

深度解读 公司治理体系与治理现代化建设 十大任务



在思想与观念的碰撞中统一管理意志

(上林第 1 稿)

曾在副钢任职的政治冶金董事、总裁严晋群介绍了营销模式对标找差、提升产品供给的案例，立刻引发了全场热议。重庆钢铁董事、总经理、党委书记刘建强深有感触地表示，以中高端产品为主要品种的企业，也能提高盈利指标。把渠道营销放在自己手上，这样才能快速响应市场。宝钢股份总经理助理兼冷轧技术管理推进委员会副主任、制造管理部部长毛彦刚则从不同角度谈到，在特定情况下，非直供模式也是一种有竞争力的手段。韶关钢铁董事、高级副总裁(主持工作)、党委书记，韶钢松山集团董事长、党委书记解耀说，对标找差，不管是干什么产品，都要从行业引领者使命和担当的维度去考虑，产品不能差异化，但销售模式上可以作文章……

“找差距”答疑解惑

听到大家的讨论，胡思明接过话筒说，韶钢的做法其实是一种商业模式变革与创新。亿吨宝钢的大规模下，各个企业都不是主体，我们要有品种，有市场控制力和影响力，就可以采取这样的方式。而这在过去是不可能的，同时，中国宝武共建钢铁生态圈，就要有满足到该生态圈需求的营销模式。这些都可以进一步探讨。

也有管理者在交流中提出了这样的困惑——“对标找差达到极致后，该何去何从？”对此，胡思明插话解答说，“首先，对标找差是动态的，比如刚刚过去一星期和国内企业对标，几天下来，指标就接近或者超越了，他们又在民营企业里找到了新的标杆，所以，这完全不是问题。另外，对标找差还要注重规划引领，要把战略和使命作为对标找差的重要维度。哪怕是业内领先的企业，和我们的战略目标比，和集团对你的定位比，差距就显而易见了。还怕找不到标杆吗？”胡思明话音一落，全场立刻发出会心的笑声。

五湖四海 上下同欲

“战略是由不满意的现状”“90%是执行效率问题”能力的边界决定业务的边界……交流中，学员们将培训所学运用到对标找差的思想中。一位来自宝钢股份的管理者说，此次培训的收获远远超出预期。无论是内部课还是在华外的学习、启发和触动都很深。另一位总经理则表示，其实培训本身就是一个很大的平台，大家

来自五湖四海，这种面对面交流的机会，让彼此之间的协同效率大幅提升。唯一的遗憾就是时间短了些，不过，听到学员们的感受，胡思明对此次培训的形式和内容都给予了充分肯定。他说，这次培训其实也是学员间的一次相互学习和交流，没有任何功利、没有任何的互动激励，整合融合工作会有推动作用。

随后，胡明又从实质、方法、途径、目的等方面，系统阐述了“第二个导向”与“对标找差”之间的关系——“对标就是目标导向，找差就是问题导向，创国际一流就是结果导向。他强调了“对标找差与商业计划书、管理报告、组织绩效评价、奖惩兑现等各项工作的必然联系，并着重指出，未来三到五年时间里，对标找差是公司不变的管理主题。“两高两化”是对标找差的必然路径。要打破传统的创新思维，没有市场占有的短腿是毫无意义的，全球一流企业首先是个体国际化企业。他寄语学员们，“既要仰望星空，又要脚踏实地”，要把培训的学习成果进一步转化为工作实效。统一意志，上下同欲，通过技术引领驱动，通过效益引领驱动，通过品牌引领驱动，打造一个个实实在在的世界一流企业……

下操作流程冗长、手工操作差错率高、支付效率低下等新痛点疫情倒逼纸质单据传递效率降低等。进一步运用数据中台和区块链等技术，全面提升 L/C 国际信证电子化业务。实现 L/C 开立到付款账的全流程线上化操作，帮助成员单位有效解决 L/C 结算方式下的线

宝钢工程主编两项国家行业标准发布实施

■通讯员 员 明 报道

本报讯 由宝钢工程作为主编单位，联合钢铁联合特钢、宝钢股份、冶金工业信息标准研究院等国内 6 家生产企业和研究机构共同编制的《钢铁工业浓盐水处理技术规范》和《钢铁工业直接冷却循环水处理技术规范》两项行业标准，经国家标准委、工业和信息化部批准并予以发布，自本月起实施。

宝钢工程技术事业部承担标准编制任务后，积极开展国内外调研，分析相关研究成熟度及多个实际案例，为标准编制提供技术、指标的依据。其中，《钢铁工业浓盐水处理技术规范》适用于钢铁工业浓盐水的处理，对钢铁工业浓盐水处理的技术和定义、总体要求、处理工艺与环保进行了规范。《钢铁工业直接冷却循环水处理技术规范》适用于

钢铁工业直接冷却循环水(不包括高炉渣、钢渣冷却循环水)，对钢铁工业直接冷却循环水处理的术语和定义、总体要求、处理要求、检测和控制、维护与管理进行了规范。其他行业的直接冷却循环水系统也可参照执行。

全国标准化技术委员会组织召开标准讨论会及标准审查会，认为两项标准均达到国际先进水平，一致通过了审查。

在鄂钢邂逅飞鸟与鱼!

(上林第 1 稿)

“这鸟咋被拍到这鬼地方来的急的”“哇!哇!哇!摄影机立刻对准那方向。8 点 37 分，开机，镜头一下子锁住鄂钢上对步的小点——鸟窝。2019 年环境大改造后，鄂钢厂区里常见这种鸟。乌鸢通常胆小机灵，但是我们瞧见这鸟时，却如那州州雨一样突然野逸，瞪大眼睛撒步狂奔，燃燃燃腾腾地往那窝奔。9 点 11 分，摄影机捕捉到一对鸳鸯倚旁，一胖一瘦。稍后，一对雨燕忽忽冲撞画面，还来不及聚焦，又闪电一样掠过。

再调整器材，镜头迅速捕捉到小鸟，来这鸟窝，红脸蓝脑袋，一对大灰喜鹊，这些都是鄂钢周边的常见鸟息，但在面积仅 5 平方公里的鄂钢厂区，能够第一时间看到这么多野禽种群，当属不易。

10 点多，镜头捕捉到那只白鸢。

这白鸢鄂钢人都熟悉，据说它每天跑到来地铺铺，按平时“饭后”出车休车，按和一只白鸢谈情说爱。摄影现场 4 小时—4 分钟

镜头对准，色彩斑斓还有数量真的物种种群，色彩斑斓，体态健康，足足有几百只。鸟窝大受鼓舞，临时起意，我们一来，把白鸢、蓝脸、鄂钢厂、原科大搬置于一周画面内，最好就是镜头前置水面，让水中白鸢群头争食时，跃然入画——哇，这样绿色生态摄影鄂钢的形象，当可立见。

众人皆赞啊，但是一到实际操作，却问题实现，首先，摄影机机身重，脚架不稳，镜头有水雾，镜头那宁不知从哪想起糊了镜头竹竿来，当“当撞”能一，但问题立刻又来了，怎在在竹竿顶端固定只有 200 毫克的镜头头?别宁，志起，小鸢脚下，把 GoPro 摄像头架在大竹竿

顶上。摄像头第一次把受这样的任务，一会儿沾水湿了身，一会儿又悬空了地，好容易安定下来，镜头前却没有大鸢来啄的鸟窝。

摄影那志把把鸟窝的饼干、饼干糕、撒向水面。鸟窝的大鱼们渐渐就有把持起来。终于，把鸟窝短头吞吞起来。终于，GoPro 摄像头拍到鸟窝想要的镜头，只有短短几秒，转瞬即逝……

这时我们才发现，就为了这 4 分钟的画面，摄影付出了近 4 小时的努力。

这时我们发现，炸烈的鄂州骄阳像天边的一把把叉，我们身上淌下的汗，炖成了浆，糊在身上粘住了衣衫。

出至拍摄 50 天了，大家确实疲了，在箱中开说，一会儿回家翘起老冲天。不料，这时摄制组想苦又下发了，“周日继续加班”，想着一会儿就能花去一身开家的张志强大喊：没问路，明天开工，又是一条好汉。