。

一是坚持“三农”市场定位，聚力提升支农支小和服务实体经济效能。转变经营理念，强化成本、竞争和服务意识，提升服务实体经济实力；坚守市场定位，加大“三农”领域信贷支持，做优支农支小主业；优化信贷结构，大力发展绿色金融，加大重点项目和重点产业支持力度，保持信贷业务健康发展。

二是坚持客户至上理念，持续提升客户满意度。加强渠道建设，打造乡村振兴金融服务综合体，提升农村地区金融服务可得性；丰富产品种类，加强特色金融产品和服务创新，满足客户多层次、差异化金融需求；加强外部合作，实现中间业务多极化发展；开展精准营销，打造“拳头产品”，提升河北农信品牌认同度。

三是坚持精细化管理，致力改善运营质量和效率。建设新型财会管理体系，提升管理会计应用水平，强化财务预算全面管理，提高经营管理水平；实施高效资金运营管理，提升资金运营能力，提高非信贷资金盈利水平；加快建设现代支付清算体系，不断拓宽支付清算网络，服务“双循环”新发展格局。

四是坚持全面风险管理，坚决守住不发生系统性区域性风险底线。完善治理架构，健全全面风险管理组织架构，夯实全面风险管理制度体系，不断优化风险管理运行机制；加强风险监测，建立风险监测预警体系，切实做好各类风险的防范处置；强化检查考核，培育稳健的风险管理文化，不断巩固风险底线思维。

五是坚持全面深化改革，激活高质量发展新动力。构建新型行业管理体系，继续推进“小银行+大平台”发展战略，发挥管理体制优势；稳步推进产权制度改革，继续推进县联社改制组建农商银行；规范股东股权管理，夯实深化改革基础；持续完善公司治理机制，完善“一委三会一层”治理体系，全面提升治理水平。

六是坚持金融科技创新，全面塑造竞争新优势。推进“一个战略”即“数字化再造一个河北农信”战略落地，推进坚持严守安全生产底线、坚持持续优化IT治理架构“两大保障”，

扎实推进“第三战役”即启动数字化转型项目建设战役，构建创新研发“四大平台”，打造业务转型“五大中台”，构建金融科技“六大体系”。

七是坚持人才强企战略，不断提高队伍建设水平。优化员工队伍结构，建立健全多层次员工招录机制，畅通员工发展通道，强化全员教育培训；加强干部队伍建设，着力建设政治素质过硬、道德品质过硬、管理能力过硬、专业素质过硬的高素质专业化干部队伍；完善绩效考核评价体系，建设高效激励约束机制。

八是坚持以人为本，倾力打造农信特色文化。培育农信企业文化精神，统一农信经营理念和价值观；完善各项规章制度，做好职业技能培训，加强员工关爱，建设团结奋进的高效团队；提升河北农信视觉形象，开展精神文明建设活动，加强品牌宣传，主动履行社会责任，提高河北农信知名度和美誉度。

九是坚持党的全面领导，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用。强化政治思想引领，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”；坚持和加强党的全面领导，全面贯彻新时代党的组织路线，完善上下贯通、执行有力的组织体系；强化全面从严治党，严明政治纪律和政治规矩，着力营造风清气正的政治生态。

简讯

浙江农信 存款余额突破3万亿元

截至8月31日，浙江农信系统本外币各项存款余额30116.23亿元，连续多日突破并站稳3万亿元大关。

这是继2018年10月末存款突破2万亿后，浙江农信仅用不到3年时间再增存款1万亿，迈上3万亿新台阶。目前，浙江农信总计为全省5700万个人客户、121万户企业客户提供金融服务；在全省银行业中存款连续12年位居第一；在全国农信系统中位居前茅。下一步，浙江农信联社将在省委、省政府的坚强领导下，围绕数字化改革，深化以人为核心的全方位普惠金融，为浙江忠实践行“八八战略”、奋力打造“重要窗口”，争创社会主义现代化先行省、高质量发展建设共同富裕示范区作出新的更大贡献。

江西省联社 实地调研乡村振兴 定点帮扶工作

8月25日，江西省联社党委书记、理事长孔发龙一行深入鄱阳县鄱阳镇桂中村，实地调研乡村振兴定点帮扶工作。

孔发龙要求，要认真贯彻落实习近平总书记关于定点帮扶工作的重要指示精神，研究制定三年定点帮扶工作计划，充分发挥金融行业职能优势，突出重点、壮大产业、汇聚合力、提高质量，努力把定点帮扶村建设成为“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的乡村振兴示范村，助力实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。一要做大产业。因地制宜培育和发展优势主导产业，增强经济发展的“造血”功能，让产业发展惠及更多百姓。二要做实基础。加强农村基础设施建设，提高道路通行能力和水平，不断提升人民群众的安全感和满意度。三要创优环境。持续推进人居环境整治工作，加快补齐人居环境短板，为建设美丽宜居乡村不懈努力。四要做特文化。充分发挥地缘、人脉优势，持续改进金融知识普及及方式，不断提升金融知识普及覆盖面，切实提高村民文化素养。

海南省联社 与五指山、万宁两市 签订战略合作协议

近日，海南省联社分别与五指山市人民政府、万宁市人民政府签订了《金融服务乡村振兴战略合作协议》。

根据协议，海南省农信联社将发挥综合三农等综合金融优势，创新提供金融产品和服务方式，全面提高金融服务乡村振兴工作成效。通过信贷投放、地方债券、资产管理、保险、信托等方式，为市县小微企业、城乡居民提供全方位金融服务，并积极配合地方政府的重大产业、重大项目、重大工程，全力支持五指山经济发展，加快推进万宁乡村振兴工作。

海南省联社党委书记、理事长王年生指出，省联社作为乡村振兴金融排头兵，要坚守农信定位，对照自由贸易港建设需求和全国一流农村金融机构找差距、对表监管各项指标找短板，以最优惠的利率、最快的审批效率、最满意的金融服务推动协议落实。

福建农信 推进“内控合规管理建设年” 活动

8月30日，福建省联社召开2021年福建农信“内控合规管理建设年”活动推进工作视频会议暨案防培训会议。

党委书记、副主任陈向阳指出，要认真对照全年目标，找准差距不足，继续攻坚克难；要紧盯目标任务，持续传导压力，接续奋斗、持续作战，不获全胜、决不收兵。要提高政治站位，认清严峻形势，进一步增强深入推进“清不良”反击战的紧迫感和责任感。

一方面，纵深推进“清不良”反击战，是防范化解金融风险的根本要求。要提高政治站位，强化政治担当，持之以恒、纵深推进“清不良”反击战。要通过“清不良”反击战，加深对风险资产的认识，更好防范风险；要通过认真体会“清不良”反击战的艰苦，在思想上更加重视风险，从制度上防范风险；要在“清不良”的战场上增强风控防的本领；只有有效防范住了风险，发展的基础和基石才会牢固，农信社才有长远的未来。

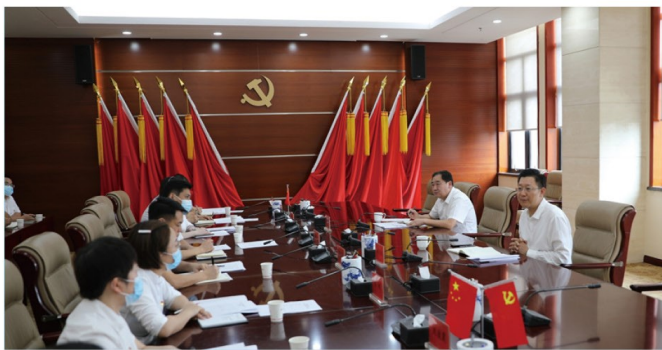
另一方面，纵深推进“清不良”反击战，依然面临十分艰巨繁重的任务。要保持头脑清醒，时刻牢记“三个绝不意味着”，做好持久作战的思想准备，决胜全年目标。要提速三季度，冲刺下半年，纵深推进“清不良”反击战夺取更大成果。要聚焦全年目标任务再部署。要牢记“清不良”反击战工作思路“全年目标不变，节点要求不变”，紧紧跟上全省的工作节奏。要聚焦全局短板再加强。要聚焦高风险机构，帮助积极稳妥化解风险；聚焦清降进度落后的机构，关注中间位置的机构，压实责任、传导压力；聚焦使用省联社风险化解资金的机构，作出的承诺、答应条件要兑现。要聚焦高风险机构，推动积极稳妥化解风险；推动积极稳妥化解风险。要聚焦全省难点再发力。要突出抓好抵债资产清收处置，加快处置变现。要突出抓好表外风险资产清收处置。要突出抓好逾期贷款清收处置。要坚定不移胜信心，调动各方力量，确保“清不良”反击战任务的圆满完成。不断强化党的领导，要从讲政治的高度，把“清不良”反击战摆到更加突出的重要位置，加强团结、加强总结、加强宣传、狠抓落实。压紧压实责任链条，要压实高管责任、团队责任、全员责任，激发全体干部员工的干劲和智慧。要统筹抓好各项业务发展，要不断强化资产配置，提升经营质效；要在风险可控的前提下，立足县域、扎根三农，将核心主业做强、做优；要主动融入乡村振兴。要强化和规范考核奖惩，进一步细化考核办法，强化考核激励，加强考核结果运用，规范运用奖惩机制。要持续争取强大的外部支持，要继续加强与当地党委政府的沟通汇报，形成攻坚克难的强大合力。要主动融入乡村振兴，以创造性的思路举措打开工作全新局面。

会议要求，要深刻领会会议精神，牢固树立责任意识，把风险资产清收工作以恒地开展下去。要始终坚持底线思维，着力防控金融风险，在加强风险排查、责任落实、严肃问责等方面上下功夫、出实招、求实效。要持续加力清收处置，全力推动重建重塑，以清醒的头脑、坚定的信念、具体的行动，推进风险资产清收处置目标全面完成。

交流学习体会，检视剖析问题

河南省联社党委书记周贵恒参加组织生活会

8月27日，河南省联社党委书记周贵恒以普通党员身份参加所在省联社办公室党支部党史学习教育专题组织生活会，与大家一起学习“学党史、悟思想、办实事、开新局”，交流学习体会，检视剖析问题，并对办公室工作提出希望和要求。



会上，周贵恒通过分析历史案例，向大家生动讲述党史的现实意义。他说，学党史的根本是强党性。开展党史学习教育，学习党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史“四史”，很重要的就是引导党员更好地锤炼党性，赓续共产党人的精神血脉，崇尚对党忠诚的大德、造福人民的公德、严于律己的品德，在传承红色基因中实现人生价值，在伟大精神中汲取奋进力量，为农信事业和经济社会高质量发展作出积极贡献。

周贵恒指出，办公室在机关部门中地位特殊、作用重要，办公室同志的一言一行都直接关系到基层和群众对省联社整体形象的评价，全体同志要提升工作格局和思想境界，勤勉刻苦，严于律己，提高专业素养和综合能力，为省联社机关高效运转和全省农信社健康发展提供强有力的服务保障。

一要站位全局，发挥核心中枢作用。办公室作为省联社重要的综合部门之一，是连接领导和基层的桥梁、协调机关部门的纽带，担负着承上启下、沟通内外、联络左右、服务各方的中枢纽。办公室的同志要在“把握中枢、参与政务、管理事务、搞好服务”上下功夫，确保中枢作用充分发挥，

信息传导精准及时、工作运转高效流畅。发挥好中枢作用首先要站位全局，做到“身在兵位，心为帅谋”，要把省联社党委安排的事项落实好、督办好，把部门之间的联动机制建立好、协调好，把基层反映的急难愁盼问题掌握好、解决好。办公室的同志，要发挥好先锋模范作用，全面提升组织协调、文稿写作、参谋策划、公关交际、语言表达、灵活应变能力，当好外事果断的“铁匠”、善把分寸的“木匠”、善于调和的“泥瓦匠”，把工作做到得心应手、细致周全、各方满意。

二要苦练内功，提高以文辅政水平。文稿工作是办公室“以文辅政”的重要载体，是办公室的主业。要把各厅作为办公室人员的立身之本，每名同志都要练就“坐下来能写、站起来能讲、走出去能干”的本领，做文字的驾驭者、思想的领跑者、行动的带头人。要有“无我即有我”的境界，正确处理苦和乐、得与失的关系，珍视岗位、珍惜平台，耐

得住寂寞，守得住清苦，保持一颗平常心，坚持在写中练、在练中写，努力以过硬的文字功底、优质的精品文稿为领导提供有理论高度、有思想深度、有实践厚度的决策参考意见。要时刻将“文稿服务”挺在前面，准确把握领导的工作思路 and 决策意图，确保工作决策及时传达、工作部署及时落地、工作要求及时贯彻、工作任务及时落实。同时要坚持高标准、严要求，完善公文运转流程，提高“办文”水平。要以严谨的工作作风、严格的工作程序、严明的工作纪律，保证文件不积压、工作不耽误、信息不中断，文件收发流转零失误、零差错、零延误。

三要乐于奉献，立足岗位担当作为。办公室集政务、事务、公务、财务于一体，事情多，矛盾多，看起来都是小事，实际上都是大事，做好了都是小事，没做好就是大事。办公室的同志，要吃得苦，受得了累，要忍人难忍之忍，任人难任之劳，常人难承之重。要在敬业奉献中提高工作境界，找到实现人生价值的方法和路径。要有“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的家国情怀和“功成不必在我，功成必定有我”的担当精神，以爱为铭，心存感恩，感恩党，感恩组织，爱护家人，善待同事，以绝对忠诚的政治品格、高度自觉的大局意识、极端负责的工作作风、无怨无悔的奉献精神、廉洁自律的道德操守，在投身党的事业中不断成长进步，在推动全省农信社和经济社会高质量发展的道路上不断提升自己的人生境界、实现人生价值。

纵深推进“清不良”反击战

山西省联社召开风险资产清收处置推进会

8月23日，山西省联社以视频会议的形式召开全省农信社风险资产清收处置推进会。

省联社党委书记陈向阳指出，要认真对照全年目标，找准差距不足，继续攻坚克难；要紧盯目标任务，持续传导压力，接续奋斗、持续作战，不获全胜、决不收兵。要提高政治站位，认清严峻形势，进一步增强深入推进“清不良”反击战的紧迫感和责任感。

一方面，纵深推进“清不良”反击战，是防范化解金融风险的根本要求。要提高政治站位，强化政治担当，持之以恒、纵深推进“清不良”反击战。要通过“清不良”反击战，加深对风险资产的认识，更好防范风险；要通过认真体会“清不良”反击战的艰苦，在思想上更加重视风险，从制度上防范风险；要在“清不良”的战场上增强风控防的本领；只有有效防范住了风险，发展的基础和基石才会牢固，农信社才有长远的未来。

另一方面，纵深推进“清不良”反击战，依然面临十分

艰巨繁重的任务。要保持头脑清醒，时刻牢记“三个绝不意味着”，做好持久作战的思想准备，决胜全年目标。要提速三季度，冲刺下半年，纵深推进“清不良”反击战夺取更大成果。要聚焦全年目标任务再部署。要牢记“清不良”反击战工作思路“全年目标不变，节点要求不变”，紧紧跟上全省的工作节奏。要聚焦全局短板再加强。要聚焦高风险机构，帮助积极稳妥化解风险；聚焦清降进度落后的机构，关注中间位置的机构，压实责任、传导压力；聚焦使用省联社风险化解资金的机构，作出的承诺、答应条件要兑现。要聚焦高风险机构，推动积极稳妥化解风险；推动积极稳妥化解风险。要聚焦全省难点再发力。要突出抓好抵债资产清收处置，加快处置变现。要突出抓好表外风险资产清收处置。要突出抓好逾期贷款清收处置。要坚定不移胜信心，调动各方力量，确保“清不良”反击战任务的圆满完成。不断强化党的领导，要从讲政治的高度，把“清不良”反击战摆到更加突出的重要位置，加强团结、加强总结、加强宣传、狠抓落实。

压紧压实责任链条，要压实高管责任、团队责任、全员责任，激发全体干部员工的干劲和智慧。要统筹抓好各项业务发展，要不断强化资产配置，提升经营质效；要在风险可控的前提下，立足县域、扎根三农，将核心主业做强、做优；要主动融入乡村振兴。要强化和规范考核奖惩，进一步细化考核办法，强化考核激励，加强考核结果运用，规范运用奖惩机制。要持续争取强大的外部支持，要继续加强与当地党委政府的沟通汇报，形成攻坚克难的强大合力。要主动融入乡村振兴，以创造性的思路举措打开工作全新局面。

会议要求，要深刻领会会议精神，牢固树立责任意识，把风险资产清收工作以恒地开展下去。要始终坚持底线思维，着力防控金融风险，在加强风险排查、责任落实、严肃问责等方面上下功夫、出实招、求实效。要持续加力清收处置，全力推动重建重塑，以清醒的头脑、坚定的信念、具体的行动，推进风险资产清收处置目标全面完成。