



## 昂首“弄潮”竞风流

### ——鄂城钢铁加速奔跑融入高质量钢铁生态圈

■记者 蒋文雯 王磊  
特约通讯员 盛园四

2018年,如白驹过隙。这一年,是鄂城钢铁纳入中国宝武直管元年,迎来了建厂60周年。这一年,鄂城钢铁经营利润达到28亿元,同比激增180%,创造了历史性的骄人业绩,交出了一份融入高质量钢铁生态圈的“漂亮答卷”。中国宝武党委书记、董事长陈德荣表扬鄂钢是集团内进步最快的单元之一。

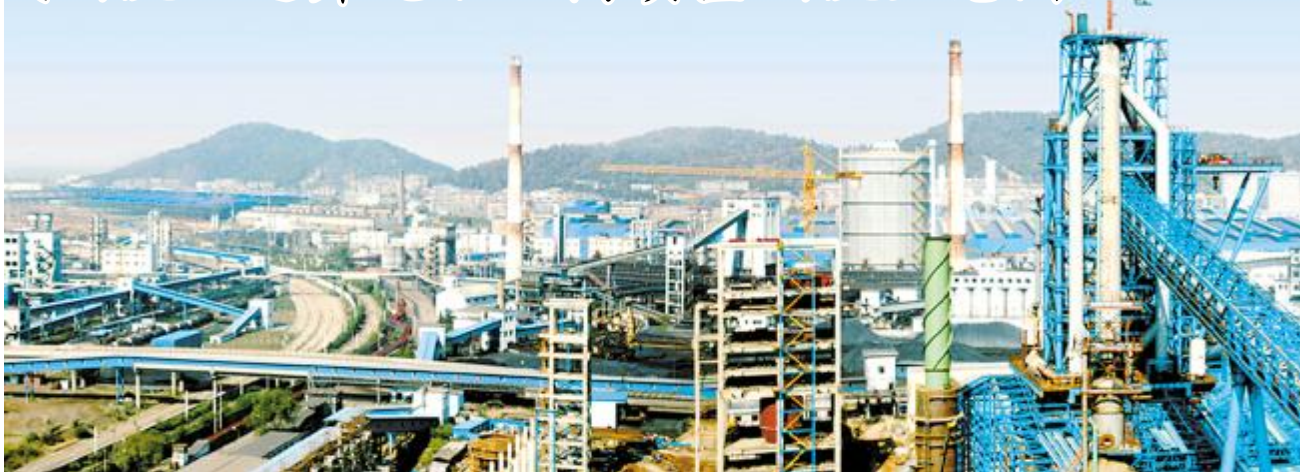
此前前不见经传到经营绩效位列中国宝武钢铁制造单元第一方阵,短时间内鄂钢如何破茧成蝶、华丽转身?

#### 千锤百炼,锻造勇敢之心

艰难困苦,玉汝于成。鄂钢始建于1958年,是新中国成立后建设的十八家地方钢铁骨干企业之一。历经60年炉火淬炼,鄂钢流淌着艰苦奋斗、自强不息、薪火相传的血脉,骨子里透着一股子“永不屈服、永不退缩”的韧劲和干劲,艰难困苦中锻造了一颗勇敢的心。

建厂之后的近20年间,鄂钢人以大无畏的豪迈气概,风餐露宿,白手起家,披荆斩棘,战天斗地,虽历经封炉停建、复产续建,但鄂钢人建设鄂钢、发展鄂钢的决心始终没有动摇,在缺铁少钢的时代为国家经济建设作出了积极贡献。

党的十一届三中全会以后,改革开放的春风吹暖神州大地,也为鄂钢注入生机与活力,鄂钢人建设鄂钢、发展鄂钢的决心始终没有动摇,在缺铁少钢的时代为国家经济建设作出了积极贡献。



鄂城钢铁加速奔跑融入高质量钢铁生态圈

形!”管理者形象比喻道。正视历史与现实差距,鄂钢人不甘落后,不甘落后的血性再度被激发,抢抓融入中国宝武的历史性机遇,开启了加速奔跑模式,不断超越目标追求卓越。

罗马不是一天建成的!拥有一颗千锤百炼中锻造的勇敢之心,无论外部环境如何复杂,市场风云怎么变幻,都能固得了魂,凝得了神,聚得了力,稳得了阵脚。

#### 改革创新,加速追梦奔跑

鸡蛋,从外打破是食物,从内打破是生命。在高举中国宝武旗帜共建高质量生态圈的进程中,鄂钢从内打破,以敢啃硬骨头的担当精神,以“超越自我、跑赢大盘、追求卓越”为价值追求,积极落实“高质量发展、低成本制造”战略,坚持改革创新不止步,加快追梦奔跑不停歇,全力做好聚焦内生式发展大文章。

理念创新。树立“再次为生而存”的危机意识。在过去发展的历史上,鄂钢曾经因为“小富即安”思想,错失过几次难得的历史性机遇。如今,面对难得的窗口机遇,鄂钢能否与时间赛跑,在短短两三年实现颠覆性改变,赢得政府、集团公司的认可?鄂钢上下贯穿危机意识,采取市场倒逼,聚焦“四个跑赢”牵引,以采购跑赢行业、营销跑赢市场、制造跑赢成本、物流跑赢效率,多元跑赢 GDP 为绩效导向,全方位、全过程、全覆盖倒逼主业超越自我、多元聚焦向外,2018年,热轧材价格跑赢大盘1.9亿元,吨钢利润较行业平均高225元/吨;所有子、分公司全部盈利,同比增幅40.6%。

成本创新。树立“一切成本皆可降”思想,以开放学习的包容态度,与行业标杆进行横向对标,民企对标方大九钢,国企对标福建三明,制订了成本改善三年行动计划,从2018至2020三年定比(2017年)成本削减240元/吨,分别按照50%、30%、20%的比例,分解下达“颠覆性”指标,强化标准成本差距归零的激励约束,加速追赶行业顶尖。2018年,工序附加成本纵向比大幅改善,横向比排名进步,在上年最好三个月平均的基础上完成成本削减3亿元,综合材成本较行业低80元/吨,铁成本较行业低100元/吨,行业排名上升至

第9名,低成本制造能力取得新突破。管理创新。全面对接中国宝武“集中一贯制”和穿透式管理要求,以重点工作分解、商业计划书、管理报告、绩效考核评价为过程控制手段,强化“PDCA+认真”导向,倒逼工作质量、工作水平提升,提高精益运营效率。2018年,全面梳理各类风险78项,实现经营活动“零风险”,连续10年重伤及以上人身事故为零,水渣、钢渣等二次资源实现与宝武环科专业化整合,焦化副产品煤焦油统一由宝武化工深加工,全面加快了集团内高质量钢铁生态圈的建设步伐。

产品创新。强化高端产品、直供用户“一高一直”引领,产品广泛应用于国防、水利、公路、桥梁、隧道、海洋船舶、城市高层建筑等重点工程领域,大国重器铭刻鄂钢烙印,大国脊梁见证鄂钢身影。“鄂钢牌”入选中国品牌数据库,获“湖北省著名商标”,9类产品荣获全国冶金产品实物质量“金杯奖”、“品质卓越产品”称号和“湖北名牌”,其中桥梁钢稳居国内一线品牌梯队,长期占据国内市场第一份额,全球最长跨海大桥港珠澳大桥,使用了鄂钢6.7万吨主箱梁板,世界最大跨径公路两用斜拉桥沪通长江大桥首先采用了鄂钢Q500qE;国内排名前三位的摩天大楼上海中心大厦和武汉绿地中心,用上了鄂钢高建钢;鄂钢容器供货白鹤滩水电站板材总量50%以上;精品建材引领华中市场风格风向标,牢牢占据市场制高点。

机制创新。持续推进三项制度改革,深化全员参与的绩效激励牵引,综合E-VA行动改善,超额奖励分享,人力资源优化考核薪酬,收入能升能降;中层管理人员实行“绩效考评+责任管理”双管齐下,用量化指标和负面清单进行动态评价和约束监督,位置能上能下;畅通员工能出的通道,人事效率提升8%,2018年底,主业人均产钢1004吨,进入行业先进水平。推进“瘦身健体”改革,鄂钢先行先试,顺利完成“三供一业”分离移交任务,参股企业“瘦身”5户,资产负债率下降4.74%,达到了国务院国资委要求,实现轻装上阵。

绿色智慧,根植决胜未来基因

2月22日,农历新年伊始,鄂州市委书记王立带队调研时发出感叹,鄂钢的环

境面貌一天一个新变化,一看一样新感觉。60年来,鄂钢顺应时代潮流,在一次又一次转型升级中扬帆远航。如今,全力破解“成长的烦恼”,共建绿色智慧钢铁生态圈再次成为鄂钢发展的新航标。

近年来,随着国家长江经济带“共抓大保护”战略的实施,地处国家中心城市武汉城市圈核心圈层、身处城市建成区的鄂钢,环保压力陡然上升,特别是湖北省举全省之力在鄂州市重点打造国际航空大都市,实现从钢城向港城转变,鄂钢环保困难之大为钢铁企业少有。

环保压力山大怎么办?鄂钢提高政治站位,积极践行“绿水青山就是金山银山”理念,放眼长远,摆平生态环保与企业发展“天平”,在绿色转型中坚定前行,坚决贯彻国家产业政策,主动去炼铁产能290万吨,炼钢产能322万吨;即便在行业最困难的时期,每年仍然投入数亿元,实施环保治理34项,使主体环保设备全部实现达标排放。

2018年,鄂钢按照“高于标准、优于城区、融入城市”定位,计划投入30多亿元实施环保提升发展规划,开启了三年“绿色风暴”,采用最先进的技术,最成熟的工艺、最新型的装备,实施煤场料场封闭、烧结机头烟气脱硫脱硝和焦炉烟气脱硫脱硝,焦化酚氰废水改造,大转炉三次除尘等一系列环保提升项目,达到“废气超低排、废水零排放、固废不出厂”三大目标,打造“钢铁产品制造、能源高效转换、城市废弃物开发利用”三大平台,与城市相融共生。

从2019年农历大年初七开始,每天拂晓时分,鄂钢厂区一片繁忙景象,百余人齐开工,各种机械齐上阵,拆除破旧厂房,平整路面,开挖树坑,栽植新绿……这只是鄂钢加速落实景区园林规划的一个缩影。从2019年起,鄂钢将投入数亿元实施“绿化、美化、文化”四大工程,构建全流程“生产洁净化、制造绿色化、管控智能化、厂区园林化、建筑艺术化”的绿色制造体系,实现“厂在林中、路在绿中、人在景中”,打造国内一流绿色城市钢厂典范,绿色制造锻造出新价值。

1月2日,鄂钢的一条新闻登上了《湖北日报》的头版:“我国首个钢铁智能化经营管控系统在鄂钢整体切换上线”。

这条消息振奋人心!302天的坚守与执着,302天的付出与无悔,鄂钢开创了钢铁全流程信息化自动化整体集成切换的先河,创造了中国宝武信息化建设的“鄂钢速度”。

智慧制造是《中国制造2025》的主攻方向。鄂钢洞悉钢铁业未来发展趋势,2018年,推进智慧制造项目20个,建成了这套相当于智能时代的“钢铁操作系统”,成功实现“芯”换“脑”,实现中国宝武运营共享系统覆盖和经营管控系统同步切换。2019年,启动三年智慧制造行动计划,按照“四个一律”要求,将策划推进一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百、一百零一、一百零二、一百零三、一百零四、一百零五、一百零六、一百零七、一百零八、一百零九、一百一十、一百一十一、一百一十二、一百一十三、一百一十四、一百一十五、一百一十六、一百一十七、一百一十八、一百一十九、一百二十、一百二十一、一百二十二、一百二十三、一百二十四、一百二十五、一百二十六、一百二十七、一百二十八、一百二十九、一百三十、一百三十一、一百三十二、一百三十三、一百三十四、一百三十五、一百三十六、一百三十七、一百三十八、一百三十九、一百四十、一百四十一、一百四十二、一百四十三、一百四十四、一百四十五、一百四十六、一百四十七、一百四十八、一百四十九、一百五十、一百五十一、一百五十二、一百五十三、一百五十四、一百五十五、一百五十六、一百五十七、一百五十八、一百五十九、一百六十、一百六十一、一百六十二、一百六十三、一百六十四、一百六十五、一百六十六、一百六十七、一百六十八、一百六十九、一百七十、一百七十一、一百七十二、一百七十三、一百七十四、一百七十五、一百七十六、一百七十七、一百七十八、一百七十九、一百八十、一百八十一、一百八十二、一百八十三、一百八十四、一百八十五、一百八十六、一百八十七、一百八十八、一百八十九、一百九十、一百九十一、一百九十二、一百九十三、一百九十四、一百九十五、一百九十六、一百九十七、一百九十八、一百九十九、二百、二百零一、二百零二、二百零三、二百零四、二百零五、二百零六、二百零七、二百零八、二百零九、二百一十、二百一十一、二百一十二、二百一十三、二百一十四、二百一十五、二百一十六、二百一十七、二百一十八、二百一十九、二百二十、二百二十一、二百二十二、二百二十三、二百二十四、二百二十五、二百二十六、二百二十七、二百二十八、二百二十九、二百三十、二百三十一、二百三十二、二百三十三、二百三十四、二百三十五、二百三十六、二百三十七、二百三十八、二百三十九、二百四十、二百四十一、二百四十二、二百四十三、二百四十四、二百四十五、二百四十六、二百四十七、二百四十八、二百四十九、二百五十、二百五十一、二百五十二、二百五十三、二百五十四、二百五十五、二百五十六、二百五十七、二百五十八、二百五十九、二百六十、二百六十一、二百六十二、二百六十三、二百六十四、二百六十五、二百六十六、二百六十七、二百六十八、二百六十九、二百七十、二百七十一、二百七十二、二百七十三、二百七十四、二百七十五、二百七十六、二百七十七、二百七十八、二百七十九、二百八十、二百八十一、二百八十二、二百八十三、二百八十四、二百八十五、二百八十六、二百八十七、二百八十八、二百八十九、二百九十、二百九十一、二百九十二、二百九十三、二百九十四、二百九十五、二百九十六、二百九十七、二百九十八、二百九十九、三百、三百零一、三百零二、三百零三、三百零四、三百零五、三百零六、三百零七、三百零八、三百零九、三百一十、三百一十一、三百一十二、三百一十三、三百一十四、三百一十五、三百一十六、三百一十七、三百一十八、三百一十九、三百二十、三百二十一、三百二十二、三百二十三、三百二十四、三百二十五、三百二十六、三百二十七、三百二十八、三百二十九、三百三十、三百三十一、三百三十二、三百三十三、三百三十四、三百三十五、三百三十六、三百三十七、三百三十八、三百三十九、三百四十、三百四十一、三百四十二、三百四十三、三百四十四、三百四十五、三百四十六、三百四十七、三百四十八、三百四十九、三百五十、三百五十一、三百五十二、三百五十三、三百五十四、三百五十五、三百五十六、三百五十七、三百五十八、三百五十九、三百六十、三百六十一、三百六十二、三百六十三、三百六十四、三百六十五、三百六十六、三百六十七、三百六十八、三百六十九、三百七十、三百七十一、三百七十二、三百七十三、三百七十四、三百七十五、三百七十六、三百七十七、三百七十八、三百七十九、三百八十、三百八十一、三百八十二、三百八十三、三百八十四、三百八十五、三百八十六、三百八十七、三百八十八、三百八十九、三百九十、三百九十一、三百九十二、三百九十三、三百九十四、三百九十五、三百九十六、三百九十七、三百九十八、三百九十九、四百、四百零一、四百零二、四百零三、四百零四、四百零五、四百零六、四百零七、四百零八、四百零九、四百一十、四百一十一、四百一十二、四百一十三、四百一十四、四百一十五、四百一十六、四百一十七、四百一十八、四百一十九、四百二十、四百二十一、四百二十二、四百二十三、四百二十四、四百二十五、四百二十六、四百二十七、四百二十八、四百二十九、四百三十、四百三十一、四百三十二、四百三十三、四百三十四、四百三十五、四百三十六、四百三十七、四百三十八、四百三十九、四百四十、四百四十一、四百四十二、四百四十三、四百四十四、四百四十五、四百四十六、四百四十七、四百四十八、四百四十九、四百五十、四百五十一、四百五十二、四百五十三、四百五十四、四百五十五、四百五十六、四百五十七、四百五十八、四百五十九、四百六十、四百六十一、四百六十二、四百六十三、四百六十四、四百六十五、四百六十六、四百六十七、四百六十八、四百六十九、四百七十、四百七十一、四百七十二、四百七十三、四百七十四、四百七十五、四百七十六、四百七十七、四百七十八、四百七十九、四百八十、四百八十一、四百八十二、四百八十三、四百八十四、四百八十五、四百八十六、四百八十七、四百八十八、四百八十九、四百九十、四百九十一、四百九十二、四百九十三、四百九十四、四百九十五、四百九十六、四百九十七、四百九十八、四百九十九、五百、五百零一、五百零二、五百零三、五百零四、五百零五、五百零六、五百零七、五百零八、五百零九、五百一十、五百一十一、五百一十二、五百一十三、五百一十四、五百一十五、五百一十六、五百一十七、五百一十八、五百一十九、五百二十、五百二十一、五百二十二、五百二十三、五百二十四、五百二十五、五百二十六、五百二十七、五百二十八、五百二十九、五百三十、五百三十一、五百三十二、五百三十三、五百三十四、五百三十五、五百三十六、五百三十七、五百三十八、五百三十九、五百四十、五百四十一、五百四十二、五百四十三、五百四十四、五百四十五、五百四十六、五百四十七、五百四十八、五百四十九、五百五十、五百五十一、五百五十二、五百五十三、五百五十四、五百五十五、五百五十六、五百五十七、五百五十八、五百五十九、五百六十、五百六十一、五百六十二、五百六十三、五百六十四、五百六十五、五百六十六、五百六十七、五百六十八、五百六十九、五百七十、五百七十一、五百七十二、五百七十三、五百七十四、五百七十五、五百七十六、五百七十七、五百七十八、五百七十九、五百八十、五百八十一、五百八十二、五百八十三、五百八十四、五百八十五、五百八十六、五百八十七、五百八十八、五百八十九、五百九十、五百九十一、五百九十二、五百九十三、五百九十四、五百九十五、五百九十六、五百九十七、五百九十八、五百九十九、六百、六百零一、六百零二、六百零三、六百零四、六百零五、六百零六、六百零七、六百零八、六百零九、六百一十、六百一十一、六百一十二、六百一十三、六百一十四、六百一十五、六百一十六、六百一十七、六百一十八、六百一十九、六百二十、六百二十一、六百二十二、六百二十三、六百二十四、六百二十五、六百二十六、六百二十七、六百二十八、六百二十九、六百三十、六百三十一、六百三十二、六百三十三、六百三十四、六百三十五、六百三十六、六百三十七、六百三十八、六百三十九、六百四十、六百四十一、六百四十二、六百四十三、六百四十四、六百四十五、六百四十六、六百四十七、六百四十八、六百四十九、六百五十、六百五十一、六百五十二、六百五十三、六百五十四、六百五十五、六百五十六、六百五十七、六百五十八、六百五十九、六百六十、六百六十一、六百六十二、六百六十三、六百六十四、六百六十五、六百六十六、六百六十七、六百六十八、六百六十九、六百七十、六百七十一、六百七十二、六百七十三、六百七十四、六百七十五、六百七十六、六百七十七、六百七十八、六百七十九、六百八十、六百八十一、六百八十二、六百八十三、六百八十四、六百八十五、六百八十六、六百八十七、六百八十八、六百八十九、六百九十、六百九十一、六百九十二、六百九十三、六百九十四、六百九十五、六百九十六、六百九十七、六百九十八、六百九十九、七百、七百零一、七百零二、七百零三、七百零四、七百零五、七百零六、七百零七、七百零八、七百零九、七百一十、七百一十一、七百一十二、七百一十三、七百一十四、七百一十五、七百一十六、七百一十七、七百一十八、七百一十九、七百二十、七百二十一、七百二十二、七百二十三、七百二十四、七百二十五、七百二十六、七百二十七、七百二十八、七百二十九、七百三十、七百三十一、七百三十二、七百三十三、七百三十四、七百三十五、七百三十六、七百三十七、七百三十八、七百三十九、七百四十、七百四十一、七百四十二、七百四十三、七百四十四、七百四十五、七百四十六、七百四十七、七百四十八、七百四十九、七百五十、七百五十一、七百五十二、七百五十三、七百五十四、七百五十五、七百五十六、七百五十七、七百五十八、七百五十九、七百六十、七百六十一、七百六十二、七百六十三、七百六十四、七百六十五、七百六十六、七百六十七、七百六十八、七百六十九、七百七十、七百七十一、七百七十二、七百七十三、七百七十四、七百七十五、七百七十六、七百七十七、七百七十八、七百七十九、七百八十、七百八十一、七百八十二、七百八十三、七百八十四、七百八十五、七百八十六、七百八十七、七百八十八、七百八十九、七百九十、七百九十一、七百九十二、七百九十三、七百九十四、七百九十五、七百九十六、七百九十七、七百九十八、七百九十九、八百、八百零一、八百零二、八百零三、八百零四、八百零五、八百零六、八百零七、八百零八、八百零九、八百一十、八百一十一、八百一十二、八百一十三、八百一十四、八百一十五、八百一十六、八百一十七、八百一十八、八百一十九、八百二十、八百二十一、八百二十二、八百二十三、八百二十四、八百二十五、八百二十六、八百二十七、八百二十八、八百二十九、八百三十、八百三十一、八百三十二、八百三十三、八百三十四、八百三十五、八百三十六、八百三十七、八百三十八、八百三十九、八百四十、八百四十一、八百四十二、八百四十三、八百四十四、八百四十五、八百四十六、八百四十七、八百四十八、八百四十九、八百五十、八百五十一、八百五十二、八百五十三、八百五十四、八百五十五、八百五十六、八百五十七、八百五十八、八百五十九、八百六十、八百六十一、八百六十二、八百六十三、八百六十四、八百六十五、八百六十六、八百六十七、八百六十八、八百六十九、八百七十、八百七十一、八百七十二、八百七十三、八百七十四、八百七十五、八百七十六、八百七十七、八百七十八、八百七十九、八百八十、八百八十一、八百八十二、八百八十三、八百八十四、八百八十五、八百八十六、八百八十七、八百八十八、八百八十九、八百九十、八百九十一、八百九十二、八百九十三、八百九十四、八百九十五、八百九十六、八百九十七、八百九十八、八百九十九、九百、九百零一、九百零二、九百零三、九百零四、九百零五、九百零六、九百零七、九百零八、九百零九、九百一十、九百一十一、九百一十二、九百一十三、九百一十四、九百一十五、九百一十六、九百一十七、九百一十八、九百一十九、九百二十、九百二十一、九百二十二、九百二十三、九百二十四、九百二十五、九百二十六、九百二十七、九百二十八、九百二十九、九百三十、九百三十一、九百三十二、九百三十三、九百三十四、九百三十五、九百三十六、九百三十七、九百三十八、九百三十九、九百四十、九百四十一、九百四十二、九百四十三、九百四十四、九百四十五、九百四十六、九百四十七、九百四十八、九百四十九、九百五十、九百五十一、九百五十二、九百五十三、九百五十四、九百五十五、九百五十六、九百五十七、九百五十八、九百五十九、九百六十、九百六十一、九百六十二、九百六十三、九百六十四、九百六十五、九百六十六、九百六十七、九百六十八、九百六十九、九百七十、九百七十一、九百七十二、九百七十三、九百七十四、九百七十五、九百七十六、九百七十七、九百七十八、九百七十九、九百八十、九百八十一、九百八十二、九百八十三、九百八十四、九百八十五、九百八十六、九百八十七、九百八十八、九百八十九、九百九十、九百九十一、九百九十二、九百九十三、九百九十四、九百九十五、九百九十六、九百九十七、九百九十八、九百九十九、一千、一千零一、一千零二、一千零三、一千零四、一千零五、一千零六、一千零七、一千零八、一千零九、一千一十、一千一十一、一千一十二、一千一十三、一千一十四、一千一十五、一千一十六、一千一十七、一千一十八、一千一十九、一千二十、一千二十一、一千二十二、一千二十三、一千二十四、一千二十五、一千二十六、一千二十七、一千二十八、一千二十九、一千三十、一千三十一、一千三十二、一千三十三、一千三十四、一千三十五、一千三十六、一千三十七、一千三十八、一千三十九、一千四十、一千四十一、一千四十二、一千四十三、一千四十四、一千四十五、一千四十六、一千四十七、一千四十八、一千四十九、一千五十、一千五十一、一千五十二、一千五十三、一千五十四、一千五十五、一千五十六、一千五十七、一千五十八、一千五十九、一千六十、一千六十一、一千六十二、一千六十三、一千六十四、一千六十五、一千六十六、一千六十七、一千六十八、一千六十九、一千七十、一千七十一、一千七十二、一千七十三、一千七十四、一千七十五、一千七十六、一千七十七、一千七十八、一千七十九、一千八十、一千八十一、一千八十二、一千八十三、一千八十四、一千八十五、一千八十六、一千八十七、一千八十八、一千八十九、一千九十、一千九十一、一千九十二、一千九十三、一千九十四、一千九十五、一千九十六、一千九十七、一千九十八、一千九十九、二千、二千零一、二千零二、二千零三、二千零四、二千零五、二千零六、二千零七、二千零八、二千零九、二千一十、二千一十一、二千一十二、二千一十三、二千一十四、二千一十五、二千一十六、二千一十七、二千一十八、二千一十九、二千二十、二千二十一、二千二十二、二千二十三、二千二十四、二千二十五、二千二十六、二千二十七、二千二十八、二千二十九、二千三十、二千三十一、二千三十二、二千三十三、二千三十四、二千三十五、二千三十六、二千三十七、二千三十八、二千三十九、二千四十、二千四十一、二千四十二、二千四十三、二千四十四、二千四十五、二千四十六、二千四十七、二千四十八、二千四十九、二千五十、二千五十一、二千五十二、二千五十三、二千五十四、二千五十五、二千五十六、二千五十七、二千五十八、二千五十九、二千六十、二千六十一、二千六十二、二千六十三、二千六十四、二千六十五、二千六十六、二千六十七、二千六十八、二千六十九、二千七十、二千七十一、二千七十二、二千七十三、二千七十四、二千七十五、二千七十六、二千七十七、二千七十八、二千七十九、二千八十、二千八十一、二千八十二、二千八十三、二千八十四、二千八十五、二千八十六、二千八十七、二千八十八、二千八十九、二千九十、二千九十一、二千九十二、二千九十三、二千九十四、二千九十五、二千九十六、二千九十七、二千九十八、二千九十九、三千、三千零一、三千零二、三千零三、三千零四、三千零五、三千零六、三千零七、三千零八、三千零九、三千一十、三千一十一、三千一十二、三千一十三、三千一十四、三千一十五、三千一十六、三千一十七、三千一十八、三千一十九、三千二十、三千二十一、三千二十二、三千二十三、三千二十四、三千二十五、三千二十六、三千二十七、三千二十八、三千二十九、三千三十、三千三十一、三千三十二、三千三十三、三千三十四、三千三十五、三千三十六、三千三十七、三千三十八、三千三十九、三千四十、三千四十一、三千四十二、三千四十三、三千四十四、三千四十五、三千四十六、三千四十七、三千四十八、三千四十九、三千五十、三千五十一、三千五十二、三千五十三、三千五十四、三千五十五、三千五十六、三千五十七、三千五十八、三千五十九、三千六十、三千六十一、三千六十二、三千六十三、三千六十四、三千六十五、三千六十六、三千六十七、三千六十八、三千六十九、三千七十、三千七十一、三千七十二、三千七十三、三千七十四、三千七十五、三千七十六、三千七十七、三千七十八、三千七十九、三千八十、三千八十一、三千八十二、三千八十三、三千八十四、三千八十五、三千八十六、三千八十七、三千八十八、三千八十九、三千九十、三千九十一、三千九十二、三千九十三、三千九十四、三千九十五、三千九十六、三千九十七、三千九十八、三千九十九、四千、四千零一、四千零二、四千零三、四千零四、四千零五、四千零六、四千零七、四千零八、四千零九、四千一十、四千一十一、四千一十二、四千一十三、四千一十四、四千一十五、四千一十六、四千一十七、四千一十八、四千一十九、四千二十、四千二十一、四千二十二、四千二十三、四千二十四、四千二十五、四千二十六、四千二十七、四千二十八、四千二十九、四千三十、四千三十一、四千三十二、四千三十三、四千三十四、四千三十五、四千三十六、四千三十七、四千三十八、四千三十九、四千四十、四千四十一、四千四十二、四千四十三、四千四十四、四千四十五、四千四十六、四千四十七、四千四十八、四千四十九、四千五十、四千五十一、四千五十二、四千五十三、四千五十四、四千五十五、四千五十六、四千五十七、四千五十八、四千五十九、四千六十、四千六十一、四千六十二、四千六十三、四千六十四、四千六十五、四千六十六、四千六十七、四千六十八、四千六十九、四千七十、四千七十一、四千七十二、四千七十三、四千七十四、四千七十五、四千七十六、四千七十七、四千七十八、四千七十九、四千八十、四千八十一、四千八十二、四千八十三、四千八十四、四千八十五、四千八十六、四千八十七、四千八十八、四千八十九、四千九十、四千九十一、四千九十二、四千九十三、四千九十四、四千九十五、四千九十六、四千九十七、四千九十八、四千九十九、五千、五千零一、五千零二、五千零三、五千零四、五千零五、五千零六、五千零七、五千零八、五千零九、五千一十、五千一十一、五千一十二、五千一十三、五千一十四、五千一十五、五千一十六、五千一十七、五千一十八、五千一十九、五千二十、五千二十一、五千二十二、五千二十三、五千二十四、五千二十五、五千二十六、五千二十七、五千二十八、五千二十九、五千三十、五千三十一、五千三十二、五千三十三、五千三十四、五千三十五、五千三十六、五千三十七、五千三十八、五千三十九、五千四十、五千四十一、五千四十二、五千四十三、五千四十四、五千四十五、五千四十六、五千四十七、五千四十八、五千四十九、五千五十、五千五十一、五千五十二、五千五十三、五千五十四、五千五十五、五千五十六、五千五十七、五千五十八、五千五十九、五千六十、五千六十一、五千六十二、五千六十三、五千六十四、五千六十五、五千六十六、五千六十七、五千六十八、五千六十九、五千七十、五千七十一、五千七十二、五千七十三、五千七十四、五千七十五、五千七十六、五千七十七、五千七十八、五千七十九、五千八十、五千八十一、五千八十二、五千八十三、五千八十四、五千八十五、五千八十六、五千八十七、五千八十八、五千八十九、五千九十、五千九十一、五千九十二、五千九十三、五千九十四、五千九十五、五千九十六、五千九十七、五千九十八、五千九十九、六千、六千零一、六千零二、六千零三、六千零四、六千零五、六千零六、六千零七、六千零八、六千零九、六千一十、六千一十一、六千一十二、六千一十三、六千一十四、六千一十五、六千一十六、六千一十七、六千一十八、六千一十九、六千二十、六千二十一、六千二十二、六千二十三、六千二十四、六千二十五、六千二十六、六千二十七、六千二十八、六千二十九、六千三十、六千三十一、六千三十二、六千三十三、六千三十四、六千三十五、六千三十六、六千三十七、六千三十八、六千三十九、六千四十、六千四十一、六千四十二、六千四十三、六千四十四、六千四十五、六千四十六、六千四十七、六千四十八、六千四十九、六千五十、六千五十一、六千五十二、六千五十三、六千五十四、六千五十五、六千五十六、六千五十七、六千五十八、六千五十九、六千六十、六千六十一、六千六十二、六千六十三、六千六十四、六千六十五、六千六十六、六千六十七、六千六十八、六千六十九、六千七十、六千七十一、六千七十二、六千七十三、六千七十四、六千七十五、六千七十六、六千七十七、六千七十八、六千七十九、六千八十、六千八十一、六千八十二、六千八十三、六千八十四、六千八十五、六千八十六、六千八十七、六千八十八、六千八十九、六千九十、六千九十一、六千九十二、六千九十三、六千九十四、六千九十五、六千九十六、六千九十七、六千九十八、六千九十九、七千、七千零一、七千零二、七千零三、七千零四、七千零五、七千零六、七千零七、七千零八、七千零九、七千一十、七千一十一、七千一十二、七千一十三、七千一十四、七千一十五、七千一十六、七千一十七、七千一十八、七千一十九、七千二十、七千二十一、七千二十二、七千二十三、七千二十四、七千二十五、七千二十六、七千二十七、七千二十八、七千二十九、七千三十、七千三十一、七千三十二、七千三十三、七千三十四、七千三十五、七千三十六、七千三十七、七千三十八、七千三十九、七千四十、七千四十一、七千四十二、七千四十三、七千四十四、七千四十五、七千四十六、七千四十七、七千四十八、七千四十九、七千五十、七千五十一、七千五十二、七千五十三、七千五十四、七千五十五、七千五十六、七千五十七、七千五十八、七千五十九、七千六十、七千六十一、七千六十二、七千六十三、七千六十四、七千六十五、七千六十六、七千六十七、七千六十八、七千六十九、七千七十、七千七十一、七千七十二、七千七十三、七千七十四、七千七十五、七千七十六、七千七十七、七千七十八、七千七十九、七千八十、七千八十一、七千八十二、七千八十三、七千八十四、七千八十五、七千八十六、七千八十七、七千八十八、七千八十九、七千九十、七千九十一、七千九十二、七千九十三、七千九十四、七千九十五、七千九十六、七千九十七、七千九十八、七千九十九、八千、八千零一、八千零二、八千零三、八千零四、八千零五、八千零六、八千零七、八千零八、八千零九、八千一十、八千一十一、八千一十二、八千一十三、八千一十四、八千一十五、八千一十六、八千一十七、八千一十八、八千一十九、八千二十、八千二十一、八千二十二、八千二十三、八千二十四、八千二十五、八千二十六、八千二十七、八千二十八、八千二十九、八千三十、八千三十一、八千三十二、八千三十三、八千三十四、八千三十五、八千三十六、八千三十七、八千三十八、八千三十九、八千四十、八千四十一、八千四十二、八千四十三、八千四十四、八千四十五、八千四十六、八千四十七、八千四十八、八千四十九、八千五十、八千五十一、八千五十二、八千五十三、八千五十四、八千五十五、八千五十六、八千五十七、八千五十八、八千五十九、八千六十、八千六十一、八千六十二、八千六十三、八千六十四、八千六十五、八千六十六、八千六十七、八千六十八、八千六十九、八千七十、八千七十一、八千七十二、八千七十三、八千七十四、八千七十五、八千七十六、八千七十七、八千七十八、八千七十九、八千八十、八千八十一、八千八十二、八千八十三、八千八十四、八千八十五、八千八十六、八千八十七、八千八十八、八千八十九、八千九十、八千九十一、八千九十二、八千九十三、八千九十四、八千九十五、八千九十六、八千九十七、八千九十八、八千九十九、九千、九千零一、九千零二、九千零三、九千零四、九千零五、九千零六、九千零七、九千零八、九千零九、九千一十、九千一十一、九千一十二、九千一十三、九千一十四、九千一十五、九千一十六、九千一十七、九千一十八、九千一十九、九千二十、九千二十一、九千二十二、九千二十三、九千二十四、九千二十五、九千二十六、九千二十七、九千二十八、九千二十九、九千三十、九千三十一、九千三十二、九千三十三、九千三十四、九千三十五、九千三十六、九千三十七、九千三十八、九千三十九、九千四十、九千四十一、九千四十二、九千四十三、九千四十四、九千四十五、九千四十六、九千四十七、九千四十八、九千四十九、九千五十、九千五十一、九千五十二、九千五十三、九千五十四、九千五十五、九千五十六、九千五十七、九千五十八、九千五十九、九千六十、九千六十一、九千六十二、九千六十三、九千六十四、九千六十五、九千六十六、九千六十七、九千六十八、九千六十九、九千七十、九千七十一、九千七十二、九千七十三、九千七十四、九千七十五、九千七十六、九千七十七、九千七十八、九千七十九、九千八十、九千八十一、九千八十二、九千八十三、九千八十四、九千八十五、九千八十六、九千八十七、九千八十八、九千八十九、九千九十、九千九十一、九千九十二、九千九十三、九千九十四、九千九十五、九千九十六、九千九十七、九千九十八、九千九十九、一万、一万零一、一万零二、一万零三、一万零四、一万零五、一万零六、一万零七、一万零八、一万零九、一万一十、一万一十一、一万一十二、一万一十三、一万一十四、一万一十五、一万一十六、一万一十七、一万一十八、一万一十九、一万二十、一万二十一、一万二十二、一万二十三、一万二十四、一万二十五、一万二十六、一万二十七、一万二十八、一万二十九、一万三十、一万三十一、一万三十二、一万三十三、一万三十四、一万三十五、一万三十六、一万三十七、一万三十八、一万三十九、一万四十、一万四十一、一万四十二、一万四十三、一万四十四、一万四十五、一万四十六、一万四十七、一万四十八、一万四十九、一万五十、一万五十一、一万五十二、一万五十三、一万五十四、一万五十五、一万五十六、一万五十七、一万五十八、一万五十九、一万六十、一万六十一、一万六十二、一万六十三、一万六十四、一万六十五、一万六十六、一万六十七、一万六十八、一万六十九、一万七十、一万七十一、一万七十二、一万七十三、一万七十四、一万七十五、一万七十六、一万七十七、一万七十八、一万七十九、一万八十、一万八十一、一万八十二、一万八十三、一万八十四、一万八十五、一万八十六、一万八十七、一万八十八、一万八十九、一万九十、一万九十一、一万九十二、一万九十三、一万九十四、一万九十五、一万九十六、一万九十七、一万九十八、一万九十九、二万、二万零一、二万零二、二万零三、二万零四、二万零五、二万零六、二万零七、二万零八、二万零九、二万一十、二万一十一、二万一十二、二万一十三、二万一十四、二万一十五、二万一十六、二万一十七、二万一十八、二万一十九、二万二十、二万二十一、二万二十二、二万二十三、二万二十四、二万二十五、二万二十六、二万二十七、二万二十八、二万二十九、二万三十、二万三十一、二万三十二、二万三十三、二万三十四、二万三十五、二万三十六、二万三十七、二万三十八、二万三十九、二万四十、二万四十一、二万四十二、二万四十三、二万四十四、二万四十五、二万四十六、二万四十七、二万四十八、二万四十九、二万五十、二万五十一、二万五十二、二万五十三、二万五十四、二万五十五、二万五十六、二万五十七、二万五十八、二万五十九、二万六十、二万六十一、二万六十二、二万六十三、二万六十四、二万六十五、二万六十六、二万六十七、二万六十八、二万六十九、二万七十、二万七十一、二万七十二、二万七十三、二万七十四、二万七十五、二万七十六、二万七十七、二万七十八、二万七十九、二万八十、二万八十一、二万八十二、二万八十三、二万八十四、二万八十五、二万八十六、二万八十七、二万八十八、二万八十九、二万九十、二万九十一、二万九十二、二万九十三、二万九十四、二万九十五、二万九十六、二万九十七、二万九十八、二万九十九、三万、三万零一、三万零二、三万零三、三万零四、三万零五、三万零六、三万零七、三万零八、三万零九、三万一十、三万一十一、三万一十二、三万一十三、三万一十四、三万一十五、三万一十六、三万一十七、三万一十八、三万一十九、三万二十、三万二十一、三万二十二、三万二十三、三万二十四、三万二十五、三万二十六、三万二十七、三万二十八、三万二十九、三万三十、三万三十一、三万三十二、三万三十三、三万三十四、三万三十五、三万三十六、三万三十七、三万三十八、三万三十九、三万四十、三万四十一、三万四十二、三万四十三、三万四十四、三万四十五、三万四十六、三万四十七、三万四十八、三万四十九、三万五十、三万五十一、三万五十二、三万五十三、三万五十四、三万五十五、三万五十六、三万五十七、三万五十八、三万五十九、三万六十、三万六十一、三万六十二、三万六十三、三万六十四、三万六十五、三万六十六、三万六十七、三万六十八、三万六十九、三万七十、三万七十一、三万七十二、三万七十三、三万七十四、三万七十五、三万七十六、三万七十七、三万七十八、三万七十九、三万八十、三万八十一、三万八十二、三万八十三、三万八十四、三万八十五、三万八十六、三万八十七、三万八十八、三万八十九、三万九十、三万九十一、三万九十二、三万九十三、三万九十四、三万九十五、三万九十六、三万九十七、三万九十八、三万九十九、四万、四万零一、四万零二、四万零三、四万零四、四万零五、四万零六、四万零七、四万零八、四万零九、四万一十、四万一十一、四万一十二、四万一十三、四万一十四、四万一十五、四万一十六、四万一十七、四万一十八、四万一十九、四万二十、四万二十一、四万二十二、四万二十三、四万二十四、四万二十五、四万二十六、四万二十七、四万二十八、四万二十九、四万三十、四万三十一、四万三十二、四万三十三、四万三十四、四万三十五、四万三十六、四万三十七、四万三十八、四万三十九、四万四十、四万四十一、四万四十二、四万四十三、四万四十四、四万四十五、四万四十六、四万四十七、四万四十八