平煤神马:去掉“赘肉”步履轻

□ 孙志平 秦亚洲 付昊苏

据新华社消息，去产能任务占河南全省近 20%的中国平煤神马集团，在化解煤炭过剩产能中抓住转型升级的机遇，调整结构，拉长链条，不仅培育出发展新动能，增强了企业活力，也为职工安置提供了承接空间。

早下手动真格 坚定不移去产能

“产能去得掉、职工安置好、企业能脱困”——作为一家有着 60 多年开采历史的国有大型企业，面对严峻的市场形势，中国平煤神马集团董事长梁铁山说：“化解过剩产能是我们摆脱困局、转型发展的好机遇。”

该集团 2010 年开始主动淘汰煤炭落后产能，至 2015 年底，先后关闭资源枯竭、低效煤矿 90 对。去年以来，该集团永久关闭一批赋存条件差，以及停产后短期扭亏无望、后续投资较大的煤矿，涉及职工近 2.5 万人。

集团企业改革管理部部长陈金伟说：“煤矿数量减少后，煤炭产业集中度和生产力水平得到提升，优势资源向保留矿井聚集，既利于煤矿安全高效生产，又减轻了亏损压力，甩掉了发展的包袱。”

2016 年关停的 14 对矿井中，6 对重组矿井原来每月管理运行费合计 210 万元，如今这笔费用逐步降低至零，8 对主力矿井关闭后，每年减亏上千万元。

调结构促转型 拉长链条育动能

近年来，中国平煤神马集团把去产能与促改革、调结构紧密结合，坚持立足煤、延伸煤、超越煤，持之以恒优化产业结构，在多个产业板块取得不凡成绩：焦炭、工业丝、帘子布、糖精钠，产能均为世界第一；尼龙-66 盐、工程塑料，产能亚洲第一；电镀金刚线，产能全国第一。

“煤炭产业做减法、化工产业做加法、新兴产业做乘法。”在煤炭市场下行压力持续加大的情况下，该集团重点培育煤炭下游产业尼龙化工、煤盐化工以及新能源新材料等新兴产业，先后投资 200 多亿元，低成本逆势上马了一批重大结构调整项目。目前，尼龙产业、新材料产业已经达到国际领先水平。

2012 年 5 月，该集团与高校合作，依托煤焦循环经济链条，利用炼焦副产品高纯度氢气、电力、蒸汽等资源，研发高纯度硅烷产品。一期工程 600 吨硅烷气生产线成功投产，结束了国外技术垄断和国内产品全部依靠进口的历史。下一步，该集团还将投资 50 亿元，建设高纯硅烷气、电子级多晶硅和区熔级多晶硅项目。

去年 4 月，该集团与西安隆基公司合作组建新能源科技有限公司，拟建设全球规模最大、设备最先进的 4GW 高效单晶硅电池项目，目前一期工程已经投产。

中国平煤神马集团总经理杨建国说，随着产业链条拉长，战略新兴产业初具规模。如今集团公司 1500 亿元的年营业收入中，非煤产业占 1200 亿元。

非煤反哺煤炭 职工分流安置有序

为积极推进职工分流安置，该集团开辟了内部退养、劳务输出、公益岗位托底、转岗调剂等 11 种渠道。企业在结构调整中上马的一批新项目，也为职工分流安置提供了腾挪空间。

大庄煤矿关闭后，原大庄矿党委书记郭百堂调任平煤隆基公司董事长，新企业市场好、后劲足，项目全部落地后，可安置 3500 名职工。郭百堂说：“到时候，不仅原大庄矿的职工可以全部安置，我们还得另外招人！”

按照集团部署，尼龙 66 工业丝、帘子布市场份额已稳居全球第二的帘子布发展公司，3 年内每年须安置煤矿转岗职工 330 人。党委书记赵铁军说：“不仅保证完成任务，我们正在谋划的新项目如果成功，还能多安置 500 人。”

原梨园煤矿综采队技术员孙培洋，煤矿关闭后经过培训分流至集团旗下的尼龙科技公司，经过一年历练，如今已任主控操作岗。他说：“原来煤矿效益差，收入低，新企业市场前景看好，我现在每月收入 4000 多元，比在煤矿高多了！”

截至 2016 年末，中国平煤神马集团化解过剩产能中涉及的 24997 名职工已全部安置到位，实现了人力资源的有序转移。△

徐矿集团多点发力开辟新融资渠道

本报讯 一季度以来，徐矿集团开辟新融资渠道，以所属华美热电公司电力上网收费收益权进行资产证券化融资，满足企业转型发展资金需求。建立以增值创效为核心的资金管理体系，严把风险防控关，确保资金安全运行。通过多点发力，提升企业经营发展质量。一季度，全集团实现营业收入同比增长 90.63%，原煤产量同比增长 7.84%，利润同比减亏增利 2 亿余元。

2016 年以来，徐矿集团借力融资稳定现金流。2017 年 3 月 14 日，徐矿-华美一期 15.75 亿元电费资产支持证券计划（以下简称“专项计划”）成功发行。这是中国建设银行江苏省分行的首单企业资产证券化业务，也是建行系统内母子联动首单企业资产证券化业务。

2016 年 8 月，徐矿集团与建行徐州分行、建信资本管理公司三方商定利用下属华美热电公司电费收益权作为基础资产,引入金融机构发行资产证券化产品进行融资。律师事务所、评级机构、会计师事务所和资产评估机构对该产品进行尽调后，建议专项计划发行 15.75 亿元。建信资本管理公司作为此次电费收益权资产支持专项计划的计划管理人,将华美热电公司月度电费收益包装后作为产品销售。华美热电公司作为此次电费收益权资产证券化业务的融资人。建行作为监管银行,为徐矿集团提供从推荐资产支持证券管理人到协助寻找投资资金等全方位金融服务。

徐矿集团本次成功进行资产证券化融资，与近期山东能源集团债转股获得建行首单资金 94.5 亿元、陕西煤业化工集团市场化债转股项目落地，均成为业内极具启发意义的融资样本。

同时，徐矿集团注重建立以增值创效为核心的资金管理体系，严格成本管控和对标管理。该集团推行区队核算体系，充分发挥各责任主体市场地位，实现效益开采。通过与行业最佳水平、与集团内部最优水平、与跨行业最好环节焦点对标等方式，补足经营发展短板；深度挖掘洗选加工潜能，提升产销率和市场占有率，降低产品积压风险；积极争取割裂财政专项资金支持、税收返还或政策优惠。

一季度，在关闭矿井税收减免返还方面，去产能矿井房产税申报获批，预计一年可减免税收 220 万元，去产能矿井土地税减免正在办理中。

为确保资金安全运行，徐矿集团还严把风险防控关，将应收账款清收作为保现金流稳定、保工资正常发放的重要举措，明确集团领导层对重点单位应收账款清收包保责任，采取正向激励政策，通过提取清欠经费、实行招标清欠、加大对清欠工作人员奖励等方式，充分调动职工参与清欠工作的积极性。对重大逾期账款、陈年应收账款采取诉讼途径。

2016 年年底，应收账款由年初的 29.48 亿元降至 27.26 亿元，其中 1 年期以上逾期账款下降 13.74 亿元，降幅达到 58.96%。

近期，该集团正着手开发网上电子招标平台，拟将此招标软件挂靠阿里云服务器，实现招标线上交易。△　（王亚男）

同煤:科技创新驱动转型升级

本报讯 同煤集团“双系煤层巷道安全高效支护技术、特厚煤层综放工作面智能控制技术”等 19 项成果近日通过中国煤炭工业协会和山西省科技厅分别组织的科技成果鉴定，与会专家高度评价多项技术成果达到国际领先水平。

作为煤炭工业的长子，同煤集团建企 60 多年来在煤炭开采技术和装备上一直是煤炭行业的“试验田”和“研发地”。特别是“十二五”期间，成功入选第五批“国家级创新型试点企业”，科技成果“特厚煤层大采高综放开采成套技术与装备研发”荣获国家科技进步一等奖。3 项成果获得国家级科技进步奖，获得省部级科技进步奖、专利等近 700 余项，形成了一大批具有自主知识产权的创新技术。

2016 年，同煤集团瞄准“建设新同煤，打造新生活”战略目标，加大科技创新投入，加大科研项目开发与应用，为企业改革发展转型升级提供了强大的科技支撑。全年共开展科技创新攻关项目 50 多项，通过省部级成果鉴定 17 项，获省部级以上科技进步奖 27 项，新授权专利 72 项，科技贡献率进一步提升。其中，“千万吨级矿井生产系统保障集成技术研究与应用”、“大同双系特厚煤层强矿压发生机理及综合治理技术研究”、“特厚煤层沿空掘巷千万吨综放面安全保障关键技术研究与应用”3 个项目首次在同一年度一次荣获 2016 年中国煤炭工业协会科技进步一等奖，创整个煤炭行业历史最好水平。

据了解，该公司研究的“大同双系特厚煤层强矿压发生机理的研究”项目，不仅首创远近场协同弱化改性的坚硬顶板控制技术、创建了大空间覆岩结构岩层控制理论，还开发了成套预控技术，成功解决了侏罗系和石炭系覆岩大结构、强矿压显现的世界开采技术难题。承担的国家发改委低碳技术创新及产业化示范工程项目“同忻矿千万吨自动化放顶煤攻关”，极大地提升了矿井自动化、智能化水平。

此外，该公司还成功申报并承担了国家“十三五”重点研发计划首批启动的“深部岩体力学与开采理论”、“深部矿建井与提升技术”、“煤矿典型动力灾害风险判识及监控预警技术研究”3 个重点课题的研发工作，并积极探索推进新材料、新能源研究产业化项目“原位改性开采页岩油新能源”、“晋北页岩气选区评价研究”、粉煤灰制陶粒试验，以及石墨烯、煤伴生稀有金属及材料的综合提取等攻关研究，为实现“十三五”转型升级发展，奠定了坚实基础。□　（邱 美）

经过 3 个月的工作，4 月底，马钢桃冲矿危险源辨识和风险评价工作圆满结束。该矿按照全覆盖、无死角和全员参与的要求，对全部生产工序和作业场所的不安全因素进行识别和评价，共辨识危险源 569 个，其中二级风险 7 个、三级风险 47 个、四级风险 140 个、五级风险 375 个，对所有危险源都制定了管制措施。图为该矿技术人员在井下生产现场对已辨识的危险源进行风险评价。□　刘喜富 刘永 摄

陕煤集团一季度实现利润 25 亿元

本报讯 记者日前从陕西煤业化工集团获悉，一季度，该集团实现收入 585.5 亿元，同比增长 48%，实现利润 25 亿元，同比增盈 44.7 亿元，多项经济指标创近年来季度最好水平。

按照陕西省委、省政府的统一部署，陕煤集团确定了“单位利润直追神华，体量超越冀中能源”的对标目标，并提出了“煤炭优势明显，能源和材料主业突出”的错位多元化战略，确定了“以煤为基，能材并进，技融双驱，蜕变转型”的发展模式。陕煤集团紧抓供给侧结构性改革带来大宗商品价格上涨的有利时机，释放煤炭、化工、钢铁、水泥等产品产能。关闭落后矿井，去产能工作积极推进。与此同时，曹家滩、小庄等 5 个大型煤矿项目已得到国家核准，榆林煤炭清洁高效转化、蒲城煤制烯烃等 4 个化工项目纳入国家专项规划，为陕煤集团追赶超越创造了新的竞争优势。

在打好压缩层级、去杂归核、提质降本等改革“组合拳”的同时，陕煤集团推行 110-N00 采煤工法，成立了陕煤科创营,形成了联通全国的“创客”智慧平台。纳米吸能流体材料、透明导电薄膜等技术正在酝酿工业化突破。□　（程靖峰）

查找故障

□ 万水平 胡江波

“你们先把电动机与皮带的盖子揭开，看看是不是电机与皮带的间隙不对称造成的整体浮选机晃动过大。”5 月 2 日上午一进班，江西省丰城矿务局曲江公司洗煤厂厂长田海军就来到了他担心的浮选机边，细心查找起浮选机晃动过大的故障来。他细看了一遍又一遍后，对电钳工郭爱卿、车间主任蒋国忠说。

当郭爱卿与蒋国忠将 5 台浮选机的电动机与皮带的端盖揭开后，田海军一次次用手转动皮带与电机的靠背轮，感觉着电机与皮带的间隙是否过大。试了几次后，又对郭爱卿说：“你用撬棍试试，看看靠背轮的有没有松动。”

在一边的郭爱卿拿起一根撬棍，用劲撬了撬电机的靠背轮后说：“好像没有松动，不可能是电机的靠背轮造成的晃动。”

听了郭爱卿的话，田海军从浮选机的台子上走了下来。

听说厂长在浮选机找晃动过大的故障，洗煤厂分管设备的副厂长肖明与钳工万荣贵也赶了过来，他们听了田海军的分析后，一个个要么登上浮选台细看，要么就蹲在浮选机周边观看。

“现在可以基本确定浮选机为什么中间部分晃动小，而两边晃动大了。”田海军对围上来的人分析说：“中间的部分固定的铁板厚，大家可以看到，而两边固定的铁板薄，经过十几年的使用，变软了，造成了整个浮选机晃动两头过大。”

听了田海军的分析，几个在场的技术工人都点了点头。

田海军又让万荣贵帮助加固两边铁板。而蒋国忠、郭爱卿也迅速赶到楼下，抬起两根工字钢向安装在楼上的浮选机设备而去。□

快讯快读

冀中能源一季度实现营业收入 50.79 亿元

本报讯 冀中能源 4 月 27 日晚间披露一季报称，公司 2017 年第一季度实现营业收入 50.79 亿元，同比增长 89.55%；实现归属于上市公司股东的净利润 2.85 亿元，同比增长 6679.23%；基本每股收益 0.0806 元/股。

公告称，公司营业收入、营业利润本期上涨的主要原因为本期煤炭售价上涨收入增加所致。

此前，公司披露的年报数据显示，截至 2016 年 12 月 31 日，公司下属共 22 座矿井，总地质储量 37.78 亿吨，年度核定生产能力 3602 万吨。公司目前在产矿井的总可采储量约 7.31 亿吨，以优质炼焦煤 1/3 焦煤、肥煤、气肥煤以及瘦煤为主。在煤炭业务方面，完成原煤产量 2690.07 万吨，同比减少 275.25 万吨，同比降低 9.28%；合计生产精煤 1472.68 万吨，其中，冶炼精煤 1090.63 万吨，同比减少 13.70 万吨，同比降低 1.24%。非煤业务方面：生产焦炭 106.43 万吨，同比增加 15.70%；生产玻纤制品 7.16 万吨，同比增加 40.39%；发电 10.10 亿千瓦时，同比降低 7.34%。

分析人士表示，冀中能源 2017、2018 年的预测营业收入为 172.65 亿元、178.10 亿元；每股收益为 0.45 元、0.51 元。△　（蒋洁琼）

林南仓矿业推广“三定”生产组织模式

本报讯 今年以来，开滦林南仓矿业公司将加强煤质管理作为重中之重，严格制定煤质管理考核制度，每天安排专人到生产现场检查是否存在影响原煤质量的问题，一旦发现问题，即对相关责任单位和责任人进行问责考核。

为切实提高煤炭产品附加值，该公司全力推广定时、定量、定质“三定”生产组织模式，实现对煤质的有效把控。要求各单位严格控制井上下转载点灭尘水量，当原煤水分比例超过 9%时，禁止使用转载点灭尘装置。

为解决矸石混入对煤质的影响，该公司专门安排技术人员进行现场把关，集中分运矸石。同时，严格落实现场放煤管理措施，制定煤质管理与班组工资挂钩制度。

为进一步提高产品质量，该公司积极开发块煤产品，通过采取放震动炮、优化运载缓冲装置等有效措施，努力提高出块率。□　（庞英德）

铜陵有色超薄电子铜箔项目稳步推进

本报讯 “各就各位，起吊。”4 月 25 日上午 10 点 58 分，随着有色建安钢构公司经理黄也文的一声令下，铜陵有色年产 2 万吨高精度储能用超薄电子铜箔项目（一期）主厂房外 300 吨的大吊车，即刻在工人们的操作下，挥舞着长“手臂”稳稳地将钢屋架向屋顶输送。“今天是我们项目的一个重要节点——一期 5000 吨电子铜箔主厂房吊装。”黄也文介绍，天气好的话，一天可完成 3 榀钢屋架的吊装。

作为铜箔项目的建设单位，建安钢构公司全力以赴，倒排工期，确保了项目进度。钢屋架的吊装，标志着该项目一期的第一个五千吨厂房的建设接近尾声。节点工期与业主要求的吻合，也意味着该项目建设的稳步推进。

“我们全部严格按照业主要求的节点计划进行施工。”铜陵铜箔项目部经理苏三胜信心满满：“从目前进度来看，8 月底可以竣工。”□　（陈潇 李海波）

三山岛金矿推进生产经营稳步增长

本报讯 面对第二季度生产经营形势，山东黄金矿业（莱州）有限公司三山岛金矿以创新管理和提产增效为抓手，采取有力举措，全力攻坚“双过半”，推进生产经营稳定增长。

该矿紧盯上半年“双过半”目标不动摇，制订切实可行的劳动竞赛方案，将生产指标逐月分解，层层分解；完善修订创新管理制度，按照“正向激励、反向约束”的原则，细化明确责任指标，加大奖惩力度，加快工程季度，以小目标保大目标，确保完成生产作业计划。

该矿结合二季度经营实际，动员全矿干部职工牢固树立“领跑意识、超前意识、荣誉意识、自尊意识”，深入查找解决影响企业发展的重点难点问题，强化生产设备运行参数调整和提产创效管理，提高生产工艺水平，确保生产经营经济运行。

在保安全、优化运行和增效益管理中，该矿坚持“不安全不施工”的原则，严格落实各项安全措施，加强对现场安全管理的监督检查，认真开展设备巡检工作，确保设备及人员的安全。同时，按照“降本增效”活动要求，扎实开展优化运行调整工艺参数，在黄金产量指标上做文章，细化劳动竞赛制度，加大环保指标在竞赛中的比重，激励运行人员优化调整的积极性。□　（徐京民）

柏林煤矿实现安全生产首季开门红

本报讯 今年初以来，川煤集团达竹公司柏林煤矿紧紧围绕“深挖潜力、提质增效、结构调整、改革脱困”工作主题，采取有力措施强化安全生产管理，取得了较好效果。一季度，该矿生产原煤 9.46 万吨，完成计划的 117.52%，安全上杜绝了较大安全事故，实现了安全生产首季开门红。

强化采掘部署。该矿多次召开采掘接替会议，研究制定办法，确保主采面正常接替；安排部署-2442 接替采面的风巷掘进、开切眼扩刷、支架检修安装等工作，加快风巷掘进进度，确保按计划接替 0473 主采工作面。

加强机运管理。该矿加强机电设备管理，实行机电运输专项排查、专项治理，降低设备故障对安全生产的影响；抓好井下轨道技改、-244 采区供电系统的更新改造工作，为安全生产创造有利条件。

落实安全责任。该矿加强对各级管理人员安全履职考核，将考核结果与工资挂钩；严格按照“四不放过”原则对各类事故进行追查处理，加大事故责任倒逼问责力度；实行安全激励约束机制，将职工收入与安全挂钩。□　（周承红 彭惠平）