

一家人一盘棋，一家人一条心。

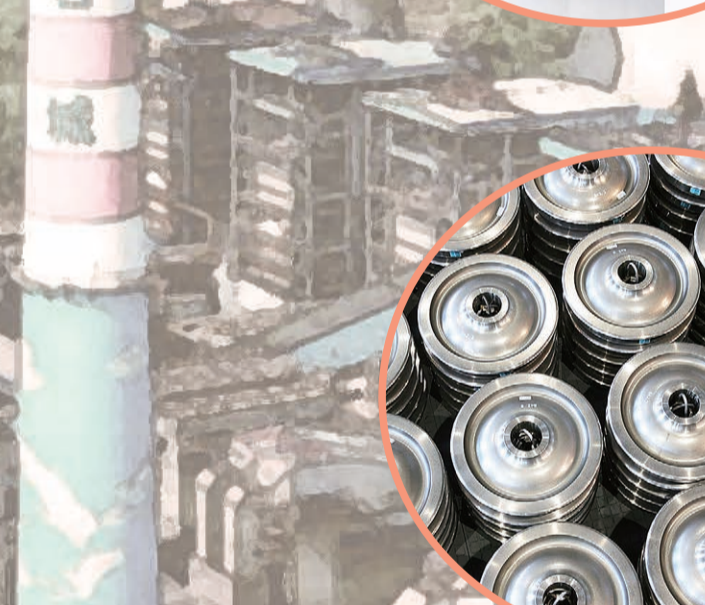
2020年是马钢全面融入中国宝武的第一个完整年份。

由中国宝武职能部门、各产业发展中心、相关子公司

开展对标找差、落实管理变革、推动一体发展，马钢全身心融入中国宝武历史、功业史。



融情



马钢矿业围绕专业化整合融合“百日计划”，强化协同合作，全面深度融合整合进程，关键里程碑事项全部按既定节点全面推进。



关键词：对标找差

马钢集团共同组成的12个专业化整合项目组加班加点、夜以继日开展工作。保持“统一语言、统一规则、统一平台、统一文化”，马钢专业化整合融合按下“加速键”，原定三年的整合融合目标，仅用一年时间就全面完成。

长钢股份厂区内依然绿意盎然，生产火热。2020年，面对疫情、汛情的重重考验，长钢股份队全面对标找差，持续挖潜增效，不断追求卓越。

2020年11月综合铁钢比降低到0.811！这让每一位长钢人都为之振奋。

关键词：管理变革

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 冷璇) 管理部门由5个整合为3个、分厂由13个优化整合为4个、作业区由81个优化整合为41个……管理变革工作开展以来，冷轧总厂稳扎稳打、积极推进，取得了良好的成效。

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 钱广发) 变革开新局，融合激活力。能源环保部成立两月以来，增效提速、报损报停；保供给力，为四钢总厂日产90炉钢提供支撑；热电南区“水立方”……煤场全封闭项目气膜成功充气封顶……

关键词：融合发展

本报(马钢记者站 姚乐 通讯员 杨龙) 相互走访当面沟通，视频会议线上讨论，信息数据资源共享，技术中心各级负责人同时担任中国宝武研究院对应副职，交流对标机制逐渐固化为常态化工作机制……自2020年6月中国宝武中央研究院马钢技术中心揭牌，马钢与中国宝武技术创新“融”的深度不断延伸，“合”的力度明显增强。

本报(马钢记者站 张泓 通讯员 陈璐) 多元化的延伸和发展，是打造“大而强的新马钢”的重要组成。

去年1月1日，宝武资源正式接管马钢矿业，这是马钢矿业发展史上具有里程碑意义的一件大事。



炼铁总厂：系统改进 追求极致

炼铁总厂“全面梳理现阶段在生产、技术、管理方面存在的不足，对标行业先进水平，全面提升总厂生产、工序、运行效率。

长钢股份：工序倒逼 流程优化

“降本增效只有进行时，没有完成时”这是长钢人的共识。“低成本”一直以来都是长钢股份竞争力代名词。为了实现长钢股份“系统降本，对标挖潜”目标的实现，从2019年开始长钢股份就以行业先进指标以及公司各线历史上最好指标为标杆，以“工序倒逼、工序服从”为指导，通过工序倒逼，查找工序不足及工序间的矛盾，对公司进行全流程系统降本。

冷轧总厂：稳扎稳打 强基健体

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 冷璇) 管理部门由5个整合为3个、分厂由13个优化整合为4个、作业区由81个优化整合为41个……管理变革工作开展以来，冷轧总厂稳扎稳打、积极推进，取得了良好的成效。

能环部：激发活力 增效提速

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 钱广发) 变革开新局，融合激活力。能源环保部成立两月以来，增效提速、报损报停；保供给力，为四钢总厂日产90炉钢提供支撑；热电南区“水立方”……煤场全封闭项目气膜成功充气封顶……

技术中心：资源共享 协同创效

本报(马钢记者站 姚乐 通讯员 杨龙) 相互走访当面沟通，视频会议线上讨论，信息数据资源共享，技术中心各级负责人同时担任中国宝武研究院对应副职，交流对标机制逐渐固化为常态化工作机制……自2020年6月中国宝武中央研究院马钢技术中心揭牌，马钢与中国宝武技术创新“融”的深度不断延伸，“合”的力度明显增强。

马钢矿业：拓宽视野 积攒后劲

本报(马钢记者站 张泓 通讯员 陈璐) 多元化的延伸和发展，是打造“大而强的新马钢”的重要组成。经过一年的整合融合，马鞍山区域多元产业已经站上更高的平台。



们在日常工作中，围绕自己肩负的指标开展工作，使得人事效率和各生产工序效能得到了极大提升。此外，该总厂按照中国宝武和马钢部署要求，在全厂范围内开展“我为企业‘对标找差’创一流献一计”活动，动员各作业区作业长、职工建言献策，为总厂生产“排忧解难”。

长钢股份：工序倒逼 流程优化

本报(马钢记者站 姚乐) 冬日寒风凛烈，长钢股份厂区内依然绿意盎然，生产火热。2020年，面对疫情、汛情的重重考验，长钢股份队全面对标找差，持续挖潜增效，不断追求卓越。

冷轧总厂：稳扎稳打 强基健体

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 冷璇) 管理部门由5个整合为3个、分厂由13个优化整合为4个、作业区由81个优化整合为41个……管理变革工作开展以来，冷轧总厂稳扎稳打、积极推进，取得了良好的成效。

能环部：激发活力 增效提速

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 钱广发) 变革开新局，融合激活力。能源环保部成立两月以来，增效提速、报损报停；保供给力，为四钢总厂日产90炉钢提供支撑；热电南区“水立方”……煤场全封闭项目气膜成功充气封顶……

技术中心：资源共享 协同创效

本报(马钢记者站 姚乐 通讯员 杨龙) 相互走访当面沟通，视频会议线上讨论，信息数据资源共享，技术中心各级负责人同时担任中国宝武研究院对应副职，交流对标机制逐渐固化为常态化工作机制……自2020年6月中国宝武中央研究院马钢技术中心揭牌，马钢与中国宝武技术创新“融”的深度不断延伸，“合”的力度明显增强。

马钢矿业：拓宽视野 积攒后劲

本报(马钢记者站 张泓 通讯员 陈璐) 多元化的延伸和发展，是打造“大而强的新马钢”的重要组成。经过一年的整合融合，马鞍山区域多元产业已经站上更高的平台。



“绿”动马钢 “智”享未来——马钢奋力推进高质量发展综述

时间是在开拓者前行的刻度，时间是在奋斗者筑梦的空间。刚刚过去的2020年，是马钢发展史上具有划时代意义的一年。

2020年8月19日上午，习近平总书记冒着高温来到马钢考察调研，了解生产经营情况，察看重点产品展示，深入生产一线，与劳动模范、工人代表亲切交流，发表重要讲话。

“新冠肺炎疫情肆虐的这段时间，社会经济都受到了影响，但是马钢较早早地复工复产，实现了产量和营销收入的同比双升，这也能看出我们的国有企业强大的韧性。你们创造了很多辉煌，现在把握自己的优势，顺应当前企业现代化发展的潮流，在现代企业改革发展中，特别是在长三角一体化发展中，把握机遇、顺势而上，为长三角一体化发展作出自己的贡献。”

总书记亲切的话语仍在耳畔回响，殷殷嘱托更是汇聚起一马当先的磅礴力量。以习近平总书记重要讲话精神为指引，在中国宝武的坚强领导下，在省市政府的大力支持下，马钢上下坚决贯彻新发展理念，加快融入长三角一体化发展，强化“超越自我、跑赢大盘、追求卓越”绩效导向，以“三高两化”为实施路径，以改革增动力，以创新促发展，深化整合融合，全面对标找差，持续提升经营业绩，在“打造大而强的新马钢”的道路上奋力前行。

从持续深化整合融合，追求极致规模效益；到加快推动动力变革、结构优化、效率提升，不断增强高质量发展内生动力。从全面对标找差，着力做强做优做大钢铁产业；到从严夯实专业基础管理，持续提升管理效能和管理水平。

从努力打造绿色城市工厂和智慧制造示范基地，到积极构建和谐企业，实现职工与企业共同发展。……打造大而强的新马钢！马钢人在奋斗中创造辉煌，在筑梦中铿锵担当！2020年，马钢钢铁产量首次突破2000万吨，营业收入首次突破1000亿元；人均年钢产量首次迈上1000吨台阶；人事效率持续提升，职工收入稳步增长。

整合融合，催生发展新格局

中国宝武与马钢集团实施重组，是安徽省委省政府与中国宝武抢抓长三角一体化发展战略机遇的重大举措和重要成果。重组马钢，中国宝武在全球钢铁市场的影响力与话语权明显提升，在《财富》杂志公布的2020年世界500强排行榜，中国宝武首次跃居全球钢铁企业首位！融入宝武，马钢落实“一基五元”产业布局 and “一业一企、一企一业”发展要求，开启专业化整合融合新征程，为打造大而强的新马钢铁推了“着力点”。

绿色智慧，打造发展新引擎

钢铁业的春天是绿色和智慧。马钢持之以恒打造“绿色发展、智能制造”专项工作，以推进大而强的新马钢装上“加速器”。马钢背靠长江，坐拥马鞍山、人头矶、西山等城市绿带，与城市相互契合，融合发展，是典型的绿色城市型钢厂。而点多、面广、流程长的钢铁企业又决定了环保压力巨大、任务繁重。“两于一”“三治四化”，这是中国宝武对于环保工作提出的更高标准和美好愿景，彰显着央企的责任与担当。

随着5G迈向商业、工业应用，万物互联正在从愿景变为现实，敏捷的马钢人捕捉先机，顺势而为。在9月12日世界制造业大会安徽江海上经济论坛“5G+工业互联网”高峰论坛上发布的安徽省十大创新应用中，马钢5G“智慧矿山、智慧料场双上榜”。而一键轻点、轻松炼钢，机器人人机协同，这样的景象每天都在马钢各条产线上上演。

一大批智能制造成果，正在显著提升马钢产线生产能力和现代化水平。

创新变革，培育发展新动能

唯改革者进，唯创新者强，唯改革创新者胜。马钢深入推进供给侧结构性改革，大力实施组织变革和流程再造，全力推进公司治理体系和治理能力提升；按照“三个引领”目标，全面推进“三高两化”发展，为打造大而强的新马钢增添了“源动力”。以思想突围引领行动突围，以观念突围破除路径依赖。改革创新，对标找差是这一年马钢高质量发展的鲜明主线。

着力提升治理效能。马钢按照中国宝武优特钢精品基地和优特钢长材专业化平台战略定位，对标一流，对制度文件设计与运行的有效性开展全方位评估。



本报(马钢记者站 张泓 通讯员 陈璐) 多元化的延伸和发展，是打造“大而强的新马钢”的重要组成。经过一年的整合融合，马鞍山区域多元产业已经站上更高的平台。

本报(马钢记者站 姚乐 通讯员 杨龙) 相互走访当面沟通，视频会议线上讨论，信息数据资源共享，技术中心各级负责人同时担任中国宝武研究院对应副职，交流对标机制逐渐固化为常态化工作机制……自2020年6月中国宝武中央研究院马钢技术中心揭牌，马钢与中国宝武技术创新“融”的深度不断延伸，“合”的力度明显增强。

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 冷璇) 管理部门由5个整合为3个、分厂由13个优化整合为4个、作业区由81个优化整合为41个……管理变革工作开展以来，冷轧总厂稳扎稳打、积极推进，取得了良好的成效。

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 钱广发) 变革开新局，融合激活力。能源环保部成立两月以来，增效提速、报损报停；保供给力，为四钢总厂日产90炉钢提供支撑；热电南区“水立方”……煤场全封闭项目气膜成功充气封顶……

本报(马钢记者站 姚乐 通讯员 杨龙) 相互走访当面沟通，视频会议线上讨论，信息数据资源共享，技术中心各级负责人同时担任中国宝武研究院对应副职，交流对标机制逐渐固化为常态化工作机制……自2020年6月中国宝武中央研究院马钢技术中心揭牌，马钢与中国宝武技术创新“融”的深度不断延伸，“合”的力度明显增强。

本报(马钢记者站 张泓 通讯员 陈璐) 多元化的延伸和发展，是打造“大而强的新马钢”的重要组成。经过一年的整合融合，马鞍山区域多元产业已经站上更高的平台。

本报(马钢记者站 姚乐 通讯员 杨龙) 相互走访当面沟通，视频会议线上讨论，信息数据资源共享，技术中心各级负责人同时担任中国宝武研究院对应副职，交流对标机制逐渐固化为常态化工作机制……自2020年6月中国宝武中央研究院马钢技术中心揭牌，马钢与中国宝武技术创新“融”的深度不断延伸，“合”的力度明显增强。

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 冷璇) 管理部门由5个整合为3个、分厂由13个优化整合为4个、作业区由81个优化整合为41个……管理变革工作开展以来，冷轧总厂稳扎稳打、积极推进，取得了良好的成效。

本报(马钢记者站 高莹茹 通讯员 钱广发) 变革开新局，融合激活力。能源环保部成立两月以来，增效提速、报损报停；保供给力，为四钢总厂日产90炉钢提供支撑；热电南区“水立方”……煤场全封闭项目气膜成功充气封顶……

本报(马钢记者站 姚乐 通讯员 杨龙) 相互走访当面沟通，视频会议线上讨论，信息数据资源共享，技术中心各级负责人同时担任中国宝武研究院对应副职，交流对标机制逐渐固化为常态化工作机制……自2020年6月中国宝武中央研究院马钢技术中心揭牌，马钢与中国宝武技术创新“融”的深度不断延伸，“合”的力度明显增强。

