

# 屹立大西北的“钢铁脊梁”

## ——中国宝武八钢跨越式发展报告

中国冶金报社

### 编者按

2020年以来,中国钢铁工业协会党委书记、执行会长何文波多次就宣传中信泰富特钢集团高质量发展之路和中国宝武发展之路典型经验提出明确要求。去年8月份,何文波在钢协第六届二次会员大会上指出,中国宝武已成为世界最大钢铁企业,也必将成为世界最具竞争力的钢铁企业,从而也使我们对中国钢铁的未来更有信心、更加憧憬,并愿意为此付出

更大努力。去年9月份,何文波再次强调,中国宝武大规模的快速整合,不仅促进了中国钢铁产业集中度的提升,也直接改变了世界钢铁竞争格局。随着中国宝武的跨越式发展,其高质量发展实践也越来越成为全球钢铁行业所关注。为此,中国冶金报社专门成立以党委书记、社长陈五千为组长的采访报道组,启动《高质量发展实践的宝武实践》系列报道,并于去年10月份首先对中国宝武旗下八钢进行了深入采访,推出《高质量发展的宝武实践·八钢篇》。

时光回溯到1998年,新疆八一钢铁有限公司通过不懈努力,实现了年产量100万吨的目标;今天,中国宝武八钢已经发展成为一个产能超过1000万吨,年利润达数十亿元,产品辐射全国乃至中亚地区,环保和智能化水平达到国内甚至国际领先水平的现代化钢铁企业。

八钢是如何实现这个巨大跨越的?带着这个问题,《中国冶金报》记者走进了中国宝武新疆八一钢铁有限公司。

### 奋斗与辉煌

70年来深入骨髓的艰苦奋斗精神,让八钢在大西北的荒漠上撑起了一个绿色、智慧、低碳、生机盎然的现代化高科技钢铁城。



## 国内首个线材成品智能立体库上线

由宝武智维承接并创造多个 No.1

■通讯员 智伟

本报讯 近日,宝武智维金艺检测承接的宝钢股份钢管条钢事业部线材智能立体库顺利完工上线,开启中国宝武线材成品智能化仓储装车新时代,同时该项目创造多个国内第一,智能化水平行业领先。

线材智能立体库共有5018个货位,约1.2万吨库容量,依靠成熟、可靠的方案策划与高品质的专业化服务,从立体库设备供货到热负荷试车,宝武智维金艺检测仅花费两个半月时间完成,较同行平均效率提升近4倍。立体库搭载中国宝武智能化管控系统,利用四台高吨位堆垛机、二位四车的装车桁架等

智能装备,实现线材高产高周转的产品自动入库、智能仓储、管理、出库与一键装车功能,达到全流程自动化与智能化。

**国内首个高线旁立体库** 替代原有平库,实现了1.2万吨高线卷的搬运、存储、新建双车位、四台桁架机器人全自动装车,全程无需人员介入,为无人工厂建设补足重要一环。

**装车效率最高** 采用环形穿梭、高速堆垛、输送布局优化设计,大大提高了运转效率。

**装车速度最快** 通过双桁架独立运行的方式,全面满载运行并实现线路优化,10分钟即可完成任务,速度是行业水平的3倍,成为行业标杆。

## 宝信软件宝康电子助力江浙交警打造高效交通绿波网

■记者 张屏

本报讯 近日,宝信软件宝康电子助力江浙交警打造高效交通绿波网取得新突破,全新升级的新一代高效交通绿波网在浙江平湖、江苏常州城区重点交通区域投运。这是宝康电子发挥多年来信息化交通管控技术服务优势,积极参与江浙交警为群众办实事的“交通信号优化工程”,全力保障人民群众安全、高效出行取得的喜人硕果。

近年来,随着机动车保有量增加和城区主要道路改扩建,原有的路口绿波协调方案已经不适合现有交通流,车辆停车次数多、等待时间长、行程时间长、路口不能一次清空、行人过街时间不足等问题凸显。面对各种复杂道路条件,宝康电子自主研发的交通优化平台及规范化的信号优化流程,通过绿波优化取得理想效果,受到江浙交警一致好评。

宝康电子将“精细化”交通信号

优化设计作为一项重要的工作思路与方向,逐步建立起稳定可靠的信息化软件平台,靶向支撑绿波优化服务工作,路口档案管理软件、专业交通优化服务等模块在应用中更是发挥了很大作用。在浙江平湖城区五纵五横一环骨架绿波带工程建设中,宝康电子针对用户需求,不断优化升级方案,有效提升城区干线及支线道路通行效率,减少过境车辆停车次数,提升市民出行体验。

宝康电子还协助浙江平湖、江苏常州交警从交通模式、交通组织和交通管理三个层面加强交通综合治理工作,构建“安全、高效、智能”的智慧交通系统,支撑智慧城市建设和智慧交通系统,支撑智慧城市建设。交警部门通过联合宝康电子在中心城区打造“预见者”自主协同交通管控平台,对原有的交通信号绿波控制网进行升级,实现信号灯联动控制城区全覆盖,促进江浙水乡文化名城交通管理智慧化转型升级,保障人民群众安全、高效出行。

中国宝武在推进联合重组、提升竞争力等方面为钢铁行业做出了表率,其通过绿色发展和智能化发展,带动了整个行业的流程升级和效率提升。我们相信,值此钢铁行业深入学习贯彻党的十九届六中全会精神,为实现第二个百年奋斗目标接续奋斗的关键时刻,总结宣传推广中国宝武高质量发展经验,对包括钢铁企业在内的工业企业完整、准确、全面贯彻新发展理念,实现高质量发展,具有积极的借鉴和引领意义。

整产品和产业结构,八钢成为新疆规模最大、产业链最长、品种最全的钢铁联合企业,产品规格多达2000多个,综合实力迅速提升。

2015年前后,我国钢铁行业进入“冰河期”,新疆地区供需严重失衡,八钢进入严重困难时期。关键时刻,宝武集团从管理、技术、资金等方面提供全方位的支撑。宝武集团组织集团内专家对八钢全工序进行现场诊断,共梳理出数百个关键点,并根据诊断报告形成钢铁主业10个大项、77个子项的项目群;同时加大了对国际市场的开发力度,使得八钢在管理、技术、产品研发等方面不断取得好成绩。

此外,借助“宝武班列”发运业务,八钢抢抓国家“一带一路”建设机遇,大力发展国际物流贸易,不断增加新的经济增长点。从2015年至今,八钢累计开行“宝武班列”880列,足迹遍布中亚、西亚、南亚、俄罗斯、东欧等地区。

八钢于2017年主动关停南疆300万吨拜城钢铁,2019年通过市场化债转股大幅降低资产负债率。2020年,八钢在中国宝武战略的指引下,连续收购并成立巴州钢铁、伊犁钢铁,形成三大钢铁基地,粗钢生产能力已达1080万吨,成为西北市场“稳定器”,并成为中国宝武“一带一路”贯通中亚中欧的龙头企业。

### 腾飞的密码

在一片荒漠中诞生,八钢的发展史是一个坚韧的奇迹。在深入采访八钢的过程中,《中国冶金报》记者试图解开八钢腾飞的密码。

第一,“艰苦奋斗、创建八钢”的优良传统



是八钢在大西北傲然屹立数十年的根和魂。无论宝武人还是八钢人自己,都对此坚信不疑。八钢的发展依托新疆地区的市场,建厂之初主要满足西北工农业的急需,其产品定位起点较高。在70年的发展过程中,依靠肩扛手拉艰苦创业起家的八钢,始终坚持产品创新赢得市场,进而迎来了新疆焦煤、西域水泥向八钢聚集。在市场中经历了数次大起大落,八钢在技术攻关、产能规模、管理升级等方面作出了持久努力,稳步向前。

第二,在各个历史时期,改革创新始终是八钢发展的不竭动力。1985年,八钢实行投入产出总承包,进入快速发展的轨道,并实现连续多年跨越式发展。从上世纪80年代到2000年前后,八钢通过承包制改革不断深挖系统潜力,提升管理效率,不断完善现代企业制度,最终实现A股上市。这不仅是对改革的肯定,更是八钢发展腾飞的基石。至今,资产重组、债转股、减员增效、穿透式管理、欧冶炉改造等,只要是利于企业发展,八钢都勇于尝试。

第三,融入中国宝武为八钢插上了腾飞的翅膀,对八钢跨越式发展起到至关重要的作用。从2007年开始,原宝钢集团累计向八钢提供100亿元资金支持。八钢通过产线调整和技术改造,技术装备水平迅速进入大型现代化行列,产品结构全面优化。在中国宝武的全力支持下,八钢迅速对区域钢铁企业进行了战略整合。

### 机遇和雄心

“一带一路”的海外战略布局为八钢打开了发展空间。八钢正在积极变身“一带一路”

的先锋、“双碳”战略的先行者,勇挑区域产业整合的重担。

首先,充当“一带一路”海外布局的先锋。在整合新疆地区煤炭、铁矿资源的同时,八钢开始利用中亚煤炭资源,如俄罗斯钢铁投资的球团和精粉资源、哈萨克斯坦钢和巴比矿山的铁矿、蒙古国的焦煤,同时向“一带一路”沿线国家出口钢材。凭借区位优势,八钢积极筹划开展周边国家海外基地建设的可行性研究。

其次,争当“双碳”战略落地的先行者。八钢充当碳达峰碳中和先行者的底气来自它的两大秘密武器:富氢碳循环高炉和欧冶炉。依托这两项技术,八钢计划于2023年通过富氢碳循环高炉实现减碳30%,并开始向各基地高炉主体设备推广。欧冶炉依靠炉顶煤气回用和二氧化碳捕集分离两大突破性技术,每年可减少碳排放12万吨;特别是在当前煤焦价格上涨的情况下,欧冶炉吨铁成本比传统高炉大幅降低,优势明显。

最后,加速新疆乃至西部地区的钢铁整合。八钢党委书记、董事长吴彬表示,虽然八钢已经整合了1000万吨产能,但是整个新疆地区钢铁产能依然分散,产能在100万吨以下的小钢厂还有7家。依托三大基地,八钢将在严控产能扩张的前提下,对新疆地区企业进行整合,并在此基础上实现能源“双控”目标。

承载着中国宝武乃至国家战略的使命,吴彬表示,八钢将通过整合优化,向着我国西北地区及中亚地区最具竞争力的绿色低碳示范企业迈进。

## 创新绩开新局 喜迎2022

## 各矿山以昂扬姿态挑战“最优”业绩

■见习记者 姚乐

2021年,宝武资源下属各矿山以昂扬的姿态,科学高效组织生产,加快接续工程建设,推进资源整合,挑战“最优”生产经营目标。

### ★武钢资源

#### 搭建高质量发展新平台

武钢资源始终坚持以高质量党建引领高质量发展。去年以来,全体干部员工上下一心,抢抓市场机遇,挑战一流指标,确保安全“零事故”,全面完成全年生产经营目标,营业收入、利润创历史新高水平。

2021年11月以来,武钢资源紧盯调增后的产销量、利润指标,对各单位全年剩余生产任务进行细化分解,并加大考核激励力度,从精细生产组织、提高台时效率、加快接续工程建设等入手,多措并举,科学组产,不断挖掘生产潜能,掀起冲刺年目标的热潮。2022年,武钢资源将继续认真落实上级公司工作部署,以“全面对标找差、创建世界一流”为管理主题,坚持规模引领,打造安全、绿色、智慧、高效的现代矿山企业,争当中国宝武大原料体系建设“排头兵”。

### ★马钢矿业

#### 智慧化提升新面貌

去年以来,马钢矿业强化党建引领、生产组织、智慧创新、生态矿区建设等各项工作,取得了该公司成立以来最好生产经营业绩,可持续发展能力有效提升。

南山矿高度践行“三高两化”战略路径,围绕“一体两翼”产业布局,以做优做强矿产主业和深化综合利用产业为工作重点,进一步细化分解指标,压实工作责任;姑山矿白象山产线线下协同协作“全盘棋”,充分发挥集控中心平台作用,利用平台信息资源优势,通过数据分析,全面协调生产各个环节,生产管控效率大幅提升;桃冲矿狠抓安全、环保管理,强化责任落实,建立起安全生产工作“层层负责、人人有责、各负其责”的工作体系;罗河矿统筹生产经营与扩能工程建设,生产组织稳定高效,扩能工程有序推进,绿色发展、智慧制造成效显著;张庄矿智能集控中心实现了出矿、运输、提升、选矿、充填等多工序的全流程智能集成管控,智能选矿全流程建设更加完善,切实提高生产效率效益。

当前,马钢矿业持续守好安全生产红线,坚持深化改革,强化技术创新能力,围绕宝武资源新定位、新目标,科学谋划2022年重点工作,向成为国内智慧化矿山标杆加速奔跑。

### ★八钢矿业

#### 加快打造智慧型原料供应链

2021年4月29日上午,八钢矿业在新疆乌鲁木齐揭牌成立。八钢矿业成立后,秉承宝武资源“追求资源高效配置、服务钢铁生态圈”使命,积极开展技术创新、管理创新、商业模式创新等,在高效组织生产的同时,加快打造矿产资源产业智慧型原料供应链体系。

敦德矿通过破碎前筛分产线改造、选矿分选工艺改造、优化覆盖层的回收比例、破碎产线新增一台细碎圆锥机等工艺改造,截至去年11月30日,铁精矿产量完成全年计划的91.4%;锌精矿产量完成全年计划的101.43%。蒙南矿坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针,牢固树立“以人为本”安全理念,创新开展工作,保障安全生产。雅满苏矿及时掌握市场动态,坚持以铁精粉产量最大化为目标,经济高效组织生产,多措并举力保全年生产经营目标任务的实现。截至去年11月30日,提前完成铁精矿年度生产目标任务。同时,在全力抓好铁精粉运输的基础上,努力拓展煤炭代运业务。

### ★大红山矿业

#### 创新创效促生产

去年以来,大红山矿业党委紧紧围绕安全生产经营目标任务,找差距、强弱项、促提升,以融入中国宝武为契机,扎实推动生产经营各项工作全面进步、稳步提升。截至去年11月底,提前完成年度生产经营各项指标。

在宝武资源整合融合大红山矿业的二期“百日计划”过程中,大红山矿业针对产能提升、提质增效、盘活资产存量等生产经营各项工作积极探索。通过合理调整供矿结构,完善生产系统协调、管控生产工艺指标,不断提高管道精矿的生产效率和产品质量,努力将大红山矿业打造成宝武资源的示范性矿山。

大红山矿业坚持新发展理念不松劲,激发职工干事创业的内生动力,确保生产稳定有序推进,冲刺四季度,打好收官战,为实现公司管理持续进步、经营业绩稳中向好、安全质量平稳有序而不努力。

### ★重钢矿业

#### 转变观念积极融入

重钢矿业自2021年4月被托管至宝武资源后,积极融入中国宝武大家庭,积极转变思想观念,主动适应

宝武资源管控模式,截至去年11月底,实现营业收入同比增长56.28%,利润同比增长273.75%。

该公司致力于打造成为攀西地区钒钛磁铁矿产品的优质供应商和钒钛资源综合利用的引领者,积极将钒钛元素业务融入宝武资源熔剂发展战略,提高可持续发展能力。深入贯彻创新发展、协调、绿色、开放、共享的发展理念,去年1月,正式被自然资源部纳入绿色矿山国家名录。2022年,重钢矿业将继续以中国宝武绿色矿业发展指数为绳,努力推进绿色矿山建设。

### ★安徽皖宝

#### 聚焦“绿色、安全、可持续发展”

去年1月,安徽皖宝成功进入自然资源部发布的“全国绿色矿山名录”,成为国家级绿色矿山。根据中国宝武提出的“两于一入”“三治四化”要求,安徽皖宝聚焦绿色企业建设和可持续发展,全面对标找差,先后实施秀山石灰石矿环保升级改造和石灰分公司环保升级改造项目,新建和开展安徽皖宝智慧生产运营中心和计量“一卡通”项目,实现生产运营数字化集控,加速安徽皖宝以“智慧化、少人化”为目标的现代化企业发展进程。

多措并举施良策,奋力追赶超目标。由于受环保升级改造、复产验收、汛期降雨等诸多因素影响,该公司前期面临欠产问题。对此,该公司加派生产单元人手,管理职能前移,合理调整生产单元作息时间,全力满足开足马力生产需要;积极开拓市场,抢抓机遇,有效做好产、运、销无缝衔接;销售部门与生产部门密切沟通,畅通信息共享渠道,做到产品质量早监测、早预警、早报告。

行百里者半九十。宝武资源正持续加强对对标找差,提升持续竞争力,认真总结、积极谋划,积蓄能量,力争在2022年的各项工作中迈上新台阶、斩获新成绩、构建新格局。

武姿 摄

