

# 在整合融合中注入博士智慧

## ——记宝钢金属系统创新部体系及管理改善总监胡乐江



■通讯员 全 属

有着诸多历史遗留问题的整合融合工作，他通过努力化作细致的调研和梳理，最终赢得交口称赞。他就是中国宝武2018“金牛奖”得主、宝钢金属系统创新部体系及管理改善总监胡乐江。

### 细心赢得交口称赞

江北冷弯、江北制品和江北带钢三块深加工业务，历史悠久，遗留问题较多，债权债务关系、资产关系、员工管理、法务关系等错综复杂。作为宝钢金属整合融合的重点工作，胡乐江在承担这项任务中，通过尽职调查，为三块业务进行健康体检，彻底厘清存在的历史遗留问题，并给出相关建议，为融合工作推进奠定了基础。为集团公司进行整合融合工作部署和决策提供了依据。江北公司评价说：“他比我们更清楚江北三块业务”。

鉴于江北三块业务存在的复杂问题，胡乐江与江北公司坦诚开放

沟通，确定先托管的预融合策略，梳理出托管的人员边界、资产边界、业务边界等，形成托管方案，获得集团公司的认可和支持，并分别于2018年3月31日和5月31日快速实现对三块业务的托管，取得了融合工作的阶段性成果。

胡乐江针对每块业务财务、法务、人员、安全环保、业务等方面存在的问题，形成相应的专业模块，三块业务托管融合工作分别形成40个左右的项目，以百日计划方式，按照“五定”模式推进，优化存续问题，推进管理提升，协同效应体现出来。

胡乐江将三块业务建立起以边际贡献分析为核心的经营分析模式，植入阿米巴经营理念，冷弯型钢业务实现营销政策统一，协同开发宇通、比亚迪等市场，共同应对客户需求，实现与宝钢金属的管理接轨，业务管控水平和能力明显增强，逐步认可宝钢金属勇于负责、变革创新、诚信协同、创造价值的企业文化，与宝钢金属从相识走到相知，确保人员稳定和业务顺利。



胡乐江通过账务处理、审计、评估等方式夯实资产，高效完成账务清理、资产评估和协议商定，解决了27亿债转股、资产债务虚增、离岗人员管理、债务债权交叉等问题。去年10月份完成股权转让合同签署，对江北制品的整合从托管走到股权收购，迈出了金属制品业务融合的关键一步。2018年底前实现对三块业务的全面融合，将三块业务真正纳入宝钢金属大家庭，全面完成集团公司下达的对三块业务整合融合的战略任务。

融合工作推进得到集团公司、宝钢金属、江北公司及三块业务的高度认可。

### 真心对待各项工作

近年来，胡乐江负责推动宝钢金属轻量化战略落地实施；策划并设计铝制部件及汽车镁合金压铸业务发展实施

路径，形成精密型材商业计划书，完成近10个业务的商业策划。推动轻量化业务发展平台建设，精密型材、铝制部件、镁合金等一系列轻量化项目快速落地实施，如RF500、RF4001、宝敏科、宝京、厦门汽车用管等10个项目。推动20个左右的商业机会论证，形成以高强管、铝制部件与镁合金以及轻量化线材材料为核心的轻量化业务发展框架。

胡乐江曾作为中组部博士服务团成员挂职金昌国家开发区管委会副主任，金昌日报等报刊相继发文，报道他在金昌挂职优秀事迹。金昌开发区管委会主任王文秀这样评价：“胡主任一来，我就给他压担子，但他很快融入开发区，并很快成为开发区的主力。他视野开阔，作风踏实，给开发区带来了新理念、新风气。”

## 我国最大炼化一体化项目投产

# 宝钢钢构优质服务获业主高度评价

■记者 王 磊 通讯员 赵 祝 报道

本报讯 日前，宝钢工程宝钢钢构收到来自大连恒力石化项目组发来的感谢信。宝钢钢构以不到两年的时间内高质量地完成了该项目6.8万吨的钢结构制造安装任务，有力地促进了项目的顺利投产，获得了业主的高度评价。

恒力石化项目位于大连市长兴岛经济园区，建筑面积超过41万平方米，是我

国的重大项目。宝钢钢构承接了整个项目中的6.8万吨钢结构制造安装任务，占项目总量的三分之一。宝钢钢构克服了项目起点高、管理严、时间紧等诸多难题，对管理模式大胆创新、小心求证，用了不到二年的时间提前圆满完成了全部制造安装任务。在恒力石化项目业主对现场参建的15家单位的综合评价中脱颖而出，获得第一名。

基于该项目的优质履约，宝钢钢构目前最大的炼化一体化项目，同时也是国家七大石化产业基地中首个建成投

# 宝钢股份汽车板技术秀走进中国一汽

■记者 张 岸 报道

本报讯 近日，宝钢股份汽车板技术秀在中国一汽举行。宝钢股份的BCB PLUS白车身、热成形及超高强钢冷冲压整体式门环等40多组硬件及相关展板闪亮登场，全面展示宝钢股份面向未来的汽车用材研发成果及创新性的技术服务理念，与中国一汽共同向着更强、更轻、更绿色环保的方向携手前行。

技术秀期间，一汽股份总经理助理张丕杰、一汽轿车总经理柳长庆及相关研发、采购领域管理、技术人员在宝钢股份汽车板技术秀现场进行了参观，并与现场的工作人员进行了交流。相关用户代表还与宝钢股份围绕BCB PLUS白车

身、轻量化座椅、高强度电池包、热弯保险杠以及激光拼焊整体式热成形及冷成形门环等新产品、新技术，就车身安全性提升、车身轻量化及车身设计技术降本等方面进行了深入交流和探讨，并对未来的合作模式进行了沟通和展望。

在宝钢股份举办的汽车板技术论坛上，宝钢股份5位专业技术人员分别从5个专题角度与用户进行技术分享与交流；一汽研发总院材料与轻量化研究所主任宋起峰就双方多年来联合试验室所取得的丰硕成果及未来好的合作展望。论坛上，一汽大众、一汽股份工程与生产物流部、长春一汽丰越等用户及技术专家与宝钢股份技术人员进行了互动与交流。

# 梅钢发布安全隐患查改优秀案例



■通讯员 胡小平 张斗涛 报道

本报讯 日前，梅钢举办安全隐患查改优秀案例交流发布会。

上半年，梅钢持续深化安全“1000”班组建设，查改现场隐患，跟踪整改闭环，7497名员工参与填写《员工岗位安全风险辨识与应对卡》，隐患排查治理并登录安全信息系统6041条，员工安全代表报安全信息5192条、人均6.4条。同时，充分发挥技术人员在专业领域的技术特长，激发员工开展隐患排查的主动性

和积极性，通过机理分析，挖掘、消除本区域、本专业技术领域的深层次事故隐患，提高本质化安全水平，形成一批有实效、可借鉴的深层次隐患排查优秀成果案例。会上，8位专业技术人员、8个班组代表分别进行了安全隐患查改案例发布。经评审，设备分公司蒋伟的《改善作业方法，降低1780精轧上支撑辊平衡架更换风险》案例获得专业技术人员一等奖，冷轧厂设备室轧钢点检作业区酸洗电气班的《消除酸洗入口回台翻卷隐患》案例获得班组一等奖。

# 韶钢大力推进余能利用

### 12年发电40多亿千瓦时

■特约通讯员 陈立新 通讯员 王中丞 王碧涛 报道

本报讯 2007年，干熄焦发电机组投入运行，韶钢开启余能发电。12年来，韶钢将昔日放散热能充分利用，不断推进节能降耗，实现余能发电40多亿千瓦时。

韶钢自发电占比在65%左右，其中余能发电约占韶钢自发电量的1/3。多年来，韶钢大力提升发电设备效率，其中对5台余能汽轮机发电机组开展凝汽器隔层超声改造，提高机组凝汽器

热交换效率，降低真空度提升发电效率。按照效率优先原则，调整管理思路，同时通过调整机组负荷，保证余能发电机组都可供汽，既满足蒸汽管网平衡，又能做大发电量，推进大培训学习大比武，开展理论学习和岗位穿插实操培训，提升员工技能水平。

2007年，韶钢年发电量约1亿千瓦时；2017年，余能发电量创新高，达4.6亿千瓦时。目前，韶钢余能发电总容量达82MW，其中烧碱吨产发电量月度最高水平达到17.9kWh/t，处于全国同行业同工艺领先水平。



6月17日，湛江钢铁三高炉系统项目烧碱工程开工建设，主要新建1台550㎡烧碱及相关配套设施，计划于2021年5月投产。项目采用“活性炭烟气净化+低温选择性催化还原脱硝”工艺，能综合脱除烟气中的二氧化硫、氮氧化物等，达到超低排放标准，更好地守护湛江的蓝天白云。 特约通讯员 梁清松 摄影报道

## 综合短波

### 韶钢全月铁产量创新高

本报讯 5月，韶钢全月铁产量55.66万吨，创造历史新高。

今年以来，韶钢炼铁厂苦练内功，优化高炉操作，建立高炉顺行参数模型，强化入炉料管理，做好高炉生产“顺行关”和“产量关”，实现了高炉的长周期稳定顺行。

同时，韶钢炼铁厂探索建立了精准对标体系、行业目标体系，瞄准行业最高水平指标，不断挑战成本最低。每月对标全国同炉型产量、消耗等关键指标，分析原因；在保证铁水质量情况下，逐步降低焦比、燃料比等核心铁成本。

(陈立新 黄艳 陈俊华)

### 湛江钢铁与中冶宝钢签署新一轮党组织共建协议

本报讯 日前，湛江钢铁与中冶宝钢第四分公司党组织共建2018年总结暨2019年启动会在湛江指挥中心举行。双方共同签署了2018-2019年党组织共建协议，细化共建举措和工作总体要求。

会上，湛江钢铁安保部对2019年党组织共建计划进行部署。2019年，双方将设立“深化教学培训，提升员工安全意识”、“抓基础、反违章、促标准化，确保作业安全风险受控”两个共建项目。

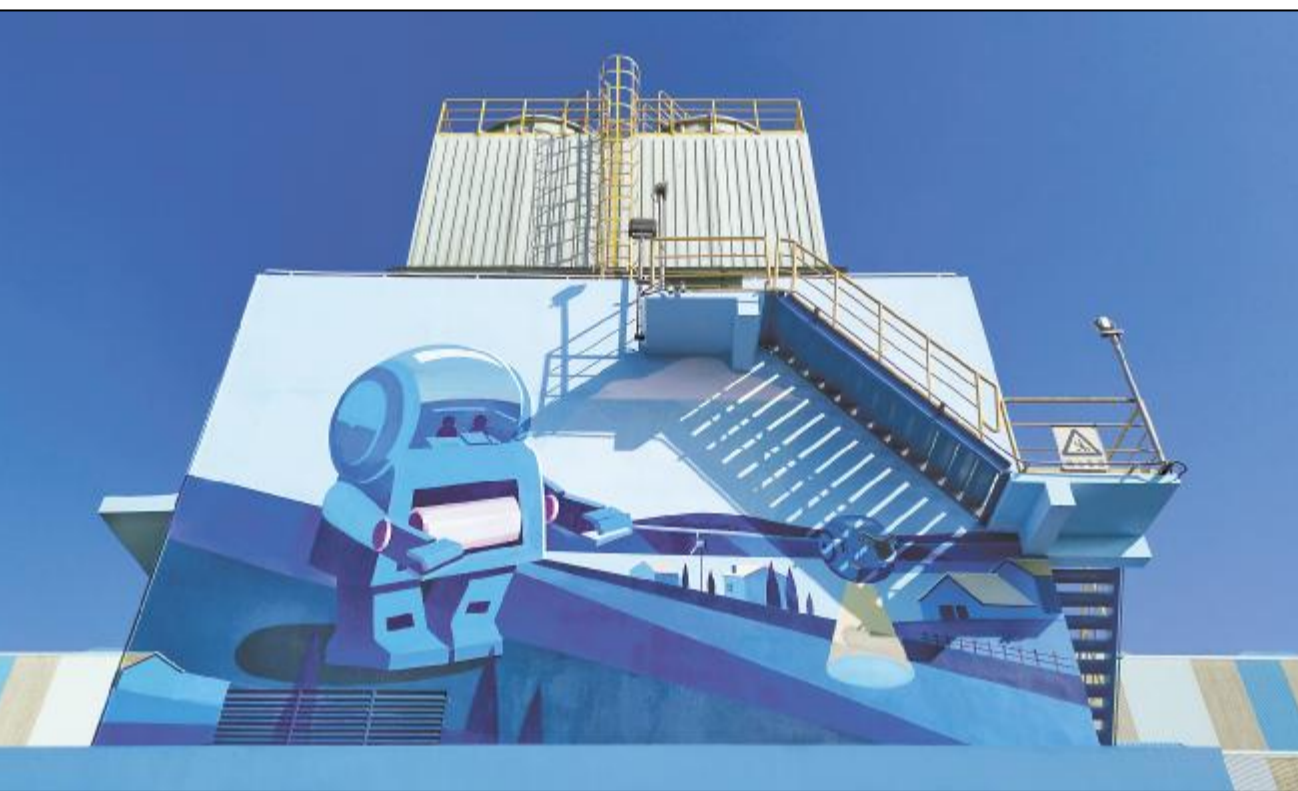
(陈龙)

### 梅钢二炼钢实现除尘粗灰直接返生产利用

本报讯 近期，梅钢炼钢厂对二炼钢LT（转炉烟气干法净化回收）系统进行设备改造。转炉蒸汽产量、吹氧量大幅提升，每炉钢减少冶炼时间约1分钟；实现除尘粗灰直接回炉返生产利用，吨钢成本降低约1元。

二炼钢LT系统投产以来已运行7年。今年，炼钢厂确立二炼钢转炉LT系统能力提升技改项目。项目涉及的汽化系统管道和烟罩数量很多，项目团队制定专门的质量确认方案，在每根管道甚至每个焊口对接前，仔细确认使汽化系统一次冲洗成功、一次开机成功。

(陈立勤)



近日，在宝日汽车板4号热镀锌产线厂房外出现了一片涂鸦墙，明丽的线条，可爱的机器人形象，让来往路人不禁驻足。 特约通讯员 宋 漪 来 勇 摄影报道

# 宝钢节能助国内钢企实现绿色排放

### 沧州中铁、东方特钢烧结机环保改造工程投运

■记者 王 磊 报道

本报讯 日前，由宝钢工程宝钢节能自主研发的烧结烟气脱硝脱二噁英和焦炉烟气脱硝脱硝技术成功实现市场化输出。河北沧州中铁和常州东方特钢的4台烧结机全部采用该技术改造成功，达到了国家超低排放要求。

随着国家环保要求的不断提高，钢铁行业烧结、焦炉区域的绿色排放成为必须达标的一道环保门槛。宝钢工程宝钢

节能根据市场需求，自主研发了烧结烟气脱硝脱二噁英技术、焦炉烟气脱硝脱硝技术，于2016年成功应用于宝钢股份4号烧结机改造，实现了该技术设计、供货、调试及投产的全生命周期管理。2018年，宝钢工程又先后以过硬的技术方案、极具竞争力的价格和实践业绩，中标河北沧州中铁和江苏东方特钢烧结机改造项目。

沧州中铁装备制造材料有限公司是一家综合性钢铁联合企业，是河北省重点扶持发展的大型钢铁企业之一。常州东方特钢是

江苏省一家绿色花园式特钢企业。两家企业对绿色环保的要求都非常高。项目中标后，面对几台烧结机同时设计、施工、调试开通的高难度挑战，宝钢节能项目团队积极与业主沟通，全身心投入，仅用了半年多的时间，就完成了现场勘探到热负荷试车的全过程。随着沧州中铁和东方特钢4台烧结机的全面投用，宝钢节能自主研发的烧结烟气脱硝脱二噁英和焦炉烟气脱硝脱硝技术成功实现了市场化输出，成为掌握核心技术的国内烧结和焦炉烟气净化领域领跑者。

# 宝信软件新疆宝信获评“高新技术企业”

■记者 张 岸 报道

本报讯 近日，宝信软件新疆宝信获得由新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政厅、税务局联合颁发的“高新技术企业”证书。

2018年，新疆宝信积极践行中国宝武智慧制造要求，协助八一钢铁制订智慧制造推进方案，有序推进八一钢铁第二炼铁分厂热风炉自动烧炉系统、焦化VOC废气收集控制系统等重点项目，努力成为八一钢铁智慧制造的推动者、技术支撑者和实施者。

新疆宝信充分利用宝信软件总部提供的各类成熟开发平台资源，通过项目合作等方式，获得有效的技术指导和技

术支撑，系统集成能力、技术开发实力及项目实施能力稳步提升。在服务好钢铁主业的同时，新疆宝信加大外部市场拓展力度，全年新签合同、营业收入、利润总额均超额完成预算目标。公司还获得1项软件产品认证、15项计算机软件著作权等自主知识产权。

随着核心能力的提升，新疆宝信成功将“自治区计算机信息系统集成资质”由乙

级升至甲级，并跻身“新疆软件行业协会”“新疆计算机学会”“新疆电子学会”常务理事行列，企业竞争力和信誉度显著提升。此次获得自治区“高新技术企业”证书，不仅能够使新疆宝信享受国家高新技术企业优惠政策，也将进一步推动公司自主创新、自主研发的进程。新疆宝信将充分依托宝信软件总部的技术平台优势，抓住互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合主线，顺应智慧制造发展趋势，加大研发力度，为协同共建钢铁生态圈贡献更大力量。