

# 勇立潮头 奋楫争先

## 宝钢股份“三拼三争”主题实践活动纪实

### 西风乍起谋先动

以什么样的精神状态和奋斗姿态来迎接新挑战?以什么样的具体行动和责任担当谋求新发展?怎样在百舸争流中激流勇进,如何在“百年荣耀”下重铸辉煌?宝钢股份领导班子以等不起的责任感、慢不得的紧迫感、坐不住的危机感,坚持目标导向、问题导向、结果导向,全力推进“全面对标找差,创建世界一流”。

从“保持第一”到“坚守第一”。2019年以来,一大批民营钢铁企业迅速崛起,宝钢股份经营业绩曾被阶段性超越,给宝钢股份广大干部职工带来强烈震撼,曾经的“为重回第一而奋斗”对宝钢股份而言多少有些悲壮。2020年,面对疫情影响、内外部各种风险挑战,宝钢股份咬定全年目标任务不动摇,从“保持第一”到“坚守第一”。“坚守”是一种选择,也是一种责任,更是一种精神。公司领导班子顶住压力,团结带领全体干部员工把疫情的损失“抢回来”,把发展的步伐“赶上去”,全力打响经营发展攻坚战、整体战。

从“自我超越”到“对标超越”。“全面对标找差,创建世界一流”是中国宝武2020年乃至未来几年的管理主题。宝钢股份一以贯之以实际行动争当贯彻落实的排头兵和示范者。通过全面对标,宝钢股份迈出

了新的重大一步。“这次对标学习最大的收获就是,给宝钢股份干部职工思想观念带来了极大的冲击”,在去年宝钢股份大调研成果交流发布会上,一位管理者如是说。

为深入学习贯彻习近平总书记考察调研中国宝武重要讲话精神,全面落实贯彻习近平总书记重要讲话精神的重点任务,宝钢股份确立了由领导班子成员牵头的“深入对标找差,提升企业竞争力”“凝聚产销合力,咬定经营业绩行业第一不放松”等8个课题。同时,宝钢股份还先后走访了石横特钢、普阳钢铁、方大九钢、沙钢集团和三明钢铁,从经营理念、成本管控、效率提升到激励机制,开展全面对标。宝钢股份各级领导班子深入查找问题、分析原因、研究对策,主动倒逼、追求极致、超越自我,将震撼转化为思考,将触动转化为行动。

从“党内推进”到“全员行动”。上下同欲者胜!以上率下者强!宝钢股份党委下发文件,迅速开展以“三拼三争”为主要内容的主题实践活动。中国宝武党委常委,宝钢股份党



委书记、董事长邹继新作动员,要求加速“四转”步伐,深化“三拼三争”,以高质量党建引领公司高质量发展。公司党委推出实时战报,讲好“拼争”故事;深入开展大宣传、大讨论、大调研;开展“劳动竞赛”“青年专项行动”“献一计”等,为主题实践活动加油鼓劲;按季度召开主题实践活动推进总结会,各家基层党委交流分享经验成果。各级党组织将主题实践活动作为推动党的建设与生产经营深度融合的结合点和发力点,不断增强基层党组织的创造力、凝聚力和战斗力。

为了让对标的意识、争优的目标、拼搏的精神不断向基层延伸,向岗位拓展,公司党委将主题实践活动进一步向全员覆盖,一场“与最优者对标,与最强者比拼,与最快者赛跑”的“三拼三争”主题实践活动在全员中迅速铺开。

### 喜看稻菽千重浪

聚焦国家战略和使命任务,宝钢股份强化顶层设计,优化创新体系,加大科技投入,促进成果转化,着力“卡脖子”关键核心技术突破。

助力国家能源战略建新功。习近平总书记指出,“真正的大国重器,一定要掌握在自己手里”。为保证乌东德水电站工程的质量和安全生产,宝钢股份倒置硅钢自身产品提升,与用户一起,以“大国重器”的全球领先水平设定乌东德项目硅钢产品的技术标准,最终实现了大型发电机组和高等级变压器用硅钢国产化率100%。同时,硅钢事业部以乌东德水电站用硅钢为抓手,苦练内功,深度挖潜,期间共解决了高硅料稳定轧制等多项技术难题,产品命中率提升了40个百分点,促进了C6涂层顶级高牌号电工钢技术爬坡,成为国内最大的无取向C6涂层产品供应商,表面质量、涂层均匀性、涂层性能等重要指标遥遥领先于国内外竞争对手。

全球最高强度缆索钢丝“问

世”。深中通道大桥,将是未来沟通粤港澳大湾区的一条新的交通“大动脉”,该工程同时是2060MPa级缆索钢丝的国际首次工程应用,产品开发难度极大。宝钢股份钢管条钢事业部、中央研究院以及宝钢金属等组成技术营销团队,联合营销,共同研发,胜出同行,首获订单。研发团队自主开展关键工艺技术的深入研究和高强度钢丝轧制,各项性能均达到大桥设计指标要求,标志着全球最高强度缆索钢丝“问世”,实现宝钢股份桥梁缆索用钢开发的一项重大突破。



新一代核电关键设备蒸发器用钢板拔得头筹。去年8月24日,来自中核集团霞浦核电、东方电气集团、东方重工等单位的领导和专家,在宝钢股份共同见证了霞浦核电蒸发器用钢板高温持久和蠕变试验达到10000小时。这是宝钢股份中央研究院开展生产工艺、成分与组织精细设计与实施的结果。宝钢股份与东方重工、霞浦业主制定了周密的应对方案,实现了疫情期间钢板生产和检验不停顿。目前研制钢板已完全满足东方重工蒸发器发生器的开工节点和制造进度,受到东方重工和霞浦核电业主的好评。



### 旌旗映日彩云飞

市场如战场,唯快不破。2020年,新冠肺炎疫情冲击经济的深度、广度和持续时间超预期,钢铁行业基本面持续恶化,钢材消费不断下降,下游需求整体疲软。为打赢疫情防控阻击战、经营发展攻坚战,宝钢股份拼速度、争市场,播撒“抢订单、抢发货、抢回款”战鼓,营销团队冲锋“主战场”,产研团队守好“责任田”,市场、现场一盘棋,共克时艰。技术共享,成功签订全规格订单。

BW300TP高性能耐磨钢是宝钢全球首发产品,受到用户青睐。去年4月底,宝钢营销服务团队接到用户耐磨钢紧急期货合同,要求5月供货并涉及极限规格拓展。正值疫情期间,为最大程度发挥各基地热轧产线能力,他们决定部分订单在青山基地试制,而最大的关键就是能否实现BW300TP技术成果在青山基地共享;团队结合青山基地装备能力及技术优势,对标宝山和东山基地产线,精心制订全流程质量计划,不断优化生产工艺及轧制参数,青山基地仅用了1个月的时间就成功实现了技术移植。5月26日,

青山基地首批成品各项指标均满足供货标准,快速有力支撑了该合同的全规格供货。

基地联手,共保“特殊”订单。去年3月20日,宝钢收到了来自用户新建原油储罐用板需求,但必须要在5月30日前运到工地,因为用户已经与中东签订了原油采购合同。这项任务,对于宝钢来说是一次前所未有的挑战。厚板热处理产研团队快速行动,大胆决策,最终确定了技术版本;产研团队以良好的供货业绩和缜密的物流方案,赢得用户的信赖,于4月2日一举拿下订单。宝山、青山、东山三大基地围绕交货期,发挥各自特色和优势,从全面协同到精准协同,创造了多项从无到有的生产协同模式,以“快、拼、准”的风格赢得了用户的认可,高效完成订单。

火力全开,突破高产新极限。营销团队“前线”奋战,生产现场主阵



地同样不辱使命、不负众望,拼出了加速度,干出了新高度。宝山基地5M厚板厂通过对标找差,深化厂管作业区和设备体系改革,2020年12月29日,轧制量突破200万吨,实现投产15年来历史性突破;冷轧厂抓住市场机遇,通过压缩技改周期,稳定提速、对标模型等,8月份彩涂、镀锌、电镀三大品种超产8000吨;运输部以加速“四个转变”为契机,扎实推进智慧制造项目,实现码头装卸效率稳步提升,吞吐量创历史最优;梅钢公司全员行动,追求产能最大化,11月铁水日均产量创历史新高;湛江钢铁热轧厂打破瓶颈,实现“精轧机两块钢同时轧制”,提前三天突破“极限产能”……

### 吹尽黄沙始到金

抓住成本变革“牛鼻子”,集聚降本增效“金点子”,宝钢股份以“三拼三争”为抓手,拼出了成本改善的“真金白银”。

高炉利用系数屡创新高。湛江钢铁坚持“简单、高效、低成本、高质量”的管理理念,与自身历史最好水平比、与行业标杆比,强弱项、补短板、提能力,实现二号高炉5000立方米级利用突破;青山基地继2月突破高炉利用系数最优值后又见突破,四高炉利用系数达创历史最好水平;宝山基地炼铁厂稳设备、挖潜力,开展“提升高炉利用系数”攻关,高炉利用系数稳步提升;梅山基地周密策划,聚焦重点,攻坚克难,铁水温度减少32℃,拼出历史最优。

各基地炼钢比均创新高。青山基地聚焦“对标找差争创一流”,开展“奋战一百天冲刺四季度”专项劳

动竞赛活动,10月份,铁钢比再创新低;梅山基地本着“增产增效”理念,想方设法增产跑量,大力推进铁钢比改善。8月份,铁钢比取得历史性突破,首次“破九进八”后,10月份,再次刷新纪录创新低;去年以来,宝山基地炼钢厂全面梳理现有的技术和设备能力,逐步形成炼钢厂降低铁钢比的整套方案,明确了提高混铁车加废钢、提高铁水不脱碳不扒渣兑兑比例,提升LF处理能力和效率等重点项目,铁钢比实现“破九进八”。

多领域奋力打造极致效率。梅钢公司确定了“一稳二优五效率”的工作主线,聚焦管理“堵点”,直击体制机制的“痛点”,深入推进能源效率、物流效率、资产效率、金属料综



合利用效率、劳动效率管理变革,以极致的高效率,撬动极致的低成本;设备器材采购中心充分发挥四基地体系强大合力,眼睛向内,以“每单必争,每1%必争”的降本理念,挖掘降本潜力点,寻求降本新突破点,通过采购降本、技术降本、协同降本,交出了一份满意答卷;运输部通过“应对疫情,挑战极限”战时行动,生产接卸量超计划30万吨;设备部通过打造年修“样板间”,主动服务有增值,工装助力提效率,沉下身贴现场,高效完成跨越8个厂部、48条产线年修任务。

### 沧海横流显本色

一名党员一面旗帜!在“拼与争”的战场上,他们不畏艰难、冲锋在前,提升供应链价值创造力;他们直面危机、砥砺实干,坚决完成各项生产经营任务;他们攻坚克难、挑战极限,助推公司高质量发展。

营销前线的“排头兵”。“拼速度、争市场”离不开每一个营销团队和营销人员的冲锋陷阵、倾情投入。王利敏带领销售团队全年完成取向硅钢接单量占国内销售量的一半,提前两年完成挑战目标,让取向硅钢这颗“明珠”绽放得更加夺目;项目团队在面对某战略用户MPV项目侧围零件超宽设计挑战时,迅速响应,牵头多部门商定方案,赢得了合同和口碑,用户采购负责人说:“供货能力交差,提出极限规格方案,试制计划反馈计划,宝钢团队反应很快,准备很充足,大大提高了双方的决策效率”。陈诚以“匠心”服务市场,策划了线材品种首个近地化精品配送服务方案,大大提高了用户满意度。高雪梅策划并落实营销体系“量”“利”评价机制,驱动“产品销售”向“产品经营”转变……

改革创新的“拓荒牛”。“三拼三

争,考验每位党员的,既是勇气,也是智慧;既是

责任,也是担当;既是拼搏,也是坚持”,人力资源部人力资源主任管理师王雷科这样说道。在“三拼三争”主题实践活动中,他勇挑重担,策划人力资源体系对标找差方案,大力推动跨基地人员流动,推进劳动效率提升。钢管技术中心齐亚猛,结合微生物腐蚀的生物膜致局部腐蚀机理,通过多轮研究,开发出全球首个耐微生物腐蚀石油管产品。硅钢事业部高级操作周海胤,摒弃守摊求稳心态,主动扛起岗位变革,推进“操检合一”重任,使员工作业流程得到优化、专业分工得到整合,在实现岗位再造的同时大大提升了作业效率。宝武铝业李波涛针对现场各种设计疑难杂症和难啃的骨头,他主动放弃休息日和年假,在流线上摸爬,穿梭于现场施工线上,第一时间组织设计院、施工单位快速锁定问题,快速实施改进,为宝武铝业一期项目全面投产作出重要贡献……

后方阵地的“守护者”。炼钢厂作业长姜立新,为了确保炼钢厂2号连铸机改造后试生产期间的生产稳定,和开工队以厂为家,临时

搭建几张小床,在争分夺秒的调试前期,再累不舍得在小床上休息几分钟,连续12天没有回家;冷轧厂作业长姜友忠在疫情最为严重的那几个月,做起了“小木匠”,对现场特殊规格的熏蒸木进行切割改规,第一时间解决了出口福特北美焊接试验取样包装用的熏蒸木问题;2020年,热轧厂1580产线迎来史上最长的35天的年修,项目负责人廖永锋连续沉在施工现场,导致牙疼的老毛病犯了,嘴边鼓起了大包,连说话和吃饭都非常困难,大家都劝他休息会,但他仍坚守在施工现场,“没事的,我吃了止痛药就好了”,简单的一句话却让团队成员无不动容……

主题实践活动虽然告一段落,但“三拼三争”的精神已然植入宝钢人的基因,融为宝钢股份的竞争力。

百尺竿头思更进,策马扬鞭再奋蹄。宝钢股份将认真学习贯彻习近平总书记考察调研中国宝武重要讲话精神,胸怀“承百年之脉,铸国之宝”钢铁情怀和爱国激情,不忘初心、牢记使命,在新的发展阶段,在建成钢铁业高质量发展的示范者和未来钢铁的引领者的征程中,勇立潮头、奋楫争先!

## 中国宝武开展领导班子民主生活会前专题学习研讨

(上接第1版)

中国宝武总经理、党委副书记胡望明领学了习近平总书记2016年10月10日在全国国有企业党的建设工作会议上的讲话精神,以及国务院国资委党委书记、主任郝鹏在2020年10月10日纪念习近平讲话发表四周年学习研讨会上的讲话精神,并结合实际谈了学习体会。

胡望明指出,习近平总书记在国有企业党的建设工作会议上的重要讲话,为做好国企工作提供了强大的思想武器和行动纲领。首先要把握“两个维护”的政治意义。当今世界正经历百年未有之大变局,我国正处于实现中华民族伟大复兴关键时期,越是任务艰巨,越是形势复杂,越是任务艰巨,越要发挥党中央集中统一领导作用。第二是要提高“两个维护”的政治自觉。要做到党中央提倡的坚决响应、党中央决定的坚决照办、党中央禁止的

坚决杜绝,更要落在实际行动上,真正把“两个维护”变成思想自觉、党性观念、纪律要求、实际行动。第三要强化“两个维护”的政治担当。中国宝武将开启“超亿吨”新征程,要弘扬企业家精神,积极推进中国宝武“十四五”战略规划实施,落实好国企改革三年行动,坚定做强做优做大钢铁产业的信心和决心,推动中国宝武“老大”变“强大”。

会上,中国宝武党委常委、副总经理侯安贵围绕学习贯彻习近平在第七十五届联合国大会一般性辩论上发表重要讲话精神,就我国“二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值,努力争取2060年前实现碳中和”联系实际作专题发言。党委中心组进行了交流发言。陈德荣在总结讲话中首先围绕绿色低碳发展进行了阐述。他说,要提高站位,把钢铁行业的绿色低碳发展放到国家发展、民族未来的战略高度来认识,以强有力的

举措行动坚定不移地贯彻落实。要加大在低碳冶金方面的创新投入,建设示范工程,实现技术引领,在中国乃至全球钢铁行业发挥引领作用示范作用,这也是中国宝武作为国有企业的政治担当。他指出,钢铁行业面临绿色低碳转型的巨大压力,但其中也蕴含着巨大的商业机会。随着新能源产业的发展,能源结构以及获得成本将随之变化,中国宝武在加大技术创新投入的同时,要大力推进空间布局规划和新工艺技术的创新投入,抓住机遇,转危为机,下好先手棋,打赢主动仗。

陈德荣强调,集团公司领导班子成员要继续扎扎实实认真开展自学,紧密联系工作实际,大力推进学以致用;要持续深化“四风”,力戒形式主义、官僚主义,大力弘扬密切联系群众的优良作风;要扎实开展对照检查,为召开一次高质量的年度民主生活会做好扎实、充分的准备。