

# 中国宝武报

Zhong Guo Bao Wu Bao



扫码关注下载官方微信及 APP

中国宝武钢铁集团有限公司主办

成为全球钢铁业引领者 共建高质量钢铁生态圈

每周二、五出报

## 一级单位党委书记年度「大考」

就 2020 年度抓基层党建工作进行全面回顾和总结

■记者 张萍

本报讯 为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,贯彻落实习近平总书记考察调研中国宝武重要讲话精神,巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果,层层压实各级党组织党建工作责任,推动管党治党责任落实,根据国务院国资委党委《关于做好 2020 年度中央企业党委(党组)书记抓基层党建工作述职评议考核工作的通知》,近日,中国宝武以集团公司党委常委(扩大)会的形式,组织 2020 年度二级单位党委书记抓基层党建工作述职评议考核。7 家二级单位党委书记进行现场述职,就 2020 年党委书记抓基层党建工作情况进行全面回顾和总结,查找问题,制订整改措施。

中国宝武党委书记、董事长陈德荣出席会议并讲话。总经理、党委副书记胡望明;党委常委,宝钢股份党委书记、董事长邹继新;党委常委、总会计师兼董秘朱永红;党委常委、副总经理郭斌;党委常委、副总经理,中南钢铁党委书记、董事长张锦刚;党委常委、纪委书记、国家监委驻中国宝武监察专员章克勤;党委常委、副总经理侯安贵,分别对现场述职的 7 家二级单位党建工作进行点评。会议由集团公司党委常委魏尧主持。

### 陈德荣就抓好 2021 年中国宝武基层党建工作提出三点意见

- 持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届历次全会精神,不断提高政治判断力。
- 强化“一岗双责”,配齐配强党务干部,加强党委书记和党务工作人员履职培训,努力提高政治领悟力。
- 严格基层基础管理,抓好党建工作责任落实,持续提高政治执行力。

详见第 4 版

## 国内首单!

### 欧冶链金与三井物产签订首笔再生钢铁原料进口合同

■通讯员 张明伟 龚立英

本报讯 日前,欧冶链金与三井物产签订再生钢铁原料进口合同。据悉,这是再生钢铁原料放开进口限制后国内的首笔订单。

2020 年 12 月,国家市场监督管理总局(国家标准化管理委员会)批准发布《再生钢铁原料》(GB/T39733-2020)推荐性国家标准,该标准于 2021 年 1 月 1 日起正式实施。标准的出台,不仅可以推动优质再生钢铁原料资源进口,提高我国铁素资源保障能力,缓解钢铁行业过度依赖铁矿石的困境,还能提高再生钢铁原料品质,满足我国钢铁行业高质量发展的需求。

欧冶链金积极抓住机遇,迅速启动与国外优质客户对接,力争在国内政策出台后第一时间完成再生钢铁原料进口。2020 年 12 月 31 日,国家发布公告,自 2021 年 1 月 1 日起,符合《再生钢铁原料》(GB/T39733-2020)标准的再生钢铁原料,不属于固体废物,可自由进口。公告发布后,欧冶链金委托旗下链金国际立即与国外客户商定进口事宜,并最终与日本第一大综合商社三井物产达成协议。在完成各项合同条款审核后,双方正式签订合同,约定从三井物产采购 3000 吨日本产重型再生钢铁原料发往上海港,供宝钢股份生产使用。

## 《中国宝武钢铁集团有限公司年鉴(2020)》出版发行

■特约通讯员 张文良

本报讯 由中国宝武史志编纂委员会主编、中国宝武史志办公室承编、上海人民出版社出版的《中国宝武钢铁集团有限公司年鉴(2020)》日前出版发行。

《中国宝武钢铁集团有限公司年鉴(2020)》是中国宝武的第三部年鉴,是系统记述 2019 年中国宝武各方面情况的年度资料性文献,详细记载

总部各部门及各子公司 2019 年改革、发展的基本情况和重大事项,设总述、特载、专文、要闻大事、企业管理、科技研发、节能环保、人力资源、财务审计、钢铁主业、新材料产业、智慧服务业、资源环境业、产业园区业、产业金融业、党群工作、企业文化、人物与荣誉、统计资料、附录、索引 21 个篇目,129 个分目,1414 个条目,卷首照片 48 幅,随文照片 77 幅,图、表 67 张,计 85.8 万字。

## 建设具有宝武特点的中国特色现代企业制度

■钱春江



中国宝武即将迈入《财富》世界 100 强行列,未来还将按照做强做优做大要求继续发展壮大。企业停止了生长,必然趋于死亡,但是大而不当也会走向灭亡。如何规避“大企业病”,如何解决企业发展中内生动力机制和相应的约束机制的问题,把中国宝武改造成为“动车”,让每个车厢自我激励、自带动力,这是“十四五”期间最需要解决的问题。国企改革三年行动,完全契合今日宝武之发展需要。

“十三五”期间,我们全力推进联合重组、专业化整合,构建国有资本投资公司“分业经营、分级管理”架构,但这些都是属于管理范畴的内容,属于治理的结构性范畴。产权制度对企业而言是根本性的制度,三项制度改革则是建立在产权制度基础上的表现形式,是以产权制度为坚实基础。

改革开放的四十多年,是一个不断推进中国特色社会主义市场化过程。党的十四大提出,中国经济体制的改革目标是建立社会主义市场经济体制。企业是社会主义市场经济中重要的市场主体和微观基础,产权明晰是建立现代企业制度的关键。四十多年来,民营经济得到快速发展,民营企业机制更灵活,与之相比,国有企业在提升活力和效率方面还有很大的改善空间。要建立灵活的机制,根本就在于改革。

一是实行产权制度改革,引入战略投资者。子公司要基于未来战略发展需要,引入能和自身产生协同效应、市场化程度高的社会资本作为战略投资者。

从股权结构上来说,战略投资者的总持股需达到一定比例,能在重大事项决策上行使“一票否决权”,形成有效制衡,但国有股东应该保持第一大股东地位,这是原则和底线。单一战略投资者持股比例最好不低于 5%,并能获得相应份额的董事提名权,参与

到公司治理中,借助民营企业对自身产权利益的极度关切,对子公司经营者在更大范围内进行监督和约束,提高我们的资产经营效率。同时,要大力推进员工持股,让班子成员、骨干员工的利益与公司的长期发展捆绑起来,和企业形成利益共同体,把员工的活力、干劲激发出来。

二是完善公司治理,探索实施差异化管控。混改重在“改”,在有效制衡的股权结构基础上,更重要的是完善公司治理。首先要将加强党的领导与完善公司治理统一起来,实现党委把方向、管大局、保落实,董事会定战略、做决策、防风险,经理层谋经营、抓落实、强管理。各治理主体各司其职、各

负其责、协调运转、有效制衡。

混改后的子公司,要逐步做实董监事会。如果董事会还是老摆设、老形式,那混改就是“换汤不换药”,国企的惯性还会在,民企的机制也进不来。这就要求集团公司根据股权占比、子公司法人治理成熟度等情况,探索差异化的管控方式。对于集团公司相对控股、战略投资者能够通过派出董事有效参与公司治理的子公司,我们要采用更加市场化的管控方式,向董事会加大授权,集团公司逐步转向以“管资本”为主,与子公司之间以资本为纽带,不宜再通过行政的方式干预子公司的日常经营。

三是加大投资授权,重点管住“两规”。在重大事项决策制度体系中,投资方面的授权是我们谈论最多的。过去,投资出现问题但无法追责的主要症结就在于,所有的投资可研报告都是集团公司审批的,流程、程序都是完善的,结果责任就无法落地。

(下转第 4 版)

## 引领行业发展 打造后劲十足的中国宝武

### 打造国内最大的单体炼钢车间 湛江钢铁三高炉系统转炉、连铸工程热试成功

■通讯员 梁清松

本报讯 1 月 9 日,宝钢股份湛江钢铁炼钢厂洋溢着喜庆的气氛。随着热负荷试车令的下达,铁水顺利兑入 4 号转炉并经过吹炼、精炼、浇铸等作业后从 3 号连铸机成功出坯,标志着湛江钢铁三高炉系统项目转炉、连铸工程热负荷试车一次成功,是三高炉系统首个热负荷试车的主体项目。

#### 项目定位

湛江钢铁三高炉系统炼钢、连铸工程定位高炉、硅钢等高附加值产品,年设计产能新增合格板坯 360 万吨,采用自动倒罐、自动扒渣、自动出钢、自动浇钢、中间包机器人、远程机控等智能化装备和铁水 KR 集控、连铸全集控、智慧浇注等智慧制造技术。4 号转炉、3 号连铸机投产,炼钢年度总产能将实现新跨越,努力打造成为国内最大的单体炼钢车间。

■马钢记者站 申婷婷

通讯员 江宁

原先的低矮小楼,变身多系统合一的高大智慧园区——马钢智园,成为幸福路旁竖起的马钢新地标;智慧操作、云端呈现,让数字化、网络化、可视化、智能化工厂走进现实;652 平方米的敞亮大厅里,生产运行、设备状态、能源环保等信息即时反映,让昔日重复、机械、枯燥的工作变得立体、生动、有趣……

为深入学习贯彻习近平总书记考察调研中国宝武重要讲话精神,弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神,借着刚刚召开的中国宝武绿色发展与智慧制造马钢现场会的东风,1 月 5 日,中国宝武举行主题为“学讲话、铸匠心、见行动”的第四次“职工代表看宝武”活动,激励引导广大职工学讲话、展后劲、促强大。来自宝钢股份、马钢集团、武钢集团、中南钢铁、太钢集团、西藏矿业等“一基五元”各产业



湛江钢铁三高炉系统项目炼钢、连铸工程与一、二高炉炼钢工程属于“一次规划、分步实施”,是典型的大型在建建设工程,具有鲜明的“在生产中建设、在建设生产中”特征,存在立体交叉项目多、工序协调要求高、能介新日接口复杂等增加建设施工难度的特点。

湛江钢铁炼钢项目团队自 2019 年 4 月 9 日工程开工以来,始终秉承“简单、高效、低成本、高质量”管

理理念,实现了“三保两控”建设目标,三高炉系统项目炼钢、连铸工程较总进度计划分别提前 3 个月和 2 个月完成,且在宝钢股份建设史上首次实现炼钢、连铸工程同一天打桩、同一天投产。梁清松 摄

## “巨大变化催人奋进!”

### 第四次“职工代表看宝武”活动在马钢举行

板块的 30 余名职工代表齐聚马鞍山,通过“看智慧制造、看对标找差、看岗位创新”,切身感知中国宝武改革发展、整合融合的生动局面和丰硕成果,增强爱岗敬业、爱厂如家的责任感,加深对中国宝武战略规划、管理、文化的理解。

在专题学习会上,马钢集团党委工作组宣讲了习近平总书记考察调研中国宝武重要讲话精神,新晋全国劳模代表——马钢集团吴保桥、八一钢铁吴昊、中南钢铁鄂城钢铁李永生等分享了心路历程。集团公司 460 余名职工代表通过视频进行了同步学习。

职工代表们实地参观了马钢展厅、马钢特钢优棒生产线、马钢展示

馆、马钢炼铁智控中心、马钢交材智慧中心、车轮生产线及马钢长材事业部工匠基地等智慧制造、绿色发展、职工创新示范项目。

在座谈交流中,代表们相互谈心、鼓劲,在职工参与管理、打造极致效率和职工与企业共同发展等方面积极建言献策。代表们表示,中国宝武跨入“超亿吨时代”,每个宝武人都了不起。在新的一年里,将紧扣高质量发展主题,切实把习近平总书记重要讲话精神落实到各项工作中;全面对标找差,铸匠心、见行动,展现新时代职工的新风采,为创建世界一流的伟大企业贡献智慧和力量。

## 回看 20 不平凡的 20

■记者 王磊

### 宁波宝新三个环保项目实现资源再利用

本报讯 2020 年,宁波宝新三个环保项目相继投用,原本需要花费大量资源处理的不锈钢废油泥、不锈钢研磨渣、废硫酸等实现资源再利用。

研磨渣是不锈钢生产过程中产生的一种危废,过去一直委外处理,没有实现资源化利用。“研磨渣资源化利用”项目实施后实现百分百清洁排放,不仅每年产生的 1500 吨研磨渣可实现“危废不出厂”,而且产出物为可利用的不锈钢钢渣,实现危废废弃物无害化、资源化。截至目前,已成功处理研磨渣 400 余吨。宁波宝新热酸洗机组产生的废酸浓度高,回用难。公司在三号热酸洗机组实施“废硫酸膜法回收利用”项目后,硫酸回收率达 85%以上,回收酸金属离子截留率达 90%以上,每年可生产合格的回收酸近 5000 立方,取得极大的经济和环境效益。

不锈钢轧制过程中一般都采用矿物油润滑,由此形成不锈钢废油泥。过去,宁波宝新要花费几十万对每年 200 余吨废油泥进行委外处理。去年,经过两年自主研发的一套轧制油泥固液分离工艺流程及装置投用。整个处理过程全部在厂内完成,真正实现零排放。项目投用后,每年可回收利用轧制油 40 多立方,其余 160 余吨轧制油泥成为外卖产品,每年可产生近百万元的效益。

### 鄂城钢铁钢材月销量首次突破 50 万吨

■通讯员 徐小文 陈婧

本报讯 2020 年最后一个月,鄂城钢铁钢材销售再创辉煌,首次突破 50 万吨,创历史纪录!

自去年 8 月召开“百日会战”动员大会以来,鄂城钢铁群策群力,强化措施制定,各项经营指标持续改善。12 月,面对铁矿石上涨行情,消除高位库存风险,将钢材库存降至 2 万余吨;实现钢材销量 37.8 万吨,宽厚板销量 12.75 万吨,钢材总销量首次破 50 万吨,其中工程直供发货量 19 万吨,直供比达到 51.4%,销售单价跑赢大盘,量价齐升,各项指标创历史最优。