

今日英威腾

成为全球领先、受人尊敬的工业自动化和能源电力领域的产品和服务提供者。

To be the globally leading and respected provider for products and services of industrial automation and electric power.

invvt 深圳市英威腾电气股份有限公司
SHENZHEN INVT ELECTRIC CO., LTD.

粤内登字B第01135号 2016年3月号 总第88期 月刊 第1版

编委: 创刊人: 黄申力 总编: 李颖 主编: 孙波 副主编: 陈泉江
编辑: 林丽芬 芮菊花 刘玲芳 周霞 曹静娜 林榆峰 侯伊玲 范翰林 钟灵涛 乔妮军 曾玲

从不起眼的地方开始拼搏

——采访英威腾电源总经理尤勇先生

采访、整理/林丽芬

虽是凡人一介，但也渴望有功成名就的那么一天。可是，在没有爹娘可以拼的现实里，我们能做什么——趁着年轻，拼一把？可是，怎么拼？要多拼？

这样吧，《今日英威腾》给大家安排了一项福利，特意邀请了英威腾电源公司总经理尤勇先生，来跟我们说说，他和他的团队是怎么拼搏的。

从不起眼的地方找亮点

尤总人生第一份工作，开始于艾默生公司研发部，从事大功率产品的测试项目，一个最基层的岗位，很辛苦，待遇不高。然而，尤总却从中找到了亮点：这项工作可以接触到当时国内没有的技术，再者当时艾默生公司里的产品与研发投资，涉及到电力电子技术的各个领域，且知识体系向所有员工开放。这是多么好的机会！在随后的数年里，随着能力的提升，尤总被安排至预研部、先进电力电子国际技术中心等艾默生核心部门工作，逐渐从一位普通的工程师成长为具有国际视野的行业资深人员。

离开艾默生后，尤总进入广东易事特担任副董事长，全面负责全球市场的运营和开拓工作，为易事特的蓬勃发展打下了坚实的基础，并逐渐掌握了民营企业的运营之道。

来自于内心的创业冲动，2010年7月，英威腾电源成立。尤总带着他的主创团队，放弃高薪股权，开始创业的征程。作为英威腾集团产业布局中的一环，英威腾电源并没有受到多少关注。而当时的UPS行业正处于整合期，大背景是研发与制造从欧美地区向远东转移，每年均有多个新品牌诞生，也有多个衰落或被并购的案例。面对于此，尤总和他的创业团队在创业之初就对自身能力进行过详细的评估，定位自己的优势：拥有四位行业内顶尖的技术专家；拥有一定的市场资源和经验；有英威腾集团完备的制造与质量体系作为依靠。

尤总在第一份工作中找到的亮点，让他找到了努力的方向，能力得到快速提升，脱颖而出。第二份工作，让他实践了脚踏实地的中国民营企业的工作模式。而英威腾电源找到的亮点，让他在公司的生存之战中，以产品叩开市场大门，放手一搏，逐渐崭露头角。

找到撬动地球的支点

尤总不止一次表示电源公司和员工跟客户的关系很好。好到什么程度？好到员工自愿牺牲休息时间为客户解决问题，好到提供的产品或服务有什么问题客户会体谅、不计较。

这是为什么？电源的员工特别有魅力？

尤总很自豪的笑了：“那是因为我们有好产品！只要你的产品是好的，客户对你的第一印象就好，第一印象好了，对我们员工的态度就好，那员工为客户服务的过程中也会心情舒畅，从而提供更好的服务。这是一个良性循环。”

尤总郑重的表示，好的产品，是公司可以在市场上快速打开局面，获得客户认可与忠诚的终极武器。

那么，好产品的定义是什么？

尤总回答：“不是完美的产品就是好产品。真正的好产品，是那些市场需要、能卖出去、能赚到钱的产品。”

“电源用好产品撬开了市场的大门。那请问您个人又是凭什么从一个测试员，到高管，再到成为英威腾电源公司领头人的？”本着替集团所有年轻人来偷师的笔者必须问这个问题。

“提升个人能力。不管你在什么岗位，是什么学历，有什么背景，提升你的个人能力，这是你的终生产品。这跟公司的生存和发展是一个道理。只有好的产品，你才能赢得客户。只要有好的产品，你就一定能赢得客户。当你的能力提升到一定的高度，幸运女神总会青睐，机会将会接踵而来，人生之路将从此不断宽广。”

当然，找到支点，并不是就可以一劳永逸：“个人能力提升，是必须持续不断的。就跟产品一样，上一刻是完美的产品，下一刻就是糟粕。你得永远贴近市场，永远都在补充、调整自己，当个不定型的人。”

打开实验室·你不来，我去

“电源的实验室从来都是对客户敞开的。”尤总如是说。“在实验室里，客户会告诉你产品需要具备什么功能，也会告诉你他的心理价位是多少，还会告诉你市场的热点和冷点是什么。反正你所需要知道的一切宝贵的市场信息，客户在实验室里都会告诉你。”“而且，”尤总继续说：“这样一来，产品上市后，曾经来参观过的客户一定会买，因为功能、价位都切中了他的期望。”

“电源一直以来就是通过这种方式，获取准确的市场信息，从而掌握先机的？”

尤总笑了：“这是现在。刚创立那会，电源名不见经传的，客户都不大愿意来。不过没关系，你不来，我去。只要我上门了，对方总会给个机会见面。只要能见面，你就能了解你想知道的信息。”据不完全统计，尤总每年累计接待客户近200批。

“电源公司现在也有近两百号人了，没人可以在这方面帮您一把？或者是您没想着培养个能帮忙的人？”

尤总连连摇头：“公司里能帮上忙的肯定有，就为了将来的发展，也是必须培养的。但是，”尤总话锋一转：

“作为决策者，我需要保持鲜活度。跟客户交流，可以获得更多的一线市场信息，这对准确决策是强有力的支撑。”尤总接着说：“不止是市场，电源重要的技术项目立项会议，我都会旁听。”“旁听？”“是的，旁听。我不懂技术原理，但是我会从市场上获取技术信息，也需要向市场推销技术。”

这就是对“以市场为导向，以客户为中心”的身体力行。电源每年都会邀请大量的国内外客户到公司进行交流，并且去到世界很多国家，聆听客户的需求痛点，结合自身的资源，迅速提供富有竞争力的产品与方案，一切以客户满意为起点和重点。这样的模式电源公司从创立执行至今，并且强度和密度持续加强。

动力与代价

“江湖中有个传说：您是个工作狂？”

“哈哈，没有，没有。不过，我工作十几年了，还真没休息过，一直都这朝九晚九的节奏。我爱人说我对着她的时候，都在想着工作。”

那到底是什么驱动着尤总十几年如一日的拼搏呢？

采访过程中，尤总多次在不经意间说到：“我的名声很重要，我不能坏了我的名声。”因为重视名声，所以全力以赴。

“你接了这份工作，就是担了责任，那总得做出成绩吧？要不，对不起给你这份工作的人，也坏了自己的名声啊。”尤总悠悠的跟我解释了一下。

可是，作为一个普通人，做出成绩，是要付出代价的，那么，尤总为了他的成绩，他的名声，愿意付出什么代价？

“为了成功，我可以付出阶段性的利益损失，付出家庭，甚至付出健康。具体来说，从电源创业第一天起，我们就深知，自己的人生将从此改变，虽然工作内容与在外企或者民企担任高管大同小异，但付出绝对是天壤之别。你需要忍受长时间较低的收入，每天十小时的高强度工作，基本没有休假的机会，承受着家庭的压力，全天候服务于公司各类业务单元。”

能量是守恒的，要收获就得付出代价，而且，代价与收获成正比。

关于拼搏

尤总对于拼搏的理解是：努力并且坚持。努力做好工作，努力提升自己，并持之以恒。要做到这一点，是非常困难的。“拼搏”完全是个自我管理的课题，举例来讲，公司不会强制任何人加班，很多员工都是到点就打卡回家，周而复始，默默无闻。绝大部分人的想法是，工作做完了，好像无事可做，其实这是大错特错。举例说，做研发的同事，你为何不每天多花点时间了解市场需求呢？做销售的同事，你是否可以在业余时间多学习产品呢？有心之人，时间不够用，无心之人，时间一大把。对于自己的事业，需要有宗教一样的坚定，对于知识的渴求，需要有初恋一样的执着。



拼搏，还意味着担当精神，将自身的能量最大化利用，给公司和团队带来价值。在英威腾光伏业务陷入困境的时候，尤总义无反顾承担起来，并承诺董事会，带领光伏公司尽快走出困境，走上高速发展之路，让英威腾两大领域之一的能源电力板块不再单薄。

“瘦”是很多人对于尤总的第一印象。对此，尤总表示无奈：“我从不减肥，我很想胖！”

为什么胖不起来？因为那个重量都去为他的成绩加码了。

作为普通人，我们是从不起眼的地方出发的。要如何创造属于自己的辉煌，照亮一片天地？纵观过去、现在和未来，方式方法总是多种多样。然而适合绝大部分人的，应该是尤总和英威腾电源的这一条路：在不起眼的地方，找到亮点，去获取和强化；在各种要素中，找到支点，以四两拨千斤；在千变万化中，找到方向，紧跟不落后；在持续的挑战中，努力并坚持，并付出代价。成功，可以从贫瘠的土壤中萌芽、勃发、壮大；成功，需要有勇有谋的拼搏。

我们坚信，尤总的名声会越来越好，英威腾电源会越来越好。

而你我呢——路总是越走越宽的，一起出发吧！

本报快讯

深圳市科学技术奖公示 英威腾“高性能矢量控制高压变频器”榜上有名

近日，深圳市科创委“2015年度深圳市科学技术奖”获奖名单公布，深圳市英威腾电气股份有限公司申报的“高性能矢量控制高压变频器”项目榜上有名！深圳市科学技术奖由深圳市人民政府设立，旨在奖励在科研、技术开发、科学技术成果转化、高新技术产业化等科技活动中做出突出贡献的自然人及组织。评选过程严密有序、科学规范，评选结果的权威性得到了政府和社会的广泛认可。

(文/谭娜)

英威腾电源牵手冬运会共襄盛事

2016年1月20日晚，第13届冬运会在新疆乌鲁木齐盛大开幕，英威腾电源凭借完备的项目解决方案和极具竞争力的产品，成功牵手第13届冬运会，保障了新疆冬运会开幕式的举行及之后赛事的圆满举办。

本届冬运会是历届冬运会中规模最大的一届，为做好本次运动会各项后勤保障工作，主办方对于供应商资质及产品性能的要求尤为严格。经过激烈的评比和角逐，最后英威腾电源凭借领先的技术方案和优质的产品性能夺标。

(文/周超丽)

本版编辑:林丽芬