

话说中国宝武 130年



三 马鞍山铁矿的开采

1911年，辛亥革命结束了两千多年的封建君主专制制度。中国知识分子大力宣传民主和科学，把各国工业发展的成果和信息传递到中国。当时，正值第一次世界大战爆发前夕，帝国主义列强忙于准备战争，放松了对中国的经济侵略，从而使中国民族工业获得了发展的机遇。一批怀抱“实业救国”理想的民族资本家投身到中国工业化进程中。

就在这一年，一位名叫胡君的本地在安徽繁昌县桃冲长龙山麓的露天矿中发现了铁矿石。

1912年6月，芜湖顺泰成米行老板、广东商人霍守华和汉冶萍铁矿职员洪受之敏锐地嗅到了商机。他们邀集陈梅庭等90名股东，开始在桃冲长龙山筹办裕繁铁矿公司。同年，马鞍山当涂县也发现了铁矿，上海薄益纺织公司老板、当涂人徐静仁在姑山创办私营采矿公司，名为“福利铁矿公司”，后与民国首任实业部总长张謇等人创办的利民铁矿公司合并为“福利



▲20世纪10年代，裕繁铁矿公司的桃冲长龙山铁矿

铁矿公司，开采姑山和南山矿。在中国钢铁工业发展的历史长河中，矿山和钢铁厂常常相伴而生、携手共进，

而这些民族资本在马鞍山等地开采的铁矿最终孕育出了共和国十大钢铁公司之一的马鞍山钢铁公司(简称“马钢”)。

四 和兴化铁厂的创建

这个时期，沪上大名鼎鼎的实业家陆伯鸿也“闻到了”钢铁的味道。

1912年，曾留学法国的陆伯鸿在创办内地电车公司等企业获得成功，深感上海“一隅向为工业界之中心，然欲求自炼之寸钢尺铁竟不可得”，立志创办一家钢铁企业。

1913年3月，陆伯鸿找到在西门子洋行任职的德国人高俞，委托他以和兴实业公司工程师的身份去安徽太平府宝兴

公司铁矿考察，打探炼铁所用原材料的情况。在获得该处铁矿石含铁量达67%的信息后，陆伯鸿信心倍增。同年11月，正值国际市场上钢铁价格大涨，踌躇满志的陆伯鸿多方游说集资，在上海浦东周家渡西村(今上南路300号所在位置)以和兴实业公司的名义筹建和兴化铁厂。

1917年，经过数年苦心孤诣的准备，和兴厂筹得银子12.5万两，购地20余亩，并向德国西门子洋行订购了一座10吨炼铁炉。1918年8月18日，工厂建成投产。这标志着上海第一家民营钢铁厂和兴化铁厂正式诞生。这座炼铁炉日产生铁10吨左右，销往江南造船所、上海兵工厂等。1920年3月，和兴化铁厂又从德国购进25吨化铁炉1座，于1921年1月16日建成投产，生铁日产量由10吨增至35吨。

然而好景不长，第一次世界大战结束后，外国钢铁产品大量来华倾销，国内生

铁价格大跌。和兴化铁厂由盈转亏，被迫于1921年7月7日停工。

工厂停办后，股东们不甘心失败，抓住钢铁产品销路较前激增的机会，把目标转向炼钢和轧钢生产。1921年底，和兴钢铁股份有限公司(简称“和兴钢铁厂”)开始筹建，1922年4月正式成立，5月从德国购进10吨酸性炼钢平炉2座、500毫米轧钢机1套，扩建成炼铁、炼钢和轧钢一体化的钢铁生产企业。1925年2月，和兴钢铁厂开工生产，日产生铁20吨、钢40吨、钢材30吨，产品销路颇佳。尤其是建筑用竹节钢，规格较齐全，有方、圆、光等品种，由中国工程师协会、同济大学、租界工部局等单位测试合格并出具证书，质量可媲美进口货，用于当时上海外滩海关大楼、沙逊洋行及南京中山陵等建设工程。“和兴”华丽转身，驰名一时，当时江南造船所、沪宁铁路局等单位所需的铸钢件，也由和兴钢铁厂承铸。1926年，南洋公学(今上海交通大学)举办工业博览会，和兴钢铁厂参展的一箱钢铁样品，令民众大开眼界，啧啧称奇。

正当工厂蒸蒸日上之际，暗中觊觎的洋商联手操纵钢材市场，抬高废钢价格，削低钢铁制品价格，将和兴钢铁厂逼入绝境。工厂连年亏损，1927年初再次被迫歇业。

不甘于上海唯一一家集炼铁、炼钢、轧钢为一体的和兴厂的衰败和消亡，1935年5月，一批企业家集资40余万元，改组建立新和兴钢铁股份有限公司(简称“新和兴钢铁厂”)，利用废钢铁炼钢，日产900余吨，最高时达1200吨，至1936年10月，产品销售近3万吨，工厂步入了建厂以来的“黄金时代”。

1937年8月13日，淞沪事变爆发。8月14日，新和兴钢铁厂奉上海警察命令停止生产，其短暂的“黄金时代”在日寇的枪炮声中戛然而止。不久，陆伯鸿遇刺身亡，工厂被日寇强占，用作“以战养战”的军工生产。工人们在中共地下党的领导下，以破坏设备、怠工罢工等方式与日寇展开斗争。

(未完待续) 施志

隔周三休 分享发展红利 品味“三有”生活

(上接第1版)

2018年以来，宝武炭材持续推进智慧制造，效果明显。通过建立智慧制造协同平台，宝武炭材将宝山基地9个控制室进行合并融合，统一在集中控制中心，实现内操优化；借助横向到边的生产管理——建立横向总值班长制，实现了扁平化管理，劳动效率大幅提升。同时，宝武炭材在生产现场配备了具有定位系统的视频头盔，实施了区域门禁的自动化封闭，部分区域实现了无人巡检和远程监控，通过利用智慧制造一体化进行远程运营和维护，基本实现一总部多基地生产管控。

正是按照“四个一律”的要求持续推进智慧制造，宝武炭材的现场工作环境明显改善，越来越多的员工从“3D”岗位(Dangerous 风险大、Dusty 环境脏、Duplicate 重复劳动)中解放出来，由自动化、智能化设备和手段代替人工操作，降低劳动强度和安全风险的同时，也促进了劳动效率的大幅提升。

坚实基础 员工具备更高技能

“企业要发展，人才是第一战略资源。”宝武炭材化产生产首席操作徐新华认为，无论是智慧制造、效率提升还是“隔周三休”，都需要一支高素质的人才队伍。

为了满足智慧制造和管理变革的需要，宝武炭材在充分考量了劳动效率提升和“隔周三休”带来的岗位人员精简状况，加大了培训的力度、深度和广度。

宝武炭材通过建设技能人才创新知识库和内训教材，选取青年和骨干员工实施智慧制造系统人才培养，以满足智能设备的运行要求。同时，分专业成立专家库，为一总部多基地的装置优化、生产运转、设备维护提供支撑。为了做好培训，宝武炭材开设了午间课堂，让管理者、业务人员、作业长等利用中午半小时走上讲台为员工授课。通过持续开展跨专业和跨地区的复合型人才培养，形成区域联防联控机制。平时员工各司其职，可当一个区域出现突发状况时，其它区域的员工可快速响应，提供外围辅助作业。

今年以来，宝武炭材进一步强化对操作维护人员的培训，让点检人员学习工艺操作，让操作人员学点检技术，建立上岗培训制度，对通过培训的员工给予岗位积分奖励。同时，组织操作人员互为师徒带教，目前宝山基地化产厂已有45对师徒签订带教协议。在持续不断的培训培养中，宝武炭材的员工技能得到长足的提升。

必要保障 运行机制优化创新

要实施“隔周三休”，必须先保证公司的生产运营稳定运行。宝武炭材在工作运行保障机制上开展系列优化和变革，并持续完善。在宝武炭材制造部部长、智慧制造小组组长王立东看来，“隔周三休”工作模式也在倒逼宝武炭材持续大力度推进智慧制造，极致地提升劳动效率，深化管理变革和流程再造。

优化生产检修模式。宝武炭材在宝山基地设定了无检修日和无动火日，以确保工作稳定运行；建立区域联防联控机制，加强应急演练，提升突发事件处理能力，为生产稳定运行提供了坚实的保障。今年以来，宝武炭材进一步优化生产检修模式，把操检合一作为提升劳动效率、优化运行机制的重要内容。

大力推行AB角。在总部职能部门，宝武炭材大力推行岗位A/B角，将每个职能部门的人员分为A、B两个团队，团队成员相对固定，互为AB角。为此，宝武炭材专门开展了相关培训，使得B角同样具备处理日常业务的能力，确保各项业务正常进行。另外，A角员工需要保持通讯畅通，且具备移动办公能力，确保在需要时仍能正常工作协同。

通过推进纵向到底的职能体系整合——一总部多基地，职能体系纵向全覆盖，形成一体化协同工作模式。

试点实施“隔周三休”以来，宝武炭材不断优化改进运行机制的脚步依然坚定有力，以保障公司生产经营持续稳定。

共创共享 推动企业与员工共同发展

智慧制造是路径，培训培养是手段，协同管控是方法，“隔周三休”是结果输出。这个结果是实实在在的，是员工看得见摸得着的，是能够提升员工获得感、幸福感的。

“以前，我和老婆孩子平均一个多月才能相聚一次，每次见面还总是匆匆匆匆。”宝武炭材机关员工小鹰话语中难掩对妻女的愧疚。成小鹰在上海工作，而他的妻子和年幼的女儿却在外地生活，每次想她们了虽然可以视频，但终究是无奈之举。“现在就好多了！平时工作效率高一点，或者在家移动办公，差不多两周就可以回家一次，每次可以待三天两晚。”陪伴是最长情的告白。成小鹰说，“隔周三休”让他有更多时光“补偿”对妻子的亏欠，见证女儿的成长。

“现在，我们不仅有更多的闲暇时光陪伴家人，享受生活，也有更多的时间继续学习、优化工作。”宝山煤精厂高操孙光杰获得感满满，而且明显感觉到周围同事的工作状态更好了，工作热情更高了，工作效率自然随之提升。

员工分享了发展成果，能够激发自我提升意识和内生动力，从而能更好更自觉地投入到企业的改革发展之中。“集团公司不会因为我们搞了‘隔周三休’就降低劳动效率提升目标要求的”“很多兄弟单位都在看着我们，如果我们的劳动效率还不如人家，‘隔周三休’还说的过去吗？”……如今，员工的工作责任感、使命感、归属感倍增。

以“发展依靠员工，发展成果与员工共享”为遵循，借助智慧制造、管理变革、流程再造和人员素质提升等手段促进效率提升和经营优化，大幅降低劳动强度和工作负荷，为员工创造“三有”生活，员工的幸福感和获得感显著增强。宝武炭材试点实施的“隔周三休”工作模式，把“企业与员工共同发展”的理念做到了“点”上，落到了“实”处。

女儿与宝钢教育奖

□ 远方

女儿属牛，与宝钢结缘。不知是因为属相的缘故还是受我这个当父亲的长期在宝钢工作的影响，女儿生性倔强、牛劲十足，与其文静的外表相去甚远。

随着年龄的增长，这股牛劲在学习中逐渐表露出来。记得小学三年级的时候转学到宝山，面试时校长提出需测试一下她的综合能力，我犹豫的目光移向女儿，她却一脸淡定，并从从容容答卷。初露锋芒，学校毫不犹豫地录取了她。

女儿很快适应了新的环境，然而一个偶然事件让我对女儿有了陌生感。那是一个周末的傍晚，女儿放学回家，见到我欲开口眼圈已泛红，紧接着“哇！”的一声哭得稀里哗啦。我浑身一紧，急切地向她究竟发生了什么，是否被人欺负了？她怯生生地对我说：“这次数学测验没考好。”

我终于松了口气，安慰她：“没关系，争取下次考好些。”接着又问：“这次考了百分之多少？”“95分。”她抽泣应答。我愕然，小小年纪竟容不得偶然一次不算大的失误。从此，我便不再轻易给女儿施压，生怕她弱小的身躯承受不住压力而出意外。说也奇怪，自此之后女儿的学习成绩在年级中始终名列前茅。思来想去，我认为她不恋电视、远离

游戏或许是一个重要原因。总之，女儿在学习上从未让我操过心。

转眼到了中考季节，由于成绩排名前列，毕业前夕女儿已收到了直升重点高中的录取通知。得知这一消息，我和她母亲非常欣喜，也让我们悬着的心落了地。谁知，女儿又一次做出了让我们瞠目结舌的决定：放弃直升，参加中考！她给出的理由是要以更好的成绩考上自己心仪的学校。我知道她决心已定，只能随她，心底里却为她捏了一把汗。中考的那些日子，我和她母亲表面装若无其事，内心却还她紧张。不过，女儿没有让我们失望，她以优异成绩被复旦附中录取，从此与复旦结缘。

2005年，宝钢投产二十周年。二十年，宝钢从无到有，从小变大，由弱渐强，已成为世界500强企业。二十年，女儿正值桃李年华，已是复旦大学的大二学生，成绩优异，并光荣地加入了中国共产党，成为一名预备党员。一天，她告诉我，她已同时具备复旦奖学金和宝钢奖学金的获取条件，问我意下如何？我非常惊喜，却平静地对她说：“你自己决定吧！”临了，又补充一句：“记得你老爸是宝钢人噢。”第二天一大早，女儿告诉我：“爸爸，我决定了，选择宝钢教育奖。”

这个答案既在意料之中，又让我窃喜。

2005年12月21日，一年一度的宝钢教育奖颁奖典礼在宝钢文化中心礼堂举行，当女儿走上主席台，接过“宝钢优秀学生奖”获奖证书时，我感慨万千：新一代充满活力、充满希望。当天，在接受记者采访时，女儿表示：“我为宝钢感到骄傲，为能获得宝钢教育奖感到自豪。我要更加努力学习，将来成为报效祖国的栋梁之材。”这回，我终于找到了答案：宝钢既在炼钢，更在育人。

2019年，中国宝武在“最受赞赏的中国公司”排行榜中名列第六(比上一年度上升6位)，女儿作为《财富》杂志中文网特约撰稿人对入榜企业作了深度解读，“中国企业越来越明显地感受到多浪叠加的时代冲击……大企业不仅拥有引领产业创新的资源禀赋，也拥有经济新常态下的信用优势与抗风险能力，各行业头部效应将愈发明显。”透过流畅的文笔，我看到的依旧是当年站在“宝钢教育奖”领奖台上的那个青涩少女。



看天

□ 陈向辉

还是在下放农村的时候，有一天我们正在地里干活，感觉天气还是好好的，突然听到一位老农讲，快点回村，马上就要下大雨了。烈日当头，天空晴朗，哪来的雨呢？老农指着北边让我看。只见地平线上的北边，有一道黑黑的乌云逐渐由细变粗，在向我们这个方向快速移动。老农说，这叫“黑猪过河，大雨滂沱”。

我们撒开脚狂奔，因为从地里到村庄还有几里地，跑着跑着，天上翻滚的乌云越来越近，豆点大的雨倾泻而下。跑进村子之前，我们还是淋成了落汤鸡。自打经历此事，备感神奇，就经常请教老农看天窍门，并将流传于民间的农谚记下来。

农民要靠种地吃饭，而天气的变化决定着收成的好坏，因此有很多指导性的看天经验。如庄稼收上来了，需要晾晒后打场，遇到天上的一块一块连成片的云彩，这叫“天上鲤鱼斑，晒谷不用翻”，第二天会是晴好的大太阳，就可以放心大胆地晒谷了。“太阳月亮穿外衣，不是刮风就是雨”和“月亮生毛，大水滔滔”是日月被云遮挡，看起来模糊不清，天气变坏的先兆。“南风不过

午，过午连夜吼”是预测风，“一场春雨一场暖，一场秋雨一场寒，十场秋雨穿上棉”是预测寒暖，“燕子驮地蛇过道，蚂蚁搬家山戴帽，水缸出汗蛤蟆叫，必是大雨到”是物象测天。

还有许多根据一年四季的风向预测天气的。“春东夏西，打马送蓑衣”是指春天吹东风或夏天吹西风容易下雨，但是夏季没有雷雨云时，刮西风也不会下雨。“五月南风下大雨，六月南风海也枯”是指阳历五、六月开始，正是长江流域的黄梅雨季，多盛行东北风，如果这时候又有南风吹到，下雨的可能性很大。而黄梅雨季一过，尽吹南风就要干旱了。

当然，这些需要有一定功夫而且富有经验的人方能掌握。这些民谚确实在中华民族古老文化中占有一席之地，在面朝黄土背朝天的劳作中发挥过重要作用。如今科学发展了，天气预报已经能够精确到几点几分，虽然这些农谚还时而在一些年纪较大的人们中相传，但大多已经是鲜为人知了，特别是那些年轻人，只要翻翻手机便知天下事，哪里还需要这些农谚口诀？



国画 □ 崔天一

眼儿媚(词二首)

□ 静心

入伏晨吟

烟雨层楼半空天。独自倚轩前。清箫云外，幽弦弦缓，别绪缠绵。芸窗寄语归鸟，婉转化愁颜。梦怀旧事，徐行泽畔，醉饮溪间。

月湖赏荷

含月平湖探荷莲。碧叶笼轻烟。鱼吹荷下，水穷蓬岸，泽润田田。凭栏静听风吹雨，缱绻又当年。小舟荡漾，鸳鸯戏水，莺柳缠绵。