

吴刚:逆境中新生 兴荣“柳暗花明”



人物名片: 吴刚,江苏兴荣铜业有限公司总经理,获得2019年度金坛区“优秀企业家”称号。

人物格言: 作为一个现实主义者,要求比较严格,更多的是解决问题,希望看到好结果。

接手身处困境的企业,吴刚有过顾虑;全力以赴,他从多角度打破桎梏企业发展的枷锁,带领企业实现精彩蝶变,走向新生。

临危受命 扭转局面

受集团任命,2019年3月,吴刚成为兴荣铜业的“掌舵人”。而当时的企业却面临销量下滑、效益亏损、员工队伍士气不足等诸多难题。

怎样才能带领企业走出困境?经过调研,吴刚发现,企业在内螺纹铜管行业积累的品牌、口碑还在。凭借自身长期从事市场销售的经验和资源,吴刚决定从市场端对企业的状况进行扭转。

吴刚亲自带领团队,跑市

场、谈订单,企业的局面很快有了明显的转变。当月,产品销量就创下历史新高,达到3200余吨,2019年全年企业实现了3万余吨的销量,相较2018年增长了30%。

整顿队伍 提振士气

市场端形势日趋向好,但吴刚清醒地认识到,企业要实现更高更远的发展,干部队伍的优化、团队士气的提振至关重要。

“公司重点要解决效率问题,打破原来的大锅饭、平均主义,拉开一些差距。”吴刚主导推进企业管理体制的改革,实施经营体承包,按照实际成本核算以后,分阶段对各个车间进行承包激励,让做得好的、想做事的员工脱颖而出。“去年一年,公司奖

励的金额近20万元,员工的工作效率有了明显提升。”

吴刚还大胆采取竞聘的方式优化干部队伍,选出一些中层干部的管理岗位,有意向的员工可以报名竞聘,通过小组面试,集团人力资源高管的全面评估选拔中层干部,形成能上能下的选拔机制。“去年淘汰了2名干部,提拔了4名新人,干部选拔更多地以业绩为导向,不以工龄为依据。”

建设项目 规划未来

2018年8月,企业高效散热铜管项目开工建设,计划2019年11月份实现投产。“因为天气等各方面因素,去年3月工程进度落

后很多。”一手抓老厂生产,一手抓项目建设,吴刚迅速抽调核心人员成立了新项目协调组。

经过项目组的讨论,最终决定采用交叉作业的形式进行项目建设。第一条生产线的设备安装与第二条生产线的基础施工同步进行,最终在去年12月份实现了试生产。

吴刚告诉记者,新项目的生产设备、生产工艺都是最先进的,自动化程度也有很大提升。“新项目目前有2条线投入了生产,第3条线还在安装调试,预计到下半年投产。”吴刚说,企业年初制定的目标是销量达到4万吨。尽管受疫情影响,产品市场尤其是海外市场受到了一定冲击,但企业内部达成了共识,目标不变,“只要我们团队共同努力,高目标导向,相信一定能够做好。”

陈玉婷/文 杨运/摄

一席谈

记者:当您接手兴荣铜业时,是什么感受?

吴刚:我当时对企业情况不是很了解,只知道2018年销量下滑。但公司文化讲的是作为领导干部一定要勇于担当,那我考虑最多的是怎样把江苏这个项目扭转过来,创造效益。

记者:人才队伍的培养对于企业发展的作用,您怎么看?

吴刚:我认为企业的发展最终是看人才、看团队。员工的培养,不仅为企业后续发展积蓄了核心人才,也为社会培养了人才,是共同进步。

记者:您觉得吴刚总经理给企业带来最大的变化是什么?

宋崇祥(江苏兴荣铜业有限公司副总经理):吴总来了以后,把很多的绩效、管理模式导入现在的团队,大家干劲比以前更足了。

礼赞弄潮人

金坛优秀企业家风采录

城市经济招商怎么做?

西城街道请来经济专家授课

本报讯 为顺应长三角一体化发展战略和金坛融入南京都市圈的需要,进一步提升开展城市经济招商的业务水平,4月17日下午,西城街道特邀东南大学经济管理学院教授、江苏省城市发展研究院理事长仇向洋作

《产城融合发展与招商引资》专题讲座。

仇向洋教授长期从事经济管理方面的教学与科研工作,是我省著名经济管理专家、规划设计专家。讲座观点鲜明、视野开阔、主题明确,对进一步提高西

城街道各级干部城市经济招商的水平、能力和效果具有很强的针对性、前瞻性和指导性。

余明旻 孙婷



区地方金融监管局:

首次聘任9名行风监督员

本报讯 为切实加强地方金融监管队伍党风廉政建设和政风行风建设,广泛发挥社会监督作用,区地方金融监管局首批聘任了9位行风监督员,并在日

前举行了聘任仪式。

据了解,9位行风监督员由纪检监察部门、金融和类金融机构以及部分重点企业的相关负责人组成,聘期为2年。行风

监督员可对区地方金融监管局工作人员履行职责、遵纪守法等情况和全区金融工作目标落实、任务完成情况实施外部监督。

陈玉婷 徐亚男

区人社局社保中心:

优化医保经办服务

本报讯 医保工作事关民生福祉,如何让参保群众享受到更满意的医保服务,是近年来区人社局社保中心不断探索的重要课题。该中心以“时限全提速、流程全优化”为抓手,积极探索符合新形势的经办模式,为参保群众提供更优质、便捷、高效的医保经办服务。

创建“高标准”经办大厅。大厅墙上的显示屏对参保缴费、转移接续、医疗费用审核、门诊特殊慢性病种申报、转诊转院、异地安置、医保卡挂失补办等各项流程全部公开,让办事群众一目了然。推行“一窗式”经办服务。将以往业务办理理由前台受理、后台审核模式

调整为窗口业务人员审核把关、管理层实时跟踪监管的方式,参保人员可在窗口一次性完成转诊转院、医保报销等业务。实施“零障碍”经办工程。强化落实全程代办制、一次性告知制、限时办结制、责任追究制等制度。

左彩霞 汤教齐

规范养犬管理仍不能松懈

去年,我区出台了《规范养犬管理工作的通告》,对城区养犬的重点管理区、数量及品种、养犬行为、流浪犬收容、狂犬病防治、法律责任等进行了规范,并于今年1月1日起实行。

通告公布后,我区不文明养犬的行为得到了极大的遏制。在南园小区二村,已基本看不到烈性犬只的身影。早在今年1月,花街社区的工作人员与小区业主委员会,深入居民家中全面调查摸底,逐犬登记建档,与养犬户签订文明养犬承诺书。对养有多只宠物狗、或烈性犬的家庭进行宣传引导,要求他们减少养犬数量并做到禁养烈性犬只。

然而近来我区不文明养犬的现象略有“抬头”。记者在采访中,看到有的业主回家后并未将狗关回家中,任其在小区随意跑动。这些没拴绳的宠物犬悠闲地

散步或撒欢狂奔,碰到其他宠物犬有时会上去撕咬,遇到过往路人还要吠几声。

记者在城区的公园、街边、小区等公共场所,见到不少市民带着宠物犬遛弯儿,虽然大多都系上了牵引绳,但几乎没有给宠物犬佩戴嘴套,对市民的安全构成隐患。此外还有犬吠扰民,尤其是深夜狂吠,影响周边居民睡眠质量。

采访中,不少居民认为,有关部门还应该加强对养犬行为的管理,希望养犬人在享受养狗快乐的同时,也多替他人着想,让文明养犬成为一种习惯。 李蕾



日前,区人民检察院党总支为一季度入党的干警开展了“新起点、新征程”主题党日活动。党员干部们重温入党誓词,开展座谈交流,踊跃分享各自当年的入党初心,畅谈在不同工作岗位上的党性担当。 孙忠玲 陈玉婷文/摄