

浙江萧山“创二代”群体：

## 子承父业很舒适，我们偏不



海归创业呈现新特点：二三线城市渐受青睐。

硕士毕业于剑桥大学经济学专业的施恒之，本可以走一条比较舒适的职场进阶或者子承父业的道路，但他偏不。回国后，2017年1月他创办了智能洗车“驿公里”，目前已在杭州布点30多处。

1988年出生的项琬淇硕士毕业回国后，也没有选择去父亲的公司。她笑称自己是个“爱艺术、爱生活、爱折腾的文艺女青年”，在2014年年底开创了自己喜欢的母婴事业。

父亲和叔叔从家庭作坊起家，创办了如今年销售收入超亿元的杭州汇林食品集团有限公司。出生于1983年的李峰，在2009年创立了浙江汇林科技孵化园有限公司，让家族企业从农业领域走向了创业孵化。

截至2017年年底，浙江省杭州市萧山区规模以上企业单位2185家，其中工业企业1628家，以纺织业、化学纤维制造业、金属制造业等为主导——这大部分是“创一代”留下的财富。

随着经济转型、产业升级，科技成为新的增长点。目前，萧山区拥有24个科创园区，拥有各类注册企业1800余家——这是“创二代”新的起跑线。在萧山区新生代企业家联谊会中，1978年后出生的青年企业家有150余人，他们以全新的面貌集体亮相。

## “家里从来没做过服务业，我想突破一下”

父母对1987年出生的施恒之的人生规划是做学术。他也不负厚望，被剑桥大学录取硕博连读。可刚念完硕士，他就跑回来了，理由是“要创业”。

“我喜欢创造一些新的东西。”施恒之是一个汽车发烧友，他瞄准了“车后市场”——这个行业品类多，车辆的维修技术、配件信息被主机厂刻意保留，市场上到处是品质参差不齐的配件，服务质量不可控，规模化困难，大型连锁很难渗入……

施恒之觉得，这些痛点给了创业公司机会。2014年回国后，他经历过多次创业方向的转变，曾想做汽车行业的“大众点评”，也开过维修店。

“最难熬的是A轮融资前，技术部就剩两个人了，其中一个还跟我提出了离职。”几次挫折后，施恒之和团队发现，“在竞争激烈的车后市场，一定找到一个相对成熟的大众需求，客户不需要‘被

教育’，通过技术创新或者模式创新，为消费者提供更高性价比的产品或服务”。

2017年1月，施恒之把目光投向了智能洗车，这一次，对了！他创办的“驿公里”有自己的研发团队。施恒之从美国硅谷挖来了毕业于麻省理工学院的工程师，开发了智能洗车的硬件和软件系统。

施恒之介绍，智能洗车的优势显而易见：洗车快，人工洗车半个小时，它只需3-5分钟；消费者自己操作全过程，不需要工人，可以365天24小时营业；质量标准，“不像一些洗车店，充完卡之后明显没有充卡之前洗得干净”；便宜，一次只要10元。

机会是给有准备的年轻人的，“驿公里”被认为是一匹行业“黑马”。2017年8月第一台机器落地，现在已经在杭州布点30多处，另有40多个点在建。

2018年，施恒之计划在浙江、安徽、四川等省加速布点，“希望有一天，能在半径为一公里的范围内都能看到‘驿公里’，这也是我们取名‘驿公里’的原因”。

和父辈相比，萧山“创二代”往往接受过良好的教育，这让他们拥有了开阔的视野和面向未来的眼光。

项琬淇从英国硕士毕业后，先在一家银行做公司业务，后来不安于朝九晚五的工作，想做自己喜欢的事。

为什么选择母婴行业？项琬淇说：“一方面，身边不少朋友在产褥期遇到各种问题，需要专业人士去帮助她们，而市上月嫂的素质参差不齐，如果我能够提供专业优质的服务，就能让年轻的妈妈和家人轻松起来；另一方面，我家里从事传统行业，从来没做过服务业，我想突破一下，毕竟第三产业是发展趋势。”

## “目前的挑战

## 一是资金二是人才”

父亲对李峰从小灌输的观念是，“我们是做农业的，事关民生，不是暴利行业”。李峰也明白，仅靠农业，想做更大恐怕难。

2009年，互联网开始兴起，那时的汇林仍然是一家农业龙头企业。在转型升级的浪潮中，李峰开始思考新的道路：“是不是可以做科技孵化园，培育更多的出色的企业，从某种角度上赶超其他巨型企业？”

当时，科技孵化园是个新鲜事物，可以借鉴的成功经验并不多，李峰只能一步一步摸索。园区最初只是“房东”，把原有的厂房、办公楼租给企业，渐渐地，李峰不满足于只当“房东”，更希望成为那些拥有核心技术的创业企业的“股东”。

李峰坦言，他更偏向那些掌握核心技术的创业企业。成立于2004年的“先临三维”，是汇林孵化的第一个园区中、第一家从事3D打印技术研究的公司。但在入园之初，公司缺钱缺技术，步履维艰。

李峰认定，3D打印这项新技术刚刚兴起，存在巨大潜力，于是多方牵线搭桥，帮助公司拿到了200万元的政府扶持资金，同时联系科研院所争取技术支持。如今，“先临三维”已经成为国内3D打印上市第一股。

现在，汇林科技孵化园拥有5个园区，总建筑面积超20万平方米，共入驻企业359家，高新技术企业108家，上市及准上市企业15家。2017年，园区企业实现产值近40亿元。

李峰说：“现在整个创业环境和父亲当年有很大的不同，商业模式越来越开放，更需要优势互补，让专业的人做专业的事。公司成长或者衰退过程也更快，需要快速作出反应。”

谈到目前面临的挑战，李峰表示一是资金，二是人才。“在资金方面，有人愿意上市，有人觉得每年挣几百万元就够了。在我们园区，思维会更加前卫，用股权融资等方式吸引青年一起创业比较常见。在人才上，萧山近年来城市化推进非常快，父辈创业用的一般是本地人，现在要考虑吸引和留住更多外来人才。”

施恒之说，尽管父母没有直接支持自己创业，但他们给了自己最重要的财富——坚持，“遇到任何问题，都想办法去解决。”

在李峰看来，萧山发展靠实体经济，不管是“创一代”还是“创二代”，都非常珍惜目前所拥有的资源和平台，往后也离不开从父辈传承下来的“勇立潮头、奔竞不息”的精神。

## “只有在中国，资源才能被最大整合和释放”

身在浙江民营经济最发达的地区之一，“创一代”赶上了改革开放的契机，白手起家，筚路蓝缕，创业成功。如今的很多“创二代”，选择回国创业。用施恒之的话说，“我不想错过这一次创业的大机遇”。

施恒之回忆，在英国念书期间，学校的创业氛围很好，“剑桥的中国留学生都在讨论创业和互联网”。他也尝试过两次创业。

为什么不在国外发展而选择回国？施恒之说：“全世界的移动互联网正处于高速发展期，而中国抓住了这次弯道超车的机会。

中国人只有在中国，资源才能被最大整合和释放，成功的几率更高。”

团萧山区委书记杨芳告诉中国青年报记者，在支持青年人才创新创业方面，近年来萧山区取得了突破性进展：

一是政策。2018年，萧山区出台《关于实施新一轮高层次人才创业创新“5213”计划的办法》，重点项目最快一个月内可得到1500万元扶持；出台《萧山区“金梧桐”人才安居计划实施办法》，以货币补贴和现房租赁的模式，多渠道精准解决来萧创业创新人

才生活安居问题。

二是平台。目前全区有各类创业园区30余个，比如萧山科技城、信息港小镇、浙江国家音乐产业基地。萧山还加强高端人才载体建设，共建有博士后科研工作站30个、包括院士工作站在内的专家工作站15个。

三是服务。仅2018年，萧山区就承办了2018年浙江省大学生创新创业大赛等多项重量级赛事，在大赛中搭建青年人才创新创业平台；发行“青年卡”，可发放青年创业贷款和消费贷款，做好青年人才和新兴项目落地的保障。

资料来源：中国青年报