



## 中国宝武强化绩效驱动

## 审议子公司 2021 年商业计划书

■记者 张 萍

本报讯 1 月 7 日、8 日举行的中国宝武总经理常务(扩大)会,对子公司 2021 年商业计划书进行审定。中国宝武党委书记、董事长陈德荣出席会议,总经理、党委副书记胡望明主持会议,并逐一对各子公司 2021 年度商业计划书作点评,提出意见和建议。

制订商业计划书已经成为各子公司的一门必修课。随着中国宝武联合重组开疆拓土力度的加大以及随之而来的专业化整合,伴生地域、产业上的差异,不同的管理文化和理念差异。“共建高质量钢铁生态圈”,就必须坚持共同的使命、愿景和战略目标,必须拥有共性、统一的管理语言和价值取向。同时,国有资本投资公司试点的功能定位,三级架构的管控模式,从“管资产”到“管资本”的转型,集团与子公司之间的管控关系也出现了变化。在“一基五元”的产业架构、“一企一业、一业一企”资产经营格局下,产业板块之间、企

业之间也难以用同一类管理方式简单覆盖。在这样的情势和背景下,2017 年,中国宝武在借鉴外部优秀企业实践经验的基础上,逐步构建形成了一套绩效驱动型战略执行体系,商业计划书成为其过程控制手段之一。

会上,宝钢股份、中钢集团、太钢集团、马钢集团、中钢集团、宝钢资源、宝信软件、宝地资产、宝武炭材等 33 家子公司主要负责人,围绕 2020 年度商业计划书执行情况、公司战略、对标找差以及 2021 年商业计划书策划四部分内容进行汇报。

陈德荣在讲话中指出:中国宝武已经从规模上实现了引领,并且随着技术的发展,业务边界在不断扩大,但效率依然是我们面临的重大问题,一定要加强管理,防止“大企业病”。

钢铁主业首先要严格按照管理口径,深入对标找差,提升净资产收益率;要处理好协力与协作的问题,进一步提升人均产钢量;推进专业化整合,根据“一企一

业、一业一企”的总体要求,推动优势资源整合,提升能力的同时为开疆拓土打好基础。我国已明确提出碳达峰和碳中和目标,要加大力度推进低碳冶金技术,总体部署把握、谋定而后动,同时要大力推进国际化发展。

新材料产业要紧跟中国宝武的发展,深入探索“一总部多基地”的管理模式,加强统一管理,发挥协同效益;深耕细分市场的同时与钢铁主业协同发展。

智慧服务业要根据自身的行业特性,拥有快速迭代、商业模式创新的勇气,成为创造价值的“更值钱”公司;通过资本运作、股权开放引入战略投资者,推动商业模式不断创新。

资源环境业要抓住这一轮的发展机遇,对内加速专业化整合提升业务能力,对外积极引入战略投资者推进业务拓展,主动作为,提升竞争力。

产业园区业要加大力度加快发展,把宝武的存量土地资源加速转化为资产资本,挖掘出价值和效益。

产业金融业要加大产融结合的力度,引入战略投资者能混尽混,服务钢铁生态圈的同时实现规模效益的大幅增长。

集团管理部门要根据子公司的业务特性,制定各业务单元更具个性化的评价和激励指标,进行差异化管理。

胡望明在主持、点评中指出:去年 12 月开始,中国宝武以商业计划书编制为载体,对 2020 年工作进行收口,对 2021 年工作进行谋划。前期,有关领导到相关单位进行了调研,对 2021 年商业计划书分产业板块进行了初审。各子公司要按照陈德荣书记、董事长以及相关业务中心、职能部门提出的建议和要求,对商业计划书进行完善,进一步深化对标找差、发挥协同效益,加强体系能力、防控风险,推进国际化发展,确保战略落地。

邹继新、朱永红、郭斌、张刚、章克勤、侯安贵、魏尧等集团公司领导,集团各业务中心、相关部门负责人,相关一级子公司班子成员等在宝武大厦现场或视频

■记者 王 磊

本报讯 1 月 13 日下午,中国宝武举行党外人士座谈会。围绕“亿吨宝武 共话发展”的主题,中国宝武党委书记、董事长陈德荣与中国宝武党外人大代表、政协委员、民主党派和统战团体负责人,无党派人士等亲切交流,共同回顾 2020 年“亿吨宝武”所取得的不凡成绩,展望 2021 年“超亿吨”宝武新纪元的美好前景,并听取大家就集团公司今年重点工作安排、生产经营等的意见和建议。

会上,集团公司财务部通报了 2020 年中国宝武生产经营情况。集团办公室就《一届五次全委会报告》建议稿的形成过程以及主要考虑、基本框架进行了汇报说明。各党外人士一致表示,报告振奋人心,充分肯定了过去一年,中国宝武面对疫情带来的不利影响,攻坚克难,奋力实现“亿吨宝武”的辉煌成就和精神风貌。同时,报告立意高远,对未来工作的规划目标宏大、措施具体、重点突出,让人倍感振奋。各党外人士还从报告的主题、结构篇幅等方面,积极建言献策,并围绕“加速国际化布局”“加快低碳发展”“增强铁矿石话语权”等议题开展了充分的交流。

陈德荣在座谈交流中指出,过去的 2020 年,中国宝武在抗击新冠疫情、复工复产、奋力实现全年经营目标任务等方面作了大量的工作。在 130 年的时间节点上,圆满实现了“亿吨宝武”的目标,这对中国宝武在新起点上实现新发展具有里程碑的意义。这是全体宝武人共同奋斗的结果,也离不开各党外人士的支持。

(下转第 2 版)

## 喜讯

“双百企业”  
“科改示范企业”上新  
中国宝武榜上有名

■通讯员 鲍 武

本报讯 2020 年 12 月底,国资委对“双百企业”名单和“科改示范企业”名单进行动态调整,中国宝武多家企业榜上有名。

## 中国宝武“双百企业”

宝山钢铁股份有限公司  
武钢集团有限公司  
宝武特种冶金有限公司  
宝钢金属有限公司  
上海宝钢包装股份有限公司  
飞马智科信息技术股份有限公司  
太原钢铁(集团)有限公司

## 中国宝武“科改示范企业”

上海欧冶金融信息服务股份有限公司  
上海宝信软件股份有限公司  
山西太钢不锈钢精密带钢有限公司

首届上海市工业机器人  
技术应用技能大赛举行  
宝武员工获大奖

■通讯员 龚 慧

本报讯 日前,在首届上海市工业机器人技术应用技能大赛上,由宝钢股份四名员工组成的宝武参赛队技压群芳,四名选手全部获奖,占据九个获奖名额中的四个,并一举夺得唯一 1 个一等奖和 2 个二等奖,1 个三等奖,宝武集团荣获大赛优秀组织奖,这是技能员工 2021 年向党百年献上的一份厚礼。

首届上海市工业机器人技术应用技能大赛由上海市经济信息化委、市人力资源社会保障局、市教育委员会、市总工会和团市委五部门主办,上电科集团承办。赛事于 2020 年 5 月正式启动,共有来自全市各个职业院校、技工院校与相关企业的 72 名选手报名参赛。经过激烈的初赛角逐,共有 50 名选手脱颖而出进入决赛。

决赛采用理论知识和实际操作竞赛的方式进行工业机器人系统的机械装配、电气接线、故障排查、六轴/四轴机器人视觉与编程、PLC 编程与系统调试等。每位参赛选手须在 6 个小时内完成多项任务,全面考核选手掌握工业机器人技术技能和职业综合素质。获奖选手有资格报名参加第四届全国工业机器人技术应用技能大赛。

## 智慧之光

■马钢记者站 高跃飞  
特约通讯员 陈立新

工农渠水滔滔,粤北山川巍巍,孕育出韶钢人担当、专注、争先的精神特质。

上世纪六十年代,仅用 105 天就建成韶钢的壮举,至今仍让人荡气回肠。传承赓续优秀基因,近年来,韶钢融入中国宝武先进管理文化,把握互联网时代特征,敢为人先、抢占“智”高点,通过智能制造、新一代信息技术的大胆探索和创新应用,推进业务流程优化再造,赋能管理创新和组织变革,实现华丽“蝶变”,打造出“不一样的钢铁”,



## 点亮不一样的韶钢!



取得令人刮目相看的业绩。

从 2015 年亏损 25 亿元,到连续五年持续保持较好的盈利水平,2020 年营业收入更是突破 300 亿元大关;从 2015 年人均年产钢 575 吨,跃至 2020 年 1381 吨;在 2019 年钢产量首次迈上 700 万吨规模平台的基础上,2020 年更进一步,昂首登上 800 万吨!这个不沿海、不沿江的山区钢厂,依靠观念的力量、执行的效率、变革的激情,打造出中国宝武高“智”量发展的“韶钢样板”。

回看 20  
不平凡的 20

看韶钢巨变,详见第二版

- 智 臻 精彩钢铁
- 智 汇 变革动能
- 智 惠 七彩生活

## 马钢两款高强汽车板“握手”上汽通用

■马钢记者站 姚 乐 高莹茹  
王利鹏 管小雷

本报讯 去年底,马钢与上汽通用某配套厂家生产的两款低合金高强汽车板(冷轧 CR420LA、镀锌 CR420LAD)成功交付,马钢汽车板在上汽通用的市场占有率有望进一步提高。

据悉,这两款产品经过两年努力,去年 9 月通过通用全球一级工程认证。

## 微信速递

九三学社宝钢支社获评  
“全国优秀基层组织”

九三学社宝钢支社被九三学社中央委员会授予“全国优秀基层组织”荣誉称号。九三学社宝钢支社成立于 1984 年 10 月,现有社员 82 名。从 2016 年至 2019 年,九三学社宝钢支社连续四年被九三学社上海市宝山区委员会授予“先进集体”称号。

鄂城钢铁安全管理信息系统  
上线试运行

经过鄂钢安全保卫部、信息化

## 马钢汽车板的成长

2011 年,马钢与汽车权威认证机构泛亚汽车技术中心有限公司建立联系,开展通用全球一级工程认证工作。2013 年、2015 年先后获得通用冷轧及镀锌 CR1-CR4 等 8 个软钢牌号的全球一级工程认证证书,具备了向上汽通用及其配套厂的供货资格。近年来,以轻量化、高强化为导向,积极开展高强、超高强汽

车板的研发与应用。2016 年,着手开展低合金高强冷轧及镀锌 CR340LA 通用全球一级工程认证工作,并于 2018 年获得通过。同年,批量供货上汽通用自制件,逐步打开销售局面。2018 年 10 月,又启动低合金高强冷轧 CR420LA 和镀锌 CR420LAD 牌号认证工作,首轮试制就满足通用标准。去年,两款试制产品符合获得通用汽车及其零部件厂的供货资格。至此,马钢汽车板产品获得通用认证的牌号已增至 12 个。

下阶段,马钢汽车板团队将力争在与高端品牌合作上不断取得新突破。

多个配套修系统,包含同步大定修。除梅钢设备系统人员全部参战外,还主要涉及宝武智维、中冶宝钢、新产业、十九冶等检修单位及宝冶、五冶、上海炉壳、中冶长天、宣化冶金等单位。

宝武智维与宁波宝新签订  
冷轧智能运维战略合作协议

宝武智维与宁波宝新签订冷轧智能运维战略合作协议,推进冷轧智能运维示范产线建设,共同探索基于远程智能运维平台的“四位一体”(点检、检修、备件修复、备件新品)设备状态总包服务模式。

宝钢德盛 1600HAPL  
机组热负荷试车成功

设计年产 80 万吨精品不锈钢

■通讯员 鲍 武

本报讯 近日,宝钢德盛 1600HAPL 机组热负荷试车成功。这是宝钢德盛精品不锈钢绿色产业基地实施规划的关键步伐。

1600HAPL 机组整体搬迁上海不锈钢本部 HAPL 机组,搬迁设备总重量 6792 吨,项目于 2019 年 10 月 8 日开工建设,投产前,主要生产宽、厚规格产品,以高品质、中高档品种的不锈钢工业板为主。产品涵盖 BN 系、300 系、400 系,厚度 2.0 至 10.0mm、宽度 730 至 1600mm,年生产规模 80 万吨。

宝武环科马鞍山智控中心、  
污水处理系统启用

■记者 杨 波 通讯员 郑 芳

本报讯 宝武环科马鞍山马钢嘉华智控中心与南区钢渣处理基地污水处理系统近日先后启用,区域实现了“运维一律远程”和“废水零排放”的目标。

马钢嘉华智控中心项目按照中国宝武“运维一律远程”的要求,将生产制造、设备在线监控、安能环消、原材料运输、产品计量输送等多专业模块一体化管控,开展“一键制粉”和“黑灯工厂”建设。

马鞍山南区钢渣处理基地坐落在马鞍山西山脚下,紧邻长江。雨季来临,雨水和丰沛的地下水集中汇集到基地水循环系统,需及时处理后排长江。2020 年 6 月投资 1150 万元,启动马鞍山南区钢渣处理基地污水处理系统升级改造工程。项目投产后,高质量解决了雨季基地污水富集问题,实现废水零排放。

宝武炭材宝山煤气  
精制净化系统改造项目开工

■特约通讯员 陆 路

本报讯 日前,宝武炭材宝山煤气精制净化系统环保达标改造项目开工。

项目建设一套煤气处理 87700Nm<sup>3</sup>/h(最大煤气处理能力为 105000Nm<sup>3</sup>/h)的煤气净化系统,通过净化处理,使焦炉煤气质量满足宝钢股份的使用要求,服务好钢铁生产主体,实现稳定生产;确保宝钢股份和宝武炭材在宝山地区的生产实现超低排放标准,让宝山的天空更蓝。