

咬定目标，抠出“真金白银”！

【编者按】

为进一步贯彻落实习近平总书记考察调研宝武重要讲话精神，宝武2022年一季度工作例会上提出关于“三降两增”的总体工作要求（“三降两增”即增产增收降本、经济采购降本、节能降耗降本、卓越精品增效、联合并购和专业化整合增效）。集团公司要求各单位，要全力以赴，常态化、体系化推进“三降两增”，全面对标找差，持续提升效率效益，建立宝武长期持久的竞争优势，加快推动企业高质量发展。

为营造干事创业氛围，掀起降本增效热潮，我们开辟“全力推进‘三降两增’持续提升效率效益”专栏，宣传各单位在“三降两增”方面的努力和探索。

■记者、通讯员综合报道

宝地资产

系列劳动竞赛鸣锣

5月下旬，宝地资产启动了主题为“推进战略迭代，全面对标找差，提升核心能力”的系列劳动竞赛，全面聚焦公司战略目标，号召全体干部员工咬定年度经营目标不放松，全力抢回受疫情影响的工作进度和效益，助推经营和战略目标达成。这是宝地资产深入贯彻落实集团公司“三降两增”工作要求的一项重要举措。

为深入贯彻落实集团公司“三降两增”工作部署，提升公司经营绩效，宝地资产围绕2022年度经营任务和目标，结合当前经营实际，制定了“4+2+N”模式的劳动竞赛总体方案。

劳动竞赛以劳动效率提升、工程建设、降本增效、轻资产业务拓展、资产盘活处置、宝罗现场应用、智慧工会平台建设、疫情防控等为内容，全面启动“落实全员安全生产责任制”“推进绿色能源应用，践行绿色低碳发展”“成本削减”“岗位创新”四项综合劳动竞赛和“乐园指数提升”“运营效率提升”两项专项劳动竞赛，以期“咬住”公司年度经营目标，把受疫情影响的各项工

作进度“赶回来”，在降本增效的工作举措中把减免的租金“补回来”，全力打赢疫情防控和生产经营攻坚战。

宝地资产就全力做好系列劳动竞赛工作提出了明确要求：努力营造比学赶超的竞赛氛围，将各项举措下沉到基层，细化到工序，将成本中心下移到一线，确保每一项举措能落地、每一个方案见成效。把全体员工集结到“三降两增”的工作重心上，凝聚到宝地资产的新一轮战略规划落地中去。

“成本削减”要倡导“一切成本皆可降”的理念，全方位、全流程发动广大职工立足修改造项目、楼宇能耗降低等方面降本。想方设法拓展轻资产业务和平台经济业务进一步增效。要提升“两金”周转效率，加大存货压减力度，提升流转速度，加快账款回收节奏，严控赊销规模，加速资金回笼。各级管理者在劳动竞赛活动中要发挥核心作用和带头作用，做到“守住底线、探索增量、压实成本、提升效率”。

总部各部门积极为各单位、各直属业务单元提供良好的服务，同时切实承担责任，狠抓管理，严格考核；对于基层反映的问题要做到件件有回应，件件有落实。将竞赛目标和要求层层分解落地，依靠广大职工群策群力，挖掘各种降本潜能；劳动竞赛目标要与各单位及个人绩效考核挂钩，确保竞赛项目成果获得“真金白银”。

湛江钢铁

瞄准“三降两增”靶心

宝钢股份湛江钢铁快速响应、快速行动，围绕“三降两增”积极挖潜、对标找差，强短板、补短板、提能力、求实效，全力实现钢铁资源价值最大化，扎实推进经济炉料，追求极致能源效率，加速实施以“六大重点品种”为核心的精品战略，提升各工作界面运行效率。

快速“四达”再创“湛江速度”。三号高炉投产迅速实现月达产，高炉利用系数达到2.28t/m³·d，创造了湛江钢铁5050m³的大型高炉投产爬坡速度新纪录。动态调整热轧产线资源分配，4月份提前实现1780热轧月达产，废次降、机组成材率、热送热装、返修率、能耗等关键运行指标达标率100%。1750冷轧D312连退机组于1月实现月达产，D302酸轧机组于3月实现月达产，D508热镀锌、D408热镀锌、D109彩涂结合合同资源动态组织月达产，单元综合成材率、废次降和合同完成率等关键指标达标率100%。

经济采购降本见成效。湛江钢铁聚焦经济采购降本，通过铁钢联动、模型化炼钢，提高高性价比废钢使用比例，降低钢铁料消耗。今年以来，炼钢厂降本效果显著。截至5月，炼钢加工成本（不含合金）较去年下降12.5%。5月，电解锰价格大幅下跌，精钢区域抓住了3个月“快赢”时机，灵活调整低锰锰铁替代电解锰的方案，累计低锰替代用量1365吨。截至目前，锰系合金符合率达到95%。高价格的电解锰用量比例较2021年下降37%。

节能降耗有高招。铁钢高效协同，提高界面效率，降低温度损失。4月份实现铁水温度104℃，创投产以来最好水平。2250热轧热送热装率提升幅度19%，三个月突破80%。1780热轧热送热装率提升幅度105%，5月份达73.6%。4200厚板热送热装率提升幅度8%，年累计超过80%。5月份平均入加热炉温度达到553℃，400℃以上入加热炉温度达到655℃。节水方面，1至5月连续实现了“工序水耗≤2.3m³/吨钢”的挑战目标。

卓越精品增效多点开花。湛江钢铁锚定“产品卓越”，聚焦产品引领，形成冷轧超高强度钢、热镀锌产品、低中/高钢



湛江钢铁厂区

铝镁、新型硅钢、热轧高强钢、厚板绿色能源用钢为代表的六大系列化产品，抢抓市场机遇，拓品种、抓认证，进一步助推精品增量，实现利益最大化。

昆钢公司

安宁基地炼铁厂降本有方

5月份，昆钢安宁基地炼铁厂以推进“456工程”为契机，认真落实“三降两增”工作举措，不断完善内部管理，夯实基础管理工作，推进全工序、全流程、全方位降本增效工作，深入开展四维五级精准对标，从结构、指标、能耗、管理及设备5个方面19个攻关项目入手，在锁定价格的情况下，全月实现成本压降4191.95万元。炼铁厂创班产、日产、月产纪录累计35项次，其中创班产最好纪录8项次、创日产最好纪录15项次、创月产最好纪录12项次，较好地推动了“456工程”取得阶段性成效。

优化用料，降低用矿成本。充分利用自产矿和省内矿的价格优势，从4月份开始烧结用料中进口矿比例从原先的55%逐渐降低到30%以内，高炉用料结构从4月中旬开始逐步退出南非块矿的使用，5月份高炉炉料结构为“77.1%烧结矿+22.9%自产球团矿”。在锁定价格的情况下，5月份高炉优化用料结构降低成本2196.7万元。

全方位对标，促进指标优化。全面对标重钢铁2#高炉，建立以成本为中心、降低燃料消耗为重点，全面改善各项技术经济指标的管理体系。坚持“关键指标天天谈，成本管控周周碰”制度，优化调整高炉生产工

艺，进一步促进高炉指标优化、产能提升。5月份2#高炉燃料比指标进一步降低到519kg/t，促进全厂燃料比指标降低到518kg/t，在锁定价格的情况下，指标优化降低成本1081.22万元。

加强基础管理工作。实行炉况日分析、周总结，及时调整炉况参数，确保高炉整体操作连贯性、延续性和稳定性；依托各基层工会、技师工作站积极组织“炼铁工匠”系列劳动竞赛活动，提升员工管理、技术能力和操作水平；严格落实“双基”管理，按照“3+10+a”工作要求，做实标准作业卡、“三岗”活动等基层基础管理工作；优化设备管理制度，提升设备管理效能，降低高炉休风率。全月创班产、日产、月产纪录累计35项次，实现管理降本111.84万元，能耗降本715.53万元。

做实“456工程”。按照“3+12”工作模式，深入推进“提高高炉利用系数、降低高炉燃料比及提高烧结机利用系数”3个重点工作以及“改善煤焦质量、提高煤气利用率”等12个专项攻关项目，聚焦关键指标、产量、质量改善和提升，降低生产设备事故和高炉能耗指标，发动全体干部员工集思广益，凝聚智慧力量，实现多项指标创佳绩。5月份生产产量完成计划率的100.7%，初步实现了“456工程”阶段性目标。

记者 施琮 摄
(部分图片由各单位提供)



宝地资产互联互通宝山园



昆钢公司安宁基地炼铁厂

基层动态

宝武环科加快推进业务布局 投身海南自由贸易港建设

■通讯员 环轩

本报讯 近日，宝武环科与海南檀溪新型建材有限公司开展业务交流，调研海南建材市场情况。宝武环科湛江公司与海南檀溪签订了钢渣粉委托加工协议，进一步拓展钢渣应用市场，提升钢渣附加值。

在海南檀溪现场，宝武环科详细了解生产、运营、市场、销售等情况，并就双方业务合作和后续市场走向深入交流。宝武环科表示，宝武环科目前已经是最大的矿粉生产企业，在华东、华中、华南等区域已形成规模效应。前期湛江公司与海南檀溪建立了矿粉委托加工业务，这是宝武环科提升产品化率的有益实践，更是拓展海南市场的必要手段。在国家加大建设海南自由贸易港的大背景下，双方可探索更多层面合作的可能性，形成优势互补，共创互利双赢。

中钢邢机召开邢台冶金装备产业联盟交流会

■通讯员 邢轩

本报讯 近日，中钢邢机召集河北承德、冶金炉料、邢台铸诚、邢台顺天等17家企业负责人，召开邢台冶金装备产业联盟月度交流会。本次交流会以“数字化质量管理，促产业链安全可稳定一致品牌提升”为主题，旨在共同探讨全员、全过程质量提升管理课题，学习先进的管理理念和知识，交流生产过程中各种问题的解决方案，打造全员、全过程的生产现场质量管理水平，实现高质量发展。

交流会上，中钢邢机分享了数字化管理经验，阐述了公司坚持数字化驱动、推进“万点控制无偏差”工程的重大意义。中钢邢机指出，坚持数字化驱动是企业持续获取竞争力的重要推动力。当前，我国正在大力推动数字化发展，中钢邢机在打造百亿级全球轧辊领航企业的进程中，将充分发挥产业链链主的牵头协调作用，带动产业链企业共同探讨信息化、数字化时代的生产课题，共同提升精益化生产管理水平。

智慧升级！全面提升全流程智能能力

宝信软件无人行车助力湛江钢铁1780热轧月达产

■记者 张犀

本报讯 近日，宝钢股份湛江钢铁1780热轧工程顺利实现月达产，各项经济技术指标均创投产以来最佳值，达产月期间最短轧制间隔突破8.3秒、单班最短轧制间隔32.06秒，累计全自动实现精轧机组两块钢同时轧制7次。由宝信软件设计、实施的板坯库和钢卷库共17台无人行车和相关智能库管系统，充分发挥了智能、高效、稳定的优势，有效确保了生产顺畅和物流通畅。经过“月达产”的考验，充分验证了智能库管和无人行车系统可以满足1780产线高负荷的生产节奏。

热轧是钢铁制造中首道钢板制

造工序，行车承担了板坯收料、板坯上料、热卷收料、钢卷出库的重任。针对湛江钢铁1780热轧产线的特点，宝信软件在智能库管系统中首次使用了动态上料模型，该模型能够实时接收1780轧线过程计算机的相关信息，根据抽钢节奏的变化、待上料板坯的实际位置以及上料辊道实时状态、动态、精准地计算出每一块板坯的计划上料时间。

在该项目中，宝信软件还采用了多项先进技术。动态的库位分配技术可以将库区生产倒垛率降低至30%，大幅度减少板坯吊运总量，从而提升生产效率；多行车协同调度模型的应用，加强了不同行车间的协调、配合，有效减少行车空闲等待

时间，实现作业负荷的平衡，最大程度发挥行车的作业效率；采用形状识别技术，通过扫描视觉成像技术代替传感器信号，利用行车的运行过程及运行间隙对识别对象进行动态扫描与数据融合，实现动态对物料、车辆的精确定位，以及对库区障碍物的识别、避让，提高自动作业安全性。

疫情期间，湛江1780热轧库区无人行车和相关智能库管系统有效缓解了人员到岗不足、生产节奏降低等问题，充分体现了“智能制造”和“数字化转型”对于推动企业高质量发展所起到的重要作用。宝信软件也凭借先进的技术、成熟的系统和可靠的服务，赢得了用户的认可。

长江钢铁整体信息化项目上线运行

■马钢记者 张泓 骆杨

本报讯 近日，马钢长江钢铁整体信息化项目上线暨运行管控中心投运仪式在长江钢铁管控中心举行，标志着长江钢铁践行“一总部多基地”、贯彻“四个一律”迈出关键一步。

长江钢铁智慧制造及整体信息化项目是公司重点项目，项目分两个阶段推进。2021年12月31日，长江钢铁管控中心启用暨信息化一期正式上线。在宝信软件与长钢项目

部通力合作下，克服了工期紧、体量大、疫情影响、系统复杂、人员紧张、基础薄弱等多重困难，抓质量、赶进度，于6月30日24时实现整体信息化上线。

长江钢铁整体信息化项目主要建成17+1套管理系统，涉及产供销系统、设备管理系统、物流动态管控系统、决策支持系统等。系统以数据

标准化为基础，建设信息共享平台，实现关键业务协同高效。本着“集约、实用、数智、协同、高



点火开炉！这个全球低碳冶金创新的里程碑事件

(上接第1版)

八钢党委书记、董事长吴彬代表八钢广大干部职工，感谢宝武以及新疆维吾尔自治区长期以来对八钢的关心和支持，并郑重承诺：八钢绝不辜负自治区和集团公司党委的重托，将以更广阔的思维，开展应用在富氢碳循环高炉上的等离子加热

技术以及未来富氢碳循环高炉从富氧到纯氢的氢冶金等关键技术研发，为把宝武打造成为新时代低碳创新转型的新标杆贡献更大力量。八钢坚信，在集团公司党委和自治区党委、人民政府的大力支持下，八钢低碳冶金技术创新三期试验及应用项目一定能够取得更大

突破！未来，八钢100%富氧冶炼的目标一定能够实现！新疆维吾尔自治区、乌鲁木齐市、经济技术开发区（头屯河区）领导，宝武总经理助理、碳中和首席代表、碳中和办公室主任肖国栋，八钢领导班子成员、职工代表共同出席仪式。姚海山 摄

加大精品制造力度

太钢精带公司3号轧机开建

■太钢记者 薛华 孟蕾蕾

本报讯 近日，山西太钢不锈钢精密带钢有限公司3号轧机及配套项目经过广泛调研、项目设计和前期准备后正式开工，预计2022年底建成投运。项目建成后，公司总产能将达到3.3万吨，精带产品供不应求局面有望得到缓解，太钢高端精品材料支撑先进制造能力将进一步增强。

3号轧机项目2021年11月18日正式立项，计划投资7499万元，包含二十辊可逆式轧机一台、精密轧辊磨床一台及配套公辅设施。该项目轧机的零部件国产化率达到90%以上，轧机牌坊、背撑轴承、测厚仪均为国产自主研发领先技术，轧机“大脑”PLC控制系统采用宝信软件自主研发的控制器，打破了国外公司的垄断，可实现高精度、高精度轧制。轧制过程中产生的油雾、废水、噪声和固体

废弃物等均采用当前国内外先进的治理技术，能耗、环保等方面达到国内先进水平。

太钢精密带钢公司2008年成立后，立足于“三超两特”（超薄、超平、超硬、特种材料、特殊表面）奋力攻关，在2018年成功生产出厚度仅为0.02毫米的宽幅软态不锈钢箔材，俗称“手撕钢”。2020年8月又将“手撕钢”厚度成功轧制到0.015毫米，为世界首创，达到国际领先水平。“手撕钢”的研发成功，不仅解决了长期制约我国先进制造能力的“卡脖子”难题，填补了空白，还成功替代进口，大大降低了下游企业的制造成本。产品广泛应用于精密制造、轻量化装备等高端制造领域，享誉海内外，供不应求。



封路通知

由中国二十冶技改工程公司承担施工的宝钢股份宝山基地厂区道路、桥涵大修整治项目(三标段),因施工需要,需对经三路(纬三路至纬五路段)进行半封闭占路;钢四路、钢二路、钢二路、钢九路、钢二十二路(钢三十一路至钢二十九路)进行全封闭占路。封路时间为2022年7月9日至9月30日。特此通知。

中国二十冶技改工程公司滩涂项目部

由中冶宝钢技术服务股份有限公司承担施工的宝钢股份炼铁厂一期、四期干熄焦吊钩钢丝绳卷筒安全化改造二期(A吊),因施工需要,需对焦十九路(从焦二十三路到焦二十五路)进行封闭占路。封路时间为2022年7月14日6:00至7月16日24:00。特此通知。

宝钢股份炼铁厂炼焦分厂