

全力推进“三降两增”

宝钢股份: 打造极致运行效率

【编者按】

为进一步贯彻落实习近平总书记考察调研宝武重要讲话精神,宝武提出关于“三降两增”的总体工作要求(“三降两增”即增产增收、降本、经济采购降本、节能降耗降本、卓越精品增效、联合并购和专业化整合增效),强调这是全集团各个业务板块、各家子公司实现全年稳增长目标的重点工作方向,是我们响应党中央和国务院国资委号召推进稳增长非常重要的方面,全集团要把“三降两增”的各项工作作为阶段性的稳增长措施加速推进。集团公司要求各单位,要全力以赴,常态化、体系化推进“三降两增”,全面对标找差,持续提升效率效益,建立宝武长期持久的竞争优势,加快推动企业高质量发展。

为快速落地落实集团公司关于推进“三降两增”重要工作的要求,营造干事创业氛围,掀起降本增效热潮,宝武融媒体中心开辟“全力推进‘三降两增’持续提升效率效益”专栏,通过干部员工访谈、重点举措、典型案例的报道等方式,宣传各单位在“三降两增”方面的努力和探索。“干、快干、快快干”,让我们以只争朝夕的奋进姿态,扎实推进“三降两增”的各项举措,助力宝武创建世界一流伟大企业!

■ 通讯员 谷芬

宝山基地铁钢界面

运行效率再创佳绩

宝山基地铁钢界面运行效率提升团队在宝钢股份和制造管理部的统一指挥下,主动出击、群策群力,追求极致运行效率,5月中旬宝山基地铁钢界面运行效率再创佳绩。鱼雷罐车周转率较2021年提升21.4%;铁钢界面温降较2021年减少17.8%;炼钢受铁温度提升值较2022年目标超200%。

提升铁水温度价值利用最大化。以铁水智能管理系统为依托,通过精细化调度管理,



将优质的铁水按炼钢需要分配到指定区域,高炉出铁温度较2021年提升5.8%,单罐合格率较目标提升15.8%,创该指标设立以来新高,到达炼钢的铁水温度提升值较2022年目标超200%。

以SmartTPC稳定运行为基础支撑周转效率最大化。发挥SmartTPC稳定运行及快速调配的优势,在一/二高炉实施配罐优化,提升炼钢受铁作业节奏,实现铁水在铁钢界面的快速流转。5月中旬SmartTPC周转率达到5.55次/日,单日最高达到5.83次/日。

统筹平衡炼钢生产物流,实现炼钢产能最大化。制造管理部以铁钢生产物流为龙头,全厂生产顺行为目标,周密制定生产组织方案,与炼铁厂、炼钢厂等相关部门紧密协同,利用腾讯会议、微信群等多种在线沟通方式,根据不同钢种工艺特点,充分利用高炉铁水有利条件,针对性编制连铸生产计划,助力炼钢实现产能的最大化。5月中旬炼钢平均日产炉数较2021年超5.6%,全连铸最高日产炉数较2021年超14.3%,创一年以来的最高日产纪录。

系统策划提升TPC全流程管理综合效率。结合TPC周转

率持续提升的新常态,系统策划TPC“运行+维修”综合周转率,建立TPC维修精细化管理模型,动态优化TPC在线投用数量,持续提升TPC资产使用效率。探索应用TPC耐材技术,持续降低铁水温降,为宝山基地铁钢界面运行效率再上新台阶创造条件。

下一步宝钢股份将统筹策划以SmartTPC为关键载体的周转率系统提升方案,以稳定达到6.0次/日为第一步目标,并进行极限测试,阶段性挑战8.0次/日的更高目标,最终实现铁水温降进入100℃以内。

宝钢股份厚板事业部

打造短流程快节奏模式

宝钢股份厚板事业部积极践行“稳字当头、稳中求进”的工作方针,以“三降两增”总体要求为主线,谋定快动,协同全流程生产工序,打通上下游界面,打造极致效率,在生产效率、降本增效、短流程直装上不断提升核心竞争力。5月份以来,厚板事业部5M产线各个工序开足马力,生产经营业绩不断创出新高。

截至5月17日,5M产线三大区域的日产量再次突破万吨大关,实现了轧制、精整交库,成品出库三破万的“大满贯”。截至5月22日,厚板热轧热送率历史上首次突破70%,达到70.14%,创造历史最高纪录的同时帮助厚板工序能耗达到50.8kgce/t,同样创造历史纪录。

通过大力推进直装率,5月在宝钢股份出厂物流临时指挥部、运输部、制造管理部等支持指导下,厚板直装率达到37.3%,全年直装量已达2021年全年的81.7%,仅用4天的时间,就实现了批量特厚模具钢冶炼、出钢、轧制、定尺、出库、装船的全流程生产制造,跑出了钢板交付新速度。

疫情期间,物流受到重大冲击,厚板事业部主动求变,积极探索一条适合厚板全产线



设备工艺特色的短流程快节奏钢板制造交付方案,串联起全流程生产物流,发挥体系制造能力,通过优化提速钢板生产周期,加快钢板周转速度,让交付速度成为短流程钢板的核心竞争力。

厚板与炼钢协同推进以模具钢为代表的全流程快节奏高品质钢种生产模式。以热送热装为抓手,充分发挥协同效应和全流程制造优势,推动炼钢工序为厚板轧钢输送高质量、高温度的板坯,达到生产极致效率。同时开展延长炼钢工序360板坯断面的周期,提升连浇炉数等跨工序专项工作,实现炼钢连浇炉数、厚板热送热装率生产纪录双突破;基于炼钢工序板坯的“极致热力”,厚板工序通过加热温度和在炉时间的持续优化,普通材模具钢小时产量提升10.97%;通过全面审视工艺窗口,摸清满足用户需求的工艺边界,实现了效率的突破,其中4-5月轧机小时产量同比2021年提升20.7%。极致热送热装工作的推进形成了上下工序提速增效、合作共赢的良好局面。

为了建立与用户端的快速运输通道,厚板销售部协同渠道公司第一时间与用户端开展“一对一”沟通,与用户协商制定快捷可行的物流交付方案。在营销中心合同物流部、运输部、制造部的支持与配合下,开展批量汽改水运、合并交付港口等工作,盘活长龄库存,加快成品库钢板周转速度,打通用户快速

交付通道。

围绕运力不足的问题,厚板事业部积极实施宝钢股份物流指挥部策划的特厚板末端库直装船作业,实现产成品物流短接,极大提升物流效率。特厚板成品库首次实现了两艘船同时直装,完成一艘5000吨级海船全部由厚板直装。通过与运输部协同,改变特厚板排船模式,从交库集批后排船变更为轧制降温阶段就精准排船,排船频次提升100%,提升了钢板全流程交付速度。成品库直装工作开展以来,4月份厚板直装率27.5%,5月直装率提升至37.3%,全年直装量已达2021年全年的81.7%;精整区域特厚板通道日直装4017吨,首次突破4000吨大关。

下一步厚板事业部将积极推动“三降两增”各项措施落地,不断挖掘生产经营过程中的潜力点和改进点,通过工艺技术创新,为生产过程降本增效;协同上下游工序,为生产工序提质增效;推动短流程生产交付模式,提升全流程生产效率,不断提高核心竞争力、用户满意度及市场占有率,实现高质量发展。

记者 张勇 摄



稳中求进,加速推进“三降两增”

(上接第1版)今年3月,新冠肺炎疫情卷土重来,经过全国上下勠力同心、并肩作战,我们经受住了武汉保卫战以来最为严峻的防控考验,取得了阶段性成效。4月29日,习近平总书记主持召开中共中央政治局会议,分析研究当前经济形势和经济社会发展。5月5日,习近平总书记又主持召开中共中央政治局常务委员会会议,分析当前新冠肺炎疫情防控形势,研究部署抓实抓细疫情防控重点工作。5月25日,国务院召开全国稳住经济大盘电视电话会议,中共中央、国务院总理李克强作重要讲话。

为深入贯彻落实习近平总书记关于高效统筹疫情防控和经济社会发展的重要指示精神,贯彻落实全国稳住经济大盘电视电话会议精神,国资委党委多次召开党委会议,专题会议深入分析研判,紧密结合形势变化持续细化实化国资央企稳增长各项工作措施。胡望明要求,要按照“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的要求,一起

努力,再接再厉,更加有力、更加高效地统筹疫情防控和经济社会发展,坚决打赢经济恢复和重振攻坚战,为稳住经济大盘作贡献,以实际行动迎接党的二十大胜利召开!

宝武党委常委魏克敏学习了习近平总书记关于力戒形式主义、官僚主义重要论述和党中央关于整治形式主义为基层减负决策部署。集团党委办公室报告了整治形式主义为基层减负“回头看”实施方案。党的十九大以来,宝武党委坚决贯彻落实习近平总书记关于力戒形式主义、官僚主义重要论述和党中央关于整治形式主义为基层减负决策部署。为进一步贯彻落实习近平总书记关于力戒形式主义、官僚主义重要论述,锲而不舍推动基层减负工作走深走实、常态长效,根据国资委有关工作安排,结合宝武实际,就开展习近平总书记关于力戒形式主义、官僚主义重要论述和党中央关于整治形式主义为基层减负决策部署贯彻落实情况“回头看”,集团党委办公室

会同相关单位制定了实施方案。全面对标对表习近平总书记关于力戒形式主义、官僚主义重要论述和党中央关于整治形式主义为基层减负决策部署,对照中央层面整治形式主义为基层减负专项工作机制、国资委党委有关要求及专项工作机制任务安排,以及《关于印发〈中国宝武党委关于持续解决形式主义突出问题改进工作作风的实施方案〉的通知》要求进行对标检视。

会上,中心组成员围绕深入学习贯彻习近平总书记关于力戒形式主义、官僚主义重要论述、全国稳住经济大盘电视电话会议精神,就进一步深入学习、总结经验、对照查摆问题、提出改进举措及工作打算作研讨交流。

邹继新、朱永红、孟庆琦、侯安贵、高建兵等集团领导参加了学习,魏克敏主持学习会。总经理助理、总法律顾问、工会主席,总部各部门负责人,各二级单位党政负责人,又分别在现场或视频分会场参会。

坚持绿色低碳发展 共建清洁美丽世界

(上接第1版)

宝武圆满完成“十三五”节能减排、污染防治任务,“十四五”开局之年生态文明建设硕果累累。宝钢股份的梦工厂——湛江钢铁是国内第一家全工序按照特别排放限值设计、建设和运营的钢铁企业,始终坚守追求卓越的初心承诺。斥资22.5亿元打赢超低排放改造攻坚战,2021年成为广东省首家实现全流程超低排放,达到涉工业炉窑A级排放的企业。宝钢股份的旗舰基地——宝山基地从清洁运输着手,减污降碳一体推进,合计投入约10亿元进行运输结构优化、新增专用通道、车辆更新、新建厂内第一个加氢站、第一个换电站等,新能源运输车辆提高至370台,2021年完成清洁运输超低排放改造和评估监测公示,年减碳近10万吨。鄂城钢铁在“八星广场、花溪湿地、匠心园、操业集控中心”等一批自然人文景观基础上,推进工业旅游景区创建工作,2021年被确定为国家3A级旅游景区,游客可以亲身感受花园式钢厂的美好环境,了解“钢铁是怎么炼成”的科普知识。马钢股份完成南区六汾河废水处理站深度处理工程,污泥分流工程,又投资9000万元配合当地开展六汾河清淤及景观提升工程,共同呵护好长三角的“白菜心”。太钢不锈钢在持续巩固、常态保持大气超低排放A级企业绩效的基础上,2021年进一步制定“废气超低排、废水零排放、固废不出厂、噪声超静音、厂区洁美新”全方位、全要素超低排放AA企业行动方案,全面进行环境保护再升级。八一钢铁“富氢碳循环高炉”达到了50%超高富氢鼓风,并成功实现富氢碳循环冶炼,降低碳排放15%;欧冶炉工艺不断优化成熟,实现了碳循环利用,效率、成本均优于传统高炉。

“十四五”时期,我国生态文明建设进入了以降碳为重点战略方向、推动减污降碳协同增效、促进经济社会发展全面绿色转型、实现生态环境质量改善由量变到质变的关键时期。作为我国钢铁行业龙头企业,2021年1月,宝武制定了在国内钢铁行业率先实现碳达峰、碳中和目标的时间表,提出力争2023年实现碳达峰、2050年实现碳中和。11月18日,由宝武倡议并联合全球钢铁业及生态圈伙伴单位共同发起的全球低碳冶金创新联盟宣布成立,集团公司党委书记、董事长陈德荣宣布,全球低碳冶金创新联盟将搭建一个开放、平等、共建共享的技术交流平台,建立一个跨越国家和地区、跨越传统认知模式、跨越市场边界的新型合作交流关系。通过各成员的积极担当、协同作为,构建钢铁绿色低碳生态圈,向全球展示钢铁行业重塑低碳价值链的努力和前景。

2022年5月19日,在中国钢铁工业协会组织下,由宝武旗下欧冶云商建设的钢铁行业EPD(环境产品声明)平台正式启动。钢铁行业EPD平台建设有助于推进工艺流程极致能效提升,着力推进重大工艺技术创新,有助于开展钢铁产品绿色设计,研发高强、耐蚀、低功耗的绿色钢铁新产品,促进下游行业绿色低碳转型升级;有助于积极融入国际绿色贸易体系,打通标准化语言的对话渠道。

我国已进入新发展阶段,推进“双碳”工作是破解资源环境约束突出问题、实现可持续发展的迫切需要,实现“双碳”目标是一场广泛而深刻的变革。集团公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面深入贯彻习近平生态文明思想,贯彻党中央和十九届历次全会精神,立足新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,构建新发展格局。坚持系统观念,处理好发展和减排、整体与局部、短期与中长期的关系,把握达峰、碳中和全面融入集团的战略发展规划,着力推进“一基五元”产业优化布局,着力推进工艺流程极致能效提升,着力推进重大工艺技术创新,发挥中央企业的示范引领作用,加快绿色低碳转型和高质量发展,打造世界一流伟大企业。

我们要坚持绿色发展,筑牢思想根基。牢固树立“绿水青山就是金山银山”的理念,充分认识碳达峰碳中和工作的系统性、复杂性、艰巨性,立足实际、稳妥有序,坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路。

我们要实施绿色制造,加强流程降碳。继续深化废气超低排、废水零排放、固废不出厂等环境治理“三治”行动,加大洁化、绿化、美化、文化等环境保护“四化”工作,持续改善环境质量,严控环境风险。开展钢铁行业能效标杆创建行动,按照“因地制宜、热尽其用”的原则,加大余热余能资源回收利用力度,推动全工序节能降碳工作。加快实施清洁能源替代,推进“源网荷储”一体化和多能互补示范项目,提高可再生能源消纳比例。开展绿色电力证书交易、绿电交易和碳排放权交易等工作,以市场化手段促进能源结构调整。

我们要开发绿色精品,推动产品降碳。围绕建筑、交通、能源、桥梁等重点行业需求,实施钢铁产品全生命周期评价(LCA),开展钢铁产品绿色设计,研发高强、耐蚀、低功耗的绿色钢铁新产品,拓展钢铁产品应用领域和应用场景,提升综合材料解决方案能力,促进下游行业绿色低碳转型升级。

我们要发展绿色产业,带动协同降碳。依托城市钢厂装备、技术和资源优势,围绕钢铁主业资源保障,聚焦发展清洁能源、金属再生资源、资源循环利用、矿产资源等产业,抢占绿色低碳转型发展的先机。

我们要强化创新引领,实施科技降碳。强化富氢碳循环高炉冶炼技术、氢冶金技术、碳铁复合及预还原型炉料技术、微碳无碳金属化烧结技术、生物能综合利用技术、高炉熔渣余热回收综合利用技术等关键技术研究;加大高效转炉冶炼、近终形制造、板坯直接轧制、热轧连续无头轧制、连铸连轧短流程等核心技术应用,打造绿色低碳技术创新策源地。

为者常成,行者常至。宝武立足新起点,展现新征程,将绿色作为企业的生命底色和战略底色,在绿色低碳发展道路上踔厉奋发、笃行不怠,不断以丰富的实践、丰硕的成果为建设清洁美丽世界贡献钢铁力量!

打造高科技智慧发动机 驱动宝武产业生态圈高质量发展

(上接第1版)发动机是机体有序运转的“心脏”。对于企业而言发动机就是企业生存发展的动力源泉,要成为“智慧发动机”不仅要为转型升级发展注入源源不断的动力,还要为可持续发展注入历久弥新的活力,更要为创建世界一流伟大企业攻坚克难提供耐力。

全新定位既顺应了数字经济时代对传统产业的新要求,给实体产业装上了数字化高科技发动机,又对智慧产业提出了新的发展要求,这就是要聚焦服务主业、做大做强支撑主业、科技创新驱动主业,产业突破引领主业,同心协力构建世界一流伟大企业。无论是制造还是服务,都需要具有强大的核心竞争力,都需要强大的驱动力,这样才能乘风破浪、扬帆远航!

承担战略使命 升级内核强化能力

战略迭代对智慧服务业的发展提出了更高的要求,智慧发动机作为重要的战略支撑点之一,需要智慧服务业为宝武产业生态圈高质量发展注入新动能。

精准定位、承接战略。遵循宝武“三个引领”指导思想,以及“四化”发展原则,智慧服务业在新一轮规划中要依托钢铁及先进材料雄厚产业基础和丰富应用场景,以信息高科技为驱动,提供以钢铁业为代表的流程型制造的数字化智慧综合解决方案。做强数字化工程设计与服务、核心冶金装备先进制造服务、设备智能运维服务,构建基于钢铁材料及大宗商品和工业品的第三方产业互联网平台,为产业生态圈

提供全生命周期智慧制造和服务整体解决方案,助推钢铁及先进材料产业向智能制造转化,不断迭代优化宝武数字经济产业,构筑新的竞争优势。

创造价值、支撑战略。数据是智慧发动机的动力来源。智慧服务业要进一步聚焦信息科技前沿和制高点,立足重大技术突破和重大发展需求,促进数据的网络化共享、集约化整合、协作化开发和高效化利用,推动互联网、大数据、人工智能同产业深度融合,将大数据特性优势转化为产业高质量发展的重要驱动力,改变产业运营和发展模式,推动产业全方位、全角度、全链条的改造创新,发挥极致效率,实现更大幅度的提质增效。构建并不断优化完善智慧服务业体系,提升数字化智慧化服务能力,全方位赋能产业生态圈。智慧服务业围绕价值再造,在省钱、挣钱和值钱三个价值创造层面,实现国有资本投资公司的整体价值提升。

做大做强、驱动战略。规模创造数据和流量。只有足够的规模,才能有足够的数据和流量,才能为发动机提供新鲜的动能,最终形成数据资产,打牢数据基础底座。在新一轮的战略规划中,智慧服务业除了支撑宝武生态圈,还要加快向外拓展,努力做到外部规模高于内部规模,拓展外部市场不仅能够引进新鲜血液,还有助于提高核心能力,反哺宝武产业生态圈。产成品交易物流平台、工业品供应链平台、设备智能运维平台都需要围绕“数据+流量”,构建“平台+生态”,拓展业务边界,发展新业态,提升核心竞争力。

加大科技创新,数智化助力绿色化、国际化发展

以云计算、大数据、物联网和人工智能等新一代信息技术为基础,推动流程制造全环节的数字化链接和贯通,打造全价值链互通体系,形成极致的数字化协同和优化能力,支撑极致能效和超低排放的实现;在低碳前沿技术、先进工艺技术、节能减排等重点领域,形成可推广的具有国际竞争力的工程技术,解活套、去界面,加速绿色低碳技术工程化实践;以领先的数字化制造技术,推动冶金装备、备件的低碳化制造与研发,大力推进产品智能化;突破“卡脖子”关键技术,培育“专精特新”业务,打造“单项冠军”企业。

新时代赋予新使命,新征程激发新作为。智慧服务业作为宝武新一轮战略高科技内核的重要发动机、高质量发展的引擎,责任重大,使命光荣。智慧服务业全体干部员工将转变思维、快速行动、巧干快干,推进“数字化发展工程”,打造信息科技高地;落实“龙头企业培育工程”,打造行业龙头企业;强化数字化赋能,提升全要素效率;加强产业生态化协同,构建智慧服务生态。以科技创新为引领,以数智赋能为动力,以极致效率为目标,以龙头企业为标准,加快发展并构建新的竞争优势,成为中国乃至全球的智慧服务产业的引领者。全力打造信息高科技内核的发动机,驱动宝武产业生态圈高质量发展,实现智能制造、智慧服务和智慧治理,为打造世界一流伟大企业做出新的更大贡献!

(供稿:集团智慧业中心)