

# 满眼新绿扑面来

## ——鄂城钢铁推进“三治四化”纪实

(上接第1版)

### 切的是水管 通的是思想

鄂钢能环部部长李云对去年8月份开始的“切管子工程”印象深刻。鄂钢要实现“废水零排放”的目标，就必须对用水源头进行管控。过去，各家基层单位是想怎么用就怎么用。能环部摸爬滚打了厂区内的所有用水管道，对每一个生产单元的用水管道动了一次“大手术”。“该切断的就切断，该装表计量的就装表计量。每个月进行考核。”开始的时候，基层单位炸了锅，这活还怎么干？又没事找事？

其实，一下子拿出大量资金进行环保改造，这对日子过得紧巴巴的鄂钢来说，不仅是基层员工，甚至有一些中层干部也不太理解。因此，鄂钢在“三治四化”工作推进中，首先要切断干部员工思想上的障碍。

鄂钢组织中层干部举办绿色钢厂专题学习班。从“长江大保护”到“三治四化”，从“都市钢厂”到“绿色生态圈”，足足学了一个星期。鄂钢党委书记、董事长王素琳的一句话引发了大家的深思——市场没有打垮我们，我们更不能让环保给打垮了！“绿色决定生死，智慧引领未来”，“安全是员工的生命、环保是企业的生命”，在鄂钢，现在很多基层干部时常会引用这些话。大家已经完全意识到，绿色，是决定鄂钢存亡的一条生命线。能环部的“切管子工程”也得以顺利开展，各二级单位原来115根进水管缩减到了80多根，为“废水零排放”的推进奠定了良好的基础。

2018年底，鄂钢成立了由党政主要负责同志任组长的绿色城市钢厂创建工作领

导小组，工作领导小组下设专职机构——绿色城市钢厂推进办公室，全面、高效推进绿色高质量发展各项工作，建设美丽鄂钢，打造与城市相融共生的绿色智慧型城市钢厂。同时，鄂钢按照“高于标准，优于城区，融入城市”的原则，编制了《环保提升发展规划》《园林景观规划》和《物流规划》，全面推进“三治四化”工作。

### 大投入 加速度

站在鄂钢炼钢区域，隔着一个围墙便是一个新建的高层公寓小区。炼钢厂的员工开玩笑说，现在这些居民就是天然的环保监督员，打开窗子望下来，我们这里冒不冒烟一目了然。这样的环境下，烟气治理、废水超低排，成了鄂钢环保提升项目中投入最大的一块。

在鄂钢2号烧结机烟气脱硫脱硝在线系统上，二氧化硫、粉尘等指标一目了然——现场工作人员介绍说，这些指标都大大低于国家的超低排要求。真金白银的投入之下，目前鄂钢已经完成了4座焦炉和2台烧结机的烟气脱硫脱硝超低排放改造。

鄂钢厂区东部，一个巨大的蓝色大棚将原来露天的焦化煤场完全封闭。而西区煤场和烧结二次料场棚仓的规模更大，正在紧锣密鼓地建设中。鄂钢废气超低排放改造整体进度，比国家和湖北省要求的时间大大提前了。

如果说烟气治理是“蓝天保卫战”，那么对于地处长江沿岸的鄂钢来说，废水零排放就是“碧水攻坚战”，是落实长江大保护重大战略的具体举措，也是鄂钢2019年环境治理工作的重中之重。鄂钢今年立



项实施“雨污分流”、“焦化酚氨废水处理系统改造项目”、“综合废水处理站提质改造项目”等治水项目8个，今年年底之前全部投用，可实现现有废水“零排放”。

今年10月，宝武环科鄂州资源公司“PC铁质校正料加工生产线”正式投产。固废处置中最让人头疼的高炉、炼钢除尘灰和污水处理污泥，通过特殊工艺，被加工成水泥石灰料，实现产品化出厂。在这个以“灰”为主业的厂房里，却几乎看不到灰。鄂钢购入四台“吸引压送车”，可全程无污染运输除尘灰。“代价可不小，每台100多万吧”，总经理严刚介绍说，我们办公楼前，原来就是一个固废堆场，现在已经完全废弃了，变成了湿地公园的一部分。

宝武环科鄂州资源公司今年下半年成立，其业务聚焦鄂钢实现“固废不出厂”。除了“PC铁质校正料加工生产线”项目，8万吨除尘灰冷球生产线、70万吨转炉渣渣有压热闷生产线及配套渣渣二次加工生产线等项目都已经在快速建设中。与此同时，鄂钢固废的产品化认证工作也在加快推进，实现固废资源化、无害化处置已为期不远。

### 融入城市 反哺城市

鄂钢于鄂州，生于斯，长于斯，不仅要融入，更要反哺。

“这里今后要新开设一个厂区大门，让鄂州的市民方便出入，来我们的湿地公园休闲观光”。绿推办的一位员工指着湿地公园边上的厂区围墙说。湿地公园，是鄂钢着力打造的“肺叶”之一，占地面积近50万平米，有七八个足球场那么大。即便是开车绕一圈，也得花不少时间。对

于鄂钢这样紧凑型的钢厂来说，拿出这么大的一块地来搞绿化，的确是大大手笔。只见大片大片的草坪上，错落有致地分布着树林、廊桥，一个废水净化池镶嵌其中，使得湿地具备了净化循环工业废水的功能。这里，不仅是鄂钢的湿地循环自然生态圈，也是整个鄂州市的一个城市海绵体。

匠心园是鄂钢的另一片“肺叶”。这里，小山、树林、草坪、人工湖，一应俱全，形成了一个综合性景观。鄂钢新建的操业中心、员工服务中心、培训中心都坐落在这里，现在三个主体建筑已经初步建成。操业中心的幕墙上，一个古体浮雕“匠”字意味悠长，已经有不少员工分批前来体验自然环境。横贯整个匠心园的，是一条银杏大道。深秋时节，这里一定充满了诗情画意。

武昌大道，是鄂州市的一条主干道。鄂钢在“三治四化”过程中，根据融入城市的要求，对厂区沿武昌大道一线进行了彻底的改造，打破传统封闭式厂区概念，实现厂区透绿、空间共享。鄂钢拆除了原来的老旧库房、办公楼，二号门门口，一个颇具规模的文化广场已打造成型。以此为中心，绵延一公里的绿色核心景观带，犹如给武昌大道和鄂钢镶上了一条绿色的项链。建设过程中，鄂钢的厂区内收缩了20米，建了一条步道，让市民们有一个休憩、健身的好场所。

鄂钢发生的变化，使得当地政府、居民的认同感大幅增加。一位鄂州周边社区的社区工作者，为了说服几位居民，把他们领到了正在植绿建绿的鄂钢厂区。看到企业如此大规模的投入和如此巨大的变化，几位居民当即表态：美化环境、美化生活，我们愿意出一份力！



## 综合短波

### 八钢轧钢厂输水管线用钢突破产品规格宽度极限

本报讯 近日，八钢轧钢厂热轧分厂成功轧制宽度为1630mm的输水管线用钢。此次成功轧制突破了热轧分厂产品规格宽度极限，检验了热轧分厂设备精度保障能力。

据悉，此规格产品合同量共计3.4万吨，为疆内重点民生工程中的输水管线项目用钢。后期，热轧分厂将在质量、交期等方面做到有效保障，以提高八钢产品在重点工程项目上的品牌效应。

(李智杰)

### 中冶重机“迷你型”试验小滚筒顺利完工

本报讯 日前，中冶重机为宝钢股份中央研究院新型科研课题“私人订制”的“迷你型”试验小滚筒顺利完工，各项技术指标符合设计要求，经验收合格后顺利发货。

“迷你型”试验小滚筒由宝钢工程负责设计，中冶重机配合对项目的结构进行优化，并参与详细设计。该项目在制造过程、制作工艺上精益求精，装配尺寸、使用功能和涂装质量均满足要求。(朱小强)

### 封路通知

因宝钢股份运输部新建智能成品车间项目(项目编号170433)，需对纬六路以东无名路(经五北支路及废钢十三路之间的区域)进行全封闭封路。封路时间为2020年1月1日至2月28日。特此通知。

二十冶渣涂园区域项目经理部



宝钢股份宝山基地热轧1580产线是工信部试点的智能车间，也是集团公司智慧制造战略的核心产线。产线针对粗轧全自动制约因素，专门成立技术攻关组。经过反复调试，11月粗轧全自动投入率达99.26%，创产线运行以来的历史新高，为热轧厂实现“1+N”岗位设置打下了坚实基础。图为1580热轧产线。

记者 张勇 通讯员 谢军 吴海飞 摄影报道

## 宝钢国际钢贸公司首单票据融资厂商银业务上线

■通讯员 周丽峰 报道

本报讯 近日，随着江苏顺力冷弯型实业有限公司与宝钢国际钢贸公司合作的首单票据融资厂商银业务成功上线，标志着宝钢国际钢贸公司与欧冶金服共同打造的钢铁生态圈金融产品又上了一个新台阶。

为积极打造钢铁生态圈金融服务，宝钢国际钢贸公司、欧冶金服、欧冶担保公司多方鼎力合作，携手中国农业银行嘉兴分行，共同打造定制版供应链融资(农行)厂商银业务。针对原来的“旧”厂

商银业务模式，定制版供应链融资服务产品从业务流程、系统架构、资金价格等方面进行了全面升级，保持用户良好的使用体验，提升用户授信审批效率，降低用户的融资成本，满足用户融资时效性需求。

2019年8月，上海华氏达钢铁物资有限公司、上海佛伦奥冶金机电设备有限公司、宝钢国际钢贸公司、欧冶金服开展了定制版供应链融资(农行)业务。迄今，该金融产品已经有多家用户实际操作了33笔，融资金额近亿元。

定制版供应链融资(农行)厂商银

定位为终端生产型用户，为终端用户提供票据融资和票据贴现的厂商银服务，解决多年来业内厂商银业务无法实现票据贴现的痛点，是宝钢国际钢贸公司积极融入钢铁生态圈的一项重要金融服务举措，同时也推进了中国宝武产融中心钢铁生态圈金融服务建设，成为厂商银领域服务客户的新亮点和重大创新。

后续宝钢国际钢贸公司还将与欧冶金服进一步加强合作，逐步引入其他外部银行，增加厂商银业务的资金渠道，为用户提供更多更优的金融服务产品。

## 上海不锈钢、宝钢特钢举行纪检干部集中培训研讨

■记者 杨波 报道

本报讯 近日，为深入贯彻落实中央纪委国家监委关于纪检干部系列课程培训的有关要求和上海宝武纪委工作部署，结合公司纪委年度工作安排，上海不锈钢、宝钢特钢举行纪检干部集中培训研讨。

在开班动员会上，上海不锈钢、宝钢特钢提出，公司各级纪检干部和纪检工作人员要不忘初心使命、践行卫士职责，牢记中国宝武提出的“政治上抓修养、业务上抓应知应会、知识上抓拓展、拓展上抓能力提升”的总要求，并围绕《党章》、党的十九大以及党的十九届四中全会精神、习近平新时代中国特色社会主义思想等日常学习，聚焦主

责主业，深入学习《中国共产党纪律处分条例》《中国共产党问责条例》等党内法规，努力做到“学懂、弄通、做实”，不断强化“监督、执纪、问责”，切实增强纪法知识，提高履职本领，促进纪检队伍能力提升，积极打造“忠诚、干净、担当”的党内“纪律部队”。

此次培训采用专题培训、观看中央纪委培训录像和分组交流研讨等相结合的形式，集中学习了《审查调查工作的程序和要求》《常见违纪违法行为的定性问题》等基础性专业知识。同时，围绕纪检监察机关成立的历史背景和发展历程、纪检干部的职责使命、纪检干部的职责定位和履职路径等方面进行了专题培训。此外，围绕学习体会、日常工作中的问题和疑惑、对公司纪检工作的意见建议等开展了分组研讨交流。

## 韶钢召开客户座谈会共谋合作共赢

■通讯员 陈立新 龚俊明 报道

本报讯 近日，韶钢召开2019年客户座谈会，来自国内外260多家客户500多名嘉宾共聚一堂，交流沟通，共谋发展。

本次座谈会设工业线材客户、棒线材客户、板材客户、原燃料供应商、物流供应商等6个分会场进行座谈，与客户进行了充分、深入的交流。嘉宾们回顾了与韶钢多年的合作历史，对韶钢产品、服

务、文化等表示认同，并希望继续加大合作力度，谋求共赢。

2019年，韶钢制造周期提升9%，合同交付率提升12%，24小时到货率提升13%。2020年，韶钢将秉承“以客户为中心”的宗旨，强化沟通机制，在产销研体系、质量管控、物流配送、服务效率等方面全面提升对标行业标杆，进一步提升用户服务能力，共建高质量钢铁生态圈，为广大客户提供更精准、更贴心、更便捷的服务。

## 宝钢包装发布第八届自主管理成果

■记者 杨波 报道

本报讯 日前，宝钢包装举行第八届自主管理成果发布会，来自佛山宝钢制罐、佛山宝钢印铁、成都宝钢制罐、上海宝钢制罐等12家基层单位的优秀员工自主管理成果进行了展示，上海宝翼制罐(降低乳化液危废排量)荣获优秀成果一等奖。

自2012年成立以来，宝钢包装自主管理活动围绕现场成本改善、生产质量、设备管理、安全管理、能源环保等主题，根据生产中的难点和痛点确立课题，开展岗位攻关、自主改善活动。该活动不仅调动了广大一线员工肯钻研、爱创新的工作热情，在员工中营造了比、学、赶、

帮、超的竞赛氛围，而且得到了实实在在的“真金白银”。通过8年的持续开展，宝钢包装自主管理活动的“小”、“实”、“活”、“新”理念，在现场生产、管理工作中已深入人心，一线员工从被动参与到自发自觉，从被灌输到主动思考，员工现场解决问题的能力不断提升，创新思维能力不断增强，主人翁精神不断提升。

下一阶段，宝钢包装会提出，将持续搭建平台、营造氛围，做好员工队伍中优秀自主管理活动最佳实践的发现、宣传、推广，最大限度挖掘蕴藏在员工队伍中的创新潜能，发动广大员工积极参与，激励和培育更多的知识型、技能型、创新型员工，打造一支适应新形势的高质量产业工人队伍。

## 宝武铝业召开铝板市场推进会

■通讯员 李聪 报道

本报讯 近日，宝武铝业铝板市场推进会在三门峡召开。宝武股份营销中心(宝钢国际)各单元的营销人员齐聚一堂，为推进宝武铝业市场开发积极谋划。

宝武股份营销中心(宝钢国际)各单元总结并展示了前期工作，汇报下一步工作计划。会议要求，要聚焦铝板带产品特点，持续深入做好市场调研，制定精准的用户服务策略；借助成熟的汽车板营销渠道，重点走访零部件、新能

源等造车新势力，做好销售准备工作；搭建营销体系，制定相应的产品计划预案，成功推进汽车板市场认证；根据第二次模拟经营，推进营销系统交流沟通，持续解决各类问题。

推进会以充实的报告内容，提供了含金量十足的市场信息。前期的工作开展充分发挥了宝武股份营销中心各地区公司协同作战的能力，实现了铝板产销研体系从无到有、从零到逐步专业的现实成果，为宝武铝业带来了源源不断的发展动力，有助于宝武铝业更精准、更快地锁定目标市场。

## 梅钢推进敏捷高效原料管理

■通讯员 汪掌初 报道

本报讯 近日，宝钢股份梅钢公司召开了敏捷高效原料管理推进会。

今年三季度以来，梅钢聚焦铁前系统不稳定这一生存发展“短板”，策划“敏捷高效制造运行体系”建设，标志性目标是高炉“提前五天锁定原燃料质量”。为此，梅钢着力抓好原料运行体系建设、铁前入厂原辅料取样工作，取得初步成效。一是单位部门配合协同，原料采购中心梅钢团队审核修订原燃料采购技术标准，对质量源头管控实现靠前管理；炼铁厂以烧结、焦炉工艺窗口稳定为重点，制定落实了“提前五天锁定原燃料质量”具体措施，并修订高炉反应计划；新事业分公司优化原燃料控制工作机制，制定落实历史遗留问题改进方案。二是关注异常生产抓预案，

能源环保部与设备部等制定落实环保管控、系统定修异常情况生产组织预案，11项重点难点问题闭环整改8项，3项长期整改问题正在解决。三是聚焦体系建设抓审核，协同开展铁前系统专项审核，发现问题16项，制定整改建议5项，新建制度2项，修订制度6项，完善控制计划9项；同时按照“混匀矿、烧结矿、焦炭、铁水”是产品，高炉炉况是精品”要求，促进各工序在内部堆场管理、质量检测、质量管控等方面与铁后工序开展对标找差。

会议要求：提高认识，坚持巩固和持续完善体系能力，把稳定当作最大的降本，推进工序服从，贯彻IATF16949体系；目标清晰，围绕高炉高产、优质、低耗、低成本组织生产，树立产品质量意识，巩固质量管理体系成果，通过产能提升实现炉料优化，最终促进成本改善。