

# 小小修磨片何以大降本

## ——复合材料厂修磨片降本小记



■ 通讯员 白旭峰

“班组是落实企业降本措施的最后阵地。这一阵地的功能不可小视,就如人体的血管一样,主动脉再粗、再通畅,毛细血管堵塞了,血液也不能得到良性循环。同理,班组的降本措施落实不到位,企业的降本工作很可能收效甚微。”复合材料厂精整作业区主管曲钢锋感慨地说。

这话不是口说无凭。曲钢锋举了个“最有效果的例子”：“年年挖空心思降成本,下一年成本还要求继续下降。虽然完成成本控制压力非常大,但作业区抓住班组这一阵地,采取措施,硬是将修磨片消耗指标降了下来。”

一片小小的修磨片,经合理使用,全年累计节省下来就是7万多元的一笔费用。精整作业区找准了成本难降的症结所在。

精整作业区通过对各生产班组修磨片使用情况走访调查,发现生产班组在修磨钢板过程中,对修磨片的利用率不一,存在浪费现象。关键是修磨片消耗指标与班组长及修磨

工岗薪挂钩不紧密。

针对以上原因,作业区在制定班组消耗指标责任制时,考虑到修磨片消耗指标与岗薪挂钩的因素,制定以月计算、超罚节奖措施。职工每月每节约1片,奖励修磨工0.5元、班长0.25元、生产运行班长0.1元,每超支1片核减修磨工0.5元、班长0.3元、生产运行班长0.15元。

节约有甜头,浪费有惩罚。这一措施极大地调动了班组成员的积极性,每个班组在修磨片初次使用后,对能够二次利用的修磨片还要进行环状裁剪,确保再次使用。

一段时间,由于修磨片需要人工进行裁剪,这活儿在班组有限的人员中干起来,修磨片费用是降了,但修磨工作效率却受到影响。作业区立即发动全体人员参与修磨片裁剪工作,并给每人每月下达了至少完成50片的裁剪任务,每片奖励裁剪人员0.5元,未完成裁剪任务的进行考核。后来,在抛光片裁剪中,作业区职工胡建国自行设计制作了机械裁剪修磨片的工器具,提高了二次使用的修磨片裁剪效率。

曲钢锋告诉笔者:“实践证明,调动班组成员降本积极性,工序降成本还是有很大空间的。李晓波董事长在矿山调研时指出,矿山的生命力在于成本,面对困难和挑战,必须强化把毛巾里的水拧干的观念。今年,我们将继续秉承这一观念,将点滴降本增效工作通过班组这个载体体现出来。”



## 行业资讯

### 中国在建核电机组规模居世界首位

中国核学会理事长李冠兴近日在杭州举行的第九届国际青年核能大会开幕式上说,截至今年7月,中国大陆核电总装机容量5500多万千瓦,居世界第四,其中在建核电机组规模居世界首位,三代核电技术世界领先。据介绍,我国核电事业正处于飞速发展。自我

国第一座核电站——秦山核电站1991年启动运营以来,目前我国在运核电机组34台,在建核电机组20台。2015年,我国自主研发的第三代核电技术“华龙一号”国内首堆和国外首堆相继开工,“华龙一号”在设计上采用了目前世界上最高的安全标准。

### 环保严重失信企业惩戒机制启动

环境保护部会同国家发展改革委、中国人民银行等30个部门,联合印发《关于对环境保护领域失信生产经营单位及其有关人员开展联合惩戒的合作备忘录》,启动环保严重失信企业惩戒机制,通过环保严重违法失信企业信用信息的公开和部门共享,依法依规运用信用约束手段,构建政府、社会共同参与的跨部门、跨领域的失信联合惩戒机制,提高企业环保自律、诚信意识,营造良好的环保守法氛围。

环境保护部副部长黄润秋表示,备忘录明确了联合惩戒对象为在环境保护领域存在严重违法失信行为的生产经营单位,及其法定代表人、主要负责人

和负有直接责任的有关人员;联合惩戒措施有限制市场准入、行政许可或融资行为,停止优惠政策,限制考核表彰等。环境保护部将定期汇总惩戒对象的相关信息,并提供给各有关部门,同时向社会公布;各部门按照备忘录约定内容,依法依规对惩戒对象实施联合惩戒,并建立惩戒效果定期通报机制。

环境保护部将与各部门密切协作,积极落实备忘录要求,制定相关实施细则和操作流程,依法依规对环境保护领域严重违法失信企业实施联合惩戒措施,引导企业环保自律,提升企业环保守法诚信意识,共建共享人人守信的诚信社会。

中钢协:

### 关于开展钢铁企业诚信经营承诺活动的倡议书

当前,广大会员企业认真贯彻落实党中央、国务院着力推进供给侧结构性改革的要求,积极化解过剩产能;大力实施科技创新,加快结构调整,努力实现转型发展;积极应对新常态下钢铁市场严峻考验,加强管理,理性生产,提高市场应对能力,为促进行业效益好转作出了积极努力。继续保持钢铁行业良好的发展态势,是全行业特别是会员钢铁企业的重大责任。为此,中国钢铁工业协会向全体会员企业发出开展依法依规诚信经营承诺活动倡议书,以促进我国钢铁行业健康发展。

一、严格遵守国家法律、法规和政策。会员企业在生产经营中,要把严格遵守国家各项法律、法规和有关政策贯彻落实到生产经营的全过程,增强企业管理人员,特别是企业领导人员依法依规经营意识,严格经营决策过程中的合规合法性,坚决不搞违法违规建设、生产和销售等。

二、认真完成化解钢铁过剩产能的任务。积极配合政府做好化解过剩产能具体工作;明确化解过剩产能目标的企业要认真而有诚信地按照承诺完成;积极配合政府开展的淘汰落后生产设备、联合执法、违法违规建

设项目清理等三个专项行动。

三、认真履行社会责任。坚持绿色发展,不断改善环境保护的质量和水平,坚决杜绝违法违规排放;坚持安全生产,关心职工健康,促进员工全面发展;坚持严格管理产品质量,加强品牌建设,保证钢材的安全标准要求,努力满足全社会高品质钢铁产品的需求。

四、进一步加强行业自律。要遵守《反垄断法》《价格法》《反不正当竞争法》等法律法规,坚持按照市场需求原则、公平竞争和诚实信用的原则,理性组织生产和销售,公平有序竞争。要继续坚持“没有合同不生产,低于成本不销售”的行业自律要求。钢材出口企业要按市场规律进行出口行为,企业要真正参加并履行行业自律的承诺,共同维护市场秩序,承担起促进钢铁市场健康运行的责任。

五、积极参加行业诚信体系建设。推进企业信用体系建设,建立健全企业信用建设的制度,促进企业由内而外形成倡导诚信、推广诚信、实践诚信良好氛围。按照国务院要求,积极参加钢铁行业信用体系建设,认真履行会员义务,如如实上报统计数据,共同为钢铁行业信用体系建设作出积极努力。



峨口铁矿面对下半年的降本目标,全矿干部职工咬定目标精准施策,以精益求精的工匠精神持续推进技术创新和管理创新,全方位多角度深挖降本潜力。图为调度员精心关注各生产系统运行情况。

王振华 摄

## 今日管理

### 明确的分工

一位年轻的炮兵军官上任后,到下属部队视察操练情况,发现有几个部队操练时有一个共同的情况:在操练中,总有一个士兵自始至终站在大炮的炮筒下,纹丝不动。经过询问,得到的答案是:操练条例就是这样规定的。原来,条例遵循的是用马拉大炮时代的规则,当时站在炮筒下士兵的任务是拉住马的缰绳,防止大炮发射后因后坐力产生的距离偏差,减少再次瞄准的时间。现在大炮不再需要这一角色了,但条例没有及时调整,出现了不拉马的士兵。这位军官的发现使他受到了国防部的表彰。

【管理启示】

只有每个员工都明确自己的岗位职责,才不会产生推诿、扯皮等不良现象。

象。如果公司像一个庞大的机器,那么每个员工就是一个零件,只有他们爱岗敬业,公司的机器才能得以良性运转。公司是发展的,管理者应当根据实际动态情况对人员数量和分工及时作出相应调整。否则,队伍中就会出现“不拉马的士兵”。如果队伍中有人滥竽充数,给企业带来的不仅仅是工资的损失,而且会导致其他人员的心理不平衡,最终导致公司工作效率整体下降。

