



坚持问题导向 加强对标找差 提升管理能力

中国宝武召开一季度工作例会

■记者 蒋文彦 报道

本报讯 一季度,面对严峻的市场形势,各单元对外大力拓展钢铁生态圈业务,对内持续推进精益运营和管理提升,中国宝武经营性利润继续保持行业第一。4月22日,中国宝武召开2019年一季度工作例会,回顾分析一季度公司经营情况,部署下阶段重点工作。集团公司党委书记、董事长陈德荣出席会议并讲话,集团公司总经理、党委副书记胡望明主持会议。

今年,集团公司按照国有资本投资公司的定位要求,建立了“分业经营、分类管理”的运营体制,推行“资本运作层—资产经营层—生产运营层”三层管控架构。根据新的管理要求,在原有的经营管理计划基础上,新增了投资管理计划、人力资源管理计划和科技创新管理计划。

此次工作例会首次按照“4+5”的矩阵式模式管理报告,安监部、能环部、科技创新部、财务部、战略规划部、人力资源部分别作了专业职能管理报告;钢铁业发展中心、服务业发展中心、产业金融发展中心、城市新产业发展中心、新材料发展中心分别作了管理报告,对一季度工作进行总结和分析,聚焦重点和难点,剖析问题,制定措施,布置下阶段工作任务。集团公司分管领导分别对一季度的相关工作作了点评,对下阶段的工作作了提示和强调。

根据中国宝武一季度经营管理报告,2019年1-2月,中国宝武在97家央企净利润排名中位列第16,比去年同期提升2位;粗钢产量占行业比重约9.1%,实现利润占比17%。一季度,在国内钢铁行业中,中国宝武盈利继续保持领先。由于经营形势仍较严峻,铁矿石等原燃料价格高位震荡,下游市场需求不容乐观,各单位要快速响应市场、用户,眼睛向内,深入挖潜,为实现全年目标打下坚实基础。

陈德荣在讲话中要求,要直面挑战,做好当前的经营管理工作,大盘起起落落,企业经营绩效也会有起伏,但关键是在行业中处于什么状况。纵向比我们进步很大,横向比还是有很大差距,要强化目标管理,对标找差,要加强横向对标,对标标杆企业,一项一项指标对比,确定目标,看到差距,制定措施,落地落地。这次是执行商业计划书优化调整版后的第一次季度工作例会,首次以“4+5”即四个专业职能管理报告和五大业务中心管理报告的方式进行报告,是中国宝武作为国有资本投资公司,要更多关注资本指标的变化、更多关注资本的配置效应所做的改变,希望职能部门和业务中心坚持问题导向,更加聚焦,根据功能定位进行完善,围绕指标体系、评价导向的改变,在管理活动中体现转型、对标找差。要提高对中央巡视工作的认识,提高政治站位,把巡视工作作为发现问题、推动改革、促进发展的重要契机,自觉主动接受政治体检。要坚决按照巡视要求做好整改工作,并和年度重点工作、日常工作紧密结合起来,避免“两张皮”,通过整改,进一步提升管理水平和能力,提高企业竞争力。他指出,今年以来,各方面工作总体良好,大家精神状态好,工作得力,成绩是主要的。希望大家加强横向对标和对标找差,看到不足,不断改进提升,取得更好的生产经营业绩。

胡望明就贯彻落实一季度工作例会精神指出,要聚焦“创新提升体系能力,协同共建钢铁生态圈”,进一步提高商业计划书的执行精度,争创最优业绩,为集团公司进一步提升经营绩效多做贡献,推动中国宝武高质量发展。要深刻把握内外部经营环境变化,进一步提升提振信心,追求卓越,积极谋划并落实二季度各项工作,重点关注安全环保、智能制造等工作,为集团公司顺利完成全年生产经营任务打下坚实基础,认真落实中国宝武巡视问题整改有关项目,确保巡视生产两不误。他强调,各单位要结合工作实际,真正把集团公司的要求转化为落实下阶段工作的具体措施,认认真真抓好各项工作的落实,抓出方法,抓出成效,抓出新气象。

推动工业互联网 5G 应用探索实践

中国宝武举行产业互联网 5G 应用战略合作签约及新闻发布



■记者 王磊 报道

本报讯 4月24日上午,中国宝武产业互联网5G应用战略合作签约及新闻发布在宝武大厦举行。中国宝武与中国联通举行产业互联网5G应用和战略合作签约仪式, 闻泰科技与宝信软件签署战略合作协议,将积极探索多种创新合作模式,共同推动工业互联网5G应用的探索实践。中国宝武党委书记、董事长陈德荣,总经理、党委副书记胡望明,中国联通董事长、党组书记王晓初,总经理、党组副书记、董事李国华,闻泰科技董事长张学政出席签约仪式。中国宝武副总经理郭斌主持签约仪式。

2019年《政府工作报告》中指出,“要围绕推动制造业高质量发展,强化工业基础和技术创新能力,促进先进制造业和现代服务业融合发展,加快建设制造强国,打造工业互联网平台,拓展‘智能+’,为制造业转型升级赋能。”钢铁工业是大型复杂流程工业,并且处于制造业整个链条的中间环节,具有大量的数据,丰富的场景和广泛的连接。中国宝武自2015年开始以宝钢股份为试点开展钢铁智能制造的探索,以政治云商为平台探索钢铁智慧服务商业模式,取得了一大批可喜的成功案例。

今年初,中国宝武第一次党代会明确了“成为全球钢铁业引领者”的愿景和“共建高质量钢铁生态圈”的使命,高质量钢铁生态圈是以“智慧”为核心,以智能制造和智慧服务为双引擎,凝聚各方力量共建共享的商业生态系统。此次中国宝武与中国联通签署战略合作协议,重点聚焦工业互联网5G应用试点示范、5G技术高带宽、低延时、高可靠的技术特点,在物联网、工业自动化控制、物流追踪、工业AR、云化机器人等工业应用领域有较大发展潜力,将为钢铁生态圈插上智慧的翅膀。

双方将以智能工厂为载体,以关键制造环节智能化为核心,以端到端数据流为基础,以网络互联为支撑,合作进行工业互

联网领域的创新应用研究,基于5G攻克一批工业技术应用的共性关键技术瓶颈,基于行业标准的云平台,沉淀一套标准应用,并应用于产线的升级改造中,有效缩短产品研发周期,降低运营成本,提高生产效率,提升产品质量,降低资源能源消耗。双方将在中国宝武宝山基地打造工业互联网5G应用试点示范,进而带动整个行业的转型升级与高质量发展。首批先行先试应用场景有产线远程集中操控、框架车无人驾驶、设备在线监测、远程技术服务等。

同日,闻泰科技与宝信软件签署战略合作协议。双方将以中国宝武各制造基地为试点,在“基于5G的危化品无人驾驶”“社会车辆信控系统”等项目上开展试点合作;在危化品和物流监管领域,合作研发基于5G的“危化品(物流)综合信息采集智能终端”等产品。通过5G业务示范建设,共同探索探索基于5G的业务应用场景,打造5G应用样板。基于5G的产业物联网项目目前已经启动,计划于2019年7月正式上线运行,届时将成为冶金行业全球首个基于5G的产业物联网项目。

张学政在致辞中表示,5G具有低延时、海量接入和超高速率的特征,5G应用能大规模提高工业制造每一个环节、每一个参数的接入点和控制点,为未来整个工业制造的品质和质量的提升提供坚实的基础。同时,闻泰科技多年来在消费领域发展起来的5G硬件技术、AI算法等能在工业制造中大规模提高接入点和计算水平,从而提升中国制造的水平和能力。通过大规模5G的改造,中国制造的质量和效益水平会得到大幅提升,这是一种非常好的优化升级。非常荣幸能成为宝信软件的战略合作伙伴,闻泰科技将全力以赴,如期完成中国宝武宝山基地的5G产业物联网试点项目,将其打造成为业内的样板标杆。

王晓初在致辞中说,当前,随着数字经济的快速崛起,以5G、云计算、大数据、物联网等为代表的信息技术蓬勃发展,

以智能制造为主攻方向推动技术优化升级,实现制造业产业模式和企业形态根本性转变,已经成为制造业抢占市场竞争和未来发展制高点的必由之路。5G作为制造业数字化转型的重要支撑,能够借助信息化平台构建连接工厂内外的全方位信息生态系统,实现人和物的实时信息共享,培育基于智能制造的高端制造业生态,是创新发展、弯道超车必须抓住的重要机遇。此次中国宝武与中国联通正式达成战略合作,双方将围绕5G智能制造建设深入合作,在钢铁行业的生产管理、设备运维、远程控制等各个领域加速应用创新,推动技术进步,树立行业标杆。我们相信,此次合作必将成为双方推动企业创新转型发展的良好开端,必将孕育出丰硕的合作成果。中国联通愿意携手中国宝武及各位合作伙伴,积极探索将5G技术与VR/AR、云计算、大数据、人工智能相结合,运用到更多的工业场景中,把“智能+”拓展到更广阔的领域,助力“网络强国”“数字中国”“智慧社会”建设取得突破。

陈德荣在致辞中说,5G应用、智能制造是钢铁工业未来发展的一条出路。钢铁工业为中国改革开放四十年来的伟大成就作出了巨大贡献,进入高质量发展新时代,钢铁业面临着系列的新要求、新问题。一方面,我们要提升国内钢铁行业的整体竞争力。另一方面,我们要通过5G应用等技术手段,解决人工成本高、后继乏人以及现场风险大等钢铁行业存在的“痛点”。在3G、4G时代,要解决这些痛点非常之难,但进入5G时代,我们就有可能解决这些问题。通过制造环节做到操作室一律集中、操作岗位一律机器人、运维一律远程、服务环节一律上线“四个一律”,把员工从现场解放出来,实现无人化、少人化,甚至远端现场,就可以彻底解决工业制造领域的这些“痛点”。钢铁业在所有制造领域中的应用场景是最复杂的,钢铁业的应用领域也是最广泛的。如果钢铁业的“痛点”解决了,

所有的制造领域的问题也都能迎刃而解。陈德荣强调指出,今天的签约合作,不但是解决中国宝武自身的问题,实际上也承担着中国钢铁行业乃至整个中国制造业进入新发展时代的一个新使命,这是我们作为央企义不容辞的责任担当。高质量发展新时代,最大的矛盾是人民群众对美好生活的向往和发展不平衡、不充分之间的矛盾。这就需要大幅提升劳动效率,把员工从那些危险的场景、重复的场景中解放出来,能够从事更加有创意更加有趣的工作。我们相信,今天的签约,归根结底是给员工、给社会创造更加美好的生活创造条件。随着5G技术的逐步运用,这一天已经在向我们招手。相信在大家的努力下,今年7月的试点项目一定会取得圆满成功。

新闻链接

中国联通网络通信有限公司(简称中国联通)是中国三大基础电信运营商之一,国务院国资委下属大型央企,是唯一一家分别在纽约、香港、上海三地上市的综合性电信运营企业。近年来,中国联通持续深化落实国家“互联网+”战略,聚焦在“物联网、云计算、大数据与一体化创新”的方向,由传统电信运营模式向行业客户定制一体化整体信息解决方案的模式转型,力争建设成为国际领先的通信服务和信息化服务的提供商。

闻泰科技是全球领先的智能终端ODM(原始设计制造)企业,为全球知名品牌提供产品研发和制造服务,业务领域涵盖通讯终端(4G/5G)、物联网(IoT)、人工智能(AI)、智能硬件、笔记本电脑、服务器、半导体等领域的研发设计和智能制造。作为高通战略合作伙伴和5G领航计划成员,闻泰科技将在全球推动5G的发展。目前闻泰科技已经在高通的支持下,开始了5G终端产品和应用的研究工作。

中国宝武部署今年全面深化改革重点工作任务

■记者 蒋文彦 报道

本报讯 4月22日,中国宝武深化改革与管理创新委员会召开2019年第一次会议,学习习近平总书记和党中央关于国企改革、深化国企改革的重要精神,审议《集团公司2019年度全面深化改革重点工作任务》和《关于进一步建立和完善国有资本投资公司管理体系的实施意见》。中国宝武党委书记、董事长陈德荣,总经理、党委副书记胡望明出席会议。

陈德荣学习了习近平总书记关于深化国企改革重要讲话和党中央国务院决策部署,主要是习近平总书记关于改革的重要指示、中央经济工作会议精神、《国务院推进国有资本投资、运营公司改革试点的实施意见》、党的十九大报告、《中国共产党章程》、《中共中央、国务院关于深化国

企改革的指导意见》、《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》等有关内容。陈德荣希望大家认真学习,把思想统一到习近平总书记和党中央关于国企改革、深化国企改革的重要论述上来,进一步加深推进国企改革和党的建设的自觉性、坚定性。

会上,集团公司深改办作了汇报,回顾了2018年工作,提出2019年重点工作。2018年,中国宝武全面加强党的领导,落实“两个一以贯之”;加快产业聚焦整合,优化资本布局;多措并举,稳妥推进混合所有制;加快国有资本投资公司体系建设,助推战略落地;深化供给侧结构性改革,提高企业盈利;建立立制明确管理红线,提高风险防范体系,全面深化改革取得成效。2019年,中国宝武提出深化改革的总体思路是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,按照习近平总书记关于改革工作重点更多放在解决实际问题,实

现精准改革,继续啃硬骨头,确保干一件成一件,要抓紧完成党的十八届三中全会部署的改革任务等一系列重要指示精神,具体对照梳理《中共中央、国务院关于深化国企改革的指导意见》确定的“到2020年,在国有企业改革重要领域和关键环节取得决定性成果”等目标要求,以深化国有资本投资公司改革试点为载体,全面深化管理体制经营机制改革;以“管资本为主”为指导,具体落实资本运作、资产经营和生产运营层功能定位、机构设置和权责安排;以落实市场主体地位为目标,加大授权力度,推进子公司管理体制市场化;以加大正向激励为手段,深入推进三项制度改革,充分调动干部职工积极性;以构建大监督体系,提升监督效能指引,深化国有资本信息化管控平台建设;加快落实“三步走”战略,全面推进“亿万千百十”战略目标实现,不断取得看得见摸得着的改革发展实质性新

成果。中国宝武将从全面深化国有资本投资公司改革试点,积极推进产业布局结构,积极稳妥推进混合所有制和股权多元化改革;坚持“两个一以贯之”,加强重大决策机制建设;完善子公司法人治理;多措并举强化正向激励,充分激发活力;加强内控体系建设,对接用好国资监管平台;深入推进供给侧结构性改革,推动高质量发展;加强党的领导党的建设等九个方面,深入推进27项重点工作。

陈德荣在讲话中指出,要在回顾总结过去工作的过程中,分析面临的问题,加以整改落实。2019年集团公司全面深化改革的重点任务要与年度重点工作结合起来,相统一相促进。要把任务进行分解,形成工作计划和方案,切实落地实行。

集团公司助理及以上领导,深改办、公司治理部、五大业务中心和相关部门负责人参加会议。

不忘本来 面向未来

梅钢举行建厂50周年主题座谈会

■特约通讯员 王林盛 报道

本报讯 四月江南,万木欣荣。4月24日,梅钢举行“不忘本来,面向未来”建厂50周年主题座谈会。梅钢老领导代表以及梅钢领导班子成员、各单位各部门主要负责人、劳模先进代表、统战人士代表、基层管理者和员工代表等参加了座谈会。会议号召全体员工铭记历史、传承力量,续写新时代梅钢高质量发展新篇章。梅钢的前身是九四二四厂工程指挥部,成立于1969年4月

(下转第4版)

24日,是在周恩来总理的亲自指示下建立的一家位于南京西南郊、隶属于上海的大型生铁冶炼基地。梅钢在50年的发展征程中从无到有、由小变大、化弱为强,演绎了无数的精彩与传奇。梅钢的发展之路,是一条艰苦创业、奋发创新之路。50年来,梅钢历经了各种挫折、磨练和逆境的考验,一代代梅钢人不畏艰难、艰苦创业,矢志探索、奋发创新,积淀形成具有梅钢特色的文化基因,激励和影响着一代代梅钢人开拓进取、不懈奋斗。

>>> 导读: 今天是世界知识产权日。本报今日2版推出专版,介绍宝钢股份相关人员对知识产权的认识和创新实践,公布宝钢股份第九届“专利创意奖”获奖名单,并介绍部分优秀专利成果。敬请关注。