



二十一 构建产业发展长远规划

1993年11月14日，新华社在《高扬起“效率”的旗帜——宝钢改革纪实》一文中，披露了宝钢的雄心壮志：宝钢决心向世界500强迈进！这是中国媒体刊发的关于宝钢与世界500强相关的第一篇报道。

宝钢早在投产不久，就开始探索多元产业发展和从工厂制向公司制的转变。

1988年，以上海宝山钢铁总厂为主体的横向经济联合体——宝山钢铁联合(集团)公司成立，开启了冶金企业之间资金型、资源型、产品延伸型、技术智力型等横向联合的先河。

1992年3月17日，宝钢被列为国家第一批大型企业集团试点单位之一，国家经济体制改革委员会、国家计划委员会、国务院经济贸易办公室对宝山钢铁联合(集团)公司体制进行调整，成立宝钢集团。1993年7月15日，上海宝山钢铁总厂更名为“宝山钢铁(集团)公司”。宝钢除钢铁主业外，相关的设备制造业、贸易业、金融业、运输业、建筑业、服务业、房地产业、深加工等产业，都有了一定规模的发展，形成多元化产业集团的雏形。

1996年3月，由宝钢、浙甬钢铁投资(宁波)有限公司和日本新制钢株式会社、三井物产株式会社、阪和兴业株式会社合资组建宁波宝新不锈钢有限公司，宝钢出资54%控

股。公司专业生产冷轧不锈钢板、卷和不锈钢焊管。

1997年2月28日，在宝钢四届六次职代会上，黎明又一次给宝钢人敲响警钟。“宝钢因为突出，所以人人都以宝钢为目标，引进比宝钢更新的工艺、更新的装备，最终产品超过宝钢”“市场竞争就是这样，后面那么多人使劲追赶你，假如你不快跑的话，总有人赶上你”。为了结构调整，为了不被别人赶上，宝钢围绕钢铁主业，提出了一系列宏伟壮阔的产业发展计划，构建出一个面向21世纪的大集团产业体系。宝钢的目标是到2010年销售收入总额达到150亿美元，钢铁产品和非钢铁业产品的销售额各占50%。

宝钢作出了一系列极具前瞻性和战略高度的重大决策，对宝钢未来的发展做了长远的规划和布局，为后来宝钢实施“精品+规模”以及“一业特强，相关多元产业协调发展”战略打下了扎实的基础，积累了丰富的经验，奠定了雄厚的基业。

2004年7月12日，宝钢以2003年营业收入1204亿元人民币，折合145.48亿美元位居世界500强企业第372位，成为中国竞争性行业和制造业中首批跻身世界500强的企业。

江泽民同志先后多次视察宝钢，并题词“办世界一流企业，创世界一流水平”。(未完待续) 施志

光荣退休

集团公司总部

夏江 李盛华

宝钢股份

滕跃祥 甘荣火 张放 单雪梅 朱惠娟
周星 严晓红 周士杰 蔡勇飞 黄大明
吕钢 甘晓萍 秦洪流 张伟钢 黄建宾
姜伟忠 钱国庆 何建明 顾永兴 刘瑞铭
徐庆华 王以洪 郑云 董文虎 袁祖林
王震平 张弛 黄国亮 贾德国 谷祝先
施吉荣 王国樑 黄继峰 朱季光 徐文宝
蓝晓蓉 蒋立敏 徐明 潘世强 丁国满
张永樑 叶根宝 盛伟龙 朱思远 田顺华
徐斌 顾智慧 郁贤 孙永康 徐荣根
陆宇琴 袁理 陶小红 顾云龙 杨文欣
吴明霞 李秀凤 金根 施锦荣 戴昌德
邵春萍 葛秀梅

梅山公司

芦伟 褚敏 杜俊杰 季保钢 高增
骆春霞 马洪宪 李一心 张文宏 许玉山
潘持庆 朱玉来 徐明荣 王慧平 杭顺庆
季荣珍 钱益 俞洁 刘海峰 魏厚兰
张开平 吴盛奎 丁宏玉 王金龙 杜发宝
范卫国 霍明智 陈贻华 杨秀梅 吴爱珍
简国庆 晏涛 蒋广寅 邵永斌 王亚珍
白翎 童庭俊 陶木林 徐望府 吴永刚
濮承平 马吉香 罗腊梅 惠玉蓉

一浦五联合党委

方锦琪 张德客 王民中 雷海根 唐男
郭毅

宝地资产

鲍根林 严国良 顾愿祥 黄映华 石海山
周永清 史国庆 蔡友良 戴建国 王忠迅
周家樑 虎锦弟 沈斌 潘丽嘉 赵文兴
张琴芳 胡晓燕 仇德亮 汪培荣 宋桂芳
曹金海 周金发 季小林 沈斌 郭国荣
范一艺 刘伟民 朱平华 张明亮 潘朝弟
陈培康 徐令弟 蒋忠萍 金琦 费勤锁
沈建平 龚莹初 汪崇毅 姚正福 陈金贤
李群利 曹志龙 陈耀旗 石宝林 黄永林
潘玉明 潘林生 沈卫珠 陆玲芳 周建玉
陆麒发 万丽华 周永维 顾永其 朱宝珍
杨燕 杨建兴 朱建英 王培红 谭臻颖
朱建刚 徐玉龙 徐芹 寿德明 顾振权
韩桂斌 沈伟聪 潘玉坤 李蓉 赵萍

宝地吴淞

王宏宝 邱萍 张培德 陈晓红 周敏华
冯六华 顾俭 黄富新 卜福明

宝武智维

冷智峰 朱吉娣 徐洪发 何作安 童小燕
陈国樑 沈芳 顾素兰

宝武水务

张妹芳

宝武特冶

陆琴华

宝钢金属

梁福梅

“搬家”周年记

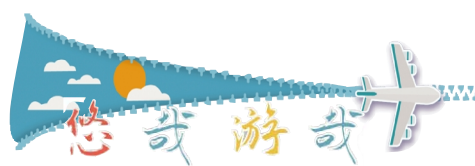
□张潇

一年前，宝钢资源入驻宝武大厦，踏上新的征途。我们资源人近水楼台，沐浴着集团大家庭的温润阳光、五彩斑斓。

有探寻宝藏的乐趣。一块长方形的“纪念石”，静静地躺在大厅靠近窗户的位置。纪念石的孪生兄弟存放在地球的另一端——瑞士洛桑。兄弟俩，一东一西，珠联璧合，一起见证了全球第一家也是唯一一家在奥林匹克纪念墙上留名的钢铁企业。还有无上的荣誉感。在大厅一个宽敞的角落，“钢铁荣耀铸梦百年”中国宝武130年系列展在持续进行中。颇有年代感的老照片和有温度的鲜活文字，记录着每家钢厂的前世今生，让人由衷感慨：一部中国宝武史，半部近代工业史。更惊喜地发现，那些耳熟能详的教科书名词“张之洞、汉阳造”等，通过时空隧道来到当下，和宝武人产生了一种看得见的内在联系，与有荣焉！

也诞生了很多趣事横生的事。某些办公区域，在梦想改造家们的集体努力下，白色的矩形抽拉储物柜，肩并肩层叠层，构建了一座座“百米长城”。一览无余的敞亮式江景大平层，被隔成一个又一个半开放的独立包间。工作目之所及，只有自己的小小天地，只是每天默默祈祷：“百米长城”永不倒。也有全新的挑战。位于B4的地下车库，完美解决了车位数量问题，但也对转向车技提出了更高要求。下班回家，开车逼近转弯斜坡出口处，前方白墙上留下的一道道深色的、长短不一的擦痕，让人想起“前车之鉴”。亦有美中不足。和很多5A级写字楼一样，落地窗虽美，却无法打开。闷热的时候，梦想可以“清风自来”。可现实中，也只能连发“十二道金牌”催物业业快开空调。更多的还是溢于言表的自豪。有外地客户来，我们总要不厌其烦地带领对方绕走一圈，指点江山般地展示开阔的视野和“这边独好的风景”。目光伸出窗外，滔滔黄浦江水，巍巍南浦大桥；再远方，陆家嘴“三件套”在云端若隐若现……

一年之内，世博这片乐土上发生的趣事快事，七天七夜讲不完。我们将和她继续相守，两年、三年、十年……还有多少美好等待我们去发掘，还有多少绚烂的画卷将被打开。



重游水绘园

□全国范

数年前跟旅行社去如皋，先游李昌钰刑侦科学博物馆，次为水绘园。游博物馆时忘乎所以，导游赶来说全车就等你一人，我看规定时间还有一刻钟，但导游不由分说拽着我走；到水绘园亦如是，故留下些许遗憾。前段时间故地重游水绘园，又有不一样的感受。园区景点颇多，细看一整天还不够，无奈时间有限，只得走马观花、蜻蜓点水。亏导游熟门熟路，说古道今，平添不少乐趣。

水绘园始建于明朝末年，距今已有400多年历史，由水绘园、水明楼古建筑群、古濠园等组成。古濠园内，展示着唐朝迄今的各种如派盆景，摄影和园艺爱好者们立刻被美不胜收、形态各异、毕生未见的奇物所吸引，离开导游没听到讲解，显些懊悔。真是唐宋元明清，从古看到今，每盆皆有各自的故事。水绘园“景如其名”，楼台亭阁、假山垒石倒映水中，天然地形成一幅幅“美图”。观毕路过寒碧堂，此乃演出如皋传统文化木偶戏的场所，上次来时观众满堂无虚席，可这趟却没了游客。原来牵线表演者因身体不佳暂停，我不禁感慨：若后继无人，或将失传。

导游讲解结束后，尚余20分钟可活动，抓紧请导游指点，并独自探访对岸的小屋碧落庐。庐之背后是城墙，树木修整枝叶比人还高。重游弥补了上次的遗憾，回味无穷此行。

一米阳光

□钱敬修



观《金刚川》有感

□张磊

《金刚川》是一部纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战70周年的电影，其中很多情节和细节让我动容。

炮兵关磊和张飞为了争夺视野更好的一号炮位，不断发生口角，但其实他们是在抢着为对方牺牲。最终两人为了掩护战友修桥，先后选择主动暴露炮位，吸引敌机的火力攻击，最后全都牺牲了。将士们的勇气和血性以及不怕死的牺牲精神，让我们打赢了这场立国之战，打出了中国人的尊严和七十年的和平发展。

“为什么战旗美如画，英雄的鲜血染红了它，为什么大地春常在，英雄的生命开鲜花。”故事最后，随着《英雄赞歌》的音乐响起，一座由志愿军战士靠躯体铸造的血肉桥梁画面，猛烈冲击着我的内心，那一瞬间我无比伤痛，为了那些在战争中逝去的年轻生命，他

们用牺牲换来一个和平强大的祖国。

电影开头有段老兵的独白“美国飞机一天到头在天上飞，俺们多想也有一架飞机在上面护着俺们”。故事结束的时候，出现了我国战机护航，接志愿军烈士遗骸回国的画面，他们终于有了护着自己的飞机，回到了祖国的怀抱。70年过去了，山河无恙，英雄们虽未能亲眼见证，但他们的英雄魂会永远铭记在国人心中。

电影也让我想起了最近党支部开展的四史学习，其中《新中国70年》就是党员集体学习的重要内容。英雄们的事迹历历在目，我由衷为自己是一名共产党员而骄傲，同时也感到了一份沉甸甸的责任。身处时代发展的浪潮中，勇往直前，树立大局观、争做最强者的精神将始终激励着我，我更需立足本职，牢记使命，提升服务能力，为企业高质量发展贡献光和热。

宝武集团中南钢铁召开干部大会

(上接第1版) 成立中南钢铁是中国钢铁工业发展、中国宝武发展的必然。我国钢铁产量已经全球第一，但“小散乱低差”依然是国内钢铁业的一个基本特征，大幅度提高钢铁产业集中度，建立一个健康、稳定、可持续发展的行业秩序，是钢铁业高质量发展的需要。党中央国务院提出推进供给侧结构性改革，作为中国钢铁业的引领者，中国宝武责无旁贷，这是我们承担国家使命责任担当的一种自觉。通过联合重组，提高市场占有率，提高竞争力，符合产业发展的规律，中国宝武顺应了这个规律。习近平总书记今年8月19日到中国宝武马钢集团考察调研时非常明确地肯定了这一点。产业集中度提升之后，我们要探索推进管理变革。如果还是沿用传

统的工业文明时期的管理方式，“土豆一筐、一筐土豆”，这样的联合不可能自动产生效益，相反，由于企业大了以后，大企业病发作，最后把企业拖垮的例子，古今中外比比皆是。在互联网文明的今天，企业联合以后，必须要以互联网、大数据、人工智能为支撑，推进内部的组织变革，大幅度降低内部的组织成本，提高整体资源配置效率，企业的市场竞争力才会“1+1>2”。互联网时代的组织体制是扁平化、网络型、矩阵式，组建中南钢铁就是顺应时代发展的要求、适应生产发展的管理变革和流程再造，通过极致的专业化提升管理能力，实现极致的效率。

陈德荣对中南钢铁下一步发展提出五点要求。一是开疆拓土。中南区域大、

区位好，是钢材输入地区，要大力推进联合重组。二是推进国际化。中南地区往南直通东南亚、南亚等地，有着极佳的区位优势，应该成为中国宝武的国际化前沿阵地、平台公司。三是加强内部管理。四是加强基地间的协同。要做最好的自己，做一个受人尊重、让人向往的企业。要加强相互之间的协同，加强资源共享，从而实现更有效的竞争力。五是加强生态化协同。中南钢铁是中国宝武在南方地区的平台化公司，一方面要为钢铁提供更好的服务，同时也为其他多元产业提供更好的支撑。

陈德荣强调，中南钢铁的领导干部一是要加强学习习近平新时代中国特色社会主义思想的学习，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。因为我们

是国有企业，我们是有使命担当的企业。二是中南钢铁的每一个成员企业、每一位领导干部都要有大局观、全局观，要有战略眼光和一盘棋的意识。“不谋全局者，不足谋一域”，成立中南钢铁是集团公司的重大决策，要按照集团的总体战略部署，以“中国宝武利益最大化、中南钢铁利益最大化”为前提，全力以赴，一起努力把工作落实到位。三是要干事创业，充满激情。要践行“德才兼备、智勇双全、志同道合、干事创业”，这是集团公司党委对各级组织、各位干部的要求。相信在大家的努力下，中南钢铁一定能够运转成功，发挥出应有的效益，实现集团公司的战略意图。

集团公司相关职能部门负责人，韶钢、鄂钢、重钢领导班子成员参加了会议。

钢铁报国

□远方

莘莘学子初心在
报国吾痴爱
囊萤映雪伴书眠
四季相推如故，莫休闲

烟花铁水飞虹势
欧冶思惭愧
百年荣耀冠全球
幸得其中华彩，汗青留