



改革春风展新卷 负翼长歌扬征棹

改革历程 波澜壮阔

党的十一届三中全会以来，重钢沐浴改革开放的春风，伴随着中国坚持改革开放不动摇的铮铮誓言和铿锵步伐，历经四十余载风雨兼程路、创造过无数辉煌的重钢集团始终坚信惟有改革，才是企业踏平坎坷、破解难题、负重前进的“攻坚利器”……

曾记得，重钢人以激情勇气，冲破计划经济的束缚，激流猛进、敢为人先、打破禁区；难忘记，重钢人凭“将改革进行到底”的坚毅决心，探索国企生存发展之道，勇闯市场、打破陈规，开拓创新；再回首，重钢人用豪迈气魄，果断实施司法重整，重钢集团脱困突围、涅槃重生；展未来，重钢人改革再突破，已经开启融入中国宝武大家庭憧憬美好未来的新征程！可以自豪地说，重钢集团走过的不仅仅是艰辛奋进的创业发展历程，也更是一条国企锐意改革、开拓进取、负重前行、持续发展的道路。



1979年，重钢成为全国第一家率先自销计划外钢材，在全国引起强烈反响。



重钢成为全国第一批实施厂长(经理)负责制的企业。



重钢成为全国第一批发行企业债券的企业。



1989年，重钢自筹资金进行的大规模技改工程相继完成，全国第一条冷轧控制中厚钢板生产线投产。



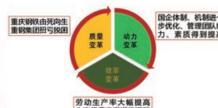
1992年，重钢公司更名为重钢(集团)公司。1994年重钢被国务院确定为全国首批100家现代企业制度试点单位。



1995年，重钢建立母子公司体制，成立重庆钢铁(集团)有限责任公司。次年，重钢在企业主辅分离、股份制改造、循环经济等方面积极探索，取得丰硕成果。



进入21世纪，重钢人以改革为动力，以创新发展。2006年底，启动钢铁生产主阵地搬迁。



2017年，重钢钢铁实施司法重整获得成功，标志着企业高效实现了持续向前跨越式发展的“质量变革、动力变革、效率变革”。



2021年4月14日，中国宝武重钢集团专业化整合委托管理签约仪式在渝举行，标志着重钢集团专业化整合“百日行动”正式启动。



2020年12月21日，重庆市国资委与中国宝武在重庆举行重钢集团股权无偿划转协议签约仪式，标志着中国宝武正式托管重钢集团。

改革创新 砥砺前行



重钢新区夜景



战略合作签约

司法重整前的重钢集团，系重庆市属国有重点大型钢铁联合企业。重庆钢铁股份有限公司(以下简称重钢股份)，成立于1997年，曾是重钢集团下属最核心的控股子公司，国内钢企第一家H股、A股上市公司。2006年底启动易地搬迁，2009年开始陆续投产；2017年实施司法重整。重整后从重钢集团剥离，由战略投资者进行管理。2020年，中国宝武成为重钢钢铁实际控制人。

司法重整前，重钢钢铁因各种因素叠加，面临退市和破产清算的绝境。2017年，重庆市委、市政府果断决定对重钢钢铁实施司法重整。从而实现了百年重钢“凤凰涅槃”。司法重整成功后，重钢集团轻装前行、脱困突围；重钢钢铁脱胎换骨、扭亏为赢。

重钢钢铁司法重整获得成功，开创了全国“七个第一”“五个之最”。

- 1 第一家“A+H”股上市公司司法重整案件
- 2 第一家重大资产重组不成功直接转为司法重整的上市公司
- 3 第一家将第三方自愿担保责任纳入重整计划一揽子解决的重整公司
- 4 第一家由香港联交所豁免新增股份不召开类别股东大会的香港上市公司
- 5 第一家采取全网络形式召开重整债权人大会的上市公司
- 6 第一家向上海证券交易所成功申请调整资本公积转增股本参考计算公式的上市公司
- 7 中国第一家钢铁产业结构调整基金成立后落地的第一个项目

「五个之最」

- 1 国内上市公司重整案件资产规模最大
- 2 国内上市公司重整案件负债规模最大
- 3 国内上市公司重整案件所涉债权人最多
- 4 国内上市公司重整案件所涉股东人数最多
- 5 出资人组会议上通过率同类案件中最高

司法重整 关键词



上级肯定 成功案例

重钢钢铁司法重整成功案例，2018年被最高人民法院评选为年度十大法治经典案例；在2018年全国国有企业改革座谈会上，重钢集团受邀介绍经验，成为改革开放四十周年全国国企改革座谈会推介的改革典型；2020年重钢集团被国务院深改办确定为“学先进、抓落实、促改革”专项工作首批5家企业典型改革经验之一向全国推广，成为全国供给侧结构性改革典范。

媒体聚焦 纷赞效果

重钢钢铁司法重整成功案例，引起官方主流媒体广泛关注。成为全国国企改革宣传典型。新华社、人民日报、中央广电总台、《光明日报》(经济日报)《瞭望》、中国网、《中国经济时报》《法制日报》《人民法院报》《经济观察报》(重庆日报)、重庆电视台等中央及市级主流媒体聚焦、报道。

伟力造就 借鉴启示

重钢钢铁司法重整作为国有企业改革成功案例，是新时代的伟力成就了它的成功，留给我们的思考启示和经验借鉴是多维度、多角度的改革创新，激励我们砥砺前行。

重庆钢铁司法重整成功启示录

新的时代，新的机遇；组织保障，强力执行；各界支持，必要条件；市场行为，社会认可；依法实施，规范有序；专业团队，方案保证；解放思想，扩大开放；改革创新，重点突破；以人为本，群众基础；敢作敢为，善作善成；面对困难，绝不放弃；勇于担当，全力作为。

融入宝武 再启新程

重钢钢铁司法重整的成功，是重钢集团积极探索国企改革深化举措，绘就高质量发展精彩之笔，也为重钢集团写好企业改革“上半篇文章”，划上了圆满句号。以重钢钢铁司法重整成功为新的起点，“重整行装再出发”的重钢集团，继续坚持不懈、坚定不移地贯彻党和国家关于国企改革的大政方针和安排部署，继续积极谋划好企业改革的“下半篇文章”。在重庆市委、市政府和市国资委的坚强领导下，重钢集团全力探索推动由中国宝武整体重组重钢集团的改革重点工作。



中国宝武大厦



重钢集团大楼



股权无偿划转协议签约



专业化整合委托管理签约现场

2021年4月14日，中国宝武重钢集团专业化整合委托管理签约仪式在渝举行，标志着重钢集团专业化整合进入实质性推进阶段。中国宝武托管重钢集团，是重庆市实施国企改革三年行动的重大举措；有利于重钢集团统筹彻底解决历史遗留问题和走出产业发展困境；有利于助推重庆区域钢铁及相关产业高质量发展；有利于推进中国宝武钢铁生态圈战略在西南地区落地，实现国有企业做强做优做大。目前，根据中国宝武“一基五元”战略布局和总体部署，重钢集团正在加快工作对接，融入宝武的步伐，以“高标准、高质量、高效率”的姿态，贯彻落实好中国宝武《改革三年行动方案》，推动重钢集团不断迈向高质量发展新征程。

漫漫征途 惟有奋斗



重钢集团2020职代会

雄关漫道真如铁 而今迈步从头越

以习近平同志为核心的党中央为新时代中国国企改革指明了方向，提供了根本遵循。重钢集团积极探索国企改革路径，始终坚持“将改革进行到底”！“重整行装再出发”的重钢集团，将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定不移地贯彻落实党中央国务院、重庆市委、市政府的各项决策部署，在中国宝武“一基五元”的战略引领下，按照“一业一企、一企一业”的发展路径，向园区产业转型迈进。

重钢集团未来愿景与使命

在未来的征途中，重钢集团将以“成为中国宝武重庆区域绿色、智慧、高效园区的引领者”为企业愿景，以“融入、发展、共享高质量钢铁生态圈”为企业使命，统一资源配置，优化组织架构，压缩管理层级，调整人力资源结构，实施园区产业项目制，补齐园区发展短板，构建从策划、招商、建设、运营、物业、客服服务的园区全产业链，实施“1234”跨越式发展战略，打造极致高效、赚钱钱钱的产业园区平台。

荣耀钢铁 逐梦百年 再创辉煌

迎接新时代，扬帆新征程！在中国共产党百年华诞的重大时刻和“两个一百年”奋斗目标历史交汇的关键节点，重钢集团广大干部职工将深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神，遵循“同一个宝武”的文化理念，用责任担当的忠诚，用只争朝夕的勇气，用“滚石上山”的豪迈，脚踏实地、奋斗追梦，“撸起袖子加油干”，凭借智慧、激情和汗水，积极投身与中国宝武“一基五元”的战略布局，为中国宝武建设高质量钢铁生态圈，创建世界一流伟大企业而努力拼搏、创造价值、建功立业，逐步踏上更加美好的钢铁前程！



朝气蓬勃的职工队伍

本版责任编辑：张冰 本版图文资料：由重钢集团改革办、档案馆 张冰 王钢 刘璐 提供