

二级单位如何践行贡献性思维？围绕项目优质履约和创造经济绩效，二级单位应该做些什么？我认为应该做好四方面工作，一是市场营销，二级单位与集团总部之间分层分级进行营销，今天不再赘述；二是集约策划与实施控制，在和二级单位交流过程中发现，表现优秀的单位并非偶然，而是都做好了集约策划与实施控制。集团机关层面要加强标准化手册的更新和优化，始终把是否提升项目工作绩效作为检验标准；二级单位层面要充分学习和研究集团颁布的各项管理标准、工艺标准，结合项目实际情况，集约分公司力量做好策划，并且在过程中进行指导和控制。三是资源统筹，根据“协同治理”和“谁做什么工作最有效”的原则，我们进行了认真分析，集团生产部的定位是资源平台建设，二级单位要做好内部资源统筹调配。四是培养人。二级单位要着力培养人才，这是集团的使命选择，有些企业始终把追求经济效益放在唯一的位置，而我们提出三大发展目标：一是建立在为客户创造价值基础上的经济绩效；二是企业发展的同时让员工有成就；三是共创美好生活，就是要践行社会责任。这是集团的使命，也是集团的名片，各单位要成为成就和培养员工的有效平台。五是风险控制。集团每季度都对项目部进行检查，二级单位也应该按月对项目部进行

关于“使命”“愿景”讲话内容摘录

(一)

检查，做好风险控制。

——节选《在集团公司半年工作综合会议上的讲话 2021年7月21日》

集团持续推进“固本强基、创新求进”基本方略，可能很多单位理解得不是很清晰很透彻，仅仅当作一个写作的素材或是讲话的口号，首先，要清楚我们的任务是什么，作为总包施工企业，我们的使命、任务就是通过专业建造管理服务送达建筑美好体验。通俗来说，就是项目优质履约，创造经济绩效。优质履约是指客户层面，经济绩效是指企业层面、员工层面。

——节选《在2022年度安全生产工作部署会上的讲话 2022年2月28日》

企业的愿景是“做倍受尊重的一流建造管理服务商”，我说个很简单的例子，十一建目前有3000余名员工，绝大部分同志们在职业生涯中都要在十一建平台上工作生活。只有这个品牌越来越响亮，员工才能越受尊重、工作生活越好。所以，我们不能允许任何人给品牌抹黑。二是要树立高质量

发展思想，这是一种责任感。集团公司很多的决策都围绕着高质量持续发展进行，始终把企业的品牌和信誉当作生命。这也是为什么集团公司始终强调“区域深耕、品质拓展”，就是害怕战线太长，不能保证履约，给企业的品牌抹黑。

——节选《在安全生产月启动仪式上的讲话 2022年6月4日》

要坚定不移地推动企业大学建设。一定要通过企业大学建设练就给客户创造价值的本领，我们的企业使命是“用专业建造管理服务送达建筑美好体验”。在客户回访中，不满意的40%多是人员问题，不是人员少，而是我们专业度不够。这就是我们急需解决的问题，但是道阻且长，还有很长的路要走，一定要坚定不移地推动企业大学建设。我们的愿景是要“成为备受尊重的一流建造管理服务商”。什么是一流？包括：一流的信用，一流的品牌，一流的服务。企业层面还包括：一流的效益和一流的效率，这都是可量化的因素。所以，我希望十一建人都能使命在肩推动企业的高质量发展，实现企业的美好愿景，成为一家备受尊重的建造管理服务商。

——节选《在2022年半年工作会议上的讲话 2022年7月23日》

播一颗灿烂的种子

——记新疆禾木吉克普林加油站项目



从新疆阿勒泰布尔津县一路向北，沿着逶迤绵延的山路，看着碧绿的高山和青青的草地不断向后奔去，历经3个多小时的车程，我们终于来到了吉克普林的山脚下，也就是设备安装公司工程五部承接的新疆禾木吉克普林加油站项目所在地。

从七月初开始，这场与时间较量的“战争”

就正式打响。因为是突然接到的建设任务，工期紧、任务量大。接到项目通知的第二天，项目经理李永康即刻带领团队从西安踏上了前往新疆的飞机，凌晨一点抵达乌鲁木齐后，又连夜驱车前往布尔津县城。短暂休息了几个小时，匆匆吃过早饭，又立刻启程前往项目所在地。白天在外四处联系项目所需的劳务和材料，晚上回到住处后继续投入到内业工作中。这是安装公司实施“走出去”战略后，在新疆区域首次自主投标正式落地的第一个项目，作为项目经理的李永康，他感觉内心的压力和肩头的责任都巨大，每每夜深，大家总能看见他房间里还亮着灯，总能看见木桌前他焦急又忙碌的身影。

等到项目部草草搭建完毕，大家便常住在了吉克普林的大山中。这里地处计划2035年才能建成的自然景区内，基础设施几乎没有，生活物资极为匮乏，就连每天的吃饭都成了难题。加之项目地处深谷，天气也是阴晴多变，往往上一秒还是晴天，下一秒就是瓢泼大雨，白天还穿着短袖，晚上就得套上厚厚的棉服。面对这样艰苦的条件，项目整个团队牢记十一建老前辈们“特别能吃苦、特别能战斗”的建七师精神，从未有一个人抱怨或者想放弃

过。物资不足，就坚持每日驱车往返共计600公里的山路去县城进行采购，保障现场人员的基本生活条件。面对天气阴晴不定带来的挑战，项目的每个建设者都在坚守阵地、争分夺秒。在烈日晴空里、在山雨幽幽时、在繁星点点下，都能看到大家在工地上奋战忙碌的身影。

吉克普林的白天很长，对于紧张的工期来说，这是可以抓住的唯一机会。3个月的工期要求，对团队而言，意味着90个连续的早8点到晚8点，或者是90个连续的晚8点到早8点。大家所有的辛苦和努力，为的是能够优质履约、保质保量完成工程任务，为的是向同样在这里奋战的其他建设同行们早日提供及时的加油补给，这是对我们每个人的巨大考验，也是我们对安装“匠心”品牌的执着坚守。项目上的生活很苦，苦的是因为物资不足，每天只有简单的够个温饱的饭菜，没有任何娱乐生活，看着日渐临近的交工日期，每个人的心里也都承受着巨大的压力。但是，这里的生活又很甜，甜的是每天都能看见皑皑的雪山和无边的草地，也有牛羊为伴，这些景色抚慰着每个人的疲惫；晚饭的时候，大家会趁着休息时间，聊聊家常，畅想工程结束后的打算……

从项目初期的一片绿草地，到如今的钢结构封顶，这是团队兄弟们夜以继日、努力奋斗的结果。基础松软，我们就进行技术商讨、局部换填；材料进场困难，我们就积极协调，为送货车辆开辟绿色通道；工期紧张，我们就全力以赴、轮番上阵。钢结构的封顶只是阶段性的成功，后续还有更多的困难和任务等着我们去克服、去完成。

在吉克普林的大山中，每个人都显得格外渺小，但我们又时刻团结在一起，用专业的建造管理为项目能优质完成、按时交付付出自己的努力和坚守。就像是在吉克普林的山间播下一颗灿烂的种子，精心培育，看着它慢慢发芽、慢慢成长，绽放在美丽的祖国边疆……

(设备安装公司 梁玺 王乐意)

《你要写十一建，就不能只写十一建》

你要写十一建，就不能只写十一建
要写脱下戎装换工装，服从命令紧跟党
要写峥嵘岁月68载，建设祖国不敢忘
要写青海“老家”的砖
建成我国第一个核工业基地
为成功爆破第一颗原子弹做出的卓越贡献
要写国家建设的热潮
投身国防、工业、民用工程的建设模范
要写手拉肩扛众人忙的奋进热血
敢为人先出创先河的伟大壮举

你要写十一建，就不能只写十一建
要写“在战斗中是英雄，在建设中是模范”
要写“建筑铁军 国企第一”的美好期盼
要写西昌卫星发射中心的光荣使命
陕西科技信息大厦的时代高度
陕西文化广厦的“陕西速度”
隆基定制厂房的奋勇争先

你要写十一建，就不能只写十一建
要写用专业建造管理服务送达建筑美好体验
要写六获鲁班，行业标兵，荣誉连连
要写至善匠心，专注执守，精品不断
要写十一建人善战善成的铁军作风
要写十一建人精益求精的工艺标准
要写十一建人科学管理的质量安全
要写十一建人友善共赢的合作理念
要写十一建人服务客户的“四个第一时间”

你要写十一建，就不能只写十一建

要写爱学习是十一建人的标签
要写成为备受尊重的一流建造管理服务商
要写终身学习不断精进
每天学习一小时，持续学习一辈子
要写终身成长追求领先
让学习无处不在，让优秀触手可及
要写上下同心、研修共创、岗位分享
在企业发展中推广最佳实践

你要写十一建，就不能只写十一建
要写担当、写责任、写向善
要写家国情怀、企业使命
要写疫情防控，脱贫攻坚
2000户隔离病房点亮瞬间
九天九夜鏖战的“砼”心如磐
要写520公益志愿，持续7年
圆梦572名留守儿童微小心愿
点亮338名希望学子的求学灯塔
要写驱车赶往河北灾区的星夜驰援
写这世间大爱，有十一建人爱的奉献

你要写十一建，就不能只写十一建
要写红色基因薪火相传
要写专业建造向善而建
要写百亿集团、第一梯队
创新驱动高质量发展
要写奋进新时代的陕建十一建
再谱“十四五”规划辉煌诗篇

(党委组织部、宣传部 谢代波)

文化润廉

书端州郡斋壁

包拯(宋)

清心为治本，直道是身谋。
秀干终成栋，精钢不作钩。
仓充鼠雀喜，草尽兔狐愁。
史册有遗训，毋貽来者羞。

释义：端正思想是更治的根本，刚直的品性是修身的原则。优质的大树终成栋梁之材，柔韧的好钢也不愿枉道而行。仓廩丰实那些鼠雀兔狐之辈可高兴了，如果没什么好处那些贪官污吏就发愁。在这方面历史上留下了许多的教训，不要做出使后人蒙羞的事情吧！