

“三轮驱动”，争当全球特种冶金关键材料行业引领者

——访宝武特冶党委书记、执行董事章青云



■记者 王磊

章青云介绍说，过去的2020年，按照国资委与中国宝武签订的专项任务责任书，宝武特冶按计划全面完成了两个专项任务2020年攻坚工作，达到11个里程碑节点，有力保障了国家重大工程配套材料的研发和保供任务，提升了解决关键核心技术“卡脖子”难题的能力。同时，宝武特冶全力建设“一总部、多基地”体系构架，推进混改所有制改革工作。特冶钛合金混改企业按期成立，引入非公资本、实施员工持股，共谋发展，风险同担，迈出打造“又红又专”小巨人企业的关键一步。混改企业尤其要通过“引资”促“转机制”，深化“三项制度”改革，实施经理层成员任期制和契约化管理；同时通过创新体制机制、精耕细作，实现材料技术领先、装备技术领先、产品市场占有率领先，全力打造国内航空航天钛合金细分领域的头部企业，满足国防军工、航空航天对高端钛合金材料的需求，进一步提升中国宝武承担国家使命类产品的供应保障能力。

“当前，从国家战略层面来看，《中国制造2025》及《十四五规划》提出，要健全社会主义市场经济条件下新型举国体制，打好关键核心技术攻坚战。在国防安全领域、运载工具领域、能源动

“中国宝武党委一届五次全委(扩大)会暨2021年干部大会、中国宝武一届四次职工代表大会，是中国宝武在一个全新的历史坐标上重新出发的标志性节点。蓝图已经绘就，目标更加清晰。宝武特冶深感使命光荣，责任重大。但我们有信心在集团公司的领导下，勇担使命，奋勇争先，争当‘全球特种冶金关键材料行业的引领者’，代表中国宝武践行好特种冶金关键材料保供的国家使命。”宝武特冶党委书记、执行董事章青云在访谈中开门见山表示。

力领域、绿色生命健康领域都有大量的与宝武特冶产品契合度很高的新材料需求。这就对我们今后的工作提出了更高的要求”。章青云接着介绍说，国家的大发展为宝武特冶带来了新机遇，中国宝武的新规划为宝武特冶提供了新动能，对照集团公司的明确要求，今年宝武特冶将在“使命保供”“科技引领”“深改攻坚”等三个方面的重点工作上持续发力，以“三轮驱动”来更好地服务国家战略。

要进一步强化使命类产品的攻关保障。聚焦高端制造、“卡脖子”材料，继续做大做强做优航空航天、新能源、高端制造等领域市场，持续提升高温合金、耐腐蚀合金、精密合金、钛及钛合金、特种不锈钢、特种结构钢以及高端工模具钢市场份额，持续扩大使命类产品产销规模，坚持高质量、差异化的产品定位。围绕使命产品100%保供目标，强化重点合同管控，提升使命保供能力。以合同按期交付为中心、产线计划为重点，推行全流程精细化管理，夯实以用户为中心的资源计划、合同计划、生产计划三位一体的管理模式，全面提升合同管控能力。结合市场需求和使命类产品担当责任，聚焦核电、航空等战略产品，识别用户重点合同及紧急需求，建立重点合同重点管控机制，落实重点合同周报制度，强化工序

间的协同协作，确保使命类产品的按期交付。

要强化科技引领，着力解决关键材料“卡脖子”研发和技术难题。宝武特冶将全力推进落实国资委专项重点任务攻关任务，确保按节点保质保量全面完成“军令状”任务目标，持续提升解决关键核心技术“卡脖子”难题的能力。结合“中国宝武特种冶金材料核心技术攻关项目计划”，围绕4项技术8个攻关任务，落实关键核心材料的研制项目实施。同时，跟踪国家科技政策，积极争取国家项目，重点围绕“十四五”国家科技创新规划，策划争取国家和地方各类科技项目。以国家项目、重点课题等平台，有力推进“产学研用”联动，有效利用外部优势科技资源，推动各项技术创新工作有序开展。

“深改攻坚，是宝武特冶几年来坚持不懈一个发力点。”章青云强调说，今年，宝武特冶很关键的一项重点工作，就是要继续以“混资本”促进“改机制”，积极稳妥深化改革。要以产业协同、管理创新、机制灵活、利益共享为目的，审慎选择具备一定市场影响力、良好公司治理能力、雄厚技术储备和业务互补性强的投资者，推动子公司宜混尽混。“但我们不是为‘混改’而‘混改’，而是要通过混改，促进企业机制的变革。”章青云尤其强调说，今年宝武特冶将通

过混改，在人才选用机制、管理决策机制、薪酬分配机制等方面进一步实施深刻变革，着力打造员工与企业利益紧密捆绑的大发展平台。“今年我们将进一步开疆拓土，在建设特种冶金材料新基地的同时，按集团整合的节奏，按一企一业、一业一企的要求，做好特种冶金企业的整合融合。”章青云介绍说，宝武特冶将全力打造专业化、平台化、一总部、多基地、市场化、社会化、多主体、大协同的商业模式，推动特种冶金材料平台建设和产业链融合发展。对内业务聚焦、对外产业整合，紧密围绕特种冶金材料保供和高质量发展，开疆拓土，推进子公司宜混尽混，落实极致的专业化、创新体制机制、精耕细作，打造细分领域的头部企业，实现公司跨越式发展。

2021年也是新三年任期的第一年。章青云信心满满地表示，集团公司已经为宝武特冶规划了“稳住存量，使命保障”“构建平台，布局扩张”和“科创上市，引领发展”的“三步走”的发展战略。今年是建党百年，宝武特冶将深入开展党史学习教育，汲取力量，一步一个脚印，旗帜鲜明“担使命”，旗帜鲜明“讲传承”，旗帜鲜明“谋发展”，旗帜鲜明“创佳绩”，聚焦国家战略需求，以体制机制创新为手段，以营收百亿为目标，践行国家使命，促进企业规模和效益快速增长，打造中国宝武新材料板块的旗舰公司，成为“全球特种冶金关键材料行业的引领者”而不懈奋斗！



争做碳达峰碳中和引领者 实现绿色低碳可持续发展

2021年1月，中国宝武制定了在国内钢铁行业率先实现碳达峰碳中和目标的时间表。作为具备双重减排效应的产业——生活垃圾焚烧发电产业，将再次迎来机遇，成为实现碳达峰碳中和的重要媒介。

■通讯员 吴琼 周新颜

重钢集团设计院公司(简称“重钢院”)、垃圾焚烧EPC总承包——化州市绿能环保发电EPC总承包项目(简称“化州项目”)投产第一年就累计处理垃圾达26.46万吨，发电量1.01亿度，相当于节约标准煤19.28万吨，碳减排6.5万吨。目前，该项目各系统运行稳定，各项环保指标优于国家标准，关键指标达到欧盟标准，得到业主方的高度好评。

重钢院在成功中标化州项目后，按照“建一座电厂，还一个花园”的“去工厂化”的设计理念，从垃圾焚烧发电厂的整体规划布局、建筑单体的造型设计、环境营造等层面入手，融合自然、人文特性，建设一个经济实用、美观大方、集垃圾处理、科普教育、工业旅游于一体的环境优美的花园式工厂。同时为提升民众的环保意识，打造环保教育基地，重钢院突破传统，专门设计了游客通道，方便访客全程乘坐电瓶车参观。为杜绝垃圾发酵后臭气外溢，项目采用了封闭式设计，从中抽取空气形成负压，一点味道都不会外泄。

化州项目是化州市城乡清洁工程的重要一环，是广东省的重点工程。重钢院遵照深能环保公司高起点设计、高质量建设、高标准运营的“三高”理念，抽调精兵强将组建化州项目部。在总体设计布局中，将烟囱和冷却塔等设施隐于垃圾焚烧厂房建筑后方，打造出更加美观的现代花园式工厂环境景观。位于厂房内部、宽7米的参观通道也是被业主方大力肯定的设计亮点，其便捷的直达性和一览无余的通透性可算得上业内设计标杆。

如今，化州项目超预计年处理垃圾量22万吨、发电量9千万度，投产第一年就实现了全量运行。项目各项环保指标也都优于设计值，特别是厂用电比预计降低3%，每年节省用电十分可观。全厂各系统运行稳定，未发生过因设备故障等原因的非正常停机。项目工程设计、建设及设备质量表现优异，在广东省茂名市连续两年(2018-2019年)县域经济发展评比中，化州项目在粤西地区垃圾焚烧发电项目评比中获最佳城市清洁项目。

“十四五”开局之年，重钢院按照中国宝武要求，将以生活垃圾焚烧发电业务为核心，纵向布局垃圾分类、垃圾收运、飞灰填埋等业务，横向发展医疗废弃物处理、餐厨垃圾处理、垃圾渗滤液处理、危废处理的循环经济产业。以精品化、绿色化、智慧化实现技术引领、效益引领、规模引领，助力“碳达峰碳中和”目标的实现，助力美丽中国生态文明建设。

重钢院做强垃圾焚烧发电业务 一年节约标准煤19.28万吨 碳减排6.5万吨

围绕“一带一路”战略支点建设 国家发改委调研组到鄂钢调研

■通讯员 郭轩

本报讯 近日，国家发改委调研组在鄂州调研“一带一路”支点建设期间，专程赴三江港多式联运示范基地——中南钢铁鄂城钢铁长航港务公司码头、铁水联运装车点进行调研，了解推动长江经济带发展和共建“一带一路”重要战略支点建设工作情况。

作为长江沿线企业，鄂钢时刻紧绷环保弦，一刻也不松懈，坚持绿色发展理念，努力建设成为“长江大保护”先行示范者。为展示国家“水铁联运示范工程”的社会效应，改善社会道路压力和环境，并确保完成2021年420万吨的火车装车目标，鄂钢港务公司加强与铁路和物流中心的沟通协调，做细做精装车计划，按每天大于1.2万吨组织装车节奏。今年1-4月，鄂钢公转铁矿石装车累计完成144万吨，同比增加10万吨，完成目标进度。

宝武重工上海科德与武钢有限签订磨辊间运营管理服务协议

■通讯员 重轩

本报讯 近日，宝武重工上海科德与宝钢股份武钢有限正式签订磨辊间运营管理服务协议。

上海科德作为全球首家厚板、冷轧、热轧磨辊间一体化运维服务商，将从质量攻关、用户感知和生产效率三个维度，为青山基地提供即时无忧的贴身服务。将结合磨辊专业化整合的实际，与武钢有限冷区、热区对接，以冷轧厂产能提升、热镀锌汽车外板成材率提升和轧机产线效率提升为目标，推进磨辊专业化整合，体现专业化服务的价值贡献。

欧冶工业品与濮耐股份签订协议深化合作

■通讯员 欧贝

本报讯 日前，欧冶工业品与濮耐股份举行战略合作框架协议签约仪式。根据协议，濮耐股份采购管理平台与欧贝易购平台进行系统对接。濮耐股份在欧冶工业品欧贝商城采购所需工业品及销售其拳头产品。

濮耐股份是国内主要的钢铁行业用耐火材料制品供应商和服务商。立足于国家十四五规划倡导的提升产业链、供应链现代化水平，加速实施创新驱动发展的战略导向以及碳达峰碳中和目标，双方将进一步深化合作，协同发展，共创美好未来。



平直度一次合格率是衡量高强特厚钢板的关键技术指标。今年以来，宝钢股份宝山基地厚板厂专门成立平直度技术攻关保障团队，通过设备能力挖潜和过程数据挖掘，高强特厚钢板平直度一次合格率同比提升36%，产品质量和交货能力得到用户高度认可。图为优质特厚板整装待发。 记者 张勇 通讯员 费凡 摄影报道

韶钢松山成功轧制高碳铬轴承钢新品

助力高端轴承钢市场占有率提升

■特约通讯员 陈立新 通讯员 罗旭奇

本报讯 近日，中南钢铁韶钢松山特轧厂高三线首次成功试生产SAE52100SF高碳铬轴承钢，为公司提高高端轴承钢市场占有率奠定了基础。

该钢种主要用于制造内燃机、电机、机床、轧钢设备、钻探机等传动轴上的钢球、滚子和轴承套等，对

尺寸允许偏差及不圆度、表面质量、夹杂物、脱碳层、碳化物、晶粒度等各项质量指标要求较高。

针对新品生产，特轧厂先行预判并制定应对措施，对工艺操作进行相应调整和改进。生产前认真检查确认孔型、导卫板、辊环等关键工艺设备，及时调整、更换异常工艺备件，消除设备隐患；对过钢件表面毛刺进行打磨和倒角处理，避免表面划伤缺陷；采取措施避免

盘条出现脱碳现象。同时，对仓储吊装、入库等吊运流程逐项确认，提前安排保护盘卷外包装和表面、避免外包装袋破损和盘条擦伤等防护措施。

首批新品生产完成后，经逐件对盘条表面质量、打包质量及仓储吊装入库情况进行跟踪检查，产品均达到合格标准。经各方高效协同，SAE52100SF高碳铬轴承钢试生产一次成功。

武钢集团与湖北两县签订助力乡村振兴帮扶协议

■通讯员 王志文 邓志芳

本报讯 近日，武钢集团赴湖北省建始县、秭归县进行助力乡村振兴工作调研，深入了解援助项目的建设实施情况及当地巩固脱贫攻坚成果的新需求，并与两县分别签订助力乡村振兴帮扶协议。

近年来，武钢集团共投入帮扶资金2.42亿元，援建各类扶贫项目110余项，派驻扶贫干部23人

次，帮助西藏昌都市八宿县、丁青县、广西上林县、湖北罗田县、五峰县、建始县、秭归县、通山县、新洲县、武汉汉南区等10个县(市、区)完成脱贫攻坚任务。

湖北省建始县为武钢集团支援湖北省“616”工程对口地区、秭归县为武钢集团长期定点帮扶对象。围绕与两县签订的助力乡村振兴帮扶协议，武钢集团将按照党中央及中国宝武要求，确保在巩固拓展脱贫

攻坚成果过渡期帮扶工作劲头不松、力度不减、标准不降、节奏不变，把助力乡村振兴作为重大政治责任，进一步探索新模式和新路径，巩固脱贫成果，提升帮扶质量，寻找发展机会，加大产业帮扶力度，让脱贫群众更多地享受发展成果。



新闻链接

重钢院坚持走“产业绿色化、绿色产业化”高质量发展道路，以专业化、特色化持续提升生活垃圾焚烧发电和处理的核心竞争力，实现绿色环保产业的快速发展，连续多年被评为“中国十大垃圾焚烧发电设计院所”，是国内生活垃圾焚烧发电设计市场占有率领先的企业。

华德环保为绿色乡村绘清美图景 首个乡镇生活污水项目投运

■通讯员 华德

本报讯 日前，随着湖北省鄂州市鄂城区城乡一体化污水处理PPP项目顺利通过竣工验收，宝武水务华德环保首个乡镇生活污水项目正式投入运行。

项目于2017年启动，总投资额3.8亿元，包含了3个乡镇污水处理厂、5个镇区管网及其附属构筑物、100个农村污水处理站及其配套管网系统。

在项目实施过程中，华德环保因地制宜，采用有针对性的污水处理设计工艺，如长港镇、碧石渡镇污水处理设计采用AO+生物滤池+接触消毒工艺；汀祖污水处理厂采用A2O

二级生物处理+滤布滤池+接触消毒工艺；农村站点采用华德环保具有自主知识产权的BGOF工艺设计。

自2020年8月至2021年5月，以鄂城区政府为代表的验收工作组，分批次对项目运行情况进行验收检查。验收专家一致认为：项目建设程序合法，建设内容与设计符合性好，过程管理规范，施工质量、安全控制规范，出水水质指标均达到《城镇污水处理厂污染物排放标准》一级A标准，顺利达成预期目标。华德环保将以工程顺利通过竣工验收为契机，按照“设计一个项目，打造一张名片，稳固一方市场”的原则，拓展更广阔的业务空间。



漫步在厂区道路上，笔直油亮的柏油马路两旁枝繁叶茂、郁郁葱葱，厂区草坪上繁花似锦、绿草如茵。近年来，八钢南疆公司结合“两子一入”“三治四化”的工作要求，加大环保项目升级改造力度，持续加强环保设施的建设投入。目前，在建环保项目累计投资额达1.2亿元。

通讯员 汪晓强 摄影报道