



中国宝武钢铁集团有限公司主管主办

成为全球钢铁业引领者 共建高质量钢铁生态圈

每周二、五出报

协力转向协作 与生态圈伙伴共建共享

中国宝武钢铁主业专业协作管理变革首个现场会在湛江钢铁举行



■记者 吴永中 李忠宝

本报讯 1月6日,中国宝武钢铁主业专业协作管理变革现场会在宝钢股份湛江钢铁举行。钢铁主业各子公司及生态圈相关协作单位代表齐聚东海岛,贯彻落实中国宝武关于深入推进专业协作管理变革的要求,持续推进钢铁主业专业协作管理变革各项任务有序落实,进一步交流经验、凝聚共识。中国宝武总经理、党委副书记胡望明出席会议并讲话。他要求,要在实践中不断探索、不断创新,推进协力向协作转变,与生态圈伙伴共建共享,支撑中国宝武从“老大”变“强大”,早日建成世界一流伟大企业。

专业协作管理变革是中国宝武贯彻落实习近平总书记考察调研中国宝武重要讲话精神,实现从“老大”变“强大”,构建高质量钢铁生态圈的重要保证,是深化国有企业改革的具体举措。中国宝武党委书记、董事长陈德荣在多个重要场合强调,协力管理变革势在必行。他在中

国宝武第十二期决策人研修中指出,2021年以来,中国宝武狠抓协力管理工作,倡导变主从式协力关系为伙伴式协作关系,全集团上下对变革必要性的认识明显提高。要进一步提高认识,协力管理产生的底层逻辑已然变化,管理也必须跟进变革;要坚持“市场化分工、专业化协作、规模化发展”的基本定位,进一步深化专业协作管理变革;变革过程中,内外要一视同仁。

2021年,通过建立“两度一指数”牵引机制,中国宝武钢铁主业专业协作管理变革三年专项行动初见成效,变主从式协力为伙伴式协作,业务界面更为清晰,专业化协作能力逐渐提升。生态圈产业“高站位、深层次”落实集团公司推进专业协作管理变革的决心,系统领会、全面贯彻、协同推进,协作管理理念迭代升级,总体推进目标更为清晰,具体工作举措精准高效。钢铁业各子公司快速行动,落实“三立即、两加快”专项行动,成效初步显现。同时,探索形成专业化协作示范点,追求极致专业化已在生态圈形成基本共识,在供应商能力培育方面进行了积极探索,一视同仁让“兄弟们”分享变革成果。

会上,集团公司人力资源部作了题为

《携手协作、共促发展——持续推进专业化协作管理变革三年行动方案》的主题报告。宝钢股份、湛江钢铁、宝武智维、宝武环科、中冶宝钢分别以“坚持‘三化’导向,协作共赢未来”“‘三驾马车’打造‘湛江模式’”“充分发挥专业化平台公司优势,实现生态圈高质量协作”“耕资源利用专业化,建协作共赢生态圈”“主动求变,创新提升,助力中国宝武成为世界一流伟大企业”为题,作了主题交流。集团公司钢铁业中心、安监局以及中南钢铁、马钢集团、太钢集团、八一钢铁、昆钢公司等作了交流发言,为“湛江模式”点赞,并表示将开展对标学习,深入推进专业协作管理变革,助推企业实现高质量发展。

胡望明在会上指出,在大家的共同努力下,经过一年系统推进,中国宝武在专业协作管理方面上了一个台阶,取得很大进步。“湛江模式”内容丰富,值得很好总结,对中国宝武向世界一流伟大企业迈进具有很好的指导意义。专业协作管理变革是践行中国宝武使命使命的具体体现,协作伙伴是中国宝武竞争力的重要组成部分,专业化协作是中国宝武的特色和优势,也是扭转安全被动局面、提升本质化安全的重要抓手,要按照“市场化分工、专业化协作、规模化发展”要

求推进专业协作管理变革。

胡望明对推进专业协作管理变革提出要求。关于底层逻辑,中国宝武迈入了“超亿吨”绿色发展新纪元,协力管理的底层逻辑已经发生变化。这个底层逻辑,其实是要回答这样一个问题:未来中国宝武的快速、高质量发展,到底需要什么样的协作伙伴?一个企业快速、高质量发展,离不开战略合作伙伴的加持。同时,快速、高质量发展的企业,也会反哺其战略合作伙伴,相互成就、彼此赋能,让双方都更加“值钱”。这是中国宝武迈入“超亿吨”绿色发展新纪元,推进专业协作管理变革的底层逻辑。底层逻辑想清楚了,我们就能够保持战略定力和耐心。

关于“湛江模式”,首先,“湛江模式”是我们共同努力的结果和集体智慧的结晶。没有这片热土上协作伙伴的齐心协力,没有宝钢股份在总铸宝山基地“得与失”基础上的高起点策划,没有湛江钢铁党员干部的辛勤付出和大胆尝试,就不会有“湛江模式”。其次,“湛江模式”是一种引领和示范。业务边界很清晰,供应商选择起点高,商业模式超前,“湛江模式”的这些特点,契合了集团公司专业协作管理变革的总体方向,起到了很好的引领和示范作用。 (下转第2版)



■记者 李忠宝

本报讯 1月7日上午,宝钢股份湛江钢铁冷轧彩涂机组颜色为绯红色的第一卷顺利下线,标志着该机组热负荷试车圆满成功。崭新的机组旁鞍座上,披红挂彩的“宝钢湛江钢铁彩涂第一卷”引得大家纷纷拍照合影。

中国宝武总经理、党委副书记胡望明,湛江市委书记刘红兵,湛江市委副书记、市长曾进泽,中国宝武党委书记、宝钢股份党委书记、董事长邹继新,中国宝武党委常委、副总经理侯安贵,中国宝武党委常委魏尧等见证了产品的下线。

湛江钢铁冷轧彩涂机组工程项目自2020年10月29日打下第一根桩以来,经过团队艰苦奋斗,仅用了14个月时间建成投产,创下同类项目建设时间新纪录。冷轧项目团队始终秉持“简单、高效、低成本、高质量”管理理念,立足于自主集成创新,其工艺技术由湛江钢铁冷轧自主集成,机组设计由宝钢工程集成,其中辊涂机、烘烤炉等关键设备由宝钢股份和国内设备厂商共同研发、制造。湛江钢铁与上海五冶、宝钢工程、宝信软件等参建单位高效协同,不断攻克重点、难点、瓶颈点,保证了工程安全、质量和进度的全面受控,为机组顺利投产打下了坚实的基础。

湛江钢铁冷轧彩涂机组集“智慧”与“绿色”于一身。该机组对接冷轧智慧集控中心,生产实现高度自动化,可实现在线膜厚检测、在线色差检测和涂漆自动温控等。该机组将采用低、中、高全系列铝镁基板,配合全新无铬预处理和无铬底漆、面漆生产耐候性更佳的绿色环保彩涂产品。同时机组运用高效蓄热式焚烧炉(RTO)处理VOCs(挥发性有机物),确保废气超低排放并实时在线监控,实现全过程绿色环保。该机组的投产将进一步丰富湛江钢铁冷轧产品品种结构,进一步满足华南市场的彩涂板需求,促进湛江钢铁综合竞争力的提升。

开门红! 湛江钢铁彩涂第一卷下线

微信速递

宝钢一产品认定为“上海市高新技术产品”

宝钢股份申报的《高成形性吉帕级冷轧QP钢》(注:部分型号)成果通过上海市高新技术成果专家评审,被认定为“上海市高新技术产品”。

马钢重型H型钢获两项海外认证

马钢重型H型钢正式取得日本JIS认证证书和马来西亚SIRIM认证证书,为进一步开拓国际市场提供有力支撑。

宝武环科入选“十四五”大宗固废废弃物综合利用骨干企业

宝武环科入选国家发改委“十四五”大宗固废废弃物综合利用骨干企业(共60个)。后续,将按照“产业布局集聚化、利用方式低碳化、技术装备先进化、模式机制创新化、运营管理规范化”思路,进一步提升大宗固废废弃物综合利用水平。

华宝信托获评债券交易投资类“优秀资产管理机构”

中央国债登记结算有限责任公司发布2021年度中债成员业务发展质量评价结果,华宝信托荣获债券交易投资类“优秀资产管理机构”称号。在全国68家信托公司中,仅有5家获此荣誉。

云南首份产品品牌价值榜发布 昆钢荣登榜首

由云南品牌企业促进会主办,昆明理工大学质量发展研究院、云南省质量管理学会等机构联合发布的“云南品牌价值信息”发布,昆钢荣登云南产品品牌价值榜榜首。“昆钢”品牌经过八十多年的发展、积淀,在业内和西南地区享有较高的声誉,昆钢公司已成为云南省最大的钢铁企业。

华宝证券获“全国中小企业股份转让系统主办券商”投行业务资格

继获得保荐业务资格后,华宝证券再获“全国中小企业股份转让系统主办券商”投行业务资格,可提供覆盖上交所、深交所、北交所的全方位资本市场投行业务服务。

友间公寓·宝地友乐苑入选宝山区人才公寓

友间公寓·宝地友乐苑入选宝山区人才公寓,符合条件的人才可申请租住,最高享市场价租金30%的优惠。

友间公寓·宝地友乐苑位于上海市宝山区月浦镇庆安路51弄,是宝山区首个租赁住宅社区项目,可为宝山区人才提供110套房源。

宝武绿碳基金管理人亮相启航

华宝股权以绿色金融助力“双碳”目标实现

■记者 杨波

本报讯 作为中国宝武实现“双碳”目标的重要助力,中国宝武绿色金融发展空间正加速拓展。1月7日,华宝股权工作场所落成仪式在宝武大厦举行,这不仅标志着华宝股权作为中国宝武唯一的私募股权基金管理平台已经准备就绪,正式亮相启航,也意味着华宝股权在绿色金融助力“双碳”目标实现的道路上迈出了重要一步。

中国宝武党委常委、总会计师兼董事会秘书朱永红,中国宝武产业中心总经理、资本运营部总经理路巧玲共

同为华宝股权工作场所启用仪式揭牌。

2021年7月15日,中国宝武召开了碳中和基金设立发布会,该基金总规模500亿元,首期100亿元。作为实现碳达峰碳中和目标的重要举措之一,中国宝武牵头发起设立碳中和基金,就是为了以绿色金融支持低碳转型,赋能企业绿色发展,积极助力“双碳”目标实现。

发布会之后,围绕该项工作,中国宝武精密部署、稳步推进相关工作,从碳中和基金筹备组的设立,到将华宝(上海)股权投资基金有限公司的股权投资关系和管理关系调整为集团一级子公

司,并作为基金的管理人,和各方投资人就“宝武绿碳私募基金”(简称宝武绿碳基金)合伙协议,开展沟通与谈判,直至达成一致。2021年年底,完成了合伙协议的签署和宝武绿碳基金的工商核名,为下一步基金的工商登记及运营打下了坚实的基础。

华宝股权在仪式上表示,宝武绿碳基金将通过导入产业资源和资本资源,在构建绿色低碳产业生态、持续推动绿色技术创新研发应用,加速“双碳”和绿色技术的实施与落地的基础上,为全体合伙人获取良好的投资回报。 (下转第2版)

全球首座第四代核能高温气冷堆并网发电

宝武特冶助力“核电之肺”自主“呼吸”



■记者 王磊

本报讯 近日,全球首个第四代高温气冷堆核电项目——石岛湾高温气冷堆核电站示范工程首次并网发电,标志着我国成为世界少数几个掌握第四代核能技术的国家之一。作为石岛湾高温气冷堆核电站示范工程高温气

冷堆用镍基合金的唯一供货厂商,宝武特冶为示范工程提供板、管、棒、带、线全系列共50余个规格的镍基合金产品,避免了核心关键材料受制于人,为示范工程核岛主设备的自主制造提供了强有力的支撑。

高温气冷堆是最有前途的第四代固有安全性反应堆堆型,蒸汽发生器是高温气冷堆核电系统中最关键的设备之一,业内称之为“核电之肺”,是第四代核电标志之作。材技术含量高,制造难度大、质量要求严,蒸汽发生器入

口腔室以及换热组件中的零部件长时间工作温度高达750℃,对材料综合性能提出了苛刻的要求。

宝武特冶自2012年开始进行蒸汽发生器核心部件换热单元用镍基合金的研发工作,与清华大学、中核能源合作,围绕高温长时性能等核心技术要求,开展了全面而深入的研究工作,并先后突破核级镍基合金产品大吨型偏析、难变形等多项关键制造工艺技术,填补高温气冷堆用镍基合金高温长时基础数据空白。



共建绿色物流! 首批换电重卡交付马钢

近日,以“践行零碳发展 共建绿色钢城”为主题的马钢集团、国家电投、汉马科技换电重卡交付暨换电站投运仪式在马钢举行。汉马科技集团向马钢集团物流有限公司交付了首批48辆换电重卡,同时,由国家电投配套建设的换电站也同步投入使用,为马钢集团绿色物流升级提供运营保障。

系统上线、平台投运!

智慧管控促效率提升

宝武资源——成本管控系统(一期)

■通讯员 孙晨阳

本报讯 新年伊始,宝武资源成本管控系统(一期)正式上线,标志着公司矿板块成本一体化、精细化管理迈上新台阶。

宝武资源成本管控系统(一期)是在整合融合的大背景下,为了改善矿山成本、提升管理效率,基于境内铁矿精矿、熔剂矿、球团矿和资源综合利用产品的生产工艺流程,借助信息化手段,以“统一成本管控平台、统一成本管理语言、统一成本核算规则、统一成本管理报表”的“四统一”为目标而建设,项目于2021年初启动。

前期,宝武资源成立了由公司领导牵头的专项工作组,并确立了武钢资源大冶、程潮矿、金山店矿、鄂州球团、马钢矿业山南矿、梅山矿业六家矿“山”作为首批上线单位。宝武资源要求各单位借助系统上线这一契机,聚焦成本改善,横向与国内先进企业比、纵向与公司历史最好水平比,持续对标找差,超越自我,提高应对市场风险水平。

宝武清能——智慧化运控中心平台(一期)

■通讯员 清能

本报讯 不久前,在前期经营管控平台上线投运并覆盖多个基地的基础上,宝武清能智慧化运控中心平台(一期)正式上线。

项目2021年5月开始进入可研,8月实质性启动设计开发,覆盖范围包括宝武山气体、武钢山气体、湛江山气体三个基地和宝山煤厂、宝武铝业二个光伏项目。平台采用云边端架构,汇聚试点基地生产、设备的实时数据,通过运行数据综合分析,全方位反映生产运营状况。作为“总部多基地”运控平台,初步实现了总部对各基地统筹管理、对标找差、精益运营的目标,也为公司未来低碳运营、智慧决策奠定了数据基础。

中国宝武党委书记、董事长陈德荣
在全球低碳冶金创新论坛上的
主旨演讲解读(七)

碳中和基金 以资本投资推动碳中和伟大事业
中国宝武碳中和基金筹备组 刊第2版