

投身转型变革,资本运作大显身手

——集团总部新材料产业规划投资总监严曜



■通讯员 鲍武

她积极投身集团公司向国有资本投资公司的转型变革,连续两年主导协调推进八钢公司三个项目完成专业化整合,积极推进各类瘦身健体、压减法人项目80余个,充分发挥资本运作专业作用,收回投资款5.24亿元。她就是中国宝武2018“金牛奖”得主严曜,时任中国宝武服务业发展中心资本运作总监。

让每一个项目都经得起考验

严曜在资本运作相关岗位工作已经十八年,先后从事长期投资项目、投资与并购、投行服务、资本运作等,经历了包含集团公司到子公司并购、控股、参股各类项目数百个。

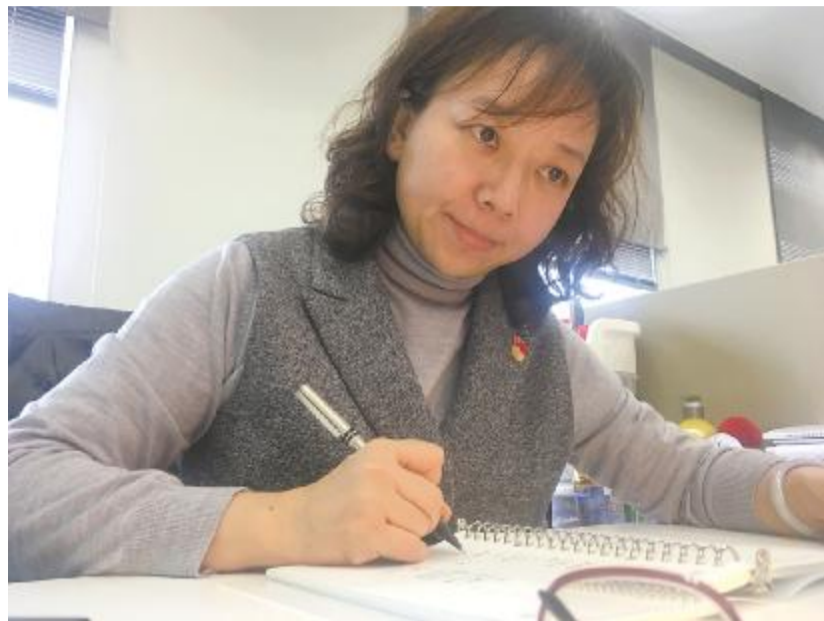
进入服务业板块以来,她积极投身中国宝武向国有资本投资公司的转型变革,深刻理解集团公司管资本、平台公司管资产、产业公司管经营的科学治理原则,结合国有资本规范管理、穿透监督的精神,与时俱进学习各类政策法规,尤其注重在工作中主动和各大中

心、职能部门交流协作专业事项,做到对每一项经济行为批复都规范邀请专业职能部门会签协同处理,听取专业意见,既要高效推进项目实施,又要确保每一个项目方案从决策到执行都能够得到规范实施,经得起考验。

专业化整合和瘦身健体拿下高分

严曜连续两年主导协调推进八钢公司三个项目完成专业化整合。探索八钢佳城公司集体所有制改制实施路径,深入贯彻“先瘦身、后进入”的原则,梳理佳城改制后的目标架构,积极敦促资产效率提升。在项目沟通推进过程中,充分阐述专业化发展能够为企业带来的核心优势,取得八钢公司上下职能部门的高度认同,积极配合推进各项工作按节点按目标完成。

宝武联合重组以来,她积极推进服务业板块各类瘦身健体、压减法人项目80余个。为了满足国资委的考核目标,敦促服务业板块各子公司和集团公司保持同步,她提前介入各类压减方案策划和执行计划编制,同时又充分关注吸收合并、挂牌转让、关闭注销、破产清算



各方案的政策依据、关键要素和各种风险应对措施,积累了相对丰富的经验。

按照新一轮聚焦融合的战略策划,她目前正在综合协调推进江北金属制品业务、武钢集团信息技术业务,武钢集团、宝钢股份梅钢公司、鄂钢、韶钢、八钢等基地环境资源利用业务,武钢集团及宝钢股份梅钢公司现代贸易物流业务等五个批次16个聚焦融合项目的先托管、后整合的项目方案。

资本运作为企业赢得最大收益

严曜带领团队周密实施推进各项工作,充分发挥资本运作专业作用,在欧冶云商第一轮混改引资、宝钢资源Eagle项目先进后退更换股东、宝钢气体混改退出控股权、退出集体参股股权

项目中发挥了重要作用。

其中,欧冶云商第一轮混改引资不仅同步实现了三井物产、首钢基金、沙钢等外资、国资、民营产业资本的进入,还同步实施了核心员工持股试点方案,按节点完成了国资委的部署要求。

通过周密部署、协调,她在项目进场交易之前将各类核心条件相对锁定控制风险,最终促成宝钢气体控股权退出项目得到规范实施,该股权出让获得了超出挂牌底价20多亿元的增值。

此外,她抓住中国船舶资本整合的机遇,及时提出退出参股江南长兴重工股权的意见,并积极促进项目通过产权交易所公开挂牌完成出让,收回投资5.24亿元。

宝钢股份 BCB Plus 亮相 2019 汽车轻量化展会

■记者 张 犀 通讯员 徐 典 报道

本报讯 近日,宝钢股份超轻型白车身 BCB Plus 亮相 2019 年(第十三届)汽车轻量化大会暨展览会,继宝钢股份超轻型白车身(BCB)获得“轻量化联盟优秀成果”和“2017 届车身会议优秀车型奖”之后,改进升级的 BCB Plus 又获得此次“2019 年中国汽车轻量化设计三等奖”。

宝钢股份超轻型白车身 BCB Plus 是宝钢近年来在 BCB 的基础上升级开发的一款性能更高、成本更合理、技术更新的车身,整车 25% 小偏置碰撞 Good, 2018C-NCAP 碰撞五星,应用了热辊弯前防撞梁、整体式热冲压门环、整体式冷冲压超高强度门环等最新工艺和技术,让整车在安全性、舒适性和轻量化方面达到最新国际先进水平。BCB Plus 于 2018 年 10 月 18 日在宝钢第四届 EVI 大会上成功展示,获得用户好评,也被行业媒体

营销管理部策划了 BCB Plus 全国和海海外多场巡展,将全面覆盖 6 大汽车集团和主要自主品牌,并在意大利、德国成功举办 3 场技术秀,贴近用户为用户带去宝钢整车轻量化新材料新技术成果。

集成了宝钢股份先进材料和工艺的 BCB Plus 在这次展会上受到各方的广泛关注,业内众多相关主机厂、零部件厂和科研单位前来宝钢股份展台交流和咨询了解情况。一汽解放、北汽福田、北汽股份、东风商用车、上汽大通、陕汽等主机厂,顺普汽车、海斯坦普、汇众汽车、北京科曼公司等零部件厂和北京科技大学、吉林大学、湖南大学、国家新能源汽车创新中心等教研单位均来到宝钢股份展台进行交流。

宝钢股份展台 BCB Plus 白车身吸引了大量观众的目光。通过面对面交流,让用户更加了解宝钢汽车用高强度产品的特点和应用情况,未来将会更多地携手用户一起制定轻量化解决方案,解决用户面临的痛点。

韶钢陈科获评 第二届“韶关工匠”

■特约通讯员 陈立新 张旭鸣 报道

本报讯 日前,在 2019 第二届“韶关工匠”致敬典礼上,10 名“韶关工匠”获得者受到表彰。韶钢炼铁厂烧结陈科,攻关项目产生 13 项专利技术,被广东省榜上有名。全国劳动模范、南粤工匠、首届韶关工匠、高级技师、韶钢工程公司机械首席操作师陈科荣获“韶关工匠”奖杯、荣誉证书。

陈科 1999 年 7 月大学毕业进入韶钢工作,先后做过维修钳工、维修班班长、烧结机工段长等。工作中,他进行了大量创新创效实践,专业技能、工作业绩不断取得新进步。2016 年,陈科牵头成立“陈科蓝领创新工作室”;2017 年,他

带领的创新团队,获得全国发明展银奖 1 项、2017-2018 年,他牵头攻关的项目“降低烧结机设备故障的技术改造”,将烧结机的有效作业率从 95.94% 提高到 97.02%,产生直接经济效益 1250 万元,攻关项目产生 13 项专利技术,被广东省钢铁工业协会专家组鉴定为国内领先水平;2018 年,获得巴黎国际发明展铜奖 1 项,获得国际发明展银奖 2 项;2019 年,获得巴黎国际发明展银奖 1 项。

陈科表示,要努力学好专业知识,扎根现场,深入了解并掌握工艺、设备等基本情况,不断提升个人业务技能;加强与各专业人员协作,互相学习提高;要培养敢于打破传统的思维习惯,结合现场实际,不断创新创效。

宝武铝业首次 融资路演推介会召开

■通讯员 李 聪 报道

本报讯 日前,来自国内十二家银行的有关负责人和专家齐聚宝武铝业,参加公司首次融资路演。通过介绍项目进展和效益前景,进行互动交流,为项目融资活动开启新的征程。

宝武铝业党委书记、董事长智西巍介绍了宝武铝业在铝板市场的发展情况,建设宝武铝业的重要意义,并对本次融资路演活动进行了简要说明。宝武铝业相关负责人从国内铝板带产品基本现状、国家对发展高端铝板的战略规划,

以及从汽车铝合金冷轧板发展趋势的研究等角度出发,详细梳理出了宝武铝业在各个方面的竞争优势。

活动中,宝武铝业还同银行专家们进行沟通交流,对项目规划、市场前景以及融资等问题逐一解答释惑。

融资路演会后,各家银行参会人员实地参观了正在建设的车间厂房工地现场,直观了解项目进展情况。本次融资路演通过广泛邀请机构、组织公开路演、公布竞价标准、银行评分排序等流程最终确定融资银行,为下一步融资活动的开展提供切实保障。

打造“不一样的钢铁”

——韶钢以智慧制造促流程再造和管理变革

(上接第 1 版)

3 大胆突破,打造 5G 智慧工厂

韶钢积极探索 5G 技术在钢铁行业中的创新应用,努力打造新时代 5G 智慧工厂。5 月 24 日,韶钢与广东移动、爱立信签订战略合作协议,并成立“5G 联合创新实验室”,共同研究 5G 在钢铁工业生产管控方面的创新应用。韶钢与广东移动进行多轮技术交流和现场需求调研,在无人机车项目、轧钢加热炉远程操控、设备智能运维系统等项目中进行研究开发 5G 技术,争取 5G 技术在钢铁领域应用取得创新突破。

钢铁铁路运输智能化项目是韶钢 2019 年的标志性智慧制造项目,涉及区域主要是炼钢二工序至特轧厂的钢坯热送。主要是将现有的钢坯运输内燃机改造成为具备精准定位、远程控制和自动驾驶等功能的机车,并辅以障碍物检测、进路自动排列、无线通信、实时监测等技术,实现钢坯运输智能化。

8 月 14 日,韶钢组织有关部门召开了钢铁铁路运输智能化项目竣工验收会。列车自动驾驶、障碍物自动追踪、机车远程操控……经现场技术人员检测,各系统技术指标符合项目预期,实现了钢铁铁路运输智能化,降低了作业劳动强度和安全风险,可撤除繁重调车作业岗位,技术属国内首创。

韶钢节能环保部首席工程师陶瑞基在韶钢一线从事科技创新多年,亲眼见证、亲身参与节能环保各项智慧制造项目的实施。看到能环部员工坐在智慧中心 6 号高轻轻点击鼠标,便可远程解决现场抽堵盲板作业,使煤气操作更加安全、舒适、高效,他深有感慨:让一切皆有可能的关键是观念转变,只有大胆去突破,才能主动适应新时代发展。

“产品制造智能化、设备维护自动化、物流运输信息化、组织业务流程化、员工操作标准化、专业运作智能化”,随着韶钢全面开启智慧制造模式,韶钢流程再造、管理变革还将不断发生变化,韶钢人必将用自方式努力打造出“不一样的钢铁”。

综合短波

韶钢金杯优质产品 申报通过中钢协实地审核

本报讯 韶钢钢筋混凝土用热轧钢筋、低合金结构钢热轧后钢板、冷墩和冷挤压用钢盘条金杯优质产品申报近日通过中国钢铁工业协会实地审核。

专家根据金杯优质产品申报条件,对申报产品冶炼、加热、轧制、工装设备管理等进行了全过程检查,并各抽取一个检验批次的产品进行过程追溯。最终赢得专家的一致好评。

(陈立新 郭全林 曾剑峰)

宝钢股份烧结粗粉焦区域 全封闭智慧改造完工

本报讯 日前,由中冶宝钢三分公司承接的宝钢股份烧结粗粉焦区域全封闭智慧检修改造完工。

本次智慧检修改造主要项目为在粗粉焦区域安装实时高清星光摄像、安全交底监护系统。改造后,宝钢烧结区域粗粉焦内的监控画面和人员定位系统传送到高炉中控,动态监控检修项目实施情况。

(高杰)

中冶宝钢中标梅钢 焦炉脱硫脱硝整改项目

本报讯 日前,中冶宝钢第二分公司中标梅钢焦炉脱硫脱硝整改项目。项目计划于 10 月中旬开工,2020 年 5 月 30 日全部完工。

梅钢 1A1B 炉及 2A2B 炉脱硫脱硝系统作为国内第一套建成投产的全流程焦炉烟气净化系统,自 2017 年 12 月底投运以来,效果达到了国家环保需求。为进一步提高整套系统连续运行的稳定性,需要对系统运行过程中存在的部分缺陷进行再次整改优化。

(何明华)

中冶宝钢中标乌海 炭材料一体化石墨负极项目

本报讯 日前,中冶宝钢建安分公司中标乌海炭材料一体化项目(一期)1 万吨/年石墨负极材料。

项目总工期 387 天,主要施工内容包括石墨负极材料生产装置、石墨化装置、仓库、配电房、空压站、及机修备件库等。

(沈凯)



近日,宝钢股份宝山基地制造管理部为营造员工钻研业务、学技术的工作氛围,全面提升检验技术水平,组织开展了物理检测工技能操作比赛,共有 111 名员工踊跃参加。此次比赛对多技能工种的培养和提升服务质量打下了坚实基础。

记者 张 勇 通讯员 赵洪明 摄影报道

聚焦市场现场 严管理补短板

——梅钢推进产品质量工作的实践

■通讯员 汪宇初

今年以来,梅钢紧盯产品质量,紧扣市场与现场,力推产销联动,从市场端、现场端与内部管理入手,努力补齐产品质量短板,取得良好成效。

市场端,紧盯用户满意度提升

今年,梅钢以用户为中心,抓好产销联动,助推品种盈利能力与用户满意度双提升。

全力推进 29 家重点用户的认证工作。目前,15 家用户通过用户认证,4 家用户进入试制评价阶段,3 家用户首轮试制合同已发货并在使用之中,3 家用户下发首轮试制合同,共新增订单 1.42 万吨。

通过用户看板管理,以解决用户问题为导向,有序开展“海尔 GE 项目内胆封头冲压鼓包缺陷攻关”等 8 个用户技术研究项目;对典型或重复性质量异议整改验

证组织巡检 22 次。上半年用户满意度达 93.43 分,在宝钢股份四基地排名第一。

为快速响应市场需求,制造管理部牵头,双周召开市场需求推进会,重点解决落实近 3 个月的市场问题与需求。上半年以来,公司产品万元损失降低到 1.91 元,产品质量异议件数、异议量、理赔额、万元损失与吨钢理赔同比去年全面下降,且未发生 10 万元以上重大异议。其中吨钢理赔额、万元损失分别较去年同期下降 43.7%、44.5%。

现场端,紧盯高效执行抓落实

今年,梅钢确立公司级质量攻关项目 30 项,是立项最多的一年。通过质量例会月度跟踪、工会季度激励推进等措施,目前,19 项已连续达标超三个月,7 项市场端攻关项目明显改善,18 项实绩优于去年单月最好值。制造系统强化炼钢板坯、热轧与冷轧

产品缺陷的防流出机管控管,重点关注重复性问题的分析整改质量,举一反三落实防流出举措。落实双周推进的重点质量问题攻关项目,上半年累计推进市场问题或需求攻关 56 项,节点内问题或需求解决率达 100%。聚焦重点产品和生产现场典型质量问题,结合日常巡检与专项巡检,问题在现场得到持续快速的改善。

此外,梅钢全力推进品种拓展,开展优化品种结构、打造独特品牌。围绕热轧、热镀、镀锌、酸洗等产品,落实 17 个品种拓展项目。上半年,梅钢优势产品及去年拓展品种用户订单放量,且领先产品比例提升到 9.52%,优于计划 1.73%。从产品特性、过程控制能力及用户评价三个维度,围绕热轧高强度板形等问题,与宝山、东山、青山基地对标,眼睛向内找差距。前两个季度,与宝山基地同品质指数实绩分别达到 95.5 分、97.2 分,均优于目标水平。