

# 中国宝武报

ZHONG GUO BAO WU BAO

2019年9月 10 星期二  
第8469期  
每周二、五出报

扫码关注下载官方微信及APP



本报邮箱: bgbs@baosteel.com 网址: news.baosteel.com

中国宝武钢铁集团有限公司主办

国内统一连续出版物号 CN 31-0117 邮局代投号 93-603

## 中国宝武管理人员履职培训首期领航班(总经理班)结业 陈德荣与学员们座谈交流答疑解惑

■记者 吴永中 杨波 报道

本报讯 9月6日上午,中国宝武管理人员履职培训首期领航班(总经理班)在宝武大厦举行结业式。中国宝武党委书记、董事长陈德荣出席结业仪式,并就学员们关心的智慧制造、亿吨宝武、“三高两化”、联合重组等方面的问题作了解答。

作为中国宝武“两高四关”管理人员培训体系的重要一环,中国宝武管理人员履职培训首期领航班(总经理班)于7月30日正式开班,来自宝钢股份、鄂城钢铁、欧冶云商等11家单位的21名学员参加了本次培训。此次培训课程由政治能力、体系能力、领导能力、企业家精神四个模块组成,在组织实施上体现政治引领、高管授课、管理宣贯、行动学习、培养创新与企业家精神、提升领导能力等特点。

为了让学员们学以致用,培训安排了“协同共建钢铁生态圈”专项行动学习,学员分组制定行动学习课题,在课堂学习和参访交流的基础上,开展团队共创课题、行动学习课题调研和课题研究。学员们分为四个团队,分别以《大数据应用在钢铁交易中的探索》、《打造新时代铁矿石现货交易平台》、《以集控为手段实现效率提升和智慧制造的思考》、《热轧 One Mill 模式探索》为题,在结业仪式上做了课题成果交流分享。

陈德荣在点评课题时指出,没有管理

变革、流程再造的智慧制造,肯定是浅层次,不可能对企业借助于科技生产力的提升,带来革命性的变化,从而实现竞争力和效益的极大提升。单个基地、单个热轧厂不是智慧制造的“ONE MILL”,唯有多个基地、多个厂借助于智慧制造的专业化整合才是“ONE MILL”。在随后的座谈交流环节,学员们踊跃提问,陈德荣一一进行了回答,现场气氛活跃。

学员:中国宝武作为国有资本投资公司,有没有计划在海外上市,入股上市公司,或者对某家上市公司进行收购、控股?

陈德荣:中国宝武要成为“全球钢铁业引领者”,必须走国际化的道路,必须要到海外去开疆拓土。因此,中国宝武明确提出了“三高两化”,其中的“一化”就是国际化。国际化是我们的一个短板,也是未来最具成长潜力的一个发展空间。今年,预计中国的钢产量将达到十亿吨,当人均钢材使用量达到一定程度后,回落是必然的,这是一个行业发展的规律。而在“一带一路”沿线国家有23亿人口,蕴含着巨大的发展空间。国际化就是要全球配置资源,也包括国际化资本配置,通过投资海外的上市公司、直接在海外上市等,利用国际资本、国际资源,占领国际市场,这都是我们要考虑的手段。

学员:当前,中国宝武提出了亿吨宝武的目标。我们中有人提出,中国宝武能不能做得更好?目前我们遇到的阻力有哪

些,能做什么?

陈德荣:提高头部企业的产业集中度,这是一个行业成熟的标志。中国宝武如果能够达到1亿吨,也仅占中国的10%,占全球的5%,这个比例较之我们的上游矿石行业及下游的汽车、家电等行业,还是比较低的,因此,未来全球钢铁产业集中度的提升是一个必然的趋势。所以,亿吨产能大概率不会是钢铁行业头部企业的终极规模。对于未来的发展,最大的障碍有几个方面。第一就是观念的问题。对于产业集中度、对于规模,我们要打破传统的认知方式。

第二个问题就是技术。在当前产业互联网时代,我们管理的跨度、掌控能力大幅度提升,在上海就能够掌控湛江钢铁、掌控八钢,这要跟整个时代技术的发展水平相适应。第三个问题就是体制。如果我们要做1亿吨,甚至更多,那么我们的管理架构、体制就要做大的变革。第四个问题就是产权制度的安排。中国宝武作为国有资本投资公司试点,如果我们还是采用国有企业的传统方式,风险也是巨大的。我们要通过制度创新,使每一个基地,每一个子公司能够主动地、能动地发挥资源的各种效应,实现管理跨度、规模的不断拓展。规模越大,不仅有规模效应,还提高了集中度,才能有定价的话语权。未来,制造业的成本是快速下降的,这取决于谁在技术创新方面走在前面,谁在规模、产业集中度

方面走在前面,谁能够在全球化资源配置方面走在前面,所以集团公司提出“三高两化”,高科技、高市占、高效率 and 生态化、国际化,这是中国宝武未来实现全球钢铁业引领者的必由之路。

学员:多年前,中国宝武就开始了联合重组之路,但集团内的各家企业存在着地域文化等方面的差异,集团有什么样的具体措施,能够确保1+1>2,避免大而不强?

陈德荣:中国宝武20多年来的联合重组,总体上是成功的,有经验也有教训。在一些方面之所以1+1没大于2,主要是存在着联合、少整合的情况,所以,联合必须要走向整合,整合再走向融合。近两年来,我们大力度推进了专业化整合,一业一企,一企一业,围绕战略高度聚焦,追求专业化能力培育基础上的规模效应。

学员:华宝证券目前在金融板块中体量还是比较小的,华宝证券要想迅速地做大做强,集团公司在哪些方面有什么样的想法和规划?

陈德荣:向集团公司要钱做大是一条路,但既然是搞资本,就更应该考虑的是通过权益性的融资、引入战略投资者、混合所有制等手段,这样的发展方式更好。

中国宝武党委组织部、人力资源部、党委宣传部、企业文化部、党校、管理学院等相关部门的负责人参加了结业式。



■通讯员 鲍武 报道

本报讯 9月5日下午,国务院国资委与上海市政府在沪签署深化合作共同推进落实国家战略合作框架协议,签约仪式上,中国宝武党委书记、董事长陈德荣,浦发银行党委书记郑扬签订《中国宝武钢铁集团有限公司上海浦东发展银行股份有限公司战略合作协议》。同时,一批中央企业在沪重大项目集中签约,一批研发创新机构进行揭牌。其中,中国宝武两个项目参加集中签约。

为促进双方共同发展,中国宝武与浦发银行将积极致力于金融领域的建设性业务合作,充分发挥各自产业和资源优势,对接国家重点战略、重大项目,围绕上海市五个中心、四大品牌、三大任务的工作重点,聚焦产业布局与核心技术创新,共同推进国家重大战略部署的贯彻落实。结合中国宝武“一基五元”发展思路,双方将在基建开发、产业并购、国际化“走出去”等战略布局中开展深度合作,助力中国宝武产业升级,共同推进供给侧结构性改革;在引领钢铁生态圈建设等供应链融资以及老厂区转型升级等新兴领域开展有益探索,形成常态化交流互动合作,深入创新合作,形成全方位战略合作格局。

本次上海市与中央企业的签约聚焦集成电路、人工智能、生物医药、重大装备、智能制造、新能源等重点领域,推动一批具有代表性的央地合作项目。其中,中国宝武集中签约的两个在沪重大项目,宝武股份无取向硅钢产品结构优化项目通过技术改造调整产品结构,提升高牌号无取向硅钢产品生产能力,满足新能源汽车、高端变频压缩机等行业增量需求,项目总投资约24亿元。新产线按照100%自动化、智能化目标进行设计,具备库区及物流智能化、自动操作及自动检测、智能点检、智能监视、大数据及云平台应用等功能,实现“操作室一律集中,操作岗位一律机器人,运维一律远程,服务环节一律上线”的“四个一律”智慧制造。作为中国宝武产城融合重点项目之一,上海宝山湘浦路智慧制造研发总部产业园项目将着力打造成为中国宝武旗下“绿色融合、智慧运营、生态集聚”的智慧制造研发总部产业园,致力成为宝山区产城融合发展新高地,实现存量土地的转型升级与高效利用,促进智慧制造服务产业高质量发展。该项目位于上海宝山区杨行镇东社区湘浦路361弄,铁力路以东,富锦路以南,宝钢专用铁路线以东,湘浦路以北,权属中国宝武。项目占地面积41.7亩,开发建筑面积约10万平方米,总投资约10亿元人民币,计划于2020年6月开工建设,2022年底正式投入运营。

## 中国宝武与浦发银行签订战略合作协议

## “黑灯工厂”,点亮钢铁制造智慧之光

——宝钢股份冷轧厂建设C008热镀锌智能车间的思考



■记者 王磊

夏日午后,踏入宝钢股份冷轧厂C008热镀锌车间,眼前瞬间一暗,这里的能见度,和房外刺目的阳光形成了巨大的反差。目及之处,只有几个行车警报灯嗡嗡转动着,发出一点微弱的亮光,提醒着人们,头顶上的无人行车正在作业。

这里就是宝钢股份冷轧厂的“黑灯工厂”。这个工信部钢铁企业智能制造示范试点和工业互联网应用试点项目,2017年启动,今年底将全部结项。按照项目结项的五大标准,“黑灯工厂”将实现吨钢能耗下降15%、综合污染物吨钢下降30%、劳动效率提升30%、产能提升20%、加工成本下降10%。

2019年1月,中国宝武第一次党代会明确提出以“成为全球钢铁业引领者”为愿景,以“共建高质量钢铁生态圈”为使命。中国宝武党委书记、董事长陈德荣多次强调,智慧制造,是中国宝武实现愿景和使命的重要路径之一。

建设“黑灯工厂”,显然就是中国宝武在探索智慧制造之路上的破冰之旅。回望走过的路和历经的艰辛,凝聚着中国宝武对传统钢铁制造业转型升级的一种探索——明天的钢铁往哪里去?新时代的钢铁路在何方?

### 2 设备更智能, 员工更自由

在“黑灯工厂”加热炉区域,总共7层加热炉有几十米高,层层叠叠,看上去颇为壮观。但是巡检工作的强度也很高,点检员要一层层地爬上去检查炉体泄漏、烧嘴损坏等。今年,冷轧厂在每个楼层上安装轨道,配置了专业的巡检机器人,这个智慧制造项目彻底解放了每天爬上爬下的点检员们。

(下转第2版)

### 1 用“黑色”的眼睛寻找光明

2016年,冷轧厂在C008热镀锌车间率先实施了行车无人化改造,成功在钢卷中间库区域实现了无人化。原先火通明的库区具备了全天候黑灯条件。2017年成为工信部钢铁企业智能制造示范试点和工业互联网应用试点项目后,冷轧厂又先后研发应用了工业机器人、人工智能判级、数字钢卷、远程集中操作等多项创新技术,又灭了一批需要开灯作业的岗位,“黑灯工厂”因此得名。

从某种意义上来说,“黑灯工厂”只不过是形象的“人设”,以便于非专业人士理解。然而,“黑灯工厂”的内涵,远不止字面上这么简单,它不仅象征着绿色、节能的作业方式,更是一种颠覆传统生产管理模式的系统性创新。

2019年,中国钢铁产能很有可能突破10亿吨,供

大于求是一个长周期、大概率事件。陈德荣在接受专业媒体采访时说,“在钢铁行业供大于求的情况下,我们如何自我救赎?我认为智慧制造是未来的出路。”的确,成本压力、人力短缺、环境负荷、能源消耗、安全生产……细数这些当前钢铁行业面临的痛点,人们不难发现,传统的发展模式已经很难全面破解这样的行业难题。

“黑夜给了我黑色的眼睛,我却用它寻找光明。”“黑灯工厂”正如传统钢铁行业里黑色的眼睛,寻求着智慧制造的光明,也让人们看到了钢铁行业智能化发展的光明前景。与此同时,通过项目的实施,无论是宝钢股份还是宝钢工程、宝信软件,技术力量队伍都得到了检验和锻炼,冷轧厂高级主任工程师张亚林认为,“这或许是一笔更大的财富”。



## 中国宝武等15家钢企联合签署《中国钢铁企业绿色发展宣言》

■通讯员 鲍武 报道

本报讯 9月7日,在钢铁行业庆祝中华人民共和国成立70周年座谈会上,中国宝武钢铁集团有限公司等15家钢铁企业,联合签署并共同发布《中国钢铁企业绿色发展宣言》(以下简称《宣言》),并表示愿意接受社会和公众监督,以此作为新时代中国钢铁践行绿色发展理念的新起点。中国宝武总经理、党委副书记胡望明出席并签署《宣言》。

《宣言》指出,中华人民共和国成立后,尤其是改革开放以来,中国钢铁工业发展取得举世瞩目成就,支撑了中国经济建设和工业化进程,为中国老百姓美好生活做出了贡献。中国建成了世界最完整、最齐全的钢铁工业体系。一大批钢铁企业能效已达到世界先进水平,钢铁行业节能环保水平已经进入世界先进行列。超低排放正在钢铁行业有力推行,废水、二氧化硫和氮氧化物等排放已达到国际领先水平,一大批钢铁企业已成为清洁工厂、花园工厂、绿色工厂。

《宣言》倡议并承诺:在未来的发展中,绿色理念更坚定,绿色创新更给力,环保管控更智慧,环境治理更有效,绿色钢铁更广泛,绿色生态更完善,钢厂城市更和谐,钢铁制造更低碳。

## 湛江钢铁开展“不忘初心、牢记使命”政治理论知识擂台赛

■通讯员 展刚 报道

本报讯 为促进广大党员学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,湛江钢铁党委希望全体党员用好“学习强国”平台,从上下而形成由完成学习任务到乐于学习的获得感,由理论学习的门外汉到学懂理论的行家里手的转变,将学习收获转化为促进工作发展的具体举措,以实际行动为中华人民共和国成立70周年献礼。

湛江钢铁党委希望全体党员用好“学习强国”平台,从上下而形成由完成学习任务到乐于学习的获得感,由理论学习的门外汉到学懂理论的行家里手的转变,将学习收获转化为促进工作发展的具体举措,以实际行动为中华人民共和国成立70周年献礼。

竞赛依托“学习强国”平台,第一场围绕“每日答题”(小试牛刀)、“挑战答题”(过关斩将)、“专项答题”(术业专攻)前三