

万里非洲八春秋 汗血青春一路歌

——记陕建十一建集团第九工程公司总经理王飞（下）

2015年1月，新婚燕尔的王飞再次出征，又一次踏上了非洲大地。这次他担任加纳KONOGO（科农戈）医院项目的项目经理。

和苏丹电站项目不同，加纳的医院项目属于“四方管理”，由中国、加纳、埃及和西班牙四方组成，由于思想文化的差异，外方对中国承包商持有很大的偏见。认为中国人施工快，但工程质量无法保证，每次来项目检查，都免不了会争执一番。王飞决定“以心换心”，他从西班牙和埃及文化开始，到他们的家人和生活，一次次促膝长谈中，互相慢慢熟悉，解决项目中的问题就变得顺利了很多。

在“四方管理”的同时，他开始了“属地化管理”的探索。结合当地区域文化及管理模式的差异，他让本地管理者统筹管理本地人，明确定位，和中国管理人员一起贴近客户、开

工效率都显著提高，赢得了监理和业主“中国人不错”的赞赏。

由于过度劳累，他染上了可怕的非洲疟疾。还在施工现场的他，突然感到额头开始冒虚汗、全身发冷，不一会儿就面色苍白，止不住得打冷战，头晕、肌肉酸痛、没有食欲、精神不振，感觉恍惚，要失去意识一样。

工友们连忙把他送到医院，他打着点滴，闻着消毒水味，吐到胆汁都出来了。晚上躺在病床上，反复的发烧、退烧，被子和床单都汗湿了。一个人像个孤独的战斗跟死神战斗了一晚。第二天一大早，他又出现在工地入口处，戴着安全帽，手拿着图纸弯腰蹲在地上，看一眼图纸，盯一眼现场，隔一会用土办法，冲洗口中吹进的沙子，并及时补充水分。

当问到他这些往事有没有和家人聊过时，



陕建十一建集团加纳团队出征

发市场，取得了良好的效果。

因为国内过来的管理人员都是第一次出国，大多数都不会说英文，为解决中方语言的差异而导致的项目管理问题，他要求全体管理人员入乡随俗，苦学英语，组织大家利用晚饭后的半小时，带领一块学习英文，不论是20多岁的年轻人，还是50岁的前辈，都加入到了每天傍晚半小时的学习中。紧接着他科学分工，全面把控各项工作目标节点；再从当地高校和社会招聘管理人员，利用其语言优势，负责现场执行层面管理，主要负责四方沟通交流工作。

效果很明显，不到两个月，每个工程师和工长都有了语言技能“傍身”，施工质量和施



他却显得拘束了许多：“到现在我都没给家里人说过，咱出门在外么，报喜不报忧，现在想想，还是有点后怕的。”

在非洲的8年，记忆中有很多细节他也不大能记得了，但坚信曾经经历的一切，都是一场修炼。

2018年，回到国内，王飞又被委以重任，挑起陕建十一建集团企业发展部的重任，两年后他担任第五工程公司副总经理，新的岗位上，他又开始了成长历练。

而今，他持续不忘初心，在实践中思索，在思索中创新。他立足于项目建设重难点，积极探索党建与生产经营工作融合，成立党员先锋队，划分党员责任区，聚焦产值任务，营造赶超氛围；他重视学习，注重人才培养，实行了以“一对一”的师带徒制度，获得陕建十一建集团“优秀学习组织”荣誉称号；他永不止步，持续提升自己，连续获得陕建集团党务培训优秀学员、陕建集团党委优秀党务工作者等荣誉称号。

十三载春秋，从项目一线到分公司负责人，他始终严格要求自己，他说：“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索，成绩已成过去，奋斗成就未来，我要做得还有很多很多。”

（张若瑜 杨朋超）



劳模风采

咸阳市劳动模范 高晨云

将青春汗水刻进一个个闪亮的工程里，把理想信念写进一栋栋拔地而起的钢筋混凝土上。2010年7月毕业参加工作以来，高晨云踏实奋进，勤于钻研，坚持学习，通过辛勤耕耘结出累累硕果，参建项目先后获得“国家优质工程”1个，“省级文明工地”2个，“绿色示范工程”3个，“工人先锋号”一个，“国家专利”1项，“省级QC二类成果”1项。

从青葱少年历练成优秀的项目管理人员，该同志始终坚持参与集团公司创新创效研修，一次性考取国家注册一级建造师。在青海省西宁市任职期间，解决了混凝土裂缝的质量缺陷，发表独著论文：《浅谈土建施工技术 in 高层房屋件中的应用》、《高寒地区房屋建筑工程混凝土施工防裂分析和措施》、《建筑工程施工技术质量控制措施解析》，青海生物生科研发大楼荣获全国优质工程金奖。同时，创新螺旋楼梯新型安全防护应用，研究课题——《提高多部位、大跨度高支模的施工稳定性》荣获陕西省QC成果二等奖；发明一种预制式控制装置并成功应用于实际施工，荣获2022年国家实用新型专利。2021年末，在防疫工程建设期间第一时间响应集团公司号召参与物资供应资源调配，做好项目疫情防控各项工作。

书香人生，学习为乐

每天学习一小时，持续学习一辈子

有书能学习的地方就是天堂

四月读书月，基层单位结合集团公司“打造学习型组织”文化内涵，开展形式多样读书学习活动，持续营造“每天学习一小时、持续学习一辈子”良好学风。

第七工程公司以《幸福的方法》为主题开展读书月活动，在读书分享会上，大家分享着自己最喜欢的一本书和阅读感悟，讲述着在十一建大家庭中“爱学习”的成长体会，用行动诠释热爱生活之心和持续奋进学习之路。

第十二工程公司邀请合作伙伴一起参与“分享一本书”活动，大家在分享阅读心得同时，共话各自喜欢的书籍篇目，相互制定阅读学习计划，让读书学习进一步融入生活、引领生产，成为增进友谊的暖心桥梁。

第七工程公司 郑蕊蕊 段清新

第十二工程公司 宋平

书
香