2018 年 10 月 16 星期二
第 8378 期
每周二、五出报

中国宝武报
ZHONG GUO BAO WU BAO

扫码关注下载官方微信及 APP

本报邮箱:bgbs@baosteel.com 网址:news.baosteel.com 中国宝武钢铁集团有限公司主办 国内统一连续出版物号 CN 31－0117 邮局代投号 93－603

推进多元战略要素资源整合 培育一批专业化平台公司

中国宝武深入推进专业化聚焦整合工作

■记者 冯茂芬 报道

本报讯 集团公司深入推进专业化整合工作,明确以集团“一基五元”战略为引领,遵循集团利益最大化和市场化交易原则,通过“五个一批”思路,着力推进多元战略要素资源聚焦整合,培育打造一批专业化平台公司,助推实现集团“一企一业”、“一业一企”及“千百十”战略目标。这是记者从日前举行的中国宝武专业化聚焦整合专题研修班上获得的信息。集团公司党委书记、董事长陈德荣出席研修班并作开班动员讲话。

为深入推进韶钢、鄂钢、八钢、宝钢德盛、武钢集团多元业务的聚焦融合工作,宝武管理学院联合战略规划部、公司治理部和各业务中心组织专业化聚焦整合专题研修。通过研修,促进相关管理者理解集团公司多元产业聚焦融合总体推进要求与安排,掌握整合融合工具方法,推动聚焦融合工作开展,加速集团公司多元专业化平台战略落地,加快多元产业专业化规模化发展,提升产业竞争能力。

陈德荣在开班动员时的讲话开门见山,“研修的目的是为了解决认识问题、能力问题和态度问题。”他指出,从中国宝武的发展来看,联合重组后的专业化整合是必然选择。钢铁制造工艺流程复杂,如果不在专业化整合上动足脑筋,生产效率很难再提高;薄弱的工业基础和计划经济体制导致的小而全、大而全的结构性问题,与民营企业相比,我们的竞争优势已经不明显,如果不加快改革步伐,不做市场化的调整,就会越来越没有竞争力。因此,主辅分离,专业化整合势在必行。没有专业化,就没有聚焦、没有极致、没有竞争力。所以,要进行专业化整合,追求极致。在专业化整合的基础上,形成规模化,形成竞争力,打造“一基五元”的产业布局,实现“千百十”目标,最终实现中国宝武的愿景目标。他强调,中国宝武要从联合到整合到融合,没有整合这个关键性环节,就不可能融合。要将整合看作是宝武联合、乃至成为钢铁行业引领者的主要路径,是宝武起飞、发展的起点,而非终点。大家要把专业化整合工作提高到这个高度来认识。要在实践中不断提升能力,中国宝武作为国有资本投资公司,承担行业发展重任,今后,资本化运作、行业联合重组是主要功能。集团公司从上到下实行专业化管理,一企一业、一业一企。集团公司负责资本运作,要摒弃产业思维,提升专业意识、专业能力。集团公司对子公司充分授权,通过穿透式监督,加强监管,防范经营风险。他指出,专业化整合是商业模式的创新,是企业内部的改革,上下同欲者胜,大家要统一思想,步调一致;多换脑筋,少换人;要以集团利益最大化为原则,站在全局的高度,谋全局,做大事。中国宝武的前景会越来越好,最终实现国有企业做强做优做大的目标。

研修班上,集团公司战略规划部就中国宝武专业化聚焦整合总体方案作了解读,宝武管理学院介绍了专业化聚焦整合工作计划工具,公司治理部介绍了集团公司有关委托管理模式的要求和关注点,服务业发展中心介绍了服务业聚焦融合方案设计思路及本次专业化聚焦整合方案的成果要求。宝武环科作了整合融合工作实践和体会分享。研修学员还围绕聚焦整合方案进行了分组讨论。作为本次研修的一项重要内容,专业咨询机构德勤公司给大家作了有关企业并购后整合理论与实践的培训。

集团公司今年的管理主题是“聚焦融合,创新发展”。在上一轮聚焦整合基础上,本轮全面系统梳理了韶钢、鄂钢、八钢、宝钢德盛、武钢集团等单元的多元业务,按照“五个一批”基本思路,推进极致的专业化聚焦整合工作,并给出了年内基本完成的时间表。“五个一批”指服务钢铁基地业务回归一批,战略相符业务整合一批、托管一批,战略不符业务出售一批、关停一批。根据《中国宝武专业化聚焦整合总体方案》,本次整合范围涉及上述五家公司下属共计 30 家公司。

本轮专业化聚焦整合工作具有“点多、面广、量大、复杂”等特点。集团公司要求大家齐心协力、攻坚克难,整合过程中要充分“把握政策、想好策略”。相关单位要根据《中国宝武专业化聚焦整合总体方案》框架,认真细致策划好后续操作方案,明确操作目标和实施步骤,方案要做到简单、合规、可行。整合推进中党政工团要齐抓共管,共同向员工做好方案的沟通宣传引导工作,统一思想认识,确保聚焦整合平稳有序。

落实国务院国资委要求 坚决打赢改革攻坚战

集团公司召开剥离企业办社会职能工作推进会

■记者 蒋文雯 报道

本报讯 集团公司日前召开剥离企业办社会职能工作推进会。集团公司党委书记、董事长陈德荣在讲话时要求各单位要严格执行国务院国资委的完成标志和推进要求,进一步提高认识,明确主体责任,加快推进落实,坚决打赢这场改革攻坚战。

集团公司副总经理胡望明主持会议。集团公司改革办传达了国务院国资委 2018 年任务完成标志和推进要求,对年度任务完成情况作了盘点,对推进工作进行了安排。集团公司财务部作了专项工作汇报,武钢集团、宝钢股份、八一钢铁、韶关钢铁、宝钢工程、宝钢发展、鄂城钢铁围绕确保完成任务的难点、风险点及对策进行了汇报。钢铁业发展中心、服务业发展中心、城市新产业发展中心,办公厅(信访办)、人力资源部、法律事务部、审计部、工会等部门参加会议,沪外单位以视频方式参会。

9 月 12 日,国务院国资委企业改革局公布了《剥离企业办社会职能工作 2018 年底前完成标志》。今年是决战年,目标是全面完成“三供一业”分离移交,市政、社区管理等职能分离移交,教育医疗机构深化改革三项任务,时间紧、要求高、任务重、难度大。截至目前,集团公司已完成正式协议签订。但在推进实施中,存在着部分组织领导力度不够、检查督办不严、与政府的沟通协调不够、分工职责不明等薄弱环节。在下一步工作推进中,集团公司要求各单位提高认识站位,加强组织领导。加快剥离国有企业办社会职能已写入集团公司 2018 年度经营管理责任书。各子公司是实施主体,主要领导是第一责任人。明确工作责任,推进措施到位。各子公司要围绕完成标志,抓住难点、风险点、管理薄弱环节,有效开展工作。服务支撑到位,加强跟踪检查。相关部门要主动介入、靠前服务、支撑到位。根据推进实际情况,加强业务服务和督促检查。

陈德荣在讲话中充分肯定了各单位在剥离企业办社会职能工作中所做的大量艰苦、有效的工作。他强调,要进一步提高对这项工作的认识。加快剥离国有企业办社会职能和解决历史遗留问题是党中央、国务院作出的重要改革部署,各单位领导要高度重视,亲自出马挂帅出征。要明确主体责任,根据完成目标倒排时间节点进度,责任到人,措施到位。有关职能部门的服务要到位,想基层所想,急基层所急,以服务创造价值,为基层单位做好服务工作,确保这项工作按时完成。

胡望明在会议总结时指出,各单位要认真落实本次会议的要求,进一步完善推进组织,明确分管领导、推进牵头部门、协同部门及其责任人,明确工作职责、任务内容和年度考核要求。制订好倒排时间计划表,分管领导每周跟踪督促,主管领导每月开会检查,确保后墙不倒。

情系雪域高原 突显央企担当

中国宝武·昌都丁青助力脱贫攻坚推进会举行

■记者 杨 波 报道

本报讯 今年 9 月 18 日,国务院扶贫办正式宣布西藏丁青县符合贫困县退出条件,这标志着丁青县正式退出国家级贫困县行列。下一步,中国宝武将与丁青县共同精心谋划、统筹安排,进一步加大对口援藏工作力度,助力西藏昌都丁青县脱贫攻坚。这是记者在 9 月 28 日召开的中国宝武·昌都丁青助力脱贫攻坚推进会上得到的信息。

中国宝武党委书记、董事长陈德荣在会后会见了丁青县县委书记晋美一行。中国宝武党委副书记伏中哲、工会主席傅连春等出席会议,并与丁青县党政代表团进行了友好交流。

自 2004 年 7 月开始对口援藏工作以来,中国宝武在党中央、国务院扶贫办和国务院国资委的领导下,认真贯彻习近平总书记扶贫开发重要战略思想,坚决落实党的治藏方略,积极做好对口援藏工作,把援藏工作作为一项重大政治任务来抓,作为履行企业社会责任一项重要举措来抓,始终把援藏工作当作一把手工程狠抓落实。

2016 年 6 月,根据中央第六次西藏工作座谈会精神以及习近平总书记“治国先治边、治边先稳藏”的重要战略思想和“依法治藏、富民兴藏、长期建藏、凝聚人心、夯实基础”的重要原则,中国宝武按照中组部、人社部的统一部署,新增丁青县作为受援地区,正式与丁青县结下不解之缘。

中国宝武援藏工作牢牢把握西藏跨越式发展和长治久安两大任务,以“中央战略部署、当地政府所需、广大百姓所盼、中国宝武所能”为工作原则,以助力援藏地区实现“生态美、产业强、百姓富、乡村兴”为工作目标,加强组织领导,压紧压实责任,严格项目资金管理,从严管理援藏干部,务求援藏工作实效。两年来,中国宝武在丁青县委、县政府的共同努力之下,共实施了 3 项对口援藏项目(含在建项目 1 个),对口援藏资金达到 1500 万元,为丁青县民生、医疗、教育事业作出了应尽的贡献。

助力脱贫攻坚推进会由傅连春主持。会上,晋美首先对中国宝武对口支援丁青县工作表示感谢,并详细介绍了丁青县受援工作情况。晋美表示,中国宝武第五批援藏工作队自 2016 年入驻丁青县以来,深入贯彻落实中央第六次西藏工作座谈会、中央扶贫开发工作会议、东西部扶贫协作座谈会精神和习近平总书记关于“治国必治边、治边先稳藏”的重要战略思想和“加强民族团结、建设美丽西藏”的重要指示精神,大力推进教育援藏、产业援藏、就业援藏、社会援藏等多层次、全方位的援藏工作,坚持扎根高原、奉献西藏,坚持“从群众中来,到群众中去,把群众当亲人”,克服海拔高、路途远、道路险、氧气少等现实困难,以“援藏一任,造福一方”为己任,坚持“缺氧不缺精神,艰苦不降标准”,坚定不移、奋力冲锋在经济发展、维护稳定、脱贫攻坚、改善民生的第一线、最前沿,有苦不言苦、有苦不怕苦,与本地干部群众风雨同舟、同甘共苦,矢志不渝、艰苦奋斗,在我县对外形象、城市建设、经济发展、社会稳定、民生改善等方面作出了积极贡献,赢得了当地干部群众的充分信任和高度赞扬。丁青县正式退出国家级贫困县行列,这是丁青县 9.3 万名各族群众在以习近平同志为核心的党中央的坚强领导下,在中国宝武的无私援助下,通过不懈努力取得的可喜成果。丁青县的干部群众坚信,在中国宝武的无私援助下,在援藏干部的努力工作下,古老的琼布丁青必将迈向更加美好的明天,焕发出新的生机活力。

伏中哲代表中国宝武向从雪域高原远道而来的丁青县党政代表团各位来宾表示热烈欢迎,并对丁青县正式退出国家级贫困县行列表示祝贺。在党中央、国务院扶贫办和国务院国资委的领导下,中国宝武党政始终高度重视对口支援丁青县工作,精心谋划、统筹安排对口支援丁青县各项工作。伏中哲强调,丁青在长江头,中国宝武在长江尾,丁青宝武同喝一江水。对口援助丁青县的工作虽然取得了一定成效,但是,扶贫援藏永远在路上。下一步工作中,中国宝武将与丁青县本着实事求是的精神,进一步加强衔接,充分协商、谋划好、实施好今后的对口支援工作,多做“老百姓喜欢、老百姓满意”的实事工程,使对口支援丁青工作更具针对性和有效性,努力打造全方位、宽领域、多层次的援藏新格局,为改善丁青人民生产生活条件、加快丁青经济社会发展贡献中国宝武的力量,让丁青人民得实惠,都过上更好的日子。

宝钢股份与特变电工签署第四轮战略合作协议

■记者 张 犀 通讯员 吴树建 报道

本报讯 日前,宝钢股份与特变电工在新疆昌吉正式签署第四轮战略合作协议,双方高层领导出席签约仪式并进行了深入广泛的交流会谈。

宝钢股份与特变电工于 2009、2013、2016 年先后签署三轮战略合作协议,双方不仅在取向硅钢购销方面深度合作,更在重大项目新产品应用、互为市场等领域携手共进,在行业内树立了创造共享价值的典范。近年来,宝钢股份与特变电工携手实现了宝钢股份取向硅钢从 10KV 至±1100KV 电压等级的全覆盖。

宝钢股份和特变电工均致力于建设面向全球、成为行业内最具竞争力的卓越企业。新一轮战略合作中,双方将携手以“连续、稳定”的取向硅钢合作为基调进一步夯实业务纽带,并在此基础上深化互为市场、互联网供应链、EVI 驱动联合实验室、技术论坛等各维度合作。

双方高层在签约仪式上表示,未来将共同探索通过尖端取向硅钢产品及技术方案带动输变电设备技术进步、培育新的竞争力增长引擎,共享“一带一路”发展机遇。双方将致力于面向全球,成为各自行业内最具竞争力的卓越企业。

新 闻 链 接

特变电工股份有限公司是中国最大的变压器及全球领先的输变电装备制造企业,是中国民营企业的杰出代表。特变电工下设输变电、能源、新能源、新材料四大产业板块,其中,输变电板块变压器年产量约 2.6 亿 KVA。

韶钢 CRM 系统正式上线启用

■特约通讯员 陈立新
通讯员 杨淑珍 报道

本报讯 日前,韶钢 CRM(客户关系管理)系统正式上线启用,标志着韶钢客户关系管理正式迈入全面信息化管理的新阶段。

CRM 系统包含销售、采购、物流三个模块,此次上线运行的是销售模块,采购、物流模块将于 2018 年底上线。

韶钢 CRM 系统含电脑 PC 端、手机 APP 端两部分,可实现客户信息动态收集整合和资源共享,对提升客户服务能力、打造公司营销管理软实力具有重要意义。

今年九月份,宝钢股份钢管条钢事业部电炉生产实现重大突破,实绩超月度挑战目标六十七炉,创近三年来月产最高纪录。图为连铸产线生产现场。 记者 张 勇 通讯员 李叶钧 摄影报道

湛江钢铁基地项目获 2018 年菲迪克“优秀奖”

■特约通讯员 彭翔凤 报道

本报讯 据中国工程咨询协会透露,在近日于德国柏林召开的国际咨询工程师联合会(FIDIC,菲迪克)全球基础设施大会上,中国(不含港澳台)11 个工程项目获奖。其中,宝钢股份湛江钢铁基地项目荣获菲迪克“优秀奖”,是中国(不含港澳台)唯一获奖的产业项目。

2013 年 5 月 17 日,湛江钢铁项目 1 号高炉等主体工程陆续开工建设,2015 年 9 月 25 日一号高炉点火,到 2017 年 8 月在建工程全部完成建设,实现工程质量主控项目点合格率 100%,实现了进度提前、质量受控、投资受控、安全受控、廉洁受控,各主体单元均创“冶金优质工程奖”。这次获得菲迪克“优秀奖”,是对湛江钢铁工程建设的整体水平和项目团队工匠精神的高度肯定。

新 闻 链 接

菲迪克是全球工程咨询行业权威性的国际非政府组织,制定行业的国际标准代表行业的最高水平。2013 年,在菲迪克成立百年之际,按照“质量、廉洁、可持续发展”的核心原则,菲迪克首次评选“百年工程项目奖”,此后每年都在全球范围内评选表彰一批对世界经济社会发展具有突出作用的工程项目。