

## “远程”心手相连，保供使命必达

### ——宝钢股份设备资材采购中心远程办公保供的探索

■记者 孙延军 通讯员 纪晓丽

采购是维持企业正常运转的头道环节。当下，特别是在新冠肺炎疫情防控的关键阶段，企业又面临着复工后稳产保供的压力，这赋予了采购环节更大的挑战。在宝钢股份设备资材采购中心办公区域，原本人员密集的办公室里只有几个做好防护的员工各自隔离，不见了往日的人头攒动和忙碌，没有了各种合同确认、审批的碰面，这样的状态能做好稳产保供吗？

“没问题！”员工们用超常规的行动和事实给出了答案。复工以来，设备资材采购中心积极落实宝钢股份关于疫情期间远程办公的各项要求，各业务条线形成远程办公工作机制，在确保复工复产后疫情防护措施落实到位的同时，全力保障公司防疫物资和生产物资供应，为公司生产平稳运行保驾护航。

#### 织一张流程优化的“互联网”

疫情之下，工程设备采购传统业务模式已无法满足现有防控形势要求，为保障宝钢技改工程设备采购需求，并最大程度减少人员聚集、纸质文件流转等带来的病毒传播风险，设备资材采购中心在确保采购流程符合相关规章制度的前提下迅速行动，制定了疫情期间紧急处置方案；对合同交货期和检验类别的变更确认、技术协议及附件签订、设备拟签超概算审批、

国内设备和引进设备询价、招标设备技术附件签订等7项业务流程进行了优化；下发了3个相关工作联络函，对具体流程做了明确要求和说明，有力保证了工程设备采购业务的正常开展。

以往，超概算审批前期流程是纸质审批，业务员填写完成后，业务室经理签字，策划室概算管理员确认后提出具体意见，手工签字后反馈，然后再扫描上传系统。但是这种业务模式也受制于人员是否在岗，同时需扫描上传等繁琐操作。现在优化后的流程取消了手工签字，通过远程办公及确认来实现，同时取消扫描环节，提升了工作效率，也避免人员聚集、纸质流转等，防止疾病的交叉感染。

#### 汇一个远程诊断的“生态圈”

设备资材采购，是联系供应商和现场的纽带。疫情当前，如果遇到现场一些紧急状态需要供应商出面的情况怎么办？设备资材采购中心探索新的解决之道。前几天，热轧厂1880平直度仪设备和处于热试阶段的冷轧厂精整C161机组打捆机项目设备发生故障，导致无法投用。由于受疫情影响，外方及其上海办事处无法派遣专家进行现场指导检查。设备资材采购中心引进业务室业务员积极协调外方，并迅速组建远程支撑团队，采用微信和邮件同步的方式进行远程诊断和指导，没用多久就解决了设备故障，使设备重新投入使用。

宝武铝业项目工期紧、任务重，引进业务室与外商通过视频会议形式，如期召开工程项目双周推进会，及时协调推进项目进度，使现场急需的粗轧机弯辊块及时交付，确保了粗轧机牌坊在发运前预组装。同时，引进业务室与综合管理室相关人员通过远程办公方式，积极推进宝武铝业进口设备减免税工作，编制了减免税材料填报要素指南，梳理和协商外商分批发货，为宝武铝业成本削减贡献力量。

#### 创一个视频连线的“小家园”

复工后，设备资材采购中心的员工按照规定，有在家办公的，也有在岗办公的，但这并没有影响到每天日常的交流和工作事务应对，通过远程办公，他们营造了一个“远在天边、近在眼前”的家园氛围。面对既要全力以赴保防疫物资、又要坚守岗位保生产物资的双重压力，资材条线各业务室迎难而上，积极探索推进远程办公新模式，复工以后已形成“班前班后”会远程交流工作机制；通过远程办公软件，每天早上8:30全体人员打卡报到，沟通当天工作计划和需协调事项，下午4:30交流当天计划完成情况，报告工作进展和成果。同时每周一下午召开视频会议，讨论、布置周工作计划。目前，各项工作有条不紊，为现场生产稳定打下了重要基石。



## 简讯

### 宝钢股份直属冷轧厂 超高强钢综合成材率创新高

宝钢股份直属冷轧厂2019年超高强钢综合成材率达到86.34%，较2018年提升1.12%，实现连续四年提升，并再创历史新高。

### 中冶宝钢协力分公司获评 武钢有限“优秀供应商”

日前，中冶宝钢协力分公司被评为武钢有限设备系统“优秀供应商”，自2017年以来已连续两年获评，凭借过硬的无损检测技术和优质的服务，业务范围、业务区域不断扩展，为武钢有限安全生产提供了有效保障。

## 宝武特冶钢管信息化系统 迁移项目远程切换成功

■通讯员 鲍信 报道

本报讯 日前，宝信软件承接的宝武特冶钢管信息化系统迁移项目，通过远程方式成功切换上线，开创了公司远程切换系统的先河。经充分验证，系统开通对外服务，业务运转全部正常。

宝信软件承接的宝武特冶钢管信息化系统迁移项目是宝武特钢去钢铁化最后一个项目，涉及16个系统功能适应性改造和数据迁移。宝信软件项目组与特钢、宝武特冶业务人员密切配合，经过2个月的协同作战，在春节放假前系统基本具备了上线条件。

疫情当前，切换上线面临诸多不可控因

素的影响。为了保证生产现场正常运转，不影响各项生产经营任务，宝信软件与宝武特冶经过多层次沟通协调，对项目采用集中办公或远程上网方式上线风险进行了充分细致的评估，决定上线时间不变，采用远程方式上线方案。由于无先例可循，不断研究讨论并优化上线方案、完善联络体系、细化上线任务及责任清单，为系统停机、系统备份及数据迁移充分做好预案及准备工作。双方项目组成员50多人在集群项目经理王小平统一指挥组织协调下，利用网络，按照任务指令有条不紊以远程方式进行操作。奋战近18个小时，10多个系统成功切换上线。

## 大义不容辞 抗“疫”不容缓

### ——马钢助力1.3吨医用物资运抵医院的故事

#### 病毒无情 宝武有爱

■特约通讯员 高跃飞 通讯员 李然涛 吴海波

“来了，来了！”2月1日晚22:28，马鞍山籍爱心人士由迪拜紧急采购捐赠的1.3吨医用防护应急物资由马钢汽运公司顺利运抵马鞍山第四人民医院！一场历经七天七夜、五地联手、飞越万里的爱心接力战“疫”，在马钢人的手上画上了圆满的句号。

新冠肺炎疫情来势汹汹，各方资源紧急支援，血脉相连，情深意切。1月26日，马鞍山籍爱心人士居嘉荣发动远在阿联酋的关系网，采购到一批总价值134400元的医用防护物资，包括HALYARD-N95口罩5000个、DELTA PLUS防护服2000套、DPG82-11护目镜200副，货物总重约1.3吨，定向捐赠马鞍山第四人民医院。经各部门积极协调，这批物资顺利起运、通关，而这场跨越国门的爱心大接力的最后一棒——从合肥新桥机场到马鞍山第四人民医院的公路运输重任，交到了马钢人的手中！

1月30日，接到马鞍山市新冠肺炎疫情防控

关部门关于这批医用防护物资的紧急运输指令后，马钢把任务交给了专业能力极强的汽运公司。义不容辞，使命光荣！汽运公司立即组织人员和车辆，驾驶骨干纷纷主动请战，最终共产党员、汽运第一分公司二班班长戴军，凭借多次运输特殊物资和急难险重运输任务的丰富经验，成为承运驾驶员。

“能为疫情防控尽一份力是我的光荣，保证安全顺利完成！”49岁、有着26年驾驶经验的戴军立刻开始备战，对车辆进行全面清洗、消毒，对灯光、转向、制动系统进行全面检查，确保车辆各项性能良好；备好口罩、消毒液，做好自身防护。所有准备工作妥善完成后，他又与分公司负责人及家人一起预估最坏的可能、做足最充分的准备；航班延误等待时取暖的棉被、运输途中下雨时用的防雨布、高速公路长时间堵塞时保障体力的暖水瓶和方便面……30日下午，戴军向分公司汇报：“随时可以出发！”

出征的时刻终于来临！2月1日15:00，戴军驾驶平板货车与马鞍山市总工会和红十字会的同志在约定地点

汇合后，在市特警支队配备“疫情防控应急物资运输道路通行证”的车辆引导下，于17:49顺利抵达合肥新桥国际机场。航班按时抵达后，接收手续办理和物资搬运有序展开。戴军细心地在车厢里铺上了厚厚的垫子，并对物资的码放反复检查确认，防止运输过程中出现磕碰。装载、码垛、封车井然有序，19:42，全部68件物资搬运完成。

一车车灯，照亮前行的方向。一车物资，温暖所有人心灵。22:28，货车安稳行驶200公里后，顺利抵达马鞍山第四人民医院，受到现场医护人员的热烈欢迎。



## 宝新公司坚守营销前沿为用户服务

■通讯员 包欣 报道

本报讯 新冠肺炎疫情来袭，物流、服务困难重重，宝新加坡公司把保障产销平衡、全力服务好每位海外用户作为责任和担当，奋力争取订单，做好服务工作。

宝新公司所在的东南亚和南亚区域基本分布在“一带一路”沿线，新冠肺炎疫情发生后，东南亚和南亚国家也受到不小影响。为用户真正感受到买产品就是买放心，宝新公司

营销人员沉着应对危机，抓住提升品牌的机会，坚持服务创造价值。在高检、货物驳运等方面，坚持每天反馈客户，同时协调国内各环节人员，让用户真切感受到效率。在接单方面，将生产、物流、短驳全方位汇总后告知用户，消除用户疑虑。如提前向用户大洋电机紧急预警，共商应对方案，多次优化物流环节保供，避免其生产受影响，2020年1月通过努力获得大洋电机6590吨大订单，用户还将3月份几千吨订单全部交给宝新。

## 黄石公司发动全员筑牢平安防线

■记者 张 厚 报道

本报讯 新冠肺炎疫情之下，黄石市防控工作再度升级，宝钢股份黄石公司发动全员扛起责任，筑起一道坚固的平安防线。

当前，疫情防控工作正处于胶着对垒状态和最吃劲的关键阶段，黄石市新管控措施出台后，黄石公司紧急摸排员工情况，为保障公司停产之下团城山、新港两个区域的机组设备需要维保、厂区安全需要保卫、重要区域需要现场值守的实际，紧急做出安排：由制造

部、设备部迅速梳理并对现场值守人员进行“最少化”调整；为长期值守人员安排宿舍及临时安置点。快速动员，有序组织，应急车辆出动，住宿临时安排，后勤有序跟进。在组织安排中，公司领导私家车纳入应急接送用车，制造部、设备部领导班子分头接送应急值班员工，为保现场安全管控，设备部刘路海主动要求去新港值守，并负责开车把首批人员送到新港。目前，团城山、新港两区域两班两倒人员共24名员工已全部进入岗位、入住公司宿舍及港区临时宿舍。

## 武钢物流全力确保废钢运输不断线

■记者 杨 波 通讯员 颜莉芳 报道

本报讯 近日，武钢物流面对武钢有限废钢运输告急的紧急情况，打破常规制定运输方案，打通了废钢运输生命线。

“受新冠肺炎疫情影响，武钢有限废钢运输受阻、生产告急。”2月5日，武钢物流接到宝武股份紧急求助，要求组织车辆将位于江夏料场的废钢尽快运送到武钢有限废钢分厂，以解生产之急。江夏废钢料场地处武汉市郊区，共有5000多吨废钢需运至武钢有限废钢分厂，原承运商为外地车辆，无法进入武汉承担运输业务。

非常时期，保产保供刻不容缓！武钢物流接到任务后，迅速组织商务部联运部、拖车部成立废钢运输专班，摸清情况，组织运输。因

封城交通受阻，适合废钢运输的车辆无法投入运输，商务部联运部立即调整思路，广泛调动社会资源，经多方沟通协调，终于联系到一批江夏运输渣土的翻斗车。非常时期，武钢物流当即决定用翻斗车承担废钢运输任务。运输当日，武钢物流对翻斗车司机现场培训，派专人协助办理进场、过磅、卸货等事宜，做到环环相扣，无一遗漏。通过现场培训、沟通和磨合，翻斗车司机熟练掌握运输废钢流程，将首批五百多吨废钢安全运送到武钢有限废钢分厂，此后又连夜组织3台翻斗车执行武钢有限位于青山的废钢料场运输任务。

据悉，2月6日-8日，武钢物流每天组织13台翻斗车投入江夏废钢料场运输，每台车每天运送2趟，共安全运送废钢近2000吨，确保了武钢有限废钢运输不断线、生产不停顿。



面对严峻的新冠肺炎疫情阻击战，马钢交材公司坚持停工不停产，在指导员工加强自我防护的同时，积极做好工作区域和各类量具、设备的病毒消杀工作，确保防疫、生产两不误。图为2月18日上午，热轧分厂热检员对线上的车轮进行尺寸测量。

通讯员 许 然 摄影报道

## 宝地南京精准施策防控疫情

■通讯员 罗从启 报道

本报讯 新冠肺炎疫情发生以来，宝地南京始终坚持把员工安全和身体健康放在首位，坚决贯彻落实各项防控要求。一手抓疫情管控，一手抓项目推进，精准制定差异化防控措施，奋力夺取疫情防控和企业发展的双胜利。

结合业务，细化措施精准施策。如针对单宿管理，织密区域单宿管控网，确保单宿疫情管控无疏漏，为梅山区域生产经营做好支撑；要求宿管人员加强自身保护，确保自身健康安全，并强化与相关单位的联防联控，协同做好

返宁住宿员工观察期间的后勤保障工作；与此同时，要求所有即将返省的员工，通过“宁归来”软件和手机“漫游查询”等，实行报备管理，实现精准管控，并提前做好返省复工人员的隔离工作，确保员工健康安全。针对公司人员轮岗，指定专人在指定区域每天进行上岗前体温测量，及时做好信息登记上报；加强对食堂就餐等公共区域的防控，提倡自带饭菜，减少人员聚集，午餐改为套餐打包形式，取消集中用餐，餐后在指定垃圾点处置餐盒及厨余垃圾；针对“五室一所”和食堂、通勤车、集体宿舍等公众场所，明确消毒时间和频次，落实区域卫生安全责任。