

解放思想转观念

一切成本皆可降



今年以来，复杂的国内外经济形势和严峻的疫情形势，对宝武生产经营各方面提出了更高的要求和挑战。为此，集团公司对“三降两增”专项工作提出了具体要求。当前形势下的降本增效，是宝武实现“稳字当头、稳中求进”的基石，是保持长久竞争力的根本。

时不我待，只争朝夕。“三降两增”需要全体宝武人凝聚共识、加快行动、勇于突破、深入挖潜，在参与“三降两增”行动项目中、在自己岗位上体现价值、创造佳绩。本版“大家谈”栏目推出“我参与我行动”专题，请各单位干部员工谈一谈在立足岗位开展“三降两增”行动中的认识 and 实践体会。

热点聚焦

大家谈

全力推进“三降两增” 持续提升效率效益

扎实进取

做现场管理的“有心人”

宝钢股份运输部成品出厂中心作业长 金晶

作为码头区域员工，我牢固树立“一切成本皆可降”的思维，积极推行效率提升、技术降本、岗位降本，将“三降两增”工作落到实处。

效率提升是根本。在推进全天候船岸少人化操作过程中，对少人化作业的过程组织及系统运行及时“捉漏”，减少单关作业运行时间，不断提高少人化作业水平。通过推进设备点检信息化水平，改进点检方式，实现

自检程序，在降低员工劳动强度的同时，有效提升现场作业效率。

技术降本是王道。积极推进业务创新和技术创新，通过对全天候码头三台港机俯仰系统实施优化改进，完成一次俯仰操作的时间由之前的40分钟降低到15分钟，工作效率提高，且大大降低能源消耗。

岗位降本是基础。有效降低电耗，从岗位的点滴做起。一是减少无

效移动大车带来的电耗。由港机司机与码头指挥手有效协同，智慧车辆停放到位，减少无效移动大车，不仅提高装卸效率，还能节能降耗。二是统筹辅材和工器具吊装，开工准备时多问几个为什么，合理安排吊装资源，巧妙分配吊装物品，尽可能减少吊装次数达到降本目的。

“三降两增”必须从小事做起、从个人做起，积少成多、聚沙成塔。作为一名现场管理者，要以此为已任，立足岗位实际，做降本增效的“有心人”，为宝武这艘钢铁航母乘风破浪保驾护航！

利润是企业生产经营的根本，是企业经营业绩最直观的体现。作为太钢的炼钢单元之一，如何实现低成本炼钢为公司创造价值，一直是我们的工作导向和追求目标。在成本管理相关岗位6年多，切实感受到了今年市场环境复杂多变对生产经营造成极大冲击，公司领导、各部门在厂里调研及各类会议上多次强调：要关注市场，注重经营理念，追求“吨钢效益”。成本压力层层传导，让我们清楚知道降本增效迫在眉睫。

厂里迅速行动，打破常规，本着“一切成本皆可降”的思路，全员出主意想办法为降本增效建言献策。今年

宝汇环境作为宝武水务水气治理产业链的重要一环，业务聚焦于水处理化学品和专业设备，在推进“三降两增”工作中，我们将“开源”作为破题的关键。

技术开发是开源的一种渠道。宝汇环境聚焦废水零排放核心药剂技术研发，已形成膜系统阻垢剂、杀菌剂、清洗剂、除菌剂、除氯剂等自主产品，预计可产生至少35项相关专利。

下一阶段，宝汇环境将克服化学

以来，我们厂及时掌握原料市场行情，在金属镍、电解锰等贵重金属价格高企的当下，实施了“经济炉料”替代“精细炉料”方案，不锈钢开发了电炉留钢操作工艺，摆脱了高镍资源价格高且紧缺的困局，贵重金属用量同比减少降低45%；碳钢充分发挥公司丰富的不锈钢平台资源，利用不锈钢废钢替代微碳铬铁、镍板等贵重金属。同时，持续关注客户需求和产品市场，对标先进企业，实施了模铸

“帽锭一体化”改进工作，成功提高了型材厂成材率。开发试验镍生铁电炉脱磷工艺取得成功，降低该品种制造成本640元/吨。在各方努力和支持下，我们厂经营业绩持续向好，降成本预算完成率取得突破，在太钢股份各单元排名中名列第一。

降本增效没有终点，我们秉承“归零思想”，聚焦“吨钢利润”，以“三降两增”为方法，再启新阶段降本增效路。

永远在路上

太钢炼钢一厂综合管理室(党群工作室)副主任 闫建新

宝汇环境作为宝武水务水气治理产业链的重要一环，业务聚焦于水处理化学品和专业设备，在推进“三降两增”工作中，我们将“开源”作为破题的关键。

技术开发是开源的一种渠道。宝汇环境聚焦废水零排放核心药剂技术研发，已形成膜系统阻垢剂、杀菌剂、清洗剂、除菌剂、除氯剂等自主产品，预计可产生至少35项相关专利。

下一阶段，宝汇环境将克服化学

品原料大幅上涨的不利影响，持续开发生产质量优、效果好、价格适宜的药剂产品，打造差异化精品，提升现场服务保障水平，助力废水零排放工艺不断迭代升级。

市场开拓是开源的另一途径。针对外部市场的经营重点和难点，宝汇环境多措并举，加强与宝武水

务以及生态圈伙伴的协同营销，不断丰富外部市场渠道。

相比去年，外部市场开拓的力度更大、范围更广、成效更显著。疫情期间，宝汇环境的外部市场开拓逆势上扬，接连签下两个千万级水处理设备订单，为完成年度经营目标打下了坚实基础。

创造协同价值

宝钢工程冶炼事业部党总支书记、总经理 范应奇

宝钢工程冶炼事业部积极贯彻“三降两增”专项工作要求，结合事业部经营任务，积极展开行动。5月份通过视频会议分别召开了总支委扩大会议和月度经营综合例会，将“三降两增”要求在相关党支部、专业部门以及项目团队中进行了解读与宣贯，要求部门全体人员统一思想，强化项目成本意识，并严格执行

项目成本审核模式，不管项目大小都先做好成本控制，努力为钢铁主业减低成本、为公司提高投标中标率与项目盈利能力。

各专业部结合自己的专业项目特点进行总结，从工艺流程、设备结构、物流运输、工程建设实物量等多方面形成有效的投资管控。项目团队在参与宝武特冶电炉搬迁马钢基

地项目的工程设计工作中，对项目全流程方案进行了工程量优化，达到了投资控制预期目标，创造了生态圈协同价值。对于事业部战略发展产品（板坯连铸机以及低碱高效电炉等），在现有实施项目过程中，持续通过设计、采购、施工管理等多个环节进行优化，并在关键部件和核心技术上进行团队构建，研发突破，在不断提升产品性能的同时降低产品成本，推动战略产品综合竞争力稳步提升，为产品整体商业化推广打下坚实基础。

新一轮疫情防控以来，水泥、矿粉价格持续走低，物流受阻，市场需求下降。马钢嘉华建材营销团队紧密围绕“降本增效、绩效提升、经营改善”的主要方针政策，增加销售灵活性，针对战略客户采取激励政策，采取量价挂钩等措施，增加产品销量。

本着对公司负责、对自己负责的态度，营销部树立大局意识，层层细化个人工作流程，每个人认真梳理工作中的历史数据，对标往年的同期指标找差距，不放过每一个可

简单即是效率，共享创造价值。营销、制造、物流平台间有序互动，货主、客户、运力、储能多方信息协同，我们实现了出厂物流全过程的集约化、在线化、可视化运行。目前，八钢出厂完成率为97.28%，上升0.87%；出厂完成时间由原96小时缩短至72小时以内。政治物流还通过物流数据分析，及时优化线路方案，引进优质服务资源，多举措为八钢产成品物流汽运降

本增效超1000万元。平台功能更面向基地全面开放，八钢通过政治智慧物流服务平台竞采厂内运输业务，物流费用较上年降低4300万元。

金杯银杯不如客户的口碑，来自基地的认可，是真金白银的“三降两增”，是对我们工作最大的肯定。政治物流将继续聚焦专业化服务，联通现场与市场客户，相信我们一定可以做得更好、做得更久。

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

开源是破题的关键

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

宝武水气宝汇环境市场营销部经理 唐磊

对标找差

与时间赛跑

宝钢股份制造管理部部长助理兼生产管制中心主任 李庆勇

作为钢铁生产物流管理工作的直接参与者，虽然这几年在推进铁钢界面一体化效率提升方面有一定进步，但离“温度就是效益”的理念要求还是有很大差距。按照公司要求，我们主要从三个方面来提升铁钢界面运行效率，跟时间争速度、向温度争效益。

一是“快跑”，以优化高炉配罐制度为基础，充分发挥 SmartTPC 快速、灵活的优势，以铁水智能管理系统为依托，实施 TPC 精细化调度，将优质的铁水按炼钢需要分配到指

定区域来实现 TPC 周转率的快速提升；二是“穿衣”，将过去 TPC 主要聚焦在提升“运行周转率”的做法，拓展到“运行+维修”综合周转率全程管理，建立 TPC 维修精细化管理模型，在维修周转率提升的基础上，探索应用更加安全、保温的 TPC 新耐材技术，持续降低铁水温降；三是“戴帽”，一方面根据钢铁生产节奏和产能的变化，及时把应对铁钢生产波动而适度多投运的 TPC 进行加盖保温，根据空罐降温曲线再及时“上线”；另一方面在

SmartTPC 运行中全部投入自动“加、取盖”运输，罐口要用才开，牢牢地锁住温度。通过这些措施，5月份 TPC 周转率较 2021 年提升 21.4%；铁钢界面温降较 2021 年减少 17.8%；炼钢受铁温度提升值超 2022 年目标 200%。我也更加坚定了信心，把铁水温度实现价值最大化利用，可以为公司创造巨大的经济效益，更是落实绿色低碳发展的不二选择。

我相信不久的将来，通过我们团队的协同努力，通过铁钢界面极致运行效率的提升，实现 SmartTPC 周转率达到 8.0 次/日不是遥不可及，实现铁水温降控制在 100 度以内指日可待。

政治物流板块专题会议对“三降两增”工作进行了部署，要求围绕钢铁业协同创造价值，主动思考、积极谋划，全力服务好集团公司钢铁单元，助力主业稳增长目标的实现。

为了促进八钢产成品物流实现“下产线上平台”，2021年11月23日八钢智慧制造系统与政治智慧物流服务平台对接并切换上线。作为物流平台的建设者、运营者和组织者，政治物流秉持着“改变，让物流更简单”的信念，为八钢三个基地提供产成品全程物流平台化运营服务。

八钢炼铁厂政治炉坚持创新驱动，通过绿色低碳技术创新，跑出降本增效加速度。5月份，政治炉实现了产量、指标、减排三突破的“大满贯”。截至5月25日，冶炉再一次刷新燃料结构的记录。

政治炉在“三降两增”落实行动中，降低水硅含量，从0.9%降到了月平均0.56%，全月热装量达到100%。这些离不开我们对政治炉的技术创新，如CGD项目，有力保障了政治炉的竖炉还原率的提升；水路优化改造项目，氧气风口

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

打破困境 开创销售新局面

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

寻找降本与顺行的平衡点

马钢炼铁总厂2号高炉核心作业区白班工长 左俊

对于“经济炉料降本”，我们有自己的实践和体会。自2020年开始，通过对标找差，2号高炉技术团队大力解放思想，通过多种措施活跃炉缸，同时摸索出适合马钢原燃料特点的上部制度，维持合适的两道气流，提高高炉抵御外界变化的

能力。

在大家的努力下，2号高炉始终维持稳定顺行，并在顺行基础上，不断强化冶炼，产量、煤比均接近行业先进指标。同时，2号高炉始终坚持加强原燃料槽下管理，控制筛分速率在正常范围内；保持合理的原料

结构，例如烧结矿比例不低于65%，生矿比例不高于20%；针对原燃料变化做好“攻、守、退”，干湿转换、大量落烧、原料结构转换时做好预案等等。

未来，2号高炉将继续摸索原燃料质量与高炉指标的关系，在保证高炉顺行的前提下，当原燃料质量波动对生产造成不利影响时，及时提出应对解决方法，找出降本和顺行的平衡点。

有限三炼钢水液面检测传感器、热轧厂点火控制器等设备，定制推出个性化、差异化的智能检修方案，缩短停机检修时间，保障设备维修精度和稳定，实现智能运维服务增值效应。

下一步，我们将继续推进智能运维服务与钢铁产业链深度融合，不断提升关键检测智能运维和专业维修的保障能力，为武钢有限设备维修提供专业化、数据化和智能化服务，努力成为钢铁智慧产线不可或缺的价值伙伴。

改变，让物流更简单

政治物流钢厂服务部八钢运营负责人 张海军

简单即是效率，共享创造价值。营销、制造、物流平台间有序互动，货主、客户、运力、储能多方信息协同，我们实现了出厂物流全过程的集约化、在线化、可视化运行。目前，八钢出厂完成率为97.28%，上升0.87%；出厂完成时间由原96小时缩短至72小时以内。政治物流还通过物流数据分析，及时优化线路方案，引进优质服务资源，多举措为八钢产成品物流汽运降

本增效超1000万元。平台功能更面向基地全面开放，八钢通过政治智慧物流服务平台竞采厂内运输业务，物流费用较上年降低4300万元。

金杯银杯不如客户的口碑，来自基地的认可，是真金白银的“三降两增”，是对我们工作最大的肯定。政治物流将继续聚焦专业化服务，联通现场与市场客户，相信我们一定可以做得更好、做得更久。

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

智能引领 创造服务价值

宝武智维武汉分公司计控维检部党支部书记、经理 桂亮

作为一名基层管理者，我们坚定按照宝武智维愿景使命和战略定位，服务钢铁主业的极致效率、服务用户的转型发展，不断增强极致专业化的内功。

大力推进设备智能运维体系建设，使高端技术服务增值。一方面，将宝钢股份武钢有限相关产线的关键监测数据纳入智能运维平台远程

管理智慧钢铁产线云数据系统，依托立体化实时监控、远程快速响应、专家系统诊断问题报警等智能技术，对重要设备状态进行预知管控，帮助降低产线设备故障率，释放智能运维预防性检修强大能力。另一方面，聚焦设备运行难点痛点问题，采用专家系统诊断、多维度故障分析、远程修复等智慧手段，针对武钢

有限三炼钢水液面检测传感器、热轧厂点火控制器等设备，定制推出个性化、差异化的智能检修方案，缩短停机检修时间，保障设备维修精度和稳定，实现智能运维服务增值效应。

下一步，我们将继续推进智能运维服务与钢铁产业链深度融合，不断提升关键检测智能运维和专业维修的保障能力，为武钢有限设备维修提供专业化、数据化和智能化服务，努力成为钢铁智慧产线不可或缺的价值伙伴。

八钢炼铁厂政治炉坚持创新驱动，通过绿色低碳技术创新，跑出降本增效加速度。5月份，政治炉实现了产量、指标、减排三突破的“大满贯”。截至5月25日，冶炉再一次刷新燃料结构的记录。

政治炉在“三降两增”落实行动中，降低水硅含量，从0.9%降到了月平均0.56%，全月热装量达到100%。这些离不开我们对政治炉的技术创新，如CGD项目，有力保障了政治炉的竖炉还原率的提升；水路优化改造项目，氧气风口

活跃炉缸、稳定炉况，并联合制造部、铁运部等单位积极探索最佳的配罐方案。

事实证明，围绕绿色低碳大力进行技术攻关，是提升制造能力、降低生产成本、提升经济效益的有效途径。为此，我们将持之以恒坚持创新驱动，通过技术攻关解决生产中的难点、堵点问题。

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

宝武环科马鞍山公司马钢嘉华建材营销部部长 侯飞

跑出绿色低碳加速度

八钢炼铁厂第一炼铁分厂OY炉炉区作业区看水工 金松

八钢炼铁厂第一炼铁分厂OY炉炉区作业区看水工 金松

八钢炼铁厂第一炼铁分厂OY炉炉区作业区看水工 金松

八钢炼铁厂第一炼铁分厂OY炉炉区作业区看水工 金松

八钢炼铁厂第一炼铁分厂OY炉炉区作业区看水工 金松

八钢炼铁厂第一炼铁分厂OY炉炉区作业区看水工 金松

八钢炼铁厂第一炼铁分厂OY炉炉区作业区看水工 金松