



【编者按】

奋进新征程，谱写新篇章。为进一步贯彻落实宝武党委一届六次全委(扩大)会暨2022年干部大会、宝武一届五次职工代表大会精神，我们开设“子公司领导访谈”专栏，介绍各子公司对升级版宝武战略和调整后宝武价值观、宝武精神的认识，及各子公司2022年重点工作和具体举措，从而凝聚全体宝武人的智慧和力量，“干”字当先、勇挑重担、稳中求进，全面对标找差，创建世界一流伟大企业，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

●贯彻落实会议精神

宝武发展战略、使命愿景迭代升级，与八钢人“屯垦戍边、钢铁报国”的初心使命，以及“艰苦奋斗、创建八钢”的优良传统一脉相承。陈德荣党委书记、董事长明确提出，要实施第二轮“弯弓搭箭”战略。这将给八钢带来前所未有的发展机遇，全体八钢人倍感振奋、备受鼓舞。

全力成为实现宝武新一轮使命愿景的强力支撑者

八一钢铁党委书记、董事长 吴彬



我们将保持战略定力，以“开局即决战，起步即冲刺”的昂扬姿态，迅速行动起来、干起来，争当先锋、争做示范，走在前列，积极践行宝武文化，坚决按照“三高两化”发展路径，落实“亿万千十、五四三二一”的发展战略，稳扎稳打做好自己的事情，推动改革发展实现新跨越。

●2022年重点工作

全面完成2022年商业计划书既定目标。今年，八钢利润总额要同比增长6.5%以上，ROE全年要达到75分位值。我们将变压力为动力，不断提升企业硬核能力，坚决完成全年目标任务。

推进绿色低碳冶金技术实现重大突破

作为宝武绿色低碳冶金实验基地，八钢将把绿色低碳冶金攻关和零碳工厂的建设作为头号工程，力争形成有八钢特色的绿色发展之路，在全球钢铁业绿色发展领域成为开拓者、引领者。

构建产业生态圈，展现新作为

坚持共建共享共赢，以产线合作、资源合作等方式构建产业发展共同体，进一步

步深化战略合作和协同，促进生态圈和谐稳定发展，为“一带一路”建设作出更大的贡献。

为职工创建更加美好的生活

强化“三支队伍”的建设，进一步完善薪酬激励机制，建立“我为群众办实事”常态化、长效化机制，通过智能制造大幅度减少3D岗位，持续改善员工工作和生活条件，实现企业与员工共同发展。

始终如一抓牢党建主责主业

进一步加强党的政治建设，建立党史学

习教育长效机制，坚持从严治党。夯实“两个责任”，推进“不敢腐、不能腐、不想腐”的机制建设取得更大的成效。

我们致力于把八钢建设成为宝武西北产业平台，建设成为绿色低碳冶金的全球引领者，成为宝武实现新一轮使命愿景的强力支撑者。我们将锚定目标、谋远实干，为把宝武建设成为世界一流伟大企业贡献八钢力量，以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开！

(图片由八一钢铁提供)

打造世界一流的冶金装备(备件)智慧制造服务商

宝武重工党委书记、董事长 胡玉良

在2021年业务聚焦的基础上，2022年宝武重工要积极践行新发展理念，坚持把产品和技术作为企业安身立命之本，不断推动冶金装备(备件)的精品化、绿色化、智能化，从设计、研发、制造到智慧、生态、服务；从核心业

务、成长业务到培育业务、孵化业务，组合出击，协同发展。

●瞄准目标 奋勇前行

★以“成为全球轧辊制造技术引领者与智慧服务商”为目标，探索实践轧辊全生命周期智能化综合解决方案

(BWO模式)的新商业模式，实现轧辊产业数字化升级，支撑宝武系高质量发展。

★以“培育连铸设备成为冶金装备制造领域‘单项冠军’产品”为目标

提升宝武重工在连铸设备制造及技术领域的品牌影响力。大力推进专业化整合，探索“基地管理、品牌运营”管理模式，构建连铸设备产业发展新格局。

★以“成为工业散料输送装备未来行业的引领者”为目标

建立一支专业化设计人才队伍，构建从制造、使用、维护到循环再生的全生命周期，提供“绿色低碳、安全智慧”的输送设备(备件)系统解决方案，培育核心技术优势，打造细分市场“专精特新”小巨人。

★以“成为钢铁行业热喷涂技术应用引领者”为目标

加快热喷涂方面技术人才引进，强化研发力量，提高核心技术产品的技术含量和质量稳定性。

●严格苛求 多措并举

2022年，适逢宝武重工开疆拓土、攻坚“专精特新”小巨人和单项冠军示范企业的关键一年。我们“来源于钢铁，服务于钢铁”，我们要坚守钢铁报国初心使命，铸就强大、瞄准冶金装备制造行业“引领者”目标奋勇前行；要坚持开放融合，严格苛求，多措并举全力推进宝武重工战略目标实现。

★坚持党建引领，以高质量党建带动公司高质量发展

★坚持高科技赋能，打好绿色低碳高质量发展攻坚战。

★坚持效益引领，提升全口径资产效率水平

★全面深化改革与创新，激发高质量发展动力。

★加强安全与能环管理，切实提升体系能力

★强化两个循环机制，切实打造高素质领导班子和人才队伍。

★强化公司法人治理体系和风险控制，促进企业稳健健康发展

宝武战略升级吹响了奋进新时代、开启新征程的号角，面对新形势、新使命、新任务，宝武重工全体员工将携起手来，齐心协力，以心无旁骛的战略定力，以舍我其谁的责任担当，以时不我待的紧迫感，奋力开创宝武重工高质量发展新局面，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！

(图片由宝武重工提供)

■特约通讯员 王林盛

今年以来，宝钢股份梅钢公司坚持与最优者对标、与最强者比拼、与最快者赛跑，不断对标找差、快速行动，全力锻造精益制造能力，深挖产线效率，强化弹性管控，推进算账生产，在勇做标杆“强”起来的征程上，一路“干、快干、快快干”。

产线效率跃上新台阶

梅钢以高炉生产稳定顺行为中心，狠抓最高利用系数、最优操作模式、最低运行负荷三种模式下，高炉生产的长周期稳定顺行；以持续优化冶炼周期、连铸提速、热轧轧制间隙时间、冷轧机组效率为重点，进一步推动精益管理、敏捷机制向全工序、全要素延伸，深化各工序关键控制点管控。

四号高炉积极应对外周原燃料波动等情况，灵活掌握炉况的“攻、守、退”，1月份，高炉炉况稳定顺行，休风率为0，利用系数为2.57，喷煤比为153kg/t；二号高炉在经历了长周期停炉后于2月15日按期开炉，2月17日利用系数达到2.62，实现快速达产，月底利用系数突破3.3，热轧1422产线1月份实现全月机架内无废钢，1780产线每小时生产块数较2021年平均水平增加1.73块；2月份，1780轧线日历作业率较2021年平均水平提高4.12%，2月份，冷轧六条主线小时产量水平全面提升，其中镀锌机组、镀铝锌108机组小时产量优于历史连续三个月最好水平，镀锡机组月度小时产量创历史新高。

鱼雷罐中加废钢是提升产线效率的有效途径，梅钢成立降低铁水综合温降协同降本团队，推动二号高炉实行“两炉三罐”，大高炉炉下使用敞口罐，尤其是从“两炉四罐”改进为“两炉三罐”后，铁水温降创下月度122℃的历史最好水平，处于国内鱼雷罐铁水运输过温降第一梯队水平，同时，鱼雷罐周转率和鱼雷罐加废钢量均创梅钢历史新高。

弹性管控打开新空间

产线的弹性管控，成为梅钢破局的关键。梅钢迅速制定实施弹性生产组织方案，不断优化生产组织，实施弹性生产组织策略，在推进产能精准控制的同时，把有限的资源向高效益产线、高盈利品种配置，推动了由高产高效向以低成本为核心的弹性管控模式转变；做好内部工序生产和库存平衡，协同营销系统持续开展产销平衡优化，根据不同程度的资源流向，动态调整接单结构，合同完成率、库存周转、现货比及热装比等关键指标持续优化，141项经济技术指标提升率、刷新率稳步提升。

算账生产激发新动能

以数字化变革为主线，梅钢启动成本可视化系统建设，形成全流程、全体系的整体管控模式，探索全过程算账生产机制。

算账生产收获了成本改善的硬核能力，梅钢扭扭铁钢成本这一“牛鼻子”，实现废钢采购降本、配煤配矿降本累计吨超100元，高炉富氧率不断突破，喷煤关键指标不断提升，热送热装率显著改善；实施“一厂一分册”能源降本方案，工序能源成本大幅削减，深化物流成本改善，实现江内“零”中转，2021年吨钢物流成本创历史新高；从体系推进，责任落实，设备改造、工艺创新等方面协同发力，推动固废利用和余热发电、固废不出厂率和固废返生产利用率及含铁固废返生产利用率不断刷新历史新高。

算账生产激发了员工自主改善、自我超越的动力。全体员工积极参与成本献计、全员查漏行动，仅在2021年就献计27153条，采纳18068条，形成成果1920项，产生效益6529余万元，获评宝武金点子3个、银点子15个、好点子31个、智多星3名。

封路通知 由中国二十冶技改工程公司承建的宝钢股份二炼钢铁渣一次处理工艺提升改造项目(编号160204)，因施工需要，需对发四路进行临时封路。封路时间为2022年4月2日-3日。特此通知。中国二十冶技改工程公司

在疫情防控中发挥战斗堡垒和先锋模范作用

(上接第1版)

《通知》要求：一要进一步提政治站位，把思想和行动统一到习近平总书记重要指示精神上来，坚决扛起特殊责任、拿出特殊担当。各级党组织和广大党员要把从抓好疫情防控作为当前的重大政治任务，决不能有丝毫麻痹松懈、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态。要持续优化各项防疫举措，加强工作统筹，强化闭环管理，把疫情防控与生产经营同部署、同安排，进一步从严抓好疫情防控工作，确保实现全年生产经营目标。

各区域总部要切实承担起责任，加强与当地党委政府和集团公司的密切沟通，强化组织管理，提升疫情防控能力，坚决筑牢疫情防控的坚实屏障。各二级单位党委要根据实际情况，切实担负起本单位疫情防控责任。当前，上海疫情防控仍面临严峻复杂形势，正处于最吃劲的关键阶段，相关党组织要积极响应上海市委疫情防控工作要求，在沪全体党员干部要随时听候命令，在特殊时期扛起特殊责任，拿出特殊担当，咬紧牙关、一鼓作气，坚决打赢疫情防控这场大仗硬仗。

二要进一步强化组织动员，让党旗在中国宝武疫情防控一线高高飘扬。各级党组织要贯彻落实各类疫情防控有关工作要求，提高疫情防控工作的政治、思想、行动自觉。要扛起责任、主动担当、彰显作为，切实把党的政治优势、组织优势、密切联系群众优势转化为疫情防控的

强大工作优势。各级党员领导干部要坐镇一线、靠前指挥，与党员群众并肩作战，迎难而上，集中力量抓好关键和重点，形成齐心协力共同抗疫的良好局面，构筑中国宝武疫情防控的铜墙铁壁。

上海地区党组织要组织党员积极响应市委组织部号召，全体党员，尤其是党员领导干部要积极投身防疫一线，带头亮明党员身份，响应支援倡议、落实“双报到”要求，主动到对口联系或所在社区参加防疫工作，在疫情排查、小区封控、群众服务等工作中当先锋、作表率。

三要进一步彰显组织优势，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用。各级党组织要健全关心关爱机制，保障防疫一线物资。要加强关爱、做好激励，为一线工作同志增能减负、鼓劲撑腰。要加强关心慰问，了解生产经营一线工作同志、疫情防控一线工作同志等群体的身心状况、困难诉求。

中国宝武3300多个基层党组织要主动承担起疫情防控“第一道防线”责任，把攻坚力量集结在一线、堡垒作用发挥在一线，构筑起一道道坚不可摧的“红色防线”。各区域总部要发挥好党支部书记研修会和群团组织的作用，增配具有丰富管理经验的党支部书记和一定数量的青年志愿者参与到疫情防控工作中。要进一步完善防控机制，切实做好信息畅通和联防联控工作。

四要进一步践行党员使命，充分发挥广大党员疫情防控先锋模范作用。面对疫情的严峻考验，广

大党员要把投身疫情防控第一线作为践行初心使命、体现先锋模范作用试金石和磨刀石，坚决贯彻党中央决策部署，带头深入疫情防控第一线，主动承担党组织分配的任务，积极参与集团公司、区县、街道组织的疫情防控志愿者活动；带头加强自我健康管理，模范遵守疫情防控相关规定；带头减少不必要的串门走访、聚会聚餐等活动，坚决防范聚集性疫情；带头立足岗位，保产保供、稳定生产经营，全力保障产业链供应链有序运转；带头做好群众思想工作，不造谣、不传谣、不信谣，当好职工群众的贴心人、主心骨，坚定战胜疫情的信心决心。

各级党组织要结合自身实际，通过成立党员突击队、设立党员先锋岗、组织党员参加抗疫志愿服务等多种形式，做到哪里任务险重，哪里就有共产党员的身影。要坚持各部门高效协同，充分发挥群团组织的力量，调动一切力量，整合一切资源，积极有序投身疫情防控。要坚持典型引路，广泛宣传一线防疫的好经验、好做法、好典型，激励党员干部群众奋勇争先、担当作为。

《通知》强调，狭路相逢勇者胜！在党中央的坚强领导下、在地方党委政府的具体指导下，中国宝武各级党组织和广大党员要坚定信心，保持定力，坚持稳中求进，统筹好疫情防控和生产经营，采取更加有效措施，共同打赢打好疫情防控这场大仗硬仗，为完成2022年各项生产经营任务作出应有贡献。

以科技创新为核心驱动，助力宝武成为世界一流高科技企业

(上接第1版)

经过持续创新研发，宝武在“材料、能源、信息”领域拥有深厚的技术底蕴和独有的资源禀赋。

材料高科技方面，汽车用钢、硅钢等战略性产品居于全球领先地位，一批高性能钢铁材料、特种合金、碳纤维、镁合金等支撑了国家重大工程和国防安全的材料需求，成为业界公认的领航企业。同时，随着集团重组步伐加快，将会注入更多优质的先进材料技术资源，未来宝武在材料高科技方面大有可为。

能源高科技方面，业内率先发布《中国宝武碳中和行动方案》，不仅对宝武自身实现碳中和有着纲领性的技术发展方向。我们以极致能效为目标，形成了一批全工序节能降碳技术，并且前瞻性开展重大低碳技术布局研发，部分技术目前全球领先。

信息高科技方面，智能制造“四个一律”实现行业引领和示范，突破了一键远程炼钢、工业互联网平台等一批关键技术，打造了热轧智能车间、冷轧黑灯工厂、硅钢智能工厂等一批初具智能制造特征的标杆产线，打造了具有行业影响力的宝武工业互联网平台，入选国家工信部双跨平台。

这些创新实践，使得我们在创新资源、技术能力、生态圈服务能力以及人才储备等方面已经沉淀了深厚的技术底蕴，拥有了成为高科技企业的潜质。以高科技战略为契机，集团将持续放大技术资源禀赋优势，推动宝武实现技术能级跃升！

以绿色为核心价值追求，以科技创新为手段，扎实推进高科技战略落地

高科技企业应该是能够“提供高科技产品，使用高科技技术，服务高科技用户，拥有高科技人才”的企业。瞄准这些目标，我们需要加大技术创新力度，推动在钢铁材料升级、碳中和技术创新、智能制造等领域实现突破。

开展钢铁材料升级和先进材料技术创新，形成高水平综合材料解决方案能力。以经济社会全面绿色转型发展需求为导向，聚焦“高强度、高耐蚀、高效能”，推动钢铁材料科技含量升级，打开绿色钢铁材料性能和功能空间；聚焦同钢铁材料具有互补性和竞争性的先进材料，实现产品和产业的协同创新，不断推出“减量、长寿、高效”的绿色材料综合解决方案，推动材料使用绿色化。

围绕关系国家安全和国民经济命脉的重大及基础材料需求，开展关键核心技术攻关，解决“卡脖子”和高端装备进口的产品和技术，实现关键核心技术自主可控，为综合材料解决方案打造高科技硬核。

实施能源技术创新，加快低碳技术突破。当前，人类文明正在经历从“工业文明”向“数字文明”的又一次升级，与之相适应的，我们的能源结构也正在发生革命性的变化，即从化石能源转换为可再生的清洁能源，因此围绕化石能源的减量使用和安全高效的绿电供应与应用，这也正是宝武低碳冶金技术路线图主攻方向之一。

未来，我们要以技术路线图为指导，以极致能效为目标，开展关键共性技术攻关，突破一批减排降碳技术，实现全流程工艺减碳、清洁能源替代。同时，大力开展富氢碳循环、氢基竖炉等绿色低碳工艺的颠覆式创新，率先实现工程化、产业化，实现低碳冶金技术的重大突破。

实施数字化技术创新，加快实现“产业智能化”“智慧产业化”。产业智能化是数字化时代的必然趋势。我们要按照“四个一律”“三跨融合”为目标和要求，开展数字化技术与钢铁制造过程融合的研究与应用，推动工序互联互通，打破界面，减少中间环节，极致化提升生产效率。以工业互联网平台和大数据中心为基础，加快人工智能技术应用，构建宝武钢铁工业大脑，建成全球领先的智慧钢厂。

智慧产业化是数字化服务技术可持续发展的内生需求。我们要深刻认识数字经济背景下的数字化、智能化发展趋势，全力探索数字化新技术应用场景，加快数字化技术创新，形成领先的产业生态圈数字化解决方案能力，与数字化时代同步发展。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。宝武已踏上成为提供钢铁及先进材料综合解决方案和产业生态圈服务的高科技企业新征程。奋进的号角已经吹响，我们唯有快速抢占以绿色为核心的材料、能源、信息高地，以科技创新为核心驱动力来提升我们的综合竞争力与生态圈服务能力，加快建成世界一流的高科技企业！

(供稿：集团科技创新部、中央研究院)