



宝钢股份举行2019年年中管理研讨会,提出—— 刀刃向内加速变革 继续保持行业领先地位

■记者 吴永中 刘 抒 报道

本报讯 8月21日,宝钢股份举行2019年年中管理研讨会,面对极为严峻的市场形势,对标找差总结上半年生产经营情况,谋划下半年各项重点工作。会议提出,要将“不忘初心、牢记使命”主题教育成效落到实处,深刻反思、清醒认识存在的差距,切实增强危机感、紧迫感,以绝地反击、破釜沉舟的血性和勇气,加速变革,脱胎换骨、破壳重生,出色完成全年生产经营目标和任务。

中国宝武党委书记、董事长陈德荣,中国宝武总经理、党委副书记胡望明,宝钢股份党委书记、董事长邹建新等领导;宝钢股份助理及以上领导,各制造基地班子成员、各职能业务部门、直属厂部、事业部、子公司负责人以及集团内相关单位负责人等参加会议。会议由宝钢股份总经理、党委副书记侯安贵主持。

上半年,面对极其严峻的市场形势,原燃料价格上涨造成的成本压力,宝钢股份在产销协同、成本削减等方面持续挖潜,完成经营业绩目标。但是,随着钢铁行业竞争加剧,宝钢股份的领先优势面临更加严峻的挑战。如何最大限度化解内外不利影响,用一场脱胎换骨的变革应对困难和挑战,成为本次管理研讨会高度聚焦的核心议题。

会上,宝钢股份财务总监吴琨作专题报告,回顾总结上半年经营业绩,部署下半年预算安排和成本变革目标。围绕

加速变革的主题,以深化创新多制造基地管理模式为主线,聚焦打造极致管理效率、组织效率、流程效率和劳动效率,运营改善部、营销中心(宝钢国际)、原料采购中心、设备器材采购中心、中央研究院、设备部、制造管理部、人力资源部分别就《“一公司、多基地”管理变革方案》《营销体系变革方案》《多基地原料统一采购改革方案》《青山基地设备器材集中采购方案》《研发体系加速变革方案》《设备系统管理变革方案》《“五部合一”运行管控中心研究方案》《资产效率提升变革方案》《劳动效率加速提升变革方案》等9项变革方案作专题报告。

与会人员分成6个小组,针对主题报告和专题报告展开热烈讨论。大家表示,此次研讨会是一次加速变革的宣贯会和誓师会,振奋发愤、振奋人心。我们必须深刻认清差距,以壮士断腕、脱胎换骨的决心和勇气打破常规,加快变革,要敢担当、有作为,刀刃向内细化改革举措,深耕细作扎实推进落实,带领全体员工立刻行动起来,要突破创新,提高效率,实现全方位突破、全方位引领,为创造优异的经营业绩而努力奋斗。

邹建新在讲话中指出,一要全面检视、深刻反思宝钢股份与世界一流钢铁企业和国内优秀民营钢铁企业之间存在的差距,切实增强危机感。再不能沉浸在过去一家独大、业绩优异的麻痹状态中,要深刻分析,看到不足,丢掉幻想,迎接挑战。二要坚定信心、奋力一搏,提升效率,为出色完成

全年生产经营目标和任务而努力奋斗。三要紧紧围绕效率效益提升,加速深化改革,实现脱胎换骨的变化。要坚定公司明确的改革方向和思路,蹄疾步稳,把推进工作做细做实做深,确保加速而不乱。四要深入推进“不忘初心、牢记使命”主题教育,以主题教育实实在在的成效推动公司生产经营、改革发展、党的建设再进步、再领先。他要求宝钢股份各级管理者为初心使命、为宝钢荣誉、为共同未来而战。

胡望明对宝钢股份面对困难和挑战勇于变革的勇气和担当给予肯定,他强调,一是主动应对各种挑战和压力。宝钢股份要坚持以新一轮规划为引领,坚持创新驱动,加速推进变革,增强体系能力,提升效率和效益,确保取得出色经营业绩。二是解决产品结构过于单一的问题。宝钢股份要深入思考下游行业的发展趋势,重新设计和优化产品结构,从根本上解决这一不利局面。三是进一步提高运营效率,降低成本。要成为引领全球的现代化智慧制造模范工厂,经营管理理念的变革势在必行。要将智能制造技术与管理变革、流程再造紧密结合,实现有效联动,用追求极致化的思维彻底改变高库存、低周转的现状。四是通过深层次专业化整合发挥协同效应。要从公司整体价值最大化的角度出发,将各基地按照成本中心的模式运作,在协同项目的深度、广度上挖潜,深层次推动专业化整合,加大市场开拓和品种研发力度,以市场需求为导向,以效益最大化为准则,形成灵活多变的生产组织方式,合理优化各基地产

品结构。五是防范好经营风险,特别要防范铁矿石价格波动和环保风险。他勉励宝钢股份干部员工,奋力一搏、勇于担当、加速变革,为“两最”愿景的实现而不懈奋斗。

陈德荣在讲话中指出,本次会议是提出管理变革方案最全面、最彻底、最统一的一次会议,在管理变革、流程再造、推进ONE MILL落地等方面方案具体、目标明确、动真格、真变革,做到刀刃向内,敢于伤筋动骨,进一步增强了集团公司应对压力、挑战的信心和底气。

在分析了当前面临的严峻形势后,陈德荣强调,改革的目的是通过伤筋动骨实现脱胎换骨,对照钢铁报国的初心使命,中国宝武、宝钢股份在国内钢铁行业的龙头地位不容动摇。

陈德荣指出,“鸡蛋从外部打破,是毁灭;从内部打破,则是新生。”要实现“破壳重生”,在“聚焦”的基础上,还需要“向外”。互联网时代为变革创新提供了条件和支持,宝钢股份不仅要眼睛向内寻求变革,还要充分利用产业互联网平台,借助内外部资源和市场化协作分工,实现资源最优配置。他号召宝钢股份广大干部走出舒适区,勇于面对挑战,到中国宝武“亿万千万”战略所描绘的广阔天地中开疆拓土、建功立业,实现自身价值。

陈德荣强调,宝钢股份要牢记初心使命,强化危机意识,提振精气神,坚定不移落实各项变革举措,以实际行动和出色绩效,为中国宝武和中国钢铁事业的发展作出更新、更大的贡献。

■记者 顾全枝 报道

本报讯 8月21日上午,中国宝武年轻干部中青I班在中共中央党校(国家行政学院)顺利开班,中国宝武党委副书记伏中哲,中共中央党校(国家行政学院)教务部领导,中国宝武党委组织部、人力资源部负责人出席开班式。这是中国宝武自联合重组以来,首次在中国共产党的最高学府——中共中央党校(国家行政学院)举办年轻干部培训班,来自集团公司的25位年轻干部参加本次培训学习。

此次培训学习,是中国宝武年轻干部发现培养使用工作体系中重要的一环,是中国宝武学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,认真落实中共中央《2018-2022年全国干部教育培训规划》,致力于培养造就忠诚干净担当的高素质专业化年轻干部队伍,共建高质量钢铁生态圈,实现钢铁报国使命的重要举措之一。

作为学员代表,宝钢股份湛江钢铁副总经理陈云鹏在开班式上表示,会倍加珍惜这次来之不易的学习机会,把宝贵时间和精力放在学习上,高质量完成培训任务,用实际行动展现中国宝武年轻干部的精神面貌,切实塑造中国宝武良好形象。

中共中央党校(国家行政学院)教务部副主任王刚介绍了中共中央党校(国家行政学院)的历史沿革等相关情况,对中国宝武学员到中共中央党校(国家行政学院)参加培训表示欢迎,祝愿中国宝武学员学有所成、学以致用,在中共中央党校(国家行政学院)度过一段美好的学习时光。

伏中哲代表中国宝武党委,首先向本次培训提供大力支持的中共中央党校(国家行政学院)各级领导、相关部门表示衷心感谢。伏中哲表示,目前,全国正在推进开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。中国宝武党委正按照“守初心、担使命,找差距、抓落实”的总要求,牢牢把握目标任务,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育工作。在此背景下,举办中国宝武年轻干部中青I班培训,显得意义尤为突出。要通过培训,培养一支优秀的年轻干部队伍,为实现中国宝武基业长青,实现中华民族伟大复兴的中国梦而奋斗。

伏中哲希望学员们要通过此次培训,进一步坚定理想信念、持续保持政治定力;要立足中国宝武战略,进一步提振干事创业的精气神,克服“本领恐慌”,不断学习干事创业的新本领,做好奋斗者,当好答卷人;要自觉遵守纪律,严于律己,服从管理,扮演好学员角色,严格遵守中共中央党校(国家行政学院)的各项规章制度。

开班式结束后,参训学员正式开始在中央党校为期5周的培训学习。本次培训以习近平总书记在全国国有企业党建工作座谈会上提出的“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”二十字标准为模块,结合中国宝武实际,相应设置了相关课程,促进学员的政治素养、战略思维、国际视野、变革力、影响力和执行力得到有效提升。

中国宝武年轻干部中青I班开班

中国宝武工会举行“不忘初心、牢记使命”主题教育学习暨一届三次全委(扩大)会议



■记者 杨波 报道

本报讯 8月16日下午,中国宝武工会举行“不忘初心、牢记使命”主题教育学习暨一届三次全委(扩大)会议,总结今年上半年工会工作,安排部署下半年工会重点任务,履行工会人事调整民主程序。中国宝武党委副书记伏中哲、工会主席傅连春等出席会议。

傅连春在会上作了题为“牢记初心使命,担当政治职责,团结动员职工”全面对标找差,创建世界一流”的报告。报告提出,各级工会组织要坚定政治信仰,

充分认识主题教育的重大意义;要提高政治站位,准确把握主题教育的目标要求;要履行政治职责,引导职工永远听党话、跟党走;要强化政治担当,增强政治性、先进性、群众性;要提升政治能力,坚决做到政治过硬、本领高强。

伏中哲在会上强调,各级工会要以“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机,进一步提高政治站位,履行好政治责任;要持续加强产业工人队伍建设,组织动员广大职工围绕“全面对标找差,创建世界一流”建言献策、建功立业;要聚焦公司发展战略和供给侧结构

性改革,积极构建和谐劳动关系,助推改革发展稳定,各级工会要源头参与,充分发挥党联系职工群众的桥梁和纽带作用,及时把握职工思想动态,统一认识,引导预期,最大限度凝聚改革正能量,促进各项改革平稳有序推进;要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真履行“维护职工合法权益、竭诚服务职工群众”的基本职责,积极构建联系广泛、服务职工的工会工作体系,要树立大抓基层的鲜明导向,坚持眼睛向下、面向基层,把力量和资源向基层倾斜投放,扎实解决职工“三最”问题;要进一步提升工会组织体系能力,建设“智慧工会”,打造高素质专业化职工干部队伍,加强对工会干部的教育、管理、监督,尤其要加强工会经费、团队建设活动费使用的管理,必须做到规范使用。要进一步落实好联系职工工作制度,加强调查研究,让职工群众真正感受到工会是职工之家,工会干部是最可信賴的娘家人、贴心人;要以满腔热情精准把握政策、周到服务,做好娘家人。

央企故事会,中国宝武“发声”

■通讯员 鲍武 报道

本报讯 “在核电机组最关键的部位,有一颗无比强大的‘芯片’,这里面紧密排列着上万支U型管……”8月18日,在上海市金山区,来自中国宝武生产一线的工程师徐



鑫声,声情并茂地讲述着“神奇的钢管”。

原来,这里正在举办“央企故事会·走进上海”活动。该活动由国务院国资委宣传局、上海市国资委联合举办,集中展示了15个国企故事,立体展现了忠诚、文明、阳光、和谐的国企形象,以优异成绩迎接新中国成立70周年。

会上,还向中核集团、兵器工业等10家中央企业进行了第二批“讲好央企故事创作基地”授牌。作为去年授牌的第一批“讲好央企故事创作基地”之一,今年活动现场,中国宝武等企业进行优秀故事展示。

其中,中国宝武带来了一则感人的故事:《筑梦“中华核第一管”》。在过去的几十年中,全球只有三家外国企业能够制造核电机组的U型管。这种U型管能够帮助蒸发器将核能转化为动能和电能。为了打破国外垄断,实现中国制造,宝武人克服重重困难,于2010年研发成功“中华核第一管”,又叫690管,为保障我国的能源安全作出了举足轻重的贡献。

小故事彰显大情怀。通过共同讲好国企故事、中国故事,展示了国企人坚定信念、勇担使命的感人事迹,弘扬了一代代国企人爱国奉献、开拓进取、坚忍不拔、勇攀高峰的精神,奏响新时代绚丽乐章。

王丹云 撰

2019上海企业100强、上海制造业企业100强榜单发布 中国宝武继续位列榜眼

■通讯员 鲍武 报道

本报讯 8月19日,2019上海企业100强、2019上海制造业企业100强榜单发布。中国宝武蝉联这两个榜单,继续位列榜眼位置。

2018年中国宝武充分抓住市场环境改善的机遇,加大改革创新和转型发展力度,进一步深化整合融合,发

挥协同效应,实现高质量发展。全年实现营业收入4386亿元,经营业绩连续两年实现同比翻番。

2019上海企业100强的榜单数据显示,2018年上海企业100强营业收入达到创纪录的69081亿元,同比增长13.29%。另外,今年百强入围门槛也大幅提升,营业收入从去年的49.9亿元提高到59.6亿元。上海还有

7家企业跻身世界500强。

2019上海制造业企业100强榜单数据显示,八家企业资产过千亿,上汽集团、中国宝武、复星国际分别为7827.7亿元、7118.1亿元、6388.8亿元,高居前三名。

该系列榜单由上海市企业联合会、上海市企业家协会、上海市经济团体联合会、解放日报社联合发布。

武钢集团 中电光谷 签订战略合作框架协议

■通讯员 吴刚 报道

本报讯 8月20日,武钢集团与中电光谷举行战略合作框架协议签约仪式,双方将建立战略合作协同机制,充分发挥各自优势,在产业园区整体策划、建设规划、园区运营等领域展开深度合作,共同探索城市新产业、现代数字园区建设,开启央企合作发展新模式。

武钢集团积极践行中国宝武“一基五元”战略,秉承60年积淀的优势底蕴,以存量不动产业务转型升级为纽带,按照产业化经营、专业化运营思路,深入推动市场化改革,加快新旧动能转换,聚焦发展城市新产业,助力城市产业升级,着力构建不动产业务开发和产业经营的核心能力,创新“厂区-园区-城区”协同发展模

式,积极共建高质量钢铁生态圈,成为中国宝武城市新产业优秀践行者。

中电光谷是中国电子信息产业集团下属产业园区运营平台,正积极构建以综合性全生命周期运营为基础,“中央企业带动、大、中、小微企业联合创新”的产业生态,建设以产业集群化、服务智能化、投资网络化为特征的产业资源共享平台。中电光谷参与全国26个城市的产业转型和创新生态建设,积累了丰富的经验,具备提供集区域及产业园区规划建设、招商运营、产业投资、企业服务于一体的全生命周期、全价值链产业集群协同解决方案的服务能力。

武钢集团党委书记、董事长周志明在座谈中指出,武钢集团和中电光谷同为国有重要骨干中央企业的下属企业,且多年

以来深耕武汉,都致力于城市产业服务,具备相同的价值目标。作为全国领先的产业园区运营企业,中电光谷在区域产业创新规划、产业园区开发策略咨询等领域有较强的专业优势,而武钢集团拥有丰富的存量土地不动产业务优势,双方在优势互补、为可持续合作奠定了坚实基础。相信在这样的努力下,我们的合作能尽快结出硕果,实现互惠互利和战略共赢。

中电光谷联合控股有限公司董事长黄立平表示,武钢集团拥有丰富的土地资源和深厚的历史文化积淀,下一步,双方在推动发展城市新产业过程中,要在要素、创新、知识等驱动方面探索新的方法。中电光谷会带着强烈的使命感,全力投入与武钢集团的深入合作,进一步发掘历史沉淀的新潜力,为城市新产业激发新动能。