全面对标找差 创建世界一流

宝钢工程：强化技术引领，奋力打造一流的、全工序、数字化工业设计和工程技术服务商

集团公司领导点评商业计划书

陈德荣：

宝钢工程、宝武设计院这几年的工作卓有成效，基本完成了转型的任务。转型是手段，路径，目的是要发展，2020年宝钢工程主要是谋发展。

首先要肯定宝钢工程这几年转型所做的工作，为发展奠定了良好的基础。第二，对于宝钢工程提出来的愿景、使命、战略定位，高度凝练了业务的方向，非常明确；愿景使命非常清晰，与集团公司给宝钢工程的战略定位是一致的。第三要做好几项工作：一是加快推进与马钢设计院的专业化整合；二是加大业务拓展范围，特别是宝武系以及宝武生态圈的业务拓展范围，宝武系生态圈的打造为宝武设计院提供了巨大的业务空间；三是要加大人才的培养力度，利用宝武的品牌以及在上海这样一个高端要素集聚的地方，加大人才培养和引进的力度；四是调动员工的积极性，要通过混合所有制改革以及相应的激励机制，充分调动大家的积极性。

胡望明：

宝钢工程2020年设定的目标达到了超越自我、跑赢大盘的要求。从宝钢工程战略定位和愿景使命来看，是要成为首屈一指的中国钢铁业数字化设计院和工程服务技术服务商，要在充分发挥设计院职能的同时，加强工程技术服务，通过设计院职能的发挥和工程技术服务，更好地服务钢铁生态圈，实现中国宝武的行业引领。要做好与马钢设计院的整合，通过专业化聚焦提升能力。要加强与相关专业化公司的协同，我们设计院有工程的集成能力，同相关专业化公司的能力集合协同起来，一起走出去，这是非常好的一个商业模式。

宝钢工程各级干部员工访谈

■王建跃

（中国宝武设计院院长，宝钢工程党委书记、董事长）

作为中国宝武的设计院和工程技术公司，宝钢工程是中国宝武实现技术引领、规模引领和效益引领的重要支撑力量。“亿吨宝武”为宝钢工程未来发展提供了广阔舞台，我们将充分发挥中国宝武设计院平台作用，为钢铁业高质量发展提供精品、绿色、智慧核心工程技术与系统解决方案，为钢铁生态圈各企业专业化发展做好工程技术支撑服务，为中国宝武产业“谋、投、建、改、退”当好参谋部、智囊团、思想库。

“全面对标找差、创建世界一流”不仅是宝钢工程落实落地中国宝武战略蓝图的必然要求，更是实现自身更好生存与高质量发展的实际需要。2020年，宝钢工程将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想统领各项工作，坚决贯彻执行党中央决策部署和中国宝武党委工作要求，紧紧围绕中国宝武确立的管理主题，按照公司商业计划书明确的目标任务，加快数字化设计平台和数字化标准体系建设的探索，大力推进中国宝武内外设计院和工程技术服务资源整合，深入实施与马钢设计院的一体化运营与业务协同，支撑中国宝武各专业化子公司高质量发展，持续加速提升核心能力，加快体制机制改革，打造一流的、全工序、数字化工业设计和工程技术服务商，在助力中国宝武成为全球钢铁业引领者的征程中，体现宝钢工程的战略价值。

卜兴乐 全划部部长

在宝钢工程商业计划书的引领下，2020年积极主动有序整合中国宝武内工程设计资源，通过整合各单元人才、技术、产品、市场等资源，打造平台型和网络型数字化钢铁企业设计院，加大对行业内企业设计院资源的分析研究，推动战略协作，资本合作等共建钢铁生态圈工作，力争形成专业化基础上的规模优势。结合专业化整合具体实际，构建系统、专业、高效、风险可控的管理体系，按“一总部、多基地”构架，推动具有设计院特点的贯标体系、信息系统和业务平台的全覆盖，使专业化整合后的各设计业务单元达到一个标准，实现职能、业务一体化运营。重点围绕设计院的数字化变革，在集团公司智慧化与大数据专项规划的引领下，加速中国宝武数字化云平台、工程大数据中心的建设与应用，健全数字化设计标准，推广数字化设计应用，实现“软件上云、流程上云、数据上云、标准上云、价值上云”，努力落实中国宝武各生产基地装备产线系列化、标准化、数字化的总体要求。

范应奇 工程技术事业本部副总经理

工程技术事业本部围绕“以干代炼、以点带面”工作思路，明确数字化设计100个培养对象、10个载体项目、1个设计云平台的“百十一”行动目标，不断夯实数字化设计能力，支撑智慧制造业务向纵深迈进。目前，完成了智能炼钢、智慧连铸、智慧长材、智能物流及废钢处理、智能磨辊间等智能产线顶层设计工作。以工程项目为载体，重点推进实施宝钢股份四炼焦推焦作业自动化改造、沙钢连铸无人化浇注、湛江钢铁三冷轧磨辊间BOO等智慧制造项目，开发并形成了一批解决现场痛点难点的智能装备产品。以建设智能连铸机为目标，选取宝钢股份宝山基地2号连铸机为示范载体，开展智能连铸机数字化设计、数字化交付、数字化运营的探索与实践，初步形成数字化设计和交付能力。下一步将从共建中国宝武数字化交付标准为切入点，打造“宝武工程数字化云平台”，为公司努力成为一流的、全工序、数字化工业设计和工程技术服务商不断努力奋斗。

陈蒙 智慧制造创管中心见习策划咨询室主任

2020年，为进一步助推公司“成为首屈一指的中国钢铁业数字化设计院和工程技术服务商”发展愿景，智慧制造创管中心围绕“追求精品、绿色、智慧钢铁工程技术”目标，重点聚焦“高科技”指标，以“研发投入率、人均专利持有数、发明专利申请比例、关键技术研发、数字化设计与交付的标准建设”进行行业横向或自身纵向对标，扎实推进孵家底、谋变革、练内功、补短板各项工作，全力试点公司优势领域产线数字化设计，形成工程项目交付模式的标准化、模块化、参数化，不断提升创新工作效率，推动技术引领向前迈进。

唐晓进 工程技术事业本部整厂咨询部部长，规划物流事业部总经理、党支部书记

整厂咨询部作为中国宝武设计院牵头核心部门，已聚集公司一批有丰富经验的技术专家，可为中国宝武提供高端、高效、高质量的技术咨询，努力成为中国宝武产业“谋、投、建、改、退”的参谋部、智囊团、思想库。近年来，我们主动与国内外一流冶金工程公司对标找差，在宝钢工程2020年商业计划书引领下，整厂咨询部将实施“走出去、引进来”战略，即在高端技术研发方面寻求与科研院校等研究机构合作，积极开发全氧冶炼、氢冶炼等低碳冶炼技术，持续推进孵化薄带连铸连轧技术商业化；在人才队伍建设方面大力引进国内外在业内有影响力的一流高端技术专家，有力提升整厂咨询部的综合实力。后续，我们将重点做好中国宝武各基地产能布局与产品结构优化规划、网络钢厂布局规划、海外基地布局规划等任务，为中国宝武在精品、绿色、智慧等方面实现技术引领不遗余力履行设计院使命，为中国宝武成为全球钢铁业引领者贡献力量。

郭守春 工程技术事业本部冷轧事业部总经理

冷轧事业部聚焦中国宝武“成为全球钢铁业引领者”的目标，以冷连轧机技术为切入点，对标国际一流企业晋级转，不断提升专业能力，强化核心技术，开拓市场应用，努力实现中国宝武设计院关键技术引领。在充分完成技术储备的条件下，2019年，冷轧部针对湛江三冷轧连轧机项目，完成了六机架连轧机的计算模型，并负责连轧机的利旧搬迁工作；在广州JFE轧机改造工程中，负责合作制造部分及现场施工。当前，湛江四冷轧项目开工在即，冷轧部将以四冷轧连轧机为目标项目，提前开始设计，力争实现宝钢工程在轧机业绩上的零突破。冷轧事业部也将持续加强自主集成创新能力，强化研发人才队伍建设，填补钢铁高端技术领域空白，争创世界一流，在对标找差中砥砺前行、在创新实干中奋进突破。

曹先常 宝钢节能总工程师

中国宝武“成为全球钢铁业引领者”的愿景、“共建高质量钢铁生态圈”的使命、“亿万千百十”的战略目标激励着每一位员工。宝钢节能秉承新发展理念，积极响应国家钢铁绿色发展战略需求，强化服务钢铁生态圈绿色发展力度，大力开展节能减排、绿色低碳业务全面对标找差工作。2020年，宝钢节能将落实商业计划书要求，探索建立企业技术中心，持续推进能源环保智慧远程运营和智能化造处理产线等绿色产业技术创新与成果转化，履行好“国家绿色关键工艺系统集成解决方案供应商”职责，助力宝钢工程“精品、智慧、绿色”工程技术能力不断提升，为中国宝武绿色智慧融合和城市钢厂建设作出更大的贡献。

谢安宁 宝华招标执行董事、总经理、党总支书记

在“亿吨宝武”的战略引领下，宝华招标作为中国宝武统一招标业务平台，将坚定不移地狠抓业务操作规范性，按照“流程、标准、系统三统一，业务管理一穿透”的思路加快推进多区域招标业务一体化运作，完成马钢区域的专业化整合，加大投标人、评标专家等资源共享协同，为钢铁生态圈中各产业板块的专业化发展提供有力保障。在平台能力建设方面，智慧招标共享平台将在2020年上半年正式投运，年内实现集团公司业务全覆盖；建安工程造价数据库也已启动；招标业务的标准化工作正在稳步推进。公司还将聚集力量探索社会业务管理模式，创新激励机制，优化人力资源结构，提升全体员工的职业素养，树立高质、高效、可信赖形象。宝华招标将在平台能力建设、外部客户拓展和人才队伍建设等维度，分别选取标杆机构对标找差，按照“超越自我、跑赢大盘、追求卓越”的原则寻找问题、制定措施并切实推进各项工作落地。

梁鹤 马钢设计院电气部经理

加入宝钢工程大家庭以来，我们已逐步熟悉中国宝武、宝钢工程的管理要求。作为马钢设计院电气部负责人，将带领团队认真贯彻落实“全面对标找差，创建行业一流”的管理主题与年度商业计划书要求，以“三高两化”为战略路径，努力提升马钢设计院电气技术业务能力，助力宝钢工程在“精品、智慧、绿色”工程技术方面不断实现引领。2020年，我们主动对接服务马钢股份，努力落实一批以智慧制造为主体的工程项目，为马钢绿色发展与智慧制造贡献力量。我们将持续加强团队自身学习，强化核心技术能力，并将主动与上海地区的工程技术事业本部进行业务协同，形成合力，不断实现“1+1>2”的管理协同效应。我们也将继续眼睛向内、苦练内功，力求在项目管理水平、人事效率等方面取得新突破，全力向“超越自我、跑赢大盘、追求卓越”的目标奋进。