BAOWU

第 8644 期
2021 年 6 月15 日 星期二

国内统一连续出版物号 CN 31－0117
邮局代投号 93－603 本期四版

中国宝武报

Zhong Guo Bao Wu Bao

扫码关注下载官方微信及 APP

中国宝武钢铁集团有限公司主管主办　成为全球钢铁业引领者　共建高质量钢铁生态圈　每周二、五出报

多基地主工序专业化整合初亮剑

——宝钢股份成立五大工序管理部的变革实践与探索

■记者　李忠宝

引子： 提高产线系统效率，提升基地制造能力；推进工序对标，追求极致效率；共享人才资源培养人才队伍……在前不久举行的中国宝武党委理论学习中心组(扩大)学习暨第十一期决策人研修中，宝钢股份作了关于“一公司多基地”管理模式建设的大会交流，其中“成立五大工序管理部”的探索实践成为大家关注与热议的话题之一。

炼铁、炼钢、热轧、冷轧、厚板等主工序是提升钢铁业竞争力的主战场。在“一公司多基地”管控模式下，同工序如何统筹管理才能加速提升各基地制造能力和宝钢股份核心竞争力，成为一个全新的课题。

中国宝武党委书记、董事长陈德荣在宝钢股份 2020 年年中管理研讨会上要求宝钢股份推进钢铁管理体制变革，要建立基于工序专业化的技术管理协同体系，推动管理变革和流程再造，提升“一总部、多基地”模式的资源利用效率和管理效率。

借鉴军队改革“军种+战区”的做法，去年 10 月 9 日，宝钢股份新设立炼铁部、炼钢部、热轧部、冷轧部，并调整设立新的厚板部，由五大部门统领四基地专业工序发展。由此，宝钢股份打响了多基地钢铁主工序专业化整合的当头炮。

鼎新革故　加速变革

改革创新是宝钢的 DNA。从 2017 年起，宝钢股份一直坚持探索和实践具有自身特色的“一公司多基地”管理模式建设，提出了多制造基地管理的基本原则和思路，并积极实践落地。如营销、采购、研发体系变革的“三个统一”、信息化覆盖、技术管理委员会等，提出了“同一语言、同一标准、同一平台、同一文化”的整合融合路径。而且，在宝钢股份“1+5”战略中“一公司多基地”管理模式也是公司的核心能力之一。其战略内涵就是，要充分发挥多基地布局优势，围绕用户形成敏捷近地化服务的体系能力，同时构建一个智慧高效的总部，在新形势下形成新的代际竞争优势。

中国宝武已进入“超亿吨”时代。随着宝钢股份制造基地数量的增加，带来的不仅有空间布局的变化，更有对管理模式新的要求和挑战。钢铁企业进一步提升内部资源配置效率和管理效率是推动高质量发展的必然要求；制造端的专业化整合，是力求以体制机制创新提升专业化效能，有助于促进整合融合向纵深推进，提高企业的整体竞争力。随着实践的深入以及对创新和深化“一总部多基地”管理模式的广泛研讨交流，大家越来越深刻意识到要刀刃向内、加速变革，宝钢股份四基地同工序统筹管理发展迫在眉睫。

适应趋势　发挥优势

数字经济时代，市场形势瞬息万变，敏捷性与协同能力成为企业生存发展的关键。科学的企业管理必须与时代特征和社会发展阶段相适应。

智慧制造是中国制造业转型升级、提质增效的必由之路。中国宝武大力推进的智慧制造已然成为塑造钢铁业竞争力的核心动能。这是大势所趋。截至 2020 年底，宝钢股份机器人应用台套数、机器人应用密度，高于国内制造业平均水平，处于国内钢铁业第一、国际钢铁业领先水平。根据各产线、区域特点，基本形成“一条产线一室、一片区域一室、一类产线一室”的格局，产生了铁前、热轧、冷轧等各具特色的集控化解决方案。按照集团公司新一代生态技术平台要求，率先建成“宝钢股份大数据中心”。经过近 5 年的努力，宝钢股份投入数十亿元，基本建成了从原料进厂到成品出厂全程贯通的智能化产线群，形成了一道靓丽的智慧制造“风景线”。

但是，智慧制造只是手段，管理变革和流程再造才是目的。正如陈德荣书记、董事长所强调的：要把推进管理变革和流程再造，作为智慧制造工作的重中之重。没有管理变革、流程再造的智慧制造，肯定是浅层次的，不可能对企业借助于科技生产力的提升带来革命性的变化，也不可能实现竞争力和效益的极大提升。单个基地、单个热轧厂不是智慧制造的“ONE MILL”，唯有多个基地、多个厂借助于智慧制造的专业化整合才是“ONE MILL”。

■快速耦合　强梁固柱
■共建共享　提高效能

详见第 2 版

创新引领，为建设世界一流伟大企业提供“最强大脑”

——访宝信软件党委书记、董事长　夏雪松

刊第 2 版

微信速递

中国宝武固废不出厂及土壤污染防治专题研修会举行

围绕环境日“人与自然和谐共生”主题，集团能源环保部与宝武环科共同举办中国宝武固废不出厂及土壤污染防治专题研修会，16 家集团内钢铁生产基地、6 家科研院所及技术服务方参会。

云海金属拟收购天津六合镁

为强化北方汽车领域的布局，完成对天津六合镁制品有限公司的并购，提高公司在北方汽车市场的占有率，宝钢金属参股的云海金属在天津开发区成立全资子公司天津云海精密制造有限公司，注册资本 4800 万元人民币。日前，天津云海与天津六合镁及其股东天津六合投资发展有限责任公司签订《关于天津六合镁制品有限公司股权转让协议》，根据该协议天津云海拟出资 2700 万元人民币收购天津六合镁 100%股权。

欧冶工业品华中大区产品销售部成立

欧冶工业品召开华中大区产品销售部成立会议。这是公司成立以来，大区首次组建产品销售部门，全面开启平台业务体系化运营。

鄂城钢铁组织各单位开展“增产增效降成本”劳动竞赛

为把握当前市场形势较好的良机，充分调动干部职工的生产积极性，5 月以来，中南钢铁鄂城钢铁工会号召各单位根据自身实际情况，积极组织开展“增产增效降成本”专项劳动竞赛，截至目前共有 13 家单位开展了 15 项“短、平、快”劳动竞赛，预计参与人数 2570 余人。

欧冶链金山西瑞赛格公司揭牌成立

填补中国宝武在山西废钢市场空白

■通讯员　连　金

本报讯 近日，欧冶链金山西瑞赛格公司揭牌仪式在山西长治举行，标志着中国宝武在晋首个资源环境产业项目顺利落地。中国宝武党委常委、总会计师兼董事会秘书朱永红，总工程师高建兵，长治市委常委、常务副市长尚日红等参加揭牌仪式。

长治是山西省重要的省域副中心城市，近年来在积极培育壮大新兴产业的同时，加快推进可再生资源产业高质量发展。中国宝武在长治布局金属再生资源产业，是双方落实习近平总书记考察调研中国宝武和视察山西重要讲话指示精神的具体行动。

欧冶链金通过增资控股山西瑞赛格，将填补中国宝武在山西废钢市场空白，利用山西瑞赛格现有成熟业务渠道、资源、资产、资质，通过整合、兼并山西地区废钢资源，快速提升经营规模。合资公司规划三年内经营规模达 800 至 1000 万吨，产值超 300 亿元，成为欧冶链金立足山西、辐射华北、谋划西北的根据地。

洁白的哈达　真挚的情谊

青海省海南州代表团访问中国宝武

■记者　李忠宝

本报讯 日前，青海省海南州代表团带着洁白的哈达和同德县各族儿女的心意，专程来到中国宝武表达感激之情。中国宝武党委常委魏尧与海南州州委副书记、州长尕玛朋措一行进行了座谈交流。

中国宝武 2013 年对口支援海南州同德县，八年来累计投入资金 6292 万元，实施援建项目 21 项，夯实了同德县发展根基，为该县脱贫摘帽和经济社会发展做出了重大贡献。

座谈交流会上，尕玛朋措向中国宝武赠送了同德县委县政府表达谢意的锦旗。同德县委副书记、县长项秀送上了县委县政府写给中国宝武援青八周年的一封信，代表同德县 6.54 万名干部群众，向中国宝武及全体干部员工表达衷心的祝愿和诚挚的感谢。

尕玛朋措说，海南州水电、光伏、风电等清洁能源资源丰富，在碳达峰碳中和背景下，希望中国宝武能先期介入，促进双方在更多产业领域开展合作。

魏尧表示，中国宝武将按照中央的决策部署，一如既往履行好央企责任，挖掘中国宝武和当地产业优势特色相结合的发展机会，共同努力巩固好脱贫攻坚成果。

中国宝武工会主席张贺雷，海南州副州长独金萍，中国宝武和海南州、同德县等相关部门负责人参加座谈交流。座谈交流前，尕玛朋措一行参观了宝信软件 IDC 项目。

开动车轮，驶向海外

马钢交材车轮伴随中车双层动车组首次出口欧洲！

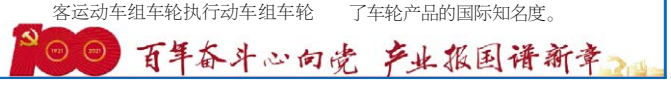
■通讯员　许　然

本报讯 近日，在中奥双方嘉宾的共同见证下，中国首列出口欧洲双层动车组在中车株洲电力机车有限公司(简称中车株机)下线。这是我国自主研制的满足 TSI 标准(欧盟铁路互联互通技术规范)的客运双层动车组，最高运营时速 200km/h，将出口奥地利，应用于奥地利、德国、匈牙利等 5 个国家客运铁路线上。此次奥地利双层动车组的车轮均由马钢交材提供，是马钢交材客运动车组车轮首次依托中车株机以整车方式出口欧洲市场。

基于和中车株机的良好合作，2019 年下半年，马钢交材受中车株机邀请，参与其出口欧洲双层动车组车轮招标。2019 年年底，双方签订订单。签约以来，马钢交材项目团队克服新冠肺炎疫情的不利影响，有序推进研发设计、生产制造、包装发货，2020 年 4 月，首批双层动车组车轮顺利下线，一次性通过 TSI 认证和产品的首件鉴定；2020 年 5 月底，第二批车轮也成功交付中车株机。

客运动车组车轮执行动车组车轮的最高标准，对车轮产品生产过程要求极为严苛。

此次通过与中车株机的互利合作，马钢交材实现了以新造动车组车轮方式参与国际竞争，进一步扩大了马钢交材车轮精品在国际上的市场份额，提高了车轮产品的国际知名度。



争做碳达峰碳中和引领者　实现绿色可持续发展

『水处理与大气治理技术』路演

中国宝武发布七大全新绿色技术

■记者　王　磊

本报讯 6 月 8 日，在世界环境日之际，中国宝武在吴淞口创业园举办“水处理与大气治理”技术研讨对接会，路演发布了“减量化资源化的全膜法技术及系统”等水处理与大气治理领域七大全新绿色技术。

为坚持绿色低碳发展理念，坚决打好污染防治攻坚战、持久战，促进绿色低碳与节能环保技术交流，助力城市钢厂转型发展，推动绿色低碳与环保产业政策、技术、资本及人才的全方位对接，由集团能源环保部指导，宝武水务与吴淞口创业园、硅谷中国跨境天使平台等相关单位主办了此项活动。活动采取线上与线下相结合的方式进行，宝钢股份、宝地资产(宝地吴淞)、宝武水务等集团在沪子公司代表以及相关领域创业企业代表、投资人等 60 余人参加现场活动，中钢集团、中南钢铁、马钢集团、太钢集团、八一钢铁等沪外单位 600 余人线上参会。

集团能源环保部作了《中国宝武废水零排放推进工作报告》，介绍了中国宝武废水零排放工作部署、工作进展及下一步工作计划；宝武水务介绍了公司业态、经营业务及发展规划。活动中，“减量化资源化的全膜法技术及系统”“抗硫催化剂”“低温精脱硫及 VOCs 吸附浓缩技术”“新型环保表面重防腐材料”“智能污水处理平台”“重金属废水处理先进技术”“德国高温热解处理技术及智慧节水”等 7 个项目参加路演，相关负责人分别介绍了项目的主营业务、核心技术、盈利模式、发展规划等情况。与会专家与项目负责人围绕感兴趣的问题进行了深入的交流和探讨。

中国宝武将持续关注水处理与大气治理领域的先进技术，持续以“废气超低排、废水零排放、固废不出厂”为抓手，“高于标准”地开展治气、治水、治固“三治”行动，夯实绿色制造基础，打好污染防治攻坚战，创建绿色城市钢厂。同时，以碳达峰碳中和为目标，统筹应对气候变化与节能环保，引领钢铁行业绿色低碳发展。

宝武环科绿色建材智慧中心启用

构建国内领先全智能矿粉生产生态系统

■通讯员　环　科

本报讯 近日，宝武环科绿色建材智慧中心启用仪式在宝钢建材宝田公司举行。公司旨在倾力打造集智能装备、智能工厂、智慧运营于一体的矿粉业务全流程智慧制造系统，构建国内领先的全智能化矿粉生产生态系统。。

宝武环科绿色建材智慧中心传承中国宝武钢铁主业“ONE MILL”的智慧制造基因，颠覆传统的矿粉制造模式，着眼矿粉业务“全流程、全周期、全管控”管理模式，全力构建从无人化堆场到一键制粉、三维数字工厂到智能装车以及智慧营销“云、边、端”立体智慧制造体系，通过流程再造实现矿粉业务流、信息流、价值流”的“三流合一”。

作为宝武环科产业发展规划的四大智慧中心之一，绿色建材智慧中心承载了宝武环科对矿粉业务“一总部多基地”的管控使命。中心充分发挥大数据、智慧制造等方面的优势，通过数据共享、对标协同、远程诊断、专家指导等数智化功能，助力各基地矿粉业务专业化协同、同质化发展和品牌化经营，展现矿粉产业制造变智造加速跑的行动力。

该中心由宝武环科与宝信软件共同策划打造，双方希望通过打造“绿色建材智慧中心”和“矿粉智能工厂”，成就中国宝武多元板块智慧制造的最新力作和合作典范。

8110 万鱼虾苗！回归大海

湛江钢铁开展增殖放流暨六五环境日主题活动

■通讯员　湛　刚

本报讯 日前，宝钢股份湛江钢铁举行增殖放流暨六五环境日主题活动，中华鲎、黑鲷鱼、鲳鲹、斑节对虾等 8110 万尾鱼虾苗，分别在成品码头和东海岛北部海域进行放流，这是湛江近年单次最大规模的人工放流！

开展渔业资源增殖放流是保护水生生物多样性的一项重要措施。当前正处于休渔期，是海洋休养生息、鱼类繁殖生长的最佳时期，将为海洋资源恢复、海洋生态修复发挥积极作用。此次是湛江钢铁发挥央企担当，积极承担生态环境保护、生态补偿的社会责任，共建人与自然和谐共生的美丽港湾的一次大型活动。

主编辑：蒋文雯　责任编辑：刘　抒　设计：徐晨杰

本报邮箱：bgbs@baosteel.com　新闻热线：021-20658244　本报地址：上海市宝山区长江路 868 号 1 号楼　邮编：200441