

# 别出心“裁”，因他有颗“匠”心

## ——记宝钢股份厚板部精整剪切线操作工朱剑恩

■记者 罗耀华 通讯员 胡悦高

进厂15年来，他由一名大学毕业生成长为能操作、懂电气、又懂机械的综合型员工，先后被认定的专利、技术秘密、先进操作法等创新成果共40余项，为公司累计创效700余万元。他就是宝钢股份厚板部精整剪切线一名普通操作工，叫朱剑恩。

### 勤学善思，打好技能基础

2003年7月，朱剑恩从上海应用技术学院机械设计制造及其自动化专业毕业，进入5米厚板产线工作。当时，正值宝钢股份厚板部进入投产前的设备安装调试阶段。第一次面对现代化设备及热火朝天的建设场景，朱剑恩兴奋不已，暗暗下决心要尽快融入其中，把所学知识应用到实际工作中。他主动加入调试团队中，协助技术人员翻译、整理外方提供的剪切线各类技术资料。朱剑恩良好的学习能力以及年轻人在身上特有的蓬勃朝气，得到大家的肯定，并得到技术员的悉心指导和帮助，业务有了长足进步。

进厂一年多，朱剑恩快速完成了从一名学生向一名钢铁厂员工的转变，从操作工队伍中脱颖而出。由于工作表现出色，朱剑恩被推荐派到北京西门子参加为期半年的剪切线L2过程自动化控制系统的联合编程与调试工作，负责厚板自动化剪切模型开发的联络协调。此项技术属于厚板剪切线的核心技术，对于剪切自动化最终能否实现，以及提高钢板剪切精度及生产效率、降低操作人员的劳动强度、提高厚板综合成材率等诸多方面都起着至关重要的作用。传统的厚板剪切线都靠人工计算设定，5米厚板剪切自动化模型开发调试在国内是首吃螃蟹。

朱剑恩深感责任重大。他调整好自己的状态，心无旁骛地钻研起技术。他找来德国西门子公司以及日本JFE等的技术资料，一遍又一遍地去揣摩、研究。经过持续不断地努力，整个厚板自动化剪切模型的功能模块、限定条件、实现逻辑、运算方法等，渐渐在朱剑恩心中变得清晰起来，后续系列工作一下子豁然开朗。那些日子，他体重降了7斤多，但操作、电气、机械综合技能取得了长足进步。



### 学以致用，结出创新成果

宝钢股份厚板产线正式投产后，朱剑恩用调试阶段学到的知识指导生产，又通过生产进一步丰富了自身的实战经验。其间，为了更好地培养朱剑恩，厂里先后安排他担任了厚板剪切线所有班组的班长、剪切线区域的大班长。通过现场平台，朱剑恩更加丰富了自己对整个厚板精整剪切线实际情况的技能掌握，并成为解决各类问题的能手。

进入试生产后，厚板产线问题不断。遇到问题，朱剑恩从不退缩，总能一针见血地从运行系统角度发现问题，找到问题症结，并制订对策予以解决。为解决实际生产过程中上下工序间物流不匹配问题，剪切线辊道边设置了诸多物流缓冲垛位。一旦后工序物流不畅，辊道上钢板须下线临时堆放，后续择机再上线生产，以减少对前道工序的影响。但是厚板生产组织有一个原则：按合同缓急组织生产。因此，合同交货期较紧的钢板一般不允许下线，因为一旦下线容易被其他钢板压在垛位下层，导致无法及时上线生产影响交期。每次遇到钢板下线时，操作人员都需要人工确认是否为加急板，作业效率非常低下。有没有更为简洁的解决办法？朱剑

恩提出了过程自动化系统中的“可视化”改进方案，即利用L2计算机自动计算钢板交货期的缓急程度，并通过日常操作画面上钢板跟踪影像的不同颜色来区分其紧急度。这一改进彻底改变了原先陈旧、繁琐的操作方式，实际作业效率显著提升。

“就差了几个毫米，上万元的钢板只能卖几千块，太可惜了。”朱剑恩站在厚板尺寸检查平台上，看着一块因为短尺改判的钢板不禁摇头叹息。厚板部每年就“短尺几个毫米”造成的直接经济损失上百万元，这引起了朱剑恩的极大关注。他暗下决心一定要设法改善这一状况。

经过摸索，朱剑恩总结出了一套《优化剪切操作，降低精整尺寸改判的先进操作法》。该操作法优化生产，使合同钢板异常短尺而降级为现货钢板的块数和重量分别下降了63.37%和49.94%。同时，通过该项目还衍生出了《一种厚板头部第一刀剪切定位装置及其控制方法》以及《小异组组合钢板粗切优化设定》等一项专利技术和两项技术秘密。

为了进一步发挥厚板L2过程自动化控制及剪切模型在实际生产中的作用，朱剑恩还积极参与了《厚板最佳化剪切数学模型的消化和初步研究》、《宝钢股份5米厚板剪切模型优化》等科研、技改项目，解

决了困扰现场的各类疑难杂症。他也在这些项目实践中得到了更深入的锻炼，并结出了丰硕的创新成果。

### 帮传带教，星火可以燎原

为了更好地学习和掌握各类技艺，争取更大的能力提升，在他本人的积极争取下，在厚板部工会的牵线搭桥下，朱剑恩成为了上海市工人发明家、集团公司技能专家、厚板部高级技师丁海绍的徒弟。

朱剑恩跟随师傅潜心学习、深入钻研，并积极参与了丁海绍负责的精整试样剪智慧制造、钢板火切自动化等攻关、技改项目。通过向师傅系统学习设备专业技能以及解决问题的方法，朱剑恩综合解决问题的能力突飞猛进，并能独立承担技改项目。

为了发挥朱剑恩更大的作用，带领基层员工开展创新活动，厚板部推荐他担任厚板剪切线创新小组的组长。朱剑恩一方面尽可能将自己所学的各种创新技术、新技能在工作中灵活运用，另一方面也不忘把自己学到的技能与创新小组其他成员交流分享。

双边剪在剪切厚规格钢板的时候一直受边部剪切接痕缺陷困扰。为此，钢板经常批量下线修磨，增加了工序成本，同时严重影响了剪切线的正常物流，尝试了各种工艺参数调整以及机械改进后都未见效。面对这个棘手问题，朱剑恩主动牵头，发挥创新小组的团队优势，在对每个班剪切接痕的形貌特征及接痕的分布情况、分布规律分析后，创新性地提出了一种全新的剪切操作优化控制方法，巧妙地优化了设备部件的联动控制时序，把表面上看似没有联系的两套设备在操作控制上巧妙地联系在一起，收到很好效果。该创新性的方法没有花费一分钱，却极大地抑制了厚板两边剪切接痕的产生，显著提升了厚板入库直行程。该成果在四个班实现共享，并通过电气程序予以固化。

有人曾问朱剑恩：“有些绝活，可以拉开你和别人的绩效，为啥不留一手？”他回答道：“一个人势单力薄，体现不出团队的力量，只有共同进步，才能真正实现厚板竞争力提升。”

胡悦高 摄

# 鄂城钢铁“三供一业” 物业分离移交协议签约

■通讯员 张蕾 廖祿森 报道

本报讯 9月14日，鄂城钢铁与北控物业举行“三供一业”职工家属区物业分离移交协议签约仪式。至此，该公司“三供一业”供电、供水、物业全部进入实施阶段。

北控物业成立于2002年，是北控集团旗下北控置业的全资子公司，具有物业管理一级资质和先进的物业服务管理经验。2016年以来，承接大型央企、国有企业家属区“三供一业”管理职能，已与鲁能集团、国家电网、电建集团、中铝、中

海油、中核集团、中国中车等数十家央企建立了合作关系，签订“三供一业”移交协议300余份，业务遍布全国24个省市，物业管理规模位居全国首位。

仪式上，鄂钢表示，与北控物业签订移交协议是物业移交的开始，也是双方合作的良好开端。物业是涉及民生的一件大事，鄂钢仍会一如既往地履行协议中应承担的义务，积极稳妥推进。

北控物业表示，将建立常态化的沟通联络机制，加强与政府相关部门的沟通，加强与移交方的交流协商，严把质量标准，提高工作效率。

# 宝钢德盛深入开展“青年大学习”活动

■记者 杨波 通讯员 赵玲 报道

本报讯 日前，宝钢德盛以“创青巢”青年中心、学习社为平台，组织开展宣讲活动，将“青年大学习”活动推向深入。宣讲活动以习近平总书记7·2讲话精神为学习主题，宝钢德盛第一讲师团成员到基层团支部开展宣讲活动8场次，127名团员青年参与其中。

今年，宝钢德盛团委积极响应集团团委“青年大学习”行动方案，牵头组建了三个“学习讲师团”，主要围绕“学习习近平新时代中国特色社会主义思想”、不断组织青年参与学习，检

验学习成效。“安全生产作用”等开展课题研讨，共有27名青年讲师参与。6月份，以“如何立足岗位发挥安全生产作用”为研讨主题的第三讲师团成员，率先围绕安全月主题，分别开展9个场次的“让安全成为一种习惯、让习惯使你变得更加安全”宣讲活动。

9至10月份，宝钢德盛团委还将围绕“勇当新时代先锋，争做大国顶梁柱”开展宣讲活动，同时还将围绕学习习近平新时代中国特色社会主义思想，以主题团日的形式举办知识竞赛、征文比赛、演讲比赛等，不断组织青年参与学习，检验学习成效。

# 宝钢发展最后24套存量房挂牌

根据宝钢发展有限公司转型发展需要，经集团公司同意，对宝钢发展有限公司所持有的部分存量房产，即日起通过上海联合产权交易所进行公开挂牌。现将有关事项公告如下：

一、标的咨询及预约看房  
咨询时间：即日起8:30-17:00(双休日除外)

公司地址：宝山区同济路333号3号楼3203室  
咨询电话：66681050(许小姐)

看房电话：66031525(蒋先生)  
现场看房接待地址：宝林二村71号101室

二、转让标的(按现状)(见下表)

三、注意事项  
1、受让方资格条件应符合国家及地方关于购房资格的规定，避免发生违约风险。受让方为依法设立并有效存续的企业法人、其他经济组织或具有完全民事行为能力的自然人；

缴纳税收或社保年限满足自购房屋日前连续缴纳满5年及以上的规定。  
2、本项目转让可以自行按揭贷款，首付款支付比例按上海市购房政策执行，如受让方需提供银行按揭贷款的，应充分注意自身贷款能力以及是否存在限购等情形，避免发生违约风险。

3、本项目涉及的税费及房屋维修基金，须按国家法律法规相关规定由转让方和受让方各自承担。  
4、本项目转让本公司未委托任何房产中介机构进行代理，提醒广大购房者谨防假冒我公司名义虚假销售行为。若受让方自行通过各类社会机构代理，均与本公司无关。

5、本项目正式公告内容即日起在上海联合产权交易所网站(<http://www.suaee.com>)连续公开发布，并通过网络竞价方式进行交易，具体内容以联交所公告为准，敬请意向受让方予以关注。

宝钢发展有限公司上海置业分公司  
二〇一八年九月十八日

序号	房屋地址	户型	建筑面积(平方米)	挂牌底价(元)
1	宝林一村117号1806室	二室一厅	77.04	3,655,933.00
2	宝林一村119号202室	一室一厅	59.73	2,454,903.00
3	宝林一村119号205室	二室一厅	61.52	2,528,472.00
4	宝林二村24号202室	一室半厅	44.98	1,954,831.00
5	宝林二村40号603室	一室一厅	41.42	1,481,179.00
6	宝林二村44号402室	一室半厅	43.63	1,951,177.00
7	宝林二村51号601室	一室半厅	53.67	1,823,170.00
8	宝林二村86号501室	一室半厅	53.67	2,173,635.00
9	宝林二村96号601室	一室半厅	53.67	1,919,239.00
10	宝林三村21号502室	一室半厅	54.19	2,032,667.00
11	宝林三村30号404室	一室半厅	51.83	2,060,968.00
12	宝林三村41号501室	一室半厅	51.83	1,944,143.00
13	宝林三村51号404室	一室半厅	51.81	2,060,173.00
14	宝林六村26号404室	一室半厅	51.19	1,948,957.00
15	宝林六村26号504室	一室半厅	51.19	1,911,230.00
16	宝林六村47号501室	一室半厅	51.19	1,911,230.00
17	宝林六村85号301室	一室半厅	51.19	1,968,307.00
18	宝林六村90号404室	一室半厅	51.19	1,948,957.00
19	宝林七村50号304室	一室一厅	39.05	1,512,172.00
20	宝林三村29号201室	一室半厅	51.83	2,002,504.00
21	宝林一村119号207室	二室一厅	77.04	3,134,758.00
22	宝林二村98号402室	一室一厅	40.23	1,697,304.00
23	宝林三村50号601室	一室半厅	51.83	1,663,743.00
24	宝林三村52号503室	一室半厅	52.02	1,951,270.00

## 综合短波

### 宝钢特钢 GH3600 成材率创历史最佳

本报讯 8月，宝钢特钢GH3600管成材率指标有了较大幅度的提升，为历史最佳。

GH3600管是宝钢特钢的重点产品。钢种的生产工序繁多，生产难度极大，以往产品的成材率一直维持在较低水平。

在冷轧、酸洗去油、热处理、矫直、超声波清洗和成品检验等环节各方人员的默契配合、齐心协力下，GH3600管产量、质量实现了双提升。(苏立新)

### 梅钢矿业能环部 推进岗位安全生产管理

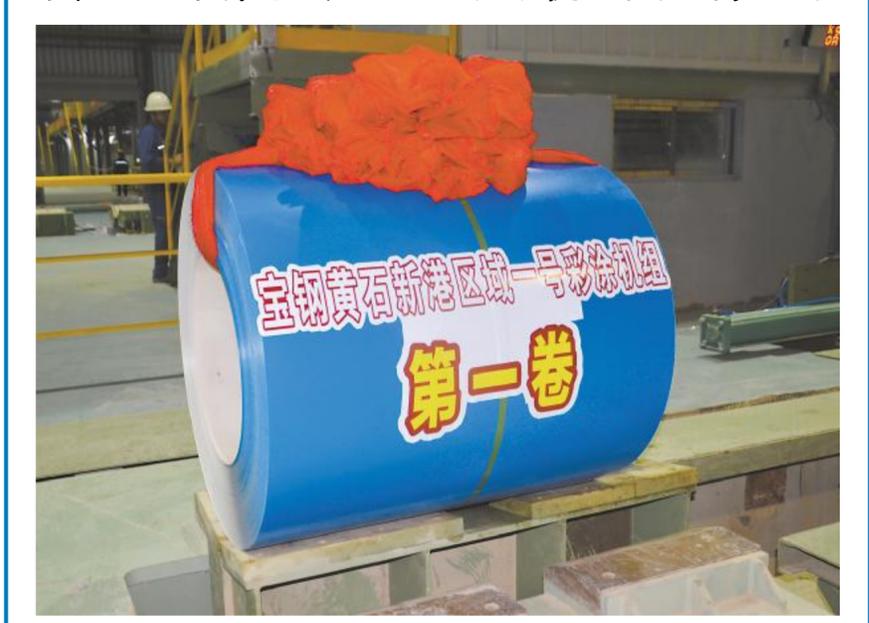
本报讯 今年以来，梅钢矿业分公司能环部大力开展员工岗位安全风险辨识活动，进一步开展“改善硫酸取样器”课题改善，助推岗位安全生产。

以往检测人员进行硫酸取样过程中，使用磨口玻璃瓶进行硫酸取样时，易发生玻璃瓶爆裂，造成硫酸灼伤事故。通过改善活动，采用耐酸碱、耐高温的聚四氟乙烯取样瓶替代以往的玻璃瓶进行硫酸取样，彻底杜绝了安全风险。(张齐红)

### 封路通知

由中冶宝钢技术服务有限公司负责施工的宝钢股份宝山基地矿石输送系统大修改造工程(3标段)，由于场地狭窄，需占用纬十一路(经十三路至经十四路)部分路段。占路时间为10月4日至10日(夜间开放)。届时请来往车辆绕行。特此通知。  
中冶宝钢技术服务有限公司

# 黄石公司新港项目1号彩涂机组热负荷运行



■记者 张犀 通讯员 洪梦琳 报道

本报讯 继7月19日宝钢股份黄石公司新港区域热镀锌机组投入运行后，9月15日，随着第一卷彩涂板的成功轧下线，新港项目1号彩涂机组全面进入热负荷运行。家电及装饰彩涂机组也将于近期投产，新港项目建设进入全面投产的最后冲刺阶段。

宝钢股份黄石公司新港区域定位高端建材、家电、装饰用板，一期建设一条20万吨热镀锌机组、一条12万吨建筑彩涂机组、一条8万吨家电及装饰彩涂机组。新港区域彩涂机组的

投产将为宝钢股份形成100万吨战略彩涂打下坚实的基础。新机组按照与宝山基地同品质同管理要求设计。进口精涂机，能够更好地保证彩涂涂层的厚度和家电表面质量要求；多涂头设计，实现颜色快速切换，能够更快地响应用户交货期要求。产线全部投产，彩涂交货周期可由30天缩短至20天左右，用户体验将进一步提升。新产线能更好地发挥灵活快捷的服务优势以及小批量、多品种的柔性制造能力，为用户创造价值。

在1号彩涂机组建设运行过程中，黄石公司人员采用常驻和“两线作

战”相结合的模式，做到生产经营与项目建设兼顾。其中，一线员工实行了“四班两运转”模式。同时，搭建了项目建设管理制度体系，针对性地制定各个项目管理制度、标准和细则，并督促各参建单位实施。从后勤保障、人力资源、安全管理、运行维护、主辅材保障、物流保障、生产管理、质量管理、体系及标准保障等方面，由公司分管领导牵头，统筹安排方案，建立保障体系，系统落实到人。通过高效的协同支撑，为实现新港项目顺利建成、调试、投产打好基础。

洪梦琳 摄