

爬坡过坎，在困境中破冰前进

——宝钢股份青山基地冷轧厂制造能力提升纪实

■通讯员 张茂阳 张云 李惠

今年，冷轧产品市场形势急转直下，宝钢股份青山基地冷轧厂全体职工以“开局就是决战，起步就是冲刺”的劲头，牢记初心使命，积极转变思想观念，对标制造能力提升，在困境中破冰前进。

以用户为中心 合同完成率大幅提升

青山冷轧抓住合同完成率这个“牛鼻子”，眼睛向内练好“基本功”。通过开展炼钢、热轧、冷轧全流程三支支部共建，不断提升原料供应质量；通过强化指标分解、绩效引导、合同定期清理等方法，营造全员重视合同的氛围；推行合同工序管理责任制，减少合同滞留时间；狠抓重点、初次材合同跟踪管理，强化合同一次通过率。

在大家的努力下，合同交付能力逐月提升，二季度合同完成率达到了92.96%，较一季度提高11.10%，7月达到94.27%的历史最优水平。

以用户管理为核心 用户满意度显著改善

今年以来，青山冷轧厂围绕四个方面强化用户服务工作，用户满意度显著提升。12家重点汽车板用户PPM达标率同比提升14.40%，7月份首度实现100%达标。用户责任性抱怨件数、责任异议件数、责任异议量和责任异议赔付额都得到大幅下降。



青山冷轧厂建立了快速反应团队，与用户定期走访交流；同时，还利用宝山基地管理平台，打通客户现场质量与厂内现场控制；强化工艺巡检，推动用户质量异议现场整改实效；推行四新产品评审和过程管控，迅速转化用户需求。

以质量提升为抓手 产品质量突飞猛进

青山冷轧厂深知“质量就是效益，质量就是饭碗”这个道理。各制造工序贯彻“PDCA+认真”管理方式，对质量问题闭环情况进行量化评价，开展典型案例大讨

以技术攻关为重点 现场疑难问题实现新突破

青山冷轧围绕长期困扰制造能力提升的安全环保、生产组织、技术质量等难点问题，以壮士断腕、破釜沉舟的决心狠抓攻关，依托宝武协同，组建5大品种攻

关团队，双向交流，补齐短板，快速解决疑难问题，普冷外板、热镀锌外板、电镀锌外板、彩涂产品四大品种成材率同比分别提升了4.70%、5.86%、4.91%、0.92%。狠抓处理线炉况攻关，连退炉故障停机次数、故障时间、开炉次数同比分别下降81%、42%、86%。普冷外板1000级别高等级汽车面板的稳定生产；狠抓超宽板板形攻关，1850mm以上超宽板成材率达94%，解决了长期以来轧机宽板板形不良对运行和质量稳定的影响；狠抓处理线电击凹坑缺陷攻关，推进刷辊改造、周期性管理，二季度电击凹坑缺陷发生率为零。

以设备基础管理为关键点 设备保障能力取得新成效

从抓设备基础工作入手，青山冷轧厂通过分解设备指标，将设备管理十大模块指标拆分到各作业区，逐项落实，不断强化设备点检，二季度修订点检标准22192条，新增检修作业标准693条；强化源头管控，建立故障闭环验证机制，编制典型案例40个，二季度闭环率100%；建立机组检修管理手册，执行八项准备；推动信息化管理，充分使用好EQMS、PSCS平台。

设备人员通过日以继夜的努力，设备故障时间同比下降19.69%。尽管市场形势依然严峻，困难丝毫没有减少。但青山冷轧人一心往一处想，劲往一处使，制造能力终于持续提升。

宝武环科召开首届一次董事会

■通讯员 环科报道

本报讯 8月30日，宝武环科首届一次董事会召开。

会议审议通过了《关于聘任宝武环科董事会秘书的议案》《关于宝武环科董事会议事规则的议案》《关于宝武环科董事会授权方案的议案》等。会议听取了宝武环科发展规划、上半年经营情况方面的汇报。

会上，各位董事紧密联系宝武环科发展实际及董事会建设实际，提出了宝贵意见和建议；同时表示将尽职尽责，

积极为宝武环科高质量发展贡献智慧和力量。

宝武环科首届一次董事会的召开，标志着宝武环科首届董事会正式运转，也标志着宝武环科朝着“权责对等、决策高效、运转协调”的管理体制迈出了关键一步。宝武环科将加快打造以中国宝武固(危)废资源综合利用及环境保护为基础，面向工业领域和城市领域的环境污染第三方治理专业化平台，协同共建高质量钢铁生态圈，为钢铁主业的跨越式发展实际及董事会建设实际，提供了有力支撑，推动宝武环科高质量发展。

鄂钢拆除两座35吨小转炉

■通讯员 章燕妮 陈新杰 报道

本报讯 8月27日，鄂钢举行35吨转炉拆除启动仪式，对2座35吨小转炉进行淘汰拆除。这鄂钢贯彻国家供给侧结构性改革的要求，主动淘汰限制类设备，实现装备大型化，推进节能减排和清洁生产的一项重要工程，对于促进鄂钢绿色创新高质量发展、助力鄂州市经济建设和环境发展具有重要意义。

鄂钢2座35吨小转炉于1987年投

产，至今已平稳运行32年，为鄂钢经营发展做出了重大贡献。2018年以来，鄂钢钢铁实施了一大批环保升级、智能制造、厂容绿化美化重点改造项目，实现了绿色制造和生态环境的快速提升与稳步跨越。

启动仪式上，在与会代表的现场见证下，经过转炉炉内打水冷却、关停转炉能源介质、拆除转炉操作室、切割转炉旋转接头等步骤后，35吨小转炉彻底告别历史舞台。

宝钢德盛召开2019年厂务公开专题报告会

■通讯员 德盛报道

本报讯 为进一步认清形势、厘清思路、统一思想、求真务实、共同谋划完成2019年的各项经营任务，8月28日，宝钢德盛召开2019年厂务公开专题报告会。

会上，宝钢德盛经营财务部、安全环

保部、工程动力部分别就公司生产经营、安全环保，以及工程建设工作情况进行了汇报；工会、审计监察部分别就2019年上半年履职待遇、业务支出、党风廉政教育、民主评议领导人员等情况向职工代表进行了详细报告。同时，重点分析了上半年经营情况、安全工作的亮点、存在不足以及下半年工作计划，并明确提出了下半年生产挑战经营目标。

广州JFE钢板提升汽车板生产能力 连退、酸轧产线改造EPC项目签约

■通讯员 应明报道

本报讯 8月26日，广州JFE钢板连退、酸轧两个产线改造EPC项目签约。通过改造，使连退机组由单一产品改成热镀锌GA和冷轧两种产品，并将超

项目原有厂房内进行改造，范围大、要求高、时间紧、难度大。为了确保本次改造达到预期目标，承担项目EPC总承包的宝钢工程工程技术事业部将组建最强项目团队，配置最精良的设备，实现最佳的施工质量，提供全方位的服务，加强与项目建设相关单位的协作与沟通，以计划管理为导向，以安全、投资、质量、进度为抓手，确保工程主要环节受控、过程顺畅。

综合短波

梅钢一连铸板坯智能物流系统上线

本报讯 日前，梅钢炼钢厂一连铸板坯智能物流系统上线运行。系统上线后，降低了改钢量和板坯下线率，提高了合同利用率；一连铸区域一、二、三级控制系统实现互通融合，板坯智能定尺控制成功率达到90%。

一连铸控制系统投用时间已达20年，且板坯智能物流系统涉及范围广，造成信息采集难度大。今年3月份，炼钢厂连铸分厂、设备室、科二党支部与设备部自动化室党支部开展党组织共建，成立协同团队。团队以二连铸板坯物流控制系统为参照，自主编程开发一连铸板坯智能物流系统。下一步，将着重提升新控制程序的稳定性和智能化，不断提升一连铸质量管理的自动控制水平。

(陈立勤)

韶钢对标三明钢厂 钢铁比创历史新高

本报讯 7月份，韶钢钢铁比创历史新高，助力钢产量提升。

今年以来，韶钢炼钢厂将持续降低钢铁比作为重点工作来抓，并对标三明钢厂，制定措施深入挖潜。从2月底开始，炼钢厂持续开展降低出钢温度、提高终点命中率、减少后吹率、减少转炉喷溅、降低转炉渣料“脏班渣”、切废天天分析等活动，钢铁比从3月份开始持续降低。

(陈立新 黄宝华)

梅钢冷轧5-1行车 实现无人化运行

本报讯 8月26日，由中冶宝钢改造安装的梅钢冷轧酸洗机组5-1行车正式投产，实现无人化运行。

梅钢冷轧酸洗机组5-1行车已到报废年限，需整体更换。施工主要包括原行车整体拆除、新行车安装、系统智能化升级改造、调试等。

中冶宝钢于7月中旬启动原行车拆除工作，针对行车轨道更换空间局限，无法使用汽车吊安装的难题，作业人员提前设计制作一套专用工装，成功解决施工困难。7月下旬，中冶宝钢利用酸洗机组定修时间，顺利将新行车安装上线，随后对行车机械设备及电气系统进行智能化改造。8月16日，行车改造与调试全面完成，并通过空载及载荷试验成功。26日，冷轧酸洗机组切换，5-1行车正式投产。

(陈兴梅)



8月25日，鄂钢西区煤场封闭项目钢网架起架顺利合拢，煤场大钢网架的安装工作全面启动。西区煤场大棚改造总投资9000万元。大棚东西向全长约330米，南北宽约131米，总储煤能力10万吨。项目于今年5月开工建设，计划于年底完成主体网架及盖瓦，2020年初棚内各项附属设施全部完成并投产。

投产后，封闭煤尘可达到95%，有效抑尘和降尘，每年可大幅度减少煤损和除尘用水，实现企业环保效益和经济效益的双赢。

通讯员 桂多 晏芳 摄影报道

成都地铁“最强大脑”通过竣工验收 宝信软件打通智慧地铁管控体系全业务层

■记者 张犀报道

本报讯 近日，由宝信软件承建的成都地铁线网指挥中心(COCC)工程设备采购、系统集成及服务等项目顺利通过竣工验收。这标志着宝信软件可以为地铁公司提供从现场设备自动化到企业战略管理信息化的全系统、立体式解决方案。

成都地铁共有3个控制中心(OCC)，即世纪城OCC、新苗OCC、崔家店OCC，各自管辖多条地铁线路，被称

为地铁“大脑”。而线网指挥中心COCC负责协调三个OCC，可对全线列车运行、客流变化、电力供应、车站设备状态、防灾报警、环境监控、票务管理及乘客服务等地铁运营全程进行调度和指挥。

凭借多年来在轨道交通领域积累的经验，宝信软件为地铁业务量身打造了一套“面向调度、面向设备、服务乘客、服务调度”的全层次智慧轨道交通控制系统与管理平台。成都地铁线网指挥中心采用多业务后台和一体化指挥前台无缝整合的方案，实现了线网业

务多元、指挥统一的需求，其中采用的实时监控基础平台，是获得“国家重点新产品”称号的宝信轨道交通综合监控平台软件iRail。

线网指挥中心构建了完整的三级管理、四级控制指挥体系，为成都地铁按照“集中领导、统一指挥、逐级负责”的原则开展线网运营指挥工作提供了有力支撑。同时，线网指挥中心也填补了宝信软件城市轨道交通线网级智慧管理解决方案的空缺，与智慧车站、智慧运营解决方案一起，打通了智慧地铁管控体系全业务层。

踏遍大漠黄沙 守护油管“生命线”

——记宝钢技术特种检验室承压专业新疆项目组

■通讯员 宝技

塞外的戈壁荒漠，点点黑影，宝钢工程宝钢技术有一群员工，至少有200天以上行走在炎热且辽阔的戈壁滩上，一走就是几十乃至几百公里。他们是检测技术部特种检验室承压专业新疆项目组团队，与新疆维吾尔自治区特种设备检验研究院的检验人员一起，为新疆压力管道定检，为西北地区的安全生产和经济发展保驾护航。

管道铺设尤其长输管道一般铺设在偏远地段，往往是特检行业中最远、环境最“野”的路。每天很早，检验人员便背着必需的检验设备，自带干粮和水，沿着管道铺设的方向，徒步穿越戈壁荒漠、荆棘丛生偏僻难行道路。有时，一走就是几个星期，在荒野、密林和戈壁滩中长途跋涉。

在南疆检验时，山路崎岖难行，而且没有导航信号，许多地方车开不上去。检验人员背着十几斤重的仪器，一步一步行走在凹凸不平的戈壁滩、山丘、河道里、沼泽地、荆棘丛里，一丝不苟地沿着设备管道进行检验，不放过任何一个细小的疑点。

每次接到检验任务，他们都会提前与



8月30日，由湛江钢铁主办、中冶宝钢承办的迎国庆工程机械装备风采展示举行。目前，中冶宝钢拥有国内外品牌36类工程机械，主要承接湛江钢铁BOO工程机械及维修作业、废钢加工及装载运输作业、机械装备管养维修作业等。

本次共设动态与静态两项展示。32吨合力叉车、60吨牵引车、10吨沃尔沃装载机、废钢卸车、废钢槽车等15类机型25辆工程机械，按指令依次出场亮相。

通讯员 李娜 张清华 摄影报道