

钢铁业子公司认真贯彻落实集团安全生产专题会精神

专项整治走深走实 确保现场安全受控

■通讯员综合报道

中钢集团

专项整治进入“集中攻坚”

按照全国安全生产专项整治三年行动部署和集团公司安全生产专题会有关精神，中钢集团扎实推进相关工作，各单位制定了安全生产专项整治行动实施方案，进入“集中攻坚”阶段。

将控制危险作业安全风险作为日常安全管理重中之重。近期，中钢集团组织开展危险作业安全管理专项评估，要求各单位确保评估工作见真章、动真格，对存在的问题查得准、查得全，相关整改措施有针对性，能从根本上解决问题。同时，将开展危险作业安全管理专项评估作为加强安全生产工作的重要举措之一，稳步推进全系统安全生产工作质量提升。各单位结合生产实际，有针对性地加强安全生产工作。中钢山东矿业、富全矿业、刘塘坊矿业、赤峰矿业完成了皮带机运行操作室集中和工艺模型化，逐步实施设备远程运维的自动化改造，以及“检修维护”区域一体化变革；中钢洛耐对部分建构筑物、工业厂房设施委托专业机构进行安全性鉴定，并委托专业设计、施工单位进行加固、修缮改造或拆除；中钢重冶对管道、建构筑物、工业厂房设施、燃气管道、燃气存放区、阀门、压力表等管件、仪表进行全面安全排查，对存在安全隐患的仪表进行更换，对标识不清的开关阀门进行了完善。

宝钢股份

压责任，控风险

集团公司安全生产专题会召开后，宝钢股份迅速召开会议层层贯彻落实会议精神，要求各单位深刻吸取事故教训，认清形势，牢牢抓住安全生产第一要务，聚焦重点领域、重要场所和重要环节，坚持问题导向、目标导向，狠抓违章除隐患，全力确保现场安全受控，为公司安全生产提供坚实保障。同时针对四季度公司生产经营调整大、年度检修技改项目集中、面临较大安全生产风险等突出问题，策划开展了“守‘安’法”压责任、控风险、促提升“安全生产专项行动，成立专项行动领导小组和工作小组，加强组织保障；建立日常检查、每周通报、点评评价、安全督导工作机制，确保安全专

10月8日，中国宝武召开安全生产专题会，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要指示精神，认真反思集团公司近期典型事故，吸取深刻教训，举一反三，树立安全管得住、管得好的信心，切实提高现场安全执行力和控制力。提高认识，健全机制，夯实基础。连日来，中国宝武各钢铁业子公司认真贯彻落实集团公司安全生产专题会精神，围绕四季度安全生产工作重点，深入宣传，周密部署，狠抓落实，凝心聚力加强安全生产工作。



员工在消防控制室中通过中控屏发现火情。

项行动走深、走实，确保公司安全生产稳定运行。

深入贯彻“新安法”，压实全员责任制。逐级细化完善岗位安全责任，明确各级管理者及各岗位的安全责任范围、具体要求及相对应的考核标准，落实到岗、到人。开展责任落实情况监督检查、考核评价，纳入各级安委会进行展示与点评。强化管理者履职，推进管理重心下移。推进“谁签字谁负责”“管理者行为观察”等具体管控要求；强化高危方案中安全措施的现场确认和领导带班安全管理要求；强化对重点区域重点岗位管控，深入现场，开展管理改善。狠抓违章除隐患，高压严管不放松。深入贯彻“违章就是犯罪”理念，明确基层管理者、安全员、“两长”每周每月现场巡查要求。对严重违章作业狠抓不放，保持高压严管态势不放松。引导发动广大员工提升隐患排查质量，深化深层次隐患排查治理。聚焦重大风险管控，坚决遏制事故发生。针对性加强高坠、机械伤害、消防管理等安全突出风险管控。强化区域责任，保障协力员工安全。加强与协力单位共同开展深层次隐患排查治理工作，从生产、检修协力的现

场视角开展扫雷活动；按照“四同”原则，推进各项制度要求同步覆盖，推进智慧工装研究；落实区域安全管理责任，加大支撑、检查力度，消除管理短板，促进协力供应商专业管理能力提升。

马钢集团

实施“三大行动”

集团公司安全生产专题会召开后，马钢集团立即传达贯彻会议精神，学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要指示精神，召开事故反思专题会，汲取事故教训，开展专项整治工作，周密部署各项安全生产工作和改进措施，强化安全管控。公司领导带队开展安全调研，针对各类安全管理问题把脉会诊，提出相应的管理提升要求和方向，努力加快“一总部多基地”安全管理体系的融合，夯实全员安全生产责任制的落实落地。

严格落实“违章就是犯罪”理念。一方面，认真组织各基地汇编重大风险项目清单，实施动态管控。另一方面，迅速开展对吊篮（笼）、破桩作业等高危项目安全技术方案的编制、答辩会签、审核、批准等流程的督查工作。安管部、技改部全力推进“智慧+标准

化”工地建设，并开展标准化样板工地观摩与季度标准化工地评比。对各基地协力人员统一建立违章档案，做到“一人一档”，严把准入关。对于禁令性违章人员实行坚决清退。制定相应的惩罚性措施，严格规范各类协力人员标准化作业，将各类隐患消除在萌芽期。积极部署，实施“三大行动”。在全公司范围内制定并下发了《安全生产隐患大起底大排查大整改（三大行动）暨“专业+专项”整治行动方案》。后续，马钢将认真贯彻落实新实施的《安全生产法》《消防法》等法律法规，强化安全基础，筑牢生命“红线”，严厉打击安全领域各项违法违纪、失职渎职行为，助推企业高质量发展。

八一钢铁

夯实安全管理基础

八一钢铁专门召开会议，认真贯彻落实集团公司安全生产专题会精神，针对安全生产工作做好部署，明确提出，要以最严苛的态度狠抓安全生产，层层压实责任，切实将安全管理工作抓实、抓好，确保不出问题。

加强督察，确保各项安全管理工作实现全方位、全过程管控，保障各项安全防范措施全面、有效落实到位。针对正在进行的同步检修工作，八一钢铁6家单位21家分厂级单元专门成立三级督查组；监督同步检修过程中子分公司、分厂中层管理人员安全履职情况；对各单位检修准备工作、方案审核、过程监督、高危作业管控等执行落实情况过程监督。一旦发现触碰安全生产“红线”、检修“八不干”行为，严格按照相关制度进行追责。制定异常作业安全管理办法。进一步加强对异常作业安全风险的动态辨识，对各单位异常作业进行全流程管理，并对各分厂持续开展覆盖式检查，实现异常作业的及时、有效、全面安全管控，真正达到异常作业“降频、降次”的目的，从而切实降低安全风险，减少事故发生。进一步强化基础管理工作。对煤气区域管控提出更加严格的要求，并组织各单位排查和梳理有限空间及煤气相关设备，保证措施落实落地。实行管理人员包保责任制。班组管控与包保中层领导的个人履职挂钩，由此进一步细化班组管理，夯实安全管理基础。

管理变革，流程再造又有大动作

宝钢资源2.0版管控模式出炉

■通讯员 温萌

本报讯 10月15日，宝钢资源正式发布新版管理变革方案，宣布将实行2.0版管控模式！

去年5月20日，宝钢资源启动了“一总部、四板块、区域化、多基地”的管理变革，被称为1.0版管控模式。该模式运行一年多来，公司的管控架构进一步明晰，管理体系再造取得显著成果，有力支撑了业务运营、专业化整合和文化融合。2021年，公司营收超千亿，利润创历史新高，已成为国内最大的矿产资源生产商、全球最大的货主码头和钢铁原料最大的货主船东。

为了早日实现集团公司赋予的新定位和新目标，宝钢资源今年先后召开管理研讨会、干部大会及多次专项推进会等，就公司发展战略及管控模式等重要事项进行充分调研、讨论，公司上下统一思想，明确了方向。此次发布的2.0版管控模式，就是宝钢资源立足于矿产供应链公司的战略定位，遵循各业态的客观规律，与集团公司职能、业务管理体系充分对接，并兼顾运营效率与风险控制两大要素，对供应链管理模式作出的又一创新探索。

新的管控模式构建了产业化发展的业务体系。宝钢资源将打造“四业务板块+四协同功能”矩阵业态，覆盖全供应链，形成矿产资源开发、矿山运营、矿产加工、贸易交易和物流配送“五位一体”的供应链模式。在“四业务板块”中，平台与贸易板块和物流板块将分别按事业部进行管理；境内矿山板块将按分厂管理模式构建“总部—区域公司—矿生产单元”三层管理体系，做强总部对重大事项和协同事项的高效管理，做实区域公司的运营管理，做优矿生产单元产线产品的现场管理；海外矿山板块则实行“区域首席代表+项目部”管控模式，助推海外优质矿山的开发建设。

为促进“四业务板块”高效运作，宝钢资源还将推进“智慧交易、智慧物流、资金管控和技术创新”的“四协同功能”建设，以提升矿产供应链的整体竞争力，为产业化发展创造条件。其中，“智慧交易”功能由平台与贸易板块统筹推进实施，“智慧物流”功能由物流板块统筹推进实施，“资金管控”功能由经营财务部统筹推进实施，“技术创新”功能由科技创新部统筹推进实施。宝钢资源总部将全面承接集团公司职能，采用合署办公的方式进一步深化大部制管理，从而提升决策效率和服务能力。

为了全面发挥国有企业党委领导作用，加强基层党组织建设和党员队伍建设，提高国有企业党的建设质量，推动国有企业高质量发展，在此次管理变革中，宝钢资源国际党委将按照“四同步四对接”的要求，新设机关党委、平台与贸易事业部党委和物流事业部党委。

本次管理变革除涉及宝钢资源总部及四大业务板块，还涉及区域公司及矿生产单元，可谓一场全方位的变革。马钢矿业将作为区域公司管控模式试点单位，进一步强化区域公司的运营管控职能；武钢资源大冶矿将作为老矿山管控模式试点单位，马钢矿业张庄矿将作为新矿山管控模式试点单位，在变革中进一步压缩管理层级、优化管理架构。

据了解，宝钢资源要求下属子公司在明年8月底之前，将变革方案实施完成。蓝图已经绘就，一场轰轰烈烈的管理变革大幕已在宝钢资源正式拉开。



宝武环科：

环保矿粉进入澳门市场

■通讯员 环轩

本报讯 近日，宝武环科矿渣微粉成功进入澳门市场，在粤港澳大湾区的品牌效应和影响力进一步扩大。

自宝武环科与华润水泥委托加工业务合作启动以来，东莞华润矿粉项目产品量价齐升。2021年9月，国务院下发《横琴粤澳深度合作区建设总体方案》，提出将加快推进横琴澳澳基础设施建设。随着建设的加快，矿粉需求量持续增大。在稳固较为成熟的东莞区域矿粉市场基础上，东莞华润矿粉项目组深入挖掘潜在目标市场，扎实推进矿粉产品渠道建设，加快宝武环科矿粉融入澳门

市场步伐。

为全面了解澳门建材市场情况及发运流程，项目组与矿粉代理企业充分沟通，最终确定了东莞牵引车与澳门牵引车“双向奔赴”的“接力跑”，协同将矿粉罐车经横琴口岸转运至澳门区域搅拌站，正式拉开宝武环科矿粉进入澳门市场的序幕。

从“第一船”湛江水渣装运到“第一车”矿粉成品外销，宝武环科矿粉向粤港澳大湾区迈进一大步。后续，项目组将继续以国家战略发展方向为导向，聚焦产销平衡，提高盈利水平，进一步提升宝武环科矿粉在粤港澳大湾区的品牌影响力及市场占有率，为粤港澳大湾区建设大繁荣添砖加瓦。

新闻链接

矿渣微粉是一种绿色建材。宝武环科综合处置中国宝武各基地的高炉炼铁炉渣资源，运用自身技术和产线制成矿渣微粉，广泛应用于建材行业。目前，宝武环科矿渣微粉产能位居全国第一。

武钢资源：

探索碳交易多点发力

■通讯员 资轩

本报讯 武钢资源开启以碳交易助力减排的“加速键”，目前，有3家子公司先后参与了碳排放权交易。

武钢资源在探索碳交易、促进减排上结合自身实际，主动担当作为，借势而为，制定了碳减排“路线图”，围绕推进科技创新，提高资源综合利用、减少污染、控制碳排放等方面奋力前行。

在能源更替上下功夫。大力推广使用清洁能源或新能源，减少煤炭、石油等高碳能源的消耗，并探索利用全厂电气设备替代燃油、燃气设备装备，进一步减少化石燃料的碳排放。积极发挥科技创新的引领作用。减少生产经营业务的碳足迹，达到减少碳排放的目的。积极探索生产过程中的碳捕捉、碳封存技术，大力开发节电技术，使用变频器、节能电机，淘汰高能耗设备，减少能耗和碳排放。

基层动态

武钢中冶与欧冶工业品华中大区签订合作框架协议

■通讯员 兴武

近日，武钢集团武钢中冶与欧冶工业品华中大区签订合作框架协议。

双方一致同意按照“互相支持、互利共赢”的原则，建立战略合作关系，深入开展多领域业务合作，实现双方共赢，促进共同发展。武钢中冶希望欧冶工业品华中大区支持其在逐步扩大宝武股份武钢有限市场份额的同时，将铁路运输基础设施制造、特种设备制造、通用零部件制造、液压力机械及元件制造、气压力机械及元件制造、化工产品和技术服务等向中国宝武其它生产基地推广。在采购上充分利用欧冶工业品平台优势，拓宽采购渠道，支持欧冶工业品的平台建设。

宝钢建材宝田专家工作站通过评审获授牌

■通讯员 环轩

日前，由宝武环科宝钢建材技术中心申报的“宝田专家工作站”顺利通过了上海市科协院士专家工作站的评审并获授牌，成为宝山区第二十五家专家工作站。

“宝田专家工作站”是宝钢建材为充分发挥固废资源综合利用技术研发、高端技术人才培养与基础研究、科技成果转化与工业化生产方面的优势，增强公司的发展动力和技术创新能力，在公司技术中心团队与上海市建筑科学研究院有限公司保持良好科研合作的基础上，特聘建院建筑材料与固废利用研究院团队共同组建的。

专家工作站将聚焦冶金工业固废废弃物的资源化利用，在技术、人才、研发和成果转化等方面，建设以生产应用为主体、市场为导向、产学研用紧密结合的技术创新体系。通过借助外部科研力量，开展产学研深度合作，攻克产业核心技术难题，促进科技成果转化，培养企业创新人才队伍梯队，为增强自主创新能力和市场竞争力提供技术支持。

智“绘”美好

国内首个高速线材无人天车智能平面成品库投运

■通讯员 罗继胜 晏志维

10月3日，在马钢特钢公司高速线材生产线成品库区，繁忙的天车来回穿梭吊运，一辆辆载着线卷的货车有序出库。但定睛细看，天车驾驶室无人，就连库区的地面也看不到工作人员。

现场发生这样的变化，归功于特钢公司今年智慧制造重点改造项目——高线无人天车智能平面成品库的建成投运。据了解，该库区还填补了国内高速线材无人天车智能平面成品库的空白。

不断升级改造

曾被誉为“中国高线摇篮”的马钢高速线材生产线，在上世纪80年代成为当时国内外最先进、轧制速度最快和国内唯一的优质高速线材生产线。

为紧贴市场需求，特钢公司对该生产线进行不断升级改造，以提升产品质量性能，增强产品市场竞争力。为加快实现“四个一律”目标，全力推进“绿色发展、智慧制造”工



作，高速线材生产线成品库区被特钢公司列为今年智慧制造重点改造项目。

探索前沿技术

承担该工程项目设计和建设的飞马智科充分发挥自身积累成果和专业优势，并积极与北科大等高校院所开展合作，探索智能库发展方向和前沿技术。

该项目主要以库区管理系统及天车调度系统为核心，利用无人化控制技术、信息化管理、无线通讯、传感器技术、设备状态管理，结合飞马智科自主研发的无固定垛位

多层堆垛模型、带防摇的路径预测及规划模型，针对不同尺寸和不同规格线卷的装车模型等，形成软硬件一体化、定制化线材智能库区的解决方案。

“智能库”顺利投运

该成库的投运，有效打通了产线物流与信息流，其系统信息准确率为99.99%，更有力保障了天车运行的安全稳定高效，不仅从根本上改变了原有库区人员效率低、劳动强度大等状况，而且避免了人工作业带来天车频繁启动、停止、稳钩，可降低设备能耗30%以上。

鄂城钢铁：检修现场开启“云”监控

■通讯员 王庆文

本报讯 为强化检修现场安全管理，减少安全事故发生，近日，中南钢铁鄂城钢铁设备管理部在能源动力厂二十万煤气柜检修现场安装了两套“云”监控系统。检修管理人员可通过手机下载天翼云监控APP，足不出户就可全天候掌握现场检修信息。两套“云”监控系统的投入使用，标志着鄂钢安全管理工作再上新台阶，由人防向技防迈出了坚实一步。

“云”监控系统由信号采集装置、智能视频云平台和无终端组成。此次鄂钢信号采集装置采用的是360度可旋转的高清球型摄像机。智能视频云平台由“接入云”“存储云”和“智能云”构成，对外提供标准接口，通过5G基站提供5G信号，用户可通过无线终端（手机或电脑）下载APP查看在智能视频云平台注册备案的摄像机的视频。APP可实现遥控摄像头360度旋转、声音拾取、放大缩小图像及行为捕捉等。目前，“云”监控系统处于测试阶段，后

期将根据测试情况不断优化监控功能，让“云”监控能够完全满足鄂钢现场安全管理的需求。

“云”监控系统上线后，鄂钢各级管理人员即使居家也能全天候掌握现场检修信息。有了“云”监控的“督促”，检修人员将更加注重文明施工、遵守守纪，进一步提升检修安全管理水平。下一步，鄂钢现场管理“云”监控将在公司内全面推广，实现高危作业处必有“云”监控，完工“云”拆离，实行移动“云”管理。