# 打造绿色智慧型城市钢厂典范

访鄂城钢铁党委书记、执行董事王素琳



■特约通讯员 盛园田

"中国宝武第一次党代会提出的使命、 体现了中国宝武争做世界一流钢铁企业的 以构建生态链、提升价值链、延伸产业链、 拓展服务链为主线,以"绿色生态+智慧制 造+服务平台"为导向,确定制造绿色化、平 台智慧化、产品精品化、采购协同化、营销 服务化、物流一体化、资源循环化、效率最 一钢铁制造单元、到多生产基地协同、再到 普文化的有机融合,厂区绿化率≥34%。

建钢铁生态圈作出贡献。

#### 绿色化发展 全面发力

"鄂城钢铁要坚持强 基固本,聚焦打造钢铁生 态圈基础性环节,推进生 态链、价值链有机融合, 实现可持续发展。"王素

琳说,我们要聚焦绿色化发展全面发力。 一、围绕"三治"加快达标升级改造:

通过加强场棚封闭,实施雨污分流、循环 愿景令人鼓舞,规划的战略目标催人奋进, 水系统、综合废水等提质升级改造,建设 湿地公园,实现转炉除尘灰、氧化铁皮等 事王素琳近日在接受采访时表示,将坚持 划节点内,实现废气超低排放、废水零排

要按照"高于标准、优于城区、融入城市" 定位,形成"绿网+生态+园林"的嵌入式覆 盖;深入开展"6S"现场整治,打造厂前核 优化等 8 项具体量化指标,逐步实现由单 心景观带,推进生态修复、景观提升与科 "1+N"型钢铁产业布局,实现网络钢厂与

正把中国宝武布局在华中 依托能源管控系统和集控平台,推进能源 腹地、长江中游的这枚"棋 结构、工序界面、能源环保的协同高效管 子"下好、用活,为协同共 控,主要工序达到国家能耗限额标准和清 洁生产标准要求,吨钢综合能耗达到行业 先进水平;强力推进节能降碳技术应用,煤 气、蒸汽、氧气零放散;降低电耗,提高自发 电量,自发电率达到行业先进水平。

#### 智慧化运营纵深推进

要聚焦智慧化运营纵深推进。

一、打造"自动化+信息化+数字化"的 智慧钢企和钢铁服务平台,围绕"工序装备 智能、界面技术智能、管理中枢系统"三个 层面和"价值创造、风险监控、能力建设"三 条主线,实现集中远程操作、设备远程监测 诊断、管控集控平台一体化,实现现场作业 含铁资源循环再利用等一系列措施,在计 为上中下游企业和用户提供个性化、定制 化、差异化服务,打造智慧钢铁服务平台。

二、优化"长流程生产基地+短流程网 二、围绕"四化"加快绿色钢厂创建: 络钢厂"的产业布局,以"极致标准化、极 致简洁化、极致紧凑化"为导向,聚焦武汉 周边 300 公里半径区域,力争 2021 年前 建成 1-2 家网络钢厂, 在华中区域形成 长流程基地产品结构最优化配置,实现效 益最大化,实现集团公司"弯弓搭箭"、"会

师长沙"的战略落地。

#### 精品化制造创新突破

要聚焦精品化制造创新突破。将主攻 方向聚焦在宽厚板产线,以高强韧性、高 精度、高表面质量、低成本制造和环境友 好为五大发展方向,做精做优桥梁建筑用 钢、容器钢、工程机械用钢、能源用钢、海 洋工程用钢、特种钢等五大系列,打造集 团公司在华中区域高端板材基地。

充分共享集团公司研发、销售、信息等平 台和资源,积极推进产销研一体化协同机制, 加强与集团公司内兄弟单位的合作交流,重点 抓好TMCP、高表面质量生产、高精度与良好 板型控制、低成本制造、智慧制造等技术创 新,打造高附加值、高性能、高端的拳头产品, 培育核心竞争力,主要产品实物质量达到行业

#### 主动融入钢铁生态圈

"鄂城钢铁要坚持主动融合,围绕共 享钢铁生态圈内外有效资源,驱动产业 放钢铁生态圈的强大合力。 链、服务链创新创效,实现高质量发展。" 王素琳进一步阐述道,我们要围绕中国宝 武钢铁生态圈协同共建。

一、加强电商平台整合协同,实现交

易环节的阳光化、平台化,为共建钢铁生 态圈提供基础支撑。

借助集团公司采购平台,降低采购成本。 在招议标管理上进行专业协同,重点在管 等方面给予技术支撑。

三、加强营销协同,积极与集团公司 生共融。 钢铁主业单元对接,建立联动机制,提高 营销决策效率和应对市场反应能力。

四、加强智慧制造协同,与集团公司内专 业领域优秀的公司建立战略合作伙伴关系, 争取更强大的技术支撑,为智慧钢厂、数字钢 厂建设提供优质、高效、稳定的合作平台。

五、加强专业化聚焦融合,深化与宝武环 科专业化整合,实现水渣、钢渣等二次资源循 环利用创效;加强与宝武炭材开展煤焦油深加 工合作,打造炭基新材料产业;协调武钢有限 锌除尘灰、轧钢污泥等资源,做好协同处置。

六、加强物流运输协同共建,与欧冶云 商合作,采取招标竞价承运方式,实现矿石 船运物流平台招标的全覆盖; 推进百万吨 鄂钢综合仓储库与欧冶物流合作, 共同打 造欧冶平台在华中重要仓储基地; 推进汽 运资源上欧冶运帮平台,实现成品运输业 务采用欧冶宝通系统支付; 推进与宝钢资 源开展"门到门"配送物流模式,由单纯的 贸易合作向物流合作延伸,提升配送能力。

七、加快推进整合融合,深入推进与 集团公司管理体系的融合化合,以项目制 为手段,推进战略规划、制度建设、体系能 力、人事效率等各个层级的整合协同,释

#### -体化竞合融合

要围绕区域性市场一体化竞合融合。

一、积极推进产城融合发展,抢抓湖 北"一芯两带三区"、鄂州"三城一化"等 二、加强采购供应链协同共享。通过 战略发展机遇,提高有效供给质量:聚焦 与城市相互依存、共生共荣的有机组成部 分,充分利用高炉、转炉等设施,帮助城 市处理消纳废旧塑料、轮胎、金属、城市 建筑垃圾等废弃物,实现城市与钢厂的共

> 二、发挥区域市场竞合优势,聚焦"一 圈一带"开发直供市场和战略用户,稳固建 材华中区域一线品牌地位,提升桥梁钢、 高建钢等宽厚板优势品种的市场占有率, 发挥区域价格主导作用;围绕湖北省内地 铁、桥梁、高速等重点工程,联合省交投集 团等战略客户共同参与招投标, 强强联手 推进直采直供;深化与中建钢构、中集集 团等重要客户的合作,提升战略互信。

三、引入外部资源共建共享钢铁生态 建设转底炉、焚烧炉时,统筹考虑鄂钢的高 圈,与国网湖北能源服务公司等节能服务 公司合作,提升能源综合利用效率;与技 术力量雄厚单位合作,提升环保治理和二 次资源循环利用水平; 与专业公司合作, 建设可视化系统与地理信息系统集成,提 升安全环保和风险管控能力;实施数字料 场、"一键炼钢"、自动测温取样等智能装 备改造,提升劳动效率。

王素琳强调, 鄂城钢铁将坚决贯彻落 实集团公司"弯弓搭箭"战略部署,通过创 新提升体系能力,聚焦绿色制造、智慧制 造、精品制造,突出服务互通、资源共享, 全力构建集团公司在华中区域的高端板 材、精品建材、优质工业材基地,努力成为 国内一流的钢铁制造商、华中最优的材料 服务商, 打造绿色智慧型城市钢厂典范, 以实际行动积极融入中国宝武钢铁生态 圈,以优异的成绩向新中国成立70周年 献礼!

## 以宝新不锈品牌助力钢铁生态圈建设

-访宁波宝新党委书记、董事长潘世华



■记者 王 磊

接受采访时表示:中国宝武第一次党代会 报告对集团愿景、使命和"三步走"战略目标 作了明确阐述,提出了成为"四个者"发展方 向,充分展现了中国宝武践行新发展理念 的使命担当。报告高瞻远瞩,催人奋进。

对宁波宝新而言,贯彻落实中国宝武第一 次党代会精神,将"施工图"转化成"任务书", 为指导,贯彻新发展理念,着

特精优"产品差异化发展路

精益制造、营销精准服务为实施路径,巩固 共荣。 宁波宝新党委书记、董事长潘世华在 和延伸宝新不锈品牌影响力赋能价值链,从 绿色、精品、智慧、规模、服务引领着手,把宁波 宝新打造为世界一流不锈钢冷轧精品智造服 务商,以宝新不锈品牌助力钢铁生态圈建设。

#### 绿色引领 融入城市共生共荣

近期,宁波宝新按照集团"高于标准、

力在学深悟透上下功夫,切 设国际化滨海秀美之城要求,通过借鉴国 作室"、"最美休息室"、"最美绿化林"、"最 线,坚持"结构+规模"运营机 美大道"等项目,进一步改善职工工作环 制,以信息流、资金流、产品 境,实现"洁化、绿化、美化、文化",推动宁 流高度藕合为突破点,以原料精确供应、产品 波宝新绿色可持续发展,从而与城市共生

#### 精品引领 夯实企业核心竞争力

略和"薄特精优"产品差异化发展路线,持 "智慧质量"、"智慧设备"、"智慧环保"、"智 之以恒开展关键工艺技术和高端精品技 慧经营",实现产品从设计、生产、物流、销 术创新,夯实企业核心竞争力。

关键在于要以习近平新时 优于城区、融入城市"的要求,成立了"三治 宁波宝新发明了深冲材料退火优化等32 技术,具备领先服务能力的世界一流不锈 代中国特色社会主义思想 四化"推进工作小组,制定了三年行动方案。 项技术秘密和 10 项技术; 在高端精品创 潘世华表示,我们将结合北仑地区建 新方面,成功开发了20个汽车、轨道、家 收、十亿级利润的优秀企业。

治的定力、勇担当的魄力、抓 污泥减量化、无害化、资源化利用技术,废 先 BA 产品、LB 产品、研磨产品、深冲产 全面落实中国宝武对 术等研究应用,高标准规划实施"固废不 钢等 15 个产品领域的探索和应用;以市 径。我们将通过打造"最美机组"、"最美操 队,加大新产品研发力度,为用户提供更 好的不锈钢材料解决方案。

#### 智慧引领 促进产业转型升级

潘世华表示,宁波宝新要发挥集团内 不锈钢领域先行者的优势,基于 20 多年来 对冷轧不锈钢工厂管理的经验,按照"四个 一律"要求,以劳动效率大幅提升、现场环 宁波宝新将坚持"精品+服务"发展战 境根本改善为切入点,推进"智慧生产"、 售、服务的全生命周期智能化管理,形成具 2018年,在关键工艺技术创新方面,有宁波宝新特色的智慧制造解决方案,打

造极致高效的冷轧不锈钢智慧工厂。

宁波宝新作为资产经营层,将在中国 宝武"亿万千百十"战略目标指引下,把发 展作为第一要务。以"极致的专业化"夯实 独有领先产品优势地位,扩大产能规模, 从而做强做优做大。

把宁波宝新打造成为拥有核心制造 钢冷轧精品智造服务商,成为百亿级营 新时代中国特色社会主义思想和党的十

制造项目和大数据平台协同建设, 信息化 保证。

系统协同优化升级,实现精益制造。在营销 服务环节,实施智慧物流,探索智慧营销, 推动金融与贸易深度结合,实现精准服务。

潘世华表示, 我们将通过推动生产组 织、资源配置形式、商业模式的变革,共建 利益共同体,实现生态圈共建共享。近期已 经制定了10个重点项目,正在加速推进。

#### 加强党建 筑牢企业政治之魂

宁波宝新党委深入学习贯彻习近平 九大精神,树牢"四个意识",坚定"四个自 信",坚决做到"两个维护",切实发挥党委

"把方向、管大局、保落实"的作用。 落实中国宝武第一次党代会对党建 工作要求 坚持全面从严管党治党 以 企业,专注于提供极致的产品与服务。在原 "1233"党建工作体系为抓手,着力加强思 出厂、废水零排放、废气超低排"的最优路 场为导向,以用户为中心,组建产销研团 材料供应环节,重点协同建设体系内物流 想政治和意识形态建设,着力加强党的基 信息系统,加速高端冷轧不锈钢产品协同 本组织、基本队伍、基本制度建设,着力加 研发和强化质量设计一贯制,建设一个开 强干部队伍建设、人才队伍建设和员工队 放的冷轧不锈钢原材料供应生态圈,实现 伍建设,不断提升党建工作质量,为宁波 精确供应。在生产制造环节,加快推进智慧 宝新高质量发展提供坚强的政治和组织

### 为成为全球钢铁业引领者 开创国有资本投资公司建设发展新局面而不懈奋斗

#### 宝钢特钢

为纪念中国共产党成立 98 周年 庆祝中华人民共和国成立70周年,日 前,宝钢特钢党委正式启动以"坚守初 心使命,奋力担当作为"为主题的系列 活动,通过活动从不同层面、不同角 度、不同形式彰显党的领导核心作 模范作用。

级党组织结合 2018 年度专题组织生活 施红色主题教育等。 会整改落实方案,召开一次专题组织生 活会,对半年度完成情况进行评估总 结。四是参加一次转型能力提升课程。 结合特钢转型发展实际,展望未来园区

## 坚定理想信念 牢记初心使命

-中国宝武各分子公司以多种形式纪念建党 **98** 周年

■记者 杨 波 通讯员 赵洪明 杜毅铭 武 刚 金 属

用、党支部战斗堡垒作用和党员先锋 发展能力需求,组织党员带头开展转型 限举行纪念中国共产党成立 98 周年暨 难奋进,为推动公司整合、融合、化合取 能力提升培训活动。五是开展一次精准 表彰大会。机关部门负责人及各单位党 得了积极贡献,涌现了一批先进集体和 本次主题活动共历时 3 个月,从6 扶贫主题活动。落实《宝钢特钢 2019 年 政主要领导,公司表彰的先进集体、优 优秀个人。 月贯穿至9月,主要包括七项活动主 度扶贫工作实施方案》要求,推动党建 秀个人代表以及党支部书记代表和党 工作与精准扶贫有机统筹、深度融合、 员代表等出席会议, 隆重纪念党的生 表彰。 一是表彰一批党内先进典型。通过 始终贯穿,组织开展精准扶贫党员主题 日。 表彰一批优秀党务工作者和优秀共产活动。六是组织一次红色党性教育。包 党员,弘扬正气,激励各基层党组织和 括开展全员政治轮训,以"提升党性意 序幕。全体与会党员观看了武钢有限党 广大党员充分发挥战斗堡垒作用和先 识、遵守党规党纪、坚定理想信念"为目 建专题片《领航》。在武钢有限党支部书 锋模范作用,不断加强基层党组织建设 的,重点学习党史国史、国情厂情,习近 记研修会会长、红旗党支部书记代表闫 和党员队伍建设。二是上好一次专题 平新时代中国特色社会主义思想的深 党课。积极贯彻"守初心、担使命、找差刻内涵;开展理想信念教育,进一步坚旗,举起右拳,庄严宣誓,铿锵坚定的誓 距、抓落实"要求,组织开展"不忘初 定理想信念,树牢四个意识",坚定"四 言响彻整个会场。 心,牢记使命"专题党课,把广大党员 个自信",坚决做到"两个维护",勇于 的思想行动统一到公司党委的决策部 担当作为,推进"两学一做"学习教育常 全体共产党员,要以开展"不忘初心、 署上来,达到理论学习有收获、思想政 态化制度化; 开展基层党支部书记、党 牢记使命"主题教育为契机,以"绿色 治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务 务工作者党建实务培训。七是开展一次 制造、智慧制造"为核心,紧紧围绕"创 解难题、清正廉洁做表率。三是召开一 统战重点工作。举办民主党派代表、重 新、创业、谋发展"工作主基调,积极践 次整改落实半年度回头看。组织各二 点统战人士沟通交流,组织统战代表实 行党建价值创造理念,坚持以有效的党

### \_\_宝钢股份武钢有限\_\_

6月26日上午,宝钢股份武钢有 员围绕中心、服务大局、顽强拼搏、克

大会在雄壮高昂的国歌声中拉开 乃忠的领誓下,全体与会党员面向党

武钢有限党委要求各级党组织和 建工作促进企业经营价值增值,为武钢 有限实现高质量发展提供坚强的政治 保障。

一年来,公司各级党组织和广大党

现场还对公司"两优一先"进行了

### - 宝钢金属营销中心-

使命"主题党日活动,纪念建党 98 周 年,庆祝新中国成立70周年,继承革命 先辈优良传统,回顾光荣战斗岁月,增 强党支部的凝聚力、战斗力和号召力。

党支部书记梁福梅为营销中心全体 党员上主题党课,鼓励全体党员和入党 积极分子积极使用"学习强国"平台,深 刻学习领会习近平新时代中国特色社会 主义思想,并前往爱国主义教育基地"太 湖游击队纪念馆"进行红色教育,在党旗 下宣誓,重温入党誓词。

主题党日活动要求全体党员以实 日前,宝钢金属营销中心(宝钢金 际行动继承和发扬共产党人的革命精 属贸易)党支部开展"不忘初心、牢记 神,爱岗敬业,为公司发展贡献力量。



6月28 日,宝钢股 份制造管理 部党员们来 到常熟沙家 浜,开展"不 忘初心、牢 记使命"红 色教育主题 活动。

这也是 宝钢股份制 造管理部 2019 年度红 色基地党性 教育活动的 内容之一。