



十九 宝钢工程动工兴建(上)

打开国门才发现,发达国家已把我们远远甩在后面,中国钢铁业和世界先进水平差距巨大,钢铁产品数量短缺的矛盾日益突出,更为重要的是品种、质量不适应国民经济发展的需要,特别是一些高难度、高附加值的钢铁产品长期依赖进口。

为追赶世界发展的脚步,适应整个国民经济新发展对基础材料工业的需求,同时解决上海地方钢铁工业长期缺铁的问题,1977年末,中共中央、国务院决定举全国之力,在上海建设一座大型现代化钢铁厂。12月5日,上海新建钢铁厂工程指挥部成立。12月底,新建钢铁厂名称确定为“上海宝山钢铁总厂”(简称“宝钢”)。

1978年8月12日,国家计划委员会、国家基本建设委员会批准宝钢工程正式立项,总投资301.7亿元人民币,其中包括47.8亿美元的外汇资金。这是当年我国签约引进的22个成套设备项目中投资规模最大的一项,也是共和国建立以来规模最大、投资最多、技术最新的一个工业项目。

1978年10月,国务院副总理邓小平出访日本。访日期间,他参观了当时世界上最先进的钢铁企业——新日本制铁株式会社(简称“新日铁”)君津厂。这家钢铁厂的产量相当于当时中国钢铁企业总产量的一半。当看到由电子计算机控制的钢铁生产线后,邓小平深感中日钢铁企业落差之巨,感受到改革开放的迫切性。他对陪同参观的新日铁社长稻山嘉宽说:“就照这个样子,给中国建一个钢厂。”

1978年12月23日,党的十一届三中全会闭幕的第二天,宝钢工程在长江入海口的上海宝山打下第一根桩。工地上到处洋溢着“抢建宝钢,为国争光”的气氛。

这是我国钢铁工业史上的一座崭新的里程碑!宝钢一期工程主要设备和技术从日本和联邦德国引进,设计年产管坯60万吨、板坯90万吨、方坯122万吨、140毫米连续轧管机及相应的钢管精整系统,年产无缝钢管50万吨,其中油井管21.3万吨。除了设备和技术,宝钢

还全套引进了新日铁的管理制度。

正当6万宝钢建设者日夜酣战工地的時候,“文革”造成的恶果日益显现,国家财政、外汇、重要物资供应的困难日趋严重。1979年五六月间,社会各界对1978年引进的一批重大项目提出了种种质疑,宝钢工程首当其冲,包括“为什么要建宝钢?宝钢的投资是不是‘无底洞’”等等。

为此,中共中央副主席、国务院副总理李先念三次亲临宝钢视察,顶住各种非议,坚持“勇往直前”“干到底”的指导思想。中共中央副主席、国务院财经委员会主任陈云到上海,对宝钢建设问题作了半个多月的调研,听取各方专家、干部意见,最后提出了关于宝钢问题的8条重要意见,包括“这个工程要干到底,举棋不定不好”“店铺开门,不怕买卖大”等。同年7月,邓小平在与上海市领导谈话时说:“宝钢,国内外议论多,我们不后悔,问题是要搞好,第一要干,第二要保证干好。”9月,他在一次会议上指出:“历史将证明,建设宝钢是正确的。”

1980年夏,烈日炙烤着宝钢工地。“钢管桩出现水平位移!”这个消息像炸开的一颗定时炸弹,震波遍及工地,宝钢人愣住了。震波传进了中南海,一位领导批示宝钢工程指挥部:“要谨慎,谨慎,再谨慎!”消息一传十,十传百,最后误传成“宝钢要滑到长江里了……”

位移是否因为桩基深度不够?宝钢工程指挥部总工程师王铁梦已经跟踪研究,积累了大量的资料,认为没问题。总指挥叶志强找来十多位专家、顾问。大家将有关资料迅速综合、概括和提炼,分别指出:“大面积土建设移属于正常情况”“日本新建钢厂也出现过位移”“宝钢位移量并未超过上限”“上海几乎2/3的工程发生过桩基位移”“桩基深度符合国际规范”……详实的材料、透彻的分析,让人宽慰不少。

然而,一旁年逾古稀的同济大学名誉校长、上海市政协主席、宝钢首席顾问李国豪一言不发,陷入沉思。他明



▲1978年12月23日,宝钢工程打下第一根钢管桩

白:这些意见都没错,但此时最需要有一个理想的处理方案和权威意见。

李国豪知道,新日铁听说宝钢发生桩基移位后,立即派出专家提供了一整套处理方案。然而,那种传统的地基处理方案,宝钢适应吗?上海的专家更熟悉上海的土地啊!

“首先,要用力学理论来证明桩基移位是软土地基常有的现象!”是夜,李国豪伏案灯下,奋笔疾书。夜深了,一张张白纸密密麻麻地排列着一道道算式、一幅幅草图。这位享誉国内外的老科学家在没有现代计算器具的情况下,用圆珠笔列出各种微分方程式。凌晨3时许,一份周密详实的力学计算报告完稿,另外,还附了数份曲线图表和6000余字的论证报告。

次日一早,宝山宾馆会议厅,面对工程指挥部的领导和各路专家,李国豪用粉笔当场列出方程式演算,写了足足两小时。结论是:“只要采取相应措施,位移即可纠正。请党中央、国务院放心!” (未完待续) 施志

快速行动 物尽其用

□陈立勤

为追求极致的效率、极致的低成本,宝钢股份梅钢公司今年确立了“一稳二优三效率”的年度工作主线。对炼钢厂来说,提升“三效率”中的金属料综合利用效率,便成了年度降低工序成本的重要方法和途径。

为了让每一吨金属料物尽其用,炼钢厂转炉分厂厂长詹起梅和他的团队,第一时间论证项目可行,制定技术方案,实施回收利用,彰显了对目标的响应速度。2020年元旦刚过,詹起梅就组织召开工作研讨会,成立含铁资源回收利用小组。

喷溅渣是转炉冶炼过程中喷溅散落下来的渣钢混合物,含铁量丰富,但直接入炉冶炼,梅钢此前还没有实践经验。降成本要获得突破,这块“硬骨头”就必须拿下。詹起梅对外与国内钢企对标,学习先进技术,对内组织技术攻关,力争早日打通运输、环保、使用的瓶颈环节。转炉分厂仅用不到十天时间就完成了技术准备,随即组织第一轮回收使用试验。试验当月就回收转炉喷溅渣2000多吨,获得圆满成功。直返利用大大发挥了短流程的优点,使喷溅渣运输距离减少2/3。转炉分厂党支部还将喷溅渣直返使用确定为“全面对标找差,争当成本改善先锋”党内主题实践项目,2至4月份做到了转炉喷溅渣不出厂,每月可稳定回收6000吨以上,月经济效益300多万元。

大包铸余是连铸浇铸结束后,钢包剩余的渣钢混合物,此前的处理方法是整体倒出后委外回收,直接加入钢包使用在梅钢也是第一次“吃螃蟹”。由于涉及转炉、连铸、吊运等各个工序,回收作业增加了不少工作量,还会对正常生产组织造成影响。詹起梅一面与员工沟通宣贯,一面与上下道工序紧密合作,成功试验了2个炉次。工艺技术逐步成熟后,他发动大家开展劳动竞赛,对每月完成40炉及以上的班组进行奖励。各工序紧密协作,一季度累计使用620炉,利用率达16.75%。

詹起梅还配合分厂党支部书记开展党组织共建、党员登高、党内主题实践等活动,充分发挥党员骨干在含铁资源回收工作中的带头作用。快速行动显本色,攻坚克难见真章,詹起梅牵头开展的含铁资源回收工作取得了立竿见影的效果,收获了“真金白银”。今年以来累计使用1447炉,利用率达17.10%。1-10月份吨钢渣料消耗指标比去年降低6.41公斤,主原料成本削减13.71元/吨。



近日,集团公司工会举行“钢铁荣耀 铸梦百年”2020中国宝武台球比赛。宝钢股份张益峰、分获男子个人冠军亚军,政治云高王珏、宝武股份徐阳、宝信软件徐俊获得女子个人前三名。

记者 张勇 通讯员 王伟康 刘继鸣 摄影报道

能源调度“指挥家”

□熊宣

周海华,宝地米沁能源中心运行二中心调度作业区作业长,主要负责各能源系统运行状态的监控和在线管理,异常状态处理、信息传递。办事沉稳又一丝不苟的他,深得领导和同事的好评。

每次,周海华接到调度值班长能源系统异常信息时,经常第一时间赶到现场收集信息,积极协助值班长进行异常信息判断和信息传递。他的认真细致,确保了每一次异常信息都能得到快速、高效解决,避免了事故的发生。

周海华还善于根据工作实际形势而为。今年疫情期间,他及时按规定安排乘坐公共交通上班的人员居家办公,并合理调配到岗人员班次,做

到了疫情防控和作业区运作两不误。同时,制定了疫情期间调度室临时应对措施,做好调度室消毒、临时接待等工作,确保作业区环境安全、调度室工作有序进行。今年夏天,汛期来临前夕,他牵头协调点检作业区对各雨水泵站泵组进行检查、维护,督促宝信运维对EMS系统中雨水泵站存在的缺陷进行修复。5月份还参与了防台防汛应急预案演练,确保各雨水泵房正常运转,防台防汛工作落实到位。为了应对宝特长材、宝武特冶两家用户能大产线间歇性停产情况,通过合理调整能源设备运行状态,实现能源系统安全、经济运行。

走出自信 走向幸福

□龚程

为积极响应中国宝武“钢铁荣耀 铸梦百年”宣传教育系列活动,促进宝钢工程大家庭跨单位员工交流,提升员工的认同感、归属感和幸福感,日前,宝钢工程组织开展了“加油宝武,逐梦工程”徒步活动暨宝钢工程第四届职工文化艺术节开幕式。宝钢工程总经理助理以上领导,各二级单位劳模、职工代表、青年员工代表共形成17个行列200余人参加了此次活动。

开幕式上,工会对第四届职工文化艺术节的整体策划开展情况进行了宣贯和动员,宝钢工程领导鼓励大家在本次活动中要充分展示“工程素质、工程精神、工程力量”,通过徒步活动走出自信,走向幸福。

上午9点整,伴随一声枪鸣,宝钢工程艺术节正式拉开帷幕,同时也宣告“加油宝武,逐梦工程”宝钢工程徒步活动正式开始。本次徒步活动以中国宝武“钢铁荣耀 铸梦百年”宣传教育系列活动为契机,路线以宝武大厦为起点,途经浦东、黄浦滨江绿道,以江南机器制造总局工业遗址为终点,全程约10公里。

活动中,大家精神抖擞、笑容洋溢,怀揣钢铁寻根梦,迈着坚定的步伐向前迈进,与秋意盎然的美景和谐共融,形成了一道靓丽的“工程”风景线。



坚决不轧“坨子”钢

□彭敏

经过精益6S管理提升后的鄂城钢铁轧材厂棒三各辊间,可以用“焕然一新”来形容。前段时间,棒三热轧作业区乙班班长熊俊辉穿过备辊间一排排整齐摆放的轧辊架,找到了正在检查轧辊精度的准备班班长魏旺军。

熊俊辉盘问道:“魏班长,再过一个小时就是我的班了,昨天下班后特意跟你交待的今天换规格用的轧辊,我还是要再核对一遍,要是质量或者尺寸不对,我的班又要轧‘坨子’钢了,会直接影响班产量和兄弟们这个月的收入的!”魏旺军回应道:“欢迎你,我早就核对过啦!”

“不轧‘坨子’钢”是熊俊辉近年来常挂嘴边的关键词。“坨子”钢是鄂州方言,一是形容堆钢冲钢扭结在一起的形状,二是形容轧辊节奏时快时慢,前者堆钢冲钢危险易伤人不说,废钢会直接造成钢耗成本增加,还给设备造成损坏。熊俊辉坚持不轧“坨子”钢,为了尽可能提前预知预判当班轧制的规格、设备性能和线下准备,实现当班的科学轧钢、均衡轧钢,每到他的班,他都会提前一小时到岗。

自鄂城钢铁开展全面对标找差工作以来,轧材厂的产量、钢耗、作业率等主要攻关指标,已经根据工序分工和岗位特点,分解到车间和班组,并且已经逐级细化到了每个月的“一人一表”。从近几个月的生产报表和消耗参数来看,乙班的各项指标均名列前茅。



周末“趣”多多

□朱一知 杨琳 张国庆

前段时间,宝钢股份武钢有限轧钢部先后开展了两场文体活动,增强了凝聚力,为紧张工作增添了一份乐趣。

“插花品香”活动上,40名女员工欢聚一堂,学习插花艺术。女员工们在工作上兢兢业业,在生活中更是心灵手巧,一朵朵玫瑰花、杜鹃花、满天星等经过精心搭配,顿时变成了赏心悦目的花篮。活动间隙,还设计了抢答环节及丰盛的茶歇,大家按照老师的指导顺利完成了自己的作品,个个喜笑颜开。

“小小农夫——一粒米的前世今生”主题亲子活动,共吸引近100名员工及家属参加。小朋友大人们一起走到田间地头,通过亲子游戏认知农具,体验了解大米的生长和收获的不易。欢乐的亲子时光,在金灿灿的稻田里留下美好回忆。大家表示,今后生活中一定要爱惜粮食,带头践行“光盘行动”的倡议,杜绝“舌尖上的浪费”。

企业有发展,员工才有幸福!大家表示,回到岗位后,一定要更加努力工作,再接再厉,为硅钢冲刺四季度做出更大贡献。