



▲2015年7月，建设中的宝钢广东湛江钢铁基地高炉区域



▲2016年12月1日，中国宝武钢铁集团有限公司成立大会

## 二十六 推进钢铁行业可持续发展

经过几轮改革重组，宝钢集团、武钢集团、马钢集团、重钢集团迅速发展、壮大。四大集团在实施战略重组的同时，积极推进钢铁建设项目，谋求可持续发展，企业的生产规模、产品结构发生质的飞跃。

宝钢集团按照建设钢铁精品基地和钢铁工业新技术、新工艺、新材料研究开发基地的要求，制定统一的钢铁发展规划，投资加快建设。一方面，在二期工程建成投产后续建“十五”（2001—2005）、“十一五”（2006—2010）项目，企业综合实力逐步跻身于世界前列；另一方面，对老企业进行关停并转的结构调整，累计淘汰能耗高、污染严重、技术落后的炼铁产能493万吨、炼钢产能608万吨、轧钢产能500余万吨，同时推行主辅分离、辅业改制等一系列改革，分流安置员工11.1万人。

1999年4月，宝钢集团上海梅山有限公司（原梅山）炼铁连铸工程试生产，3号高炉和3号焦炉系统工程也相继建成投产，公司从单一炼铁企业，发展成为集采矿、选矿、烧结、焦化、炼铁、炼钢、轧钢为一体的钢铁联合企业。2009年7月，完成冷轧项目建设，形成350万吨钢生产能力。2012年6月，5号高炉投产，一举实现760万吨钢生产能力的历史性跨越。

宝钢的未来，期待更广阔的舞台。沿着海岸线，早在20世纪90年代初，宝钢领导层就将目光投向了祖国的南端——广东湛江。湛江拥有全年不冻的深水良港和码头岸线，有着离澳大利亚等铁矿产地最近的海上航程，地海兼备适合发展大型工业，海陆空立体交通网络较为发达，且有着广阔的经济腹地。

海天浩瀚，壮志凌云。1991年，冶金部副部长、宝钢工程指挥部总指挥、宝钢总厂厂长黎明带领钢铁专家团队到湛江开发区考察。次年，宝钢党委书记朱永沛、常务副厂长王佩洲到湛江调查研究。随后，宝钢和广东省政府正式报告国务院申请立项。3个月后，宝钢和广东省政府在湛江市联合召开湛江钢铁厂项目可行性研究报告审查会。会后，宝钢和广东省政府将审查情况上报国务院。

一个做了20年的“梦”终于在2012年得以实现。5月31日，宝钢广东湛江钢铁基地项目在湛江东海岛举行开工仪式。2013年5月17日，湛江钢铁基地项目主体工程全面开工建设。

“主战场”一个个热气腾腾的工地，处处令人感受到催人奋进的“湛江速度”。2013年5月11号高炉工程开工建设。“当当当”的打桩声在钢铁基地上响起，六大主体工程的公辅设施也同时开工。

2015年9月25日，湛江钢铁基地1号高炉点火。2016年7月15日，湛江钢铁基地2号高炉点火成功，一期工程全面建成。

这一时期，宝钢集团对标世界一流，实施精品战略，引领行业技术进步，开发了汽车板、硅钢、能源用钢、航空航天用钢等一批钢铁精品，极大地拉动了相关上、下游产业的发展，对国内汽车、机械制造、石油天然气、航空航天、造船、家电、桥梁、建筑等行业的发展提供了强有力的支撑，为实现国内产业结构升级和优化作出了积极贡献。

宝钢自主研发X系列高等级管线钢，打破高等级管线钢生产的国外垄断，成为世界上第四家试制成功X120管线钢的企业；成功研制液化天然气船最核心的材料——殷瓦合金板带，成为全球第二家具备该产品供应资质的企业；自主研发核电蒸汽发生器用690U形合金管，成为世界上第四个有能力生产该项核能材料的企业。

宝钢拥有一大批具有自主知识产权的技术和成果，高等级汽车板、取向硅钢等多项创新成果获国家科学技术进步奖一等奖，薄带连铸、非高炉炼铁等前沿技术研究以及铝、镁和储能材料等非钢新材料研发项目取得突破。宝钢历经十年艰辛，生产出第一卷合格取向硅钢，掌握了代表钢铁业顶级制造能力的取向硅钢工艺技术，实现从技术研发到产线集成、工程建设到大生产的全线自主创新。

宝钢的产品被广泛应用于国家重大工程和核心领域，铸就“国之重器”。中国车、中国桥、中国路、中国港，探索太空、开发深海……这一个个超级工程的背后，都有着宝钢钢铁产品的身影；桥梁缆索用钢用于西陵门大桥，打破了此前国内大型桥梁缆索原材料全部进口的局面；690U形合金管等核电关键材料，成功应用于“华龙一号”等核电项目；自主研发的飞机“一类关键件”起落架用300M钢，成为国内唯一的大飞机项目A类钢种供应商；取向硅钢能满足国内输配电行业的全部需求，成功应用于“西电东送”等多个国家级特高压工程项目。

宝钢瞄准“人无我有，人有我优”的目标，源源不断地生产出高科技含量的汽车板、硅钢、厚板等一系列代表着世界制造一流水平的钢铁产品，改变了中国制造业发展中钢铁原材料严重依赖进口、受制于人的局面，强力支撑了国家改革开放、高质量发展。

武钢集团按照国家钢铁产业发展政策要求，稳步推进中西南发展战略。在重组鄂钢、柳钢、昆钢股份后，武钢集团年产量规模达到3000万吨，形成了以冷轧硅钢片、汽车板、精品长材和高性能工程结构钢为主，具有国际竞争力的精品钢铁基地，进入世界钢铁企业前十行列。从1958年投产至2010年，武钢累计产钢2亿多吨，上缴国家利税700多亿元，为国家对武钢投资的10倍。

2010年7月10日，美国《财富》杂志发布世界500强企业排名，武钢以2009年205亿美元销售收入首次进入世界500强，排名428名。2011年，武钢以2010年281.7亿美元销售收入位列世界500强企业第340位，较前一年排名提升88位。

2012年5月，武钢防城港项目正式获批。项目建设规模为年产铁850万吨、钢920万吨、钢材860万吨。2014年6月23日，武钢防城港钢铁有限公司注册成立。2015年底，广西壮族自治区国资委撤出其拥有的20%股份，防城港项目由武钢集团全面接手。

2001年至2005年，马钢集团瞄准世界一流水平，投资150亿元，实施完成了以冷、热轧薄板项目为龙头的钢铁主业结构调整，创造了广受赞誉的“马钢速度”，形成以冷轧薄板、H型钢、高速线(棒)材、车轮轮毂为主导产品的新的“板、型、线、棒”产品结构。至2005年，马钢集团年产量达965万吨，具备1000万吨钢的配套生产能力。

2006年5月起，马钢集团积极推进新区建设。2007年，马钢新区一期工程建成投产。从此，马钢产品生产迈入了高质量的汽车板、家电板、管线钢、造船板等高档板材领域。至2012年，马钢集团具备了年产2000万吨钢的配套生产能力。

2014年，马钢集团投资建设马钢(合肥)公司连续镀锌线项目。2017年5月27日，镀锌线试生产，马钢(合肥)公司开始转型发展。

2016年7月15日，装配着马钢高速车轮的两辆中国标准动车组，完成时速超420公里的世界最高速度动车组交会、重联试验，跑出让世界惊叹的“中国速度”。

同时，职工技术创新活动的开展如火如荼，有力推动马钢技术水平和效率的大幅提高。在马钢南山矿，以全国劳模卜维平领衔的马钢南山矿工匠基地(技能工作室)，在岗位消除设备隐患、解决疑难杂症、发明专利技术、确保安全高效运营等方面大显神通。1980年毕业于马钢技校的卜维平40年如一日，扎根矿山，坚守特种大型挖掘机操作岗位，刻苦钻研技术。自2012年“卜维平技能工作室”成立以来，他完成了708项攻关成果，创造直接和间接经济效益达2.14亿元。他还培养出一批技术能手，并以技术创新推进管理创新。他提出的“九分维护、一分修理”新主张，使采矿场故障率大幅下降，高村采矿场在短短三年中连续达到1700万吨，一举成为华东地区首屈一指的黑色金属露天矿山。

重钢集团在大渡口的发展，受到了环境、资源、结构、规模等因素的综合制约，产能长期徘徊不前，工艺、设备落后所带来的污染成为重庆主城区高速发展的一大障碍。

2007年5月17日，在距离重庆市中心65公里的长寿区晏家工业园江南新区，重钢集团举行新厂区奠基仪式，开启了国内钢铁企业继首钢搬迁之后的又一项重大环保搬迁工程。

2011年9月16日，重钢新区3号高炉正式点火投产，形成650万吨钢生产规模。9月22日，重钢老厂区最后一条生产线停产，大渡口老厂区关闭。

## 二十七 宝钢与武钢联合重组

2016年，一个值得记住的年份，一个重磅消息震惊世界钢铁行业。

9月14日，经国务院批准，宝钢集团与武钢集团实施联合重组。宝钢集团有限公司更名为“中国宝武钢铁集团有限公司”；武钢集团整体无偿划入，成为其全资子公司。12月1日，中国宝武钢铁集团有限公司(简称“中国宝武”)揭牌成立。当年，中国宝武资产规模达7395亿元，产能规模达7000万吨，位居中国第一、全球第二。

在全国年产钢跃上1亿吨新台阶之后，中国钢铁工业开启了新征程。

横向并购、优化重组，提高产业集中度，做强做大优势企业，打造世界级钢铁集团……

长江沿线的宝钢、武钢、马钢、重钢等企业开启了联合重组的进程。

天高云阔，鲲鹏正举，钢铁人任重道远、矢志不渝。(施志)

## 春晚记忆

□苗大风

20世纪80年代初，央视办春晚时，我们村里还没有电视，根本不知道春晚是啥。直到后来，广播、收音机里播放流行歌曲，才知道有春晚。而能看上春晚，就成了我的一个梦想。

记得大约春晚办了三年后，我们村里终于拥有了第一台黑白电视机。到别人家“蹭”春晚，是最难忘的记忆。那年除夕，为了看春晚，我早早就到邻居家等候。邻居在院子里用一根木杆挑起一个“#”字形天线，信号不稳定，屏幕上经常有大片“雪花”。就在这样的情况下，我也看得津津有味，也就在那时，我记住了陈佩斯、朱时茂、冯巩等春晚名人。然而，在别人家“蹭”电视，总是不太方便，还没看完，怕影响人家过年，就被母亲叫回家了。那时心里颇多无奈，极不情愿地离开，总想家里有台电视该多好啊！

这种期盼又过了三个年头，在太钢工作的父亲托人买了一台14英寸的黑白电视。虽然，电视接收信号依旧不太稳定，图像不太清晰或者声音不太清楚，但能坐在家看春晚，心里真是美滋滋的。直到1986年我上班后，单身宿舍里有一台彩电，效果相当好，特别是看晚会，舞台灯光色彩鲜艳，演员着装五颜六色；再看家里的“小白”，真是天壤之别，看彩电也成了我的一个梦想……

成家后，买彩电是我首要的目标，不为别的，就是为了能看上“彩色”春晚。那时咱太钢几乎年年为员工涨工资，虽然幅度不大，却小步快跑。为此，我努力了差不多两年，总算在1993年春节时，看上了“彩色”春晚。不过，那时还没有闭路电视，图像清晰度受影响，而真正看清高质量的春晚节目，是有了太钢有线后……

时光荏苒，伴着春晚多年，我也从一个十几岁的孩子步入知天命之年。每逢过年，看春晚成了最期盼的一件事，而想看春晚的这些事，心里颇多感慨；这些年，正是太钢不断强大的年代，也是我们中国不断从贫穷走向小康的年代春晚记忆。如今，太钢成为中国宝武大家庭成员，从此踏上新的征程。

## 瑞雪丰年

□谷茂安



## 我的“福田”

□东方笑纳

《了凡四训》有言，最好的福田，就在方寸之间。我的屋后，步行几百米，有一园——留云湖。这里原是一个长满芦苇、荻草的野荡。浅塘低洼里，种些菱角、茭白、菖蒲等。城乡结合部的土地，是不会寂寞的，房地产开发商纷至沓来，不几年玉宇琼楼平地起，没有了往日的野趣恬静。不知是早有预谋，还是顺其自然，就成了一园。

园里没有假山仿景，没有亭台楼阁。高低错落的木栈道，蜿蜒穿梭在绿茵茵的芦苇“隧道”中。春天里，杜鹃花、金盏花、四季海棠和不知名的花草，漫坡满圩肆意开着，簇拥着零星的桃树、李树、银杏和独一株的朴树。夏天，约有五分之一湖面开满了荷花。这里，像极了儿时原乡的芦苇，走进，就做起了故乡的梦，也就成了我的“福田”，寒来暑往，月月经年。

伸进荷花丛中的一处木栈，时常就是我一个人的“舞台”；微风慵懒，行云自在。有时托着下巴冥想，有时傻傻地看着湖光水镜中的倒影，看着穿着彩衣的孩童三三两两嬉戏。留云湖，成了我相依为命的“老友”。相看两不厌，只有留云湖。

一天，我又徘徊在留云湖上。眼前的“老友”如我，半月不见，苍颜白发，凄清寂寂。太阳就像一枚古旧的银盘，流动的云絮不停地擦拭，也不见明亮。触景生情，蓦然长叹：“最是人间留不住，朱颜辞镜花辞树。”留云湖告诉我，这世界还有无数的人，为了柴米生计，日夜奔忙劳顿；还有无数的人，面对重荷顽疾，乐观抗争。活着，且行且珍惜。

人间总有那么一处，属于自己的“方寸”，抚慰于此，相思于此，寄情于此，生喜欢心于此！

## 坚持锻炼50载

□陈党耀

健身房墙上有句话几成我的座右铭：放弃可以找到一万个理由，坚持只需一个信念。我自幼喜欢运动，尽管天天跑步，但因营养跟不上，直到读初中，我每天早晨仍是慢悠悠地跑，没多大长进。一次沿校外马路1500米长跑，累得我气喘吁吁，根本谈不上名次。可是我想，如果当年不跑步，可能身体素质更差。

17岁到上海远郊星火农场后，尽管从事繁重的体力劳动，但只要非农忙季节，我依然抽空坚持锻炼。我订了两瓶牛奶，每天早上沿着大堤向东跑到三里路外的水闸去取奶，对提高体质起到了不小的作用。那时我能够挑担一百多斤不带气喘的，可以扛起180斤重的大麦或玉米包，登十多级台阶卸在高高的饲料堆上而腿不软。

到了宝钢，成家立业养育孩子，每天忙忙碌碌，而锻炼依然坚持不辍。只要有空，就因地制宜练起来，30多年如一日。早上晨跑、单双杠、俯卧撑等，锻炼半个小时后吃早饭上班。有时要赶早工漏

了锻炼，晚上再补。我曾经沿着杭州西湖跑一圈毫不费力，到峨眉山寻野径抄近路捷足攀登朝圣佛祖……

临近退休，单位组织环滴水湖竞走，发令枪响，我一路紧盯几个排头兵，走到接近终点的9公里处，我一跃冲刺，把几个走在前面的80后90后远远甩在后面，一举夺得冠军。赛后他们说，我们都觉得无论如何也不会落在你后面，但最后实在是追不上你了！

前几天寒潮来袭，零下六七度，我冒着刺骨寒风照样去健身房，胸肌、腹肌、臀大肌等核心肌群练着练。上了年纪睡眠质量不高，注意力记忆力都下降，但是如果不能练可能更差。多年来我体检报告的各项指标基本处于正常范围。

宝钢老同事叶金生说：我天天都在“孤独”地长跑，我深信“天道酬勤”，近70岁骑行50公里不觉吃力，每年体检结果就是满意的答卷，身体健康是对家人最大的回报。而我，也同样孤独长跑。

## 七绝·感吟

□静心

人生有寄许沧桑，拂手风云共宇航。借得曾经芳草梦，高歌一曲九霄长。

二  
临秋夕晚迟更漏，寒露晨辰春晓光。无问西东凭望远，人生有寄许沧桑。