

# 陕建十一建

全国工程建设行业优秀企业报

全国建筑行业精品报纸

## 简报



## 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 中国特色社会主义思想 主题教育

工会办公室 主办 <http://www.sj11.com> 2023年11月 第11期 总第640期

## 迭代2.0：业务发展的合作者 创新创造的推动者

11月11日，陕建十一建集团“企业大学2.0迭代发布会暨创新成果推广仪式”在总部成功举办。集团公司领导班子、西咸地区各单位领导班子、机关中层管理人员、各研修班优秀学员代表130余人现场参加、线上1.1万余名观众收看。

集团公司党委书记、董事长冯宏斌发表重要讲话。

一是再次诠释创办企业大学的初心使命，要紧紧围绕“企业的战略是什么？为了实现企业战略你应该做出什么样的贡献？为了更好地作出贡献你需要哪些赋能和开发？”去不断思考、行动和创新。

二是清晰地指出企业大学2.0时代的定位和贡献。我们要推动企业大学从1.0时代，面向内部员工、发挥职能属性的“企业培训的执行者”升级为2.0时代，面向业务和客户、发挥伙伴属性的“业务发展的合作者和创新创造的推动者”，为未来实现3.0时代，面向行业和社会，更多发挥创新属性的“专业建造的引领者”打下坚实基础。



三是企业大学的产品和服务模式要不断升级，从师课资源升级、“项目制”运营、知识成果萃取和管理三方面做出优化。

集团公司党委副书记、总经理李超解读并发布《岗位胜任力专业知识大纲》，大纲是基于员工上岗准入、岗位任职资格、自主提升学等要求，“十一在线”平台中心联合业务部门梳理的

首批项目部十大岗位胜任力专业知识体系。

集团公司党委副书记、工会主席周作亮从起步发展、丰富完善、探索创新三个阶段回顾企业大学课程的迭代发展与变化，他结合迭代后企业大学的三大重要职能提出第二届精品课大赛要求并宣布开赛。

冯宏斌宣布创新成果手册《职工创新暨“金点子”优秀成果汇编》正式发布。

汇编手册重点围绕科技质量、生产、安全、创新管理及其他日常工作等5类开展“金点子”征集活动，经相关评审部门严格按“金点子”成果评审标准评级评分，最终选出69项优秀“金点子”汇编成册。

站在迭代2.0的新起点上，我们将初心不改，搭建全员智慧平台，汇聚强大核心竞争力，以理论创新推动实践创新，学用结合，让人人成为专业建造管理服务者，用扎实过硬的专业技能，为客户创造更大价值，创新驱动实现更高质量发展！

### 集团公司召开第三季度工作综合会议



为全面高质量完成年度目标任务，11月30日，集团公司召开2023年第三季度工作综合会议。党委书记、董事长冯宏斌出席并讲话，党委副书记、总经理李超主持会议。

就企业持续、长远高质量发展，冯宏斌提出：

精准识别，动态更新，有效管控安全风险，提升安全管理绩效。全集团上下三级联动，进一步对安全风险统一认识、摸清规律；提高安全管

理落地执行能力，杜绝形式主义；明晰安全管理绩效衡量标准；强化安全隐患事前问责制度。

做实建造合同，防范项目亏损，助力项目提质增效。建造合同的严格执行，是项目经济风险管理的重要手段，深刻理解执行建造合同的重要意义，严格执行的三要素，坚持收入的谨慎原则和成本的客观原则。

践行企业使命，多措并举，推动项目管理升级。围绕提升员工绩效和防范项目风险，升级项目管理标准化手册；十一在线升级迭代2.0，激发学习主观能动性；通过案例分析、总结、提炼，提升项目复盘总结高度；生产、技术相融合，循序渐进优化项目组织建设。

创新驱动，推动企业高质量发展。各二级单位从顾客角度出发，思考创新发展途径；两级职能部门融合所学知识，推进创新管理办法；切实推进数字化和信息化建设。

李超要求要迅速传达会议精神，围绕怎么干、怎么落实、怎么做扎实，系统谋划、分步实施。年前，要坚定信心完成经营指标，主动作为、聚焦关键行动，从客户、整合市场信息、渠道开发维护上提升经营能力和成效。要强化一切方式抢抓营收，施工过程精准施策，加大管控和资源支持力度，严格落实冬季施工措施和防尘治

理要求，全力推进项目进度。要抓住机遇推动清欠，各单位一把手要亲自落实，抢抓政策机遇，严格落实清欠专题会议要求，按计划推进重点项目诉讼。要全力推进竣工结算，各单位聚焦工程竣工结算关键任务，主要领导亲自部署确保年度竣工结算目标全面完成。要抓实抓细安全管理，提高思想认识，夯实岗位责任，加强风险隐患排查，严肃事前问责制度，强化应急工作。要做好信访稳定工作，全面排查、闭环管理、问责于严。要做好各项合规管理，集团公司各职能部门要始终秉持贡献思维，为基层做好服务支撑，助力基层更加优质高效地开展工作。在2023年最后的关键时期，推动集团公司全面完成年度目标任务，取得更好发展成绩。

会上，集团公司劳动竞赛委员会办公室通报三季度“五比五赛”各单项评比排名，项目综合考核排名，二级单位项目综合管理评比排名。

会上，集团公司各检查部门分别通报大检查情况，陕建洋西建设观摩工地创建经验交流，安全管理部通报重大隐患事前问责情况。会前全体人员唱陕建司歌齐诵企业文化。

集团公司班子、职能部门负责人、省内各二级单位班子和获奖代表97人现场参加会议，千余人观看会议直播。

### 2023年度第三次五比五赛光荣榜

#### 二级单位项目综合管理评比

- 第一名 陕建洋西建设
- 第二名 第三工程公司

#### 申报陕建十佳及创优项目综合评比

- 第一名 陕建洋西建设—西咸新区国际文创小镇二期项目
- 第二名 十公司—旬邑县市民文化中心项目

#### 项目综合考核

- 第一名 六公司—咸阳市秦都区国有投资公司标准化厂房项目
- 第二名 十公司—旬邑县县域公共服务便民中心建设项目
- 第三名 三公司—武功县第二人民医院建设总承包（EPC）项目

#### 安装专业分包竞赛评比

- 第一名 杨凌职业技术学院新校区一期建设项目
- 第二名 西咸新区国际文创小镇二期项目

#### 项目单项评比

##### 生产进度

- 第一名 五公司—天地源和樾溪谷营销中心及一期二标项目
- 第二名 四公司—南山花园精品酒店(商洛)项目

##### 安全管理

- 第一名 十公司—旬邑县县域公共服务便民中心建设项目及附属工程
- 第二名 陕建腾升建设—金兴先进智造双创孵化中心项目

#### 质量管理

- 第一名 六公司—咸阳市秦都区国有投资公司标准化厂房项目二期
- 第二名 三公司—长武煤电五里铺工业园一期一、二、三标段

#### 科技创新

- 第一名 六公司—咸阳市秦都区珠泉路体育公园一标段项目
- 第二名 安徽一公司—界首市第三人民医院建设项目

#### 商务管理

- 第一名 十公司—淳化县标准化厂房建设总承包（EPC）项目
- 第二名 三公司—武功县第二人民医院建设总承包（EPC）项目