

20年出矿400万吨 登顶同类矿山单产量

——记宝钢股份梅钢公司矿业分公司回采分厂东作业区宗书华



■通讯员 梅刚

进矿21年来,他坚守在地层深处的井下出矿岗位,累计出矿达40余万吨,出矿量达400余万吨。他带领班组员工连续3年班组单产产量排名同类地下矿山第一,实现21年班组安全生产无事故。他就是中国宝武2018“金牛奖”得主、宝钢股份梅钢公司矿业分公司回采分厂东作业区出矿三班班长宗书华。

苦练内功,在坚持中守住安全

宗书华在班组推行“严、学、细、算”四字工作法,以“严”为标尺,强势推进安全主体责任,在班组做到标准制定严、过程把关严和责任追究严的三严政策,确保责任落地,以“学”为保障,逐步提升员工安全意识,在班组强化可视化教学、案例教学和现场教学的方式,提升职工安全技能;以“细”为关键,有序推动现场安全管控,保持班前会分析细、现场交接班和作业中把关细的原则,避免了事故伤害;以“算”为导向,有力固化安全成本理念,采取总账、算细账和算总账的形式,让安全意识固化于心。

“四字”工作法的总结和长期坚持,使班组隐患排查工作连续3年分厂排名第一,连续5年无上级查处违章,促进了安全管理标准化落地生根,确保了班组安全无事故,在分厂得到了推广。该班组

被评为梅钢公司安全1000班组。
精心操作,在点滴中创造效益

铲运机是出矿的命根子,尤其是轮胎和电缆消耗,不仅成本大,而且跟出矿效率密切相关。宗书华通过日常观察和细心摸索,总结了必须每出矿20车就对巷道路面碎碎进行1次清理等“五必须”出矿原则,每年可节约轮胎成本20余万元。此外,他提出的“倒车前将铲运机停稳两秒钟”的建议,每年可节约电缆费6.5万元。

在他对设备的精心呵护下,班组铲运机连续10年保持检修故障率最低,不仅节省了成本,班组产量也在不断攀升,班组连续3年柴油铲运机产量排名同类地下矿山第一。同时,近三年来,他在班组矿石回收率平均达到84.5%,每年优于考核指标约6个百分点,多回收矿石近9万吨,创直接经济效益近1000万元。

工作21年来,他从班组设备入手,完成降本增效课题40余项,累计节省成本近500万元。形成“一种井上向井下穿孔孔底起爆具单向可拆拆壳尾翼装置”专利1项,总结“一种井下1000V移动设备配电柜保护接地装置”技术秘密1项。标准最高、技能最高、产量最高的“三最”员工,这是分厂职工和领导对他的评价。



■记者 刘抒 通讯员 全慧报道

关心关爱,在奉献中凝聚人心

2018年8月,东采作业区3个班组职工进行了重新组合,采取作业区任命班组长、班组长和职工双向选择的模式进行人员调配,出乎意料的是全作业区24名出矿工有20名强烈要求到宗书华的班组。回采分厂的员工都知道,柴油铲运机专干井下边部区域,在宗书华的班组工作量最大,但职工们说:“跟着宗书华干,苦点累点我们也愿意!”

这还得从2004年开始讲起,28岁的宗书华刚刚担任班长,就碰见了棘手的事情。由于刚组建的柴油铲运机班组,人员技能水平参差不齐,同时由于柴油铲运机灵活机动、作业地点点多面广,导致班组内部工作量不平衡,职工绩效分配矛盾大。宗书华经过反复思考,提出了“白黑字”四字民主管理理念,采取积分制的形式,把每个人的工作量进行了详细分配,每月将每个人的实际工作情况和奖金分配情况同时白黑字上墙公示,有效化

解了矛盾,得到了全班人的认可。

宗书华不仅在班组管理上想办法出思路,在日常对职工的人文关怀上更是费尽心思。2005年,班里一名职工离婚,刚上幼儿园的孩子由他一人抚养。细心的宗书华发现他情绪低落,便每天与他一同上班,不断关心安慰他。得知他上班时无法照顾小孩之后,宗书华主动与其换班,自己多上中夜班,当这名员工上班时,宗书华主动帮助接送小孩,十几年如一日。

不仅如此,他帮年轻的职工介绍对象,帮家属照顾生病的职工……在回采职工的心中,他既是班长又是家长。二十多年来,他不知道放弃了多少休息时间,但换来的是职工对他的尊重和信任。

职工们常问宗书华,你为什么这么努力?他说:“我的父亲是一名老矿工,我是接父亲的班进矿的,父亲原来上班就是这么干的,我也要这么干。”这个回答很朴实,但是很精彩,是两代矿山人平凡岗位上创造出来的精彩! 郭建国 摄

宝钢特钢地块 科创中心即将诞生

■通讯员 宝特报道

本报讯 为进一步贯彻落实集团公司“创新提升体系能力,协同共建钢铁生态圈”要求,日前,宝钢特钢研究开发中试基地建设,搭建科创产业平台,合作、引入优质产业;开展孵化器运营,提供场地、技术、管理和市场支持等服务;以科创项目、成果和产业为载体,实施投融资运营;进行战略规划管理。

此举是宝钢特钢根据发展规划和战略定位,为进一步营造和建立科创生态,提升创新能力,加快科创业务运行和服务体系建设,加紧推进国际一流科

创建设出台的重要举措。

组建后的科创中心,主要功能:提供科技政策咨询服务、知识产权服务、成果认定与转化服务;策划、设计研发中试基地建设,搭建科创产业平台,合作、引入优质产业;开展孵化器运营,提供场地、技术、管理和市场支持等服务;以科创项目、成果和产业为载体,实施投融资运营;进行战略规划管理。

目前,特钢科创中心筹备组正加紧推进相关工作。

宝钢股份跨基地同工序“能效对标提升”竞赛启动

■记者 刘抒 通讯员 全慧报道

本报 日前,宝钢股份2019年跨基地同工序“能效对标提升”劳动竞赛正式启动。

四基地将围绕炼铁、炼钢、热轧、冷轧工序能效指标,以及炼铁单元固废返生产指标,通过劳动竞赛的形式,进一步推进绿色制造,促进对标改进、能效提升,打造高效、专业的管理平台,营造“比、学、赶、帮、超”的浓厚氛围。

本次竞赛由宝钢股份工会牵头,能源环保部组织实施,将在宝山、青山、梅山、东山基地的高炉、烧结、炼钢、热轧工序所有机组或产线,和冷轧工序各类机组中全面展开。通过一整年的竞赛,推动四基地同工序能效指标进一步改善,炼铁单元固废资源化利用水平进一步提高;建立跨基地同工序能效对标联络机制,形成能效对标长效机制;加强基地间、机组间的技术交流与经验分享,

并评选出2019年同工序标杆机组和改善之星。

为有效推进竞赛,目前已组成由宝钢股份工会、能源环保部牵头,各基地工会、能环部和机组相关负责人组成的竞赛领导小组、工作小组和各工序组长单位,明确了参赛机组、推进计划、评价方法和奖励办法等。

宝钢股份要求,各基地、各组长单位要因地制宜加快制订具体方案,加强参赛项目的跟踪、总结、固化、动态调整等工作,形成PDCA闭环管理;各专业委员会和各基地能环部要加强同工序能效对标管理,做到有跟踪评价、评价有分析,分析有措施,总结和固化有效做法和经验;各基地间要建立定期和不定期的相结合的走访、学习、交流制度,实现成果共享协同发展,共同实现竞赛目标的完成,推动宝钢股份节能环保工作再上新台阶。

宝钢股份产能预售用户推介会举行

■通讯员 小欧报道

本报 日前,由欧冶云商主办,宝钢股份营销中心热轧与工程材料销售部共同策划的宝钢股份产能预售用户推介会举行。

会议邀请了产能预售成交用户代表,感谢一年来产能预售成交用户的支持,与用户分享平台经验,为钢厂和用户搭建一个共建共享的交流平台。

产能预售作为一种分享制造创新模式,依托互联网平台集聚钢厂制造能力数据,推进制造能力的在线共享,有助于促进供需信息实时对接,实现制造能力开放、协同与共享。产能预售提供智慧服务,对接钢厂和中小微用户,创新经营模式,提升经营效率和质量。

产能预售用户拓展快速有效,影响力逐步提升。宝钢股份热轧产能预售于2018年3月在欧冶平台正式上线销售。8月份建立梅钢产能预售店铺,店铺浏览峰值达800余次,点击用户峰值达360家。截至目前,成交逾24万,用户近百家,中小蚂蚁用户占比90%以上。

作为一种营销模式和商业模式的创新,今年欧冶已将产能预售列入年度重点工作计划。目前已有22家钢厂投放过产能预售资源,欧冶还在不断开拓新的钢厂渠道,创新服务能力,构建信用体系,满足更多用户的需求。未来,希望能够做到让下游客户先拿货,后定价,再付钱。让上游的钢厂高效生产,降低成本。

鄂城钢铁开展氧燃、危化系统观摩对标学习

■通讯员 谢伟报道

本报 为切实做好鄂城钢铁危化品安全管控工作,日前,鄂钢安全管理部组织炼铁、炼钢、宽板、焦化、制氧、能运、物流等氧燃、危化系统有关单位管理者前往附企特种气体厂,现场观摩和交流危化品管理工作经验。

附企特种气体厂以储存和经营工业丙烷气和民用液化石油气为主,其特性易燃易爆,为市危险化学品重点

监控单位。多年来,一直是鄂州市危化品安全管理的窗口单位。

本次观摩聚焦内外氧燃、危化系统安全风险管控重点,对标学习特种气体厂在安全管理基础建设、作业安全管理、现场安全可视化、设施日常点检维护的工作经验。

观摩人员纷纷表示,现场观摩活动时间紧凑、内容丰富、受益匪浅,将把本次观摩的所见运用到单位岗位实践中,提高本单位氧燃、危化系统的安全管理水平。

宝钢重庆加工中心与上通五重庆分公司基层党组织共建

■通讯员 宝通报道

本报 日前,宝钢重庆加工中心与上通五重庆分公司冲压车间开展党组织共建。

双方从“稳质量,提效率”,“尺寸优化,备件共享”,“成材率提升”三个方面

总结了2018年的共建成果,认真研讨了2019年的共建计划。随后,签署了2019-2020年度支部共建协议。协议明确了今年双方4个共建项目,即“创新共创合作共赢”;“精益生产,库存降低”;“夯实质量基础,护航开料高效”;“与众不同,成本领先”。

湛江钢铁三高炉系统炼钢、连铸工程开工



■特约通讯员 梁青松报道

本报 4月9日上午,随着高高耸立的打桩机发出隆隆轰鸣声,湛江钢铁三高炉系统炼钢、连铸工程项目开工建设。

炼钢工程主要建设一套铁水预处理、一座350吨转炉及相关公辅设施,连铸工程主要建设一台1650mm连铸机及相关附属设施,计划于2021年2月同步投产。项目建成后,湛江钢铁年产合格板坯将达1235万

吨,将成为全球最大的单体炼钢车间。

湛江钢铁三高炉系统炼钢、连铸工程项目不仅维持着一、二高炉系统规划的最优布局,还重点攻关全产线效率提升和智慧制造,从智能装备、智慧质量、无人化作业、操作室合并等方面进行了大胆探索。

建设单位中国十七冶,设计单位宝钢工程、中冶赛迪,监理单位上海宝钢工程咨询公司的代表表示要总结并运用好湛江钢铁一、二高炉系统的建设经验,精心组织,

科学管理,高标准、高质量建设一流工程。

炼钢厂(炼钢项目组)表示,将始终坚持“简单、高效、低成本、高质量”主线,精心筹备,严密部署,保障施工建设高效有序。希望各设计、建设、监理单位贯彻落实安全第一的原则,精细管理、规范施工,打造成安全工程;坚持质量零容忍和合规合规的原则,打造成双优工程;更严格要求、更高标准对待每一个环节和细节,建设成经得起考验的精品工程。 梁青松 摄

韶钢 OEM 船板开平加工认可证书 通过 CCS 年度监督审核

■特约通讯员 陈立新

通讯员 邹全林 余善斌报道

本报 日前,韶钢 CCS-A、CCS-B 板卷开平加工顺利通过中国船级社审核,并颁发认证证书。

韶钢 CCS-A、CCS-B 板卷开平加工采用 OEM 模式进行认可,由有条件的第

三方提供开平服务,产品商标采用“韶钢”牌。这是中国船级社在符合国家相关法律法规及内部管理制度的前提下与韶钢开发的认可服务产品,属于首创。

由于认可证书是由第三方提供 OEM 形式的精益服务,此次年度审核涉及欧浦、韶钢两个上市公司,审核难度大,要求高。中国船级社对卷板采购、开

平过程控制、检验过程控制、开平板表面标识、检验人员资质管理、设备维护和保养、计量检定管理等多方面进行了详细审查。

经过韶钢制造管理部的精心策划及各部门和欧浦智网的全力配合,最终顺利通过 CCS 年度监督审核,并颁发年度监督审核证书。

综合短波

韶钢邀请中国移动 交流 5G 通讯技术

本报 近日,韶钢设备管理部邀请中国移动到韶钢交流 5G 通讯技术,探索该技术在钢铁工业环境的应用前景。

中国移动重点介绍了 5G 通讯技术高速率、低时延、高可靠、大带宽的技术特点,能为机器设备高要求互联互通提供技术手段。与会人员对 5G 通讯技术在钢铁制造业的无人化驾驶、设备智能运维、钢坯无人化运输、仓库管理等方面应用可能性进行了探讨交流。(陈立新 马金群)

宝钢股份制造管理部举行 优秀技术论文交流发布会

本报 为进一步加快人才队伍梯队建设,营造良好的学术交流氛围,搭建共享学术成果的平台,促进技术人员加强技术提炼和总结,近日,宝钢股份制造管理部开展“学习创新,永不满足”优秀技术论文交流发布会。

前期,各中心、室对各自科室征集的 2018 年度技术论文在内部开展了自评,共择优推荐了 20 篇优秀技术论文。技术论文评审专家团队对推荐的优秀论文开展了初评工作,根据评审情况以及综合考虑,择优推荐优秀论文参与发布。本次优秀技术论文发布会共有 6 位技术人员参与现场发布,发布人员依次交流了自己的论文成果,覆盖了各个专业、领域。(赵洪明)

中冶宝钢中标 宝日汽车板改造工程

本报 日前,中冶宝钢第三分公司中标宝日汽车板涂层测厚仪改造工程。

该项目主要是对宝日汽车板 1800 冷轧 C408 机组涂层测厚仪进行适应性改造,为我国汽车产业轻量化节能减排作出新贡献。项目计划工期 3 个月,主要集中于今年产线年修期间施工,涉及电讯、电气、仪表、同位素等多个专业,具有工期紧、设备安装、调试精度要求高等特点。

C408 机组涂层测厚仪更新改造后,将有效提升装备水平,延长机组使用寿命,满足更高的生产需求,极大地提高设备测量稳定性。(宋陈 彭智)