

我的岗位我经营 工作过程价值化

## 峨矿一表化使安全管控模式一目了然

■通讯员 王振华 报道

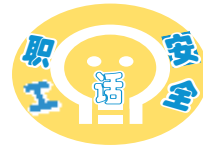
本报讯 为了使公司“0123”安全管控模式真正在各层级的安全管理中落地生根,实现“我的岗位我经营”,峨口铁矿将安全管理重心下移至最基本单元岗位,将“0123”安全管控模式融入岗位一表化中,使各项安全指标得到有效分解、落实,建立并逐步完善了“质量责任链”和“价值链”管理体系,让每个岗位职责清楚、标准明确。通过岗位之间的相互结算、相互制约,保证了工作过程标准化,实现工作过程更大的价值化,进一步提升各层级“0123”安全管控水平。

峨口铁矿一表化分为岗位工的一表化和管理人员一表化两大类。岗位工一表化就是按照职工“0123”安全管控模式中的目标、核心、基础、

措施内容通过一表化的细化,把执行标准化操作和缺陷改善等内容一目了然地表现出来,让员工知道每天需要做什么就能挣钱,做到什么程度就能挣钱,使一表化成为员工的薪酬结算依据,通过上下工序之间的相互签字确认,建立了工序之间的市场化制约分配关系,实现工作过程更大的价值化。“0123一表化”中的安全点检、改善提案就是把每个岗位每班点检、整改缺陷过程表格化,形成员工自觉改善的机制。班组管理人员必须每班对照一表化标准对每个岗位执行情况进行抽查验收签字,验收合格后给予标准工时。一表化特别强调的是班组长的签字验收,如果验收签字后,班组长就要对这一项工作负责,如果出现问题,班组长将承担应有的责任。

管理人员一表化就是把管理人员岗位安全生产责任制细化到发现问题、解决问题、完成计划任务及缺陷改善的管理过程真实地记录下来,对结果进行打分结算。作业区一级每周通报管理人员履职情况并绩效考核,强化管理人员安全职责履行。管理人员上岗安全检查,以往每月通报月度指标完成情况,现在将月度指标分解至周指标中,有利于工作效率的提升。同时将管理人员一表化与标准化作业区的考评相结合,保证了标准化体系的动态维护。

该矿“0123一表化”更好地体现了责任体系的执行和落实。通过建立完善逐级监督制约工作机制,确保安全责任落到实处,安全生产责任体系得到有效运行,“0123”安全管控措施在岗位有效执行。



## 安全——永恒的主题

■孔国峰

安全是企业正常生产经营的基础和前提,它对企业的持续和谐发展和效益提高有着重大的影响。安全责任重于泰山,无论在什么场合、任何时候,把安全生产作为企业生存、发展、壮大和保障社会稳定的头等大事,是企业永恒的课题。

多年来,安全生产管理不断成为人们关注和思考的焦点。也许你会说,不就是那本规程嘛,我们早已掌握到位、烂熟于胸了,但是“安全第一,预防为主,以人为本,珍爱生命”这几句话是否真正植入我们的心中?这是每位员工都应自省和沉思的问题。很多时候我们都是因为怀着侥幸心理去工作,所以很容易造成让你始料不及的事故。我们听到的、看到的、经历过的,那些由于主观上不重视安全酿成的悲剧依然在不断发生……鲜血淋漓的场面和亲人撕心裂肺的呼喊,能不让人触目惊心吗?也许只是一时的疏忽、一不留神,然而,就是这么一时的疏忽却给国家、社会、企业、家庭造成了不可挽回的损失,让原本幸福美好的生活失去了欢声笑语,让充满生机的家庭顿感悲惨和凄凉。因为疏忽发生事故,不是安全不到位,而是我们的员工没有把“安全第一”的思想放在心中。我们不能小看小小的一本安全规程,它的每一章每一条都凝结着血的教训,不能小看一顶安全帽、一根安全带,它就是呵护我们生命的守护神。

只要人人心中牢记“安全第一,预防为主”的思想,真正提高安全生产意识,牢记安全这个永恒的主题,我们的平安之花才会盛开得更加长久鲜艳。

## 抓生产不忘抓“六防”

近期连降大雨,尖山铁矿组织开展了以防雷、防汛、防雨、防小动物、防风、防设备过热及消除缺陷为主要内容的“六防”检查,认真做好恶劣天气及雨季各项工作,确保安全生产。

冯校泽 孙燎原文

图①技术人员对山体护坡处输水管道进行检查。 景卫宏 摄

图②选矿事业部和尾矿作业区点检员对变压器进行检查。 王科举 摄



## 东山矿安全度汛有措施重落实

■通讯员 申热 报道

本报讯 针对今年汛期来临早、雨量大的特点,东山矿强化措施落实,深入推进防汛防汛工作,确保汛期生产安全。

成立防汛领导小组,下设八个小组,明确了各科室、作业区防汛防汛职责并落实到人。防汛组成员负责全矿防汛工作检查、督导和落实工作。组织相关科室及各作业区防汛负责人针对边坡、采场、排水渠、排水设施等制定防汛抢险预案,尤其是将防洪渠道、铁道排水、回转窑生产区域、石灰石临时料场和采场平台、渣场的安全作为重点,进行深入细致的检查、整改,为雨季期间全矿安全生产奠定坚实基础。制定防汛防汛措施,组织专业人员对所辖防汛区域、关键部位、重点设备设施的防汛防汛情况进行检查,防止发生失管、失控现象,杜绝出现因汛情造成的人员、生产、设备的损失。重点对变电所、泵房、配电室进行排查,由机动力电工对其进行重点检查,制定重点区域防汛应急预案,提前做好各项应急准备。做好民兵应急分队防汛工作,组织成立了防汛防汛应急小分队,安排值班人员随时待命,为安全度过汛期提供可靠保障。

1. “红线”观点——2013年6月6日,正在国外访问的习近平总书记针对全国多个地区接连发生多起重特大安全生产事故,就做好安全生产工作作出重要指示:“人命关天,发展决不能以牺牲人的生命为代价。这必须作为一条不可逾越的‘红线’。”

2. “三个必须”——2013年7月18日,习近平总书记在中共中央政治局第28次常委会上作了关于安全生产工作的重要讲话。他指出,落实安全生产责任制,要落实行业主管部门直接监管、安全监管部门综合监管、地方政府属地监管,坚持管行业必须管安全,管业务必须管安全,管生产必须管安全,而且要党政同责、一岗双责、齐抓共管。

3. “四个到位”——2013年11月23日,习近平总书记亲临青岛“11·22”事故现场,对安全

生产工作提出明确要求。他指出,所有企业都必须认真履行安全生产主体责任,做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位,确保安全生产。

4. 2013年11月24日,习近平总书记在听取青岛“11·22”事故抢险工作汇报时指出,安全生产要坚持防患于未然,要继续开展安全生产大检查,做到“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”。

针对开展安全大检查,习近平总书记强调,要采用“不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同和接待,直奔基层、直插现场”。要加大隐患整改治理力度,建立安全生产检查工作责任制,实行“谁检查、谁签字、谁负责”。

针对汲取事故教训,习近平总书记指出,要做到“一厂出事

故万厂受教育,一地有隐患全国受警示”。

5. 2015年12月20日,在中共中央政治局常委会会议上,李克强总理提出了安全生产的“三个责任体系”(企业主体责任体系、部门监管责任体系、党委和政府领导责任体系)、“三个工作体系”(隐患排查治理体系、风险预防控制体系和社会共治体系)。

安全生产管理部供稿

安全生产应知应会  
【一】