

# 在“烈火与骤冷”中百炼成钢

## ——宝武在沪企业保产保供稳增长纪实(上)



蓝天白云下，宝钢综合码头上涛声依旧，波澜不惊。装满钢卷的平板车正排成长龙等候装卸，装卸机有条不紊地舒展“手臂”，一派繁忙景象。正在现场忙碌的作业人员沈大友很淡定，“这不算啥，四五月份的时候你要是能进来，那才长见识！”

四五月份，由于疫情道路封控，而特别通行证车辆有限，宝山基地物流生命线出现了“肠梗阻”，产成品库存达到了历史高点，就连仓库的走道里都堆满了。情况十万火急，由此催生了一场“汽运改水运”的管理变革。宝钢股份制造、营销、运输等部门和政法等生态圈伙伴齐心协力，策划了现货产品水运至异地进行仓储销售的新模式。水运量的陡然增加，给运输码头作业带来了极大的难度。码头原来配置的10条产成品作业路（一台装卸机为一组），史无前例地增加到了18条，作业人员却几乎只有原来的一半。

沈大友居住的楼栋有阳性病人，因此一直封控在家。“我心里急啊，这么多兄弟都在现场，而我又进不去”，沈大友心急火燎，家中电脑天天与作业现场同步。4月下旬，等楼栋14天隔离期一过，他马上申请进厂入厂。由于人员紧缺，沈大友什么活都干，操作装卸机、理货、挂钩……哪里缺人顶哪里。据统计，封控期间，运输部用55%的驻厂人员，确保了三个码头所有产成品装卸机满负荷运作。5月份，宝山基地水运发货量创纪录地超过了100万吨，有效地缓解了厂内的库存压力，也确保了疫情期间用户的提货难题。在这场物流保卫战，作业效率、协同能力、生产组织均实现大幅提升。宝钢股份由此提出，要把宝山成品码头建成长江中下游钢厂内外贸中转枢纽港。

今年3到5月，宝钢股份宝山基地累计商

品材销量267.9万吨，毛利总额20.2亿元，模拟利润16.8亿元，年化完成率均超100%。其中，5月实现模拟利润7.4亿元，吨钢利润600元，位列行业前茅。这些看似单调的经营数据背后，却是1万多名驻厂干部员工的奋力拼搏。疫情期间，宝山基地实施了“两班两运转”生产模式，这对所有现场值守人员的体力和意志都是巨大的考验。他们克服了生活上的种种困难，承受着长期封闭管理的心理压力，扛下了比平日更大的工作负荷。他们有的抛下了中考冲刺的孩子，有的顾不上已经怀孕的妻子，有的自己刚做完手术……他们只有一个目标，那就是“战”。

“谁说对平凡的不算英雄！”

宝武特冶成立了“两个关爱，一个关注”工作小组，重点对“困难员工家庭受疫情影响”“驻厂值守员工及家庭”等排摸，解决基层员工需求100多条。宝武特冶还针对员工最迫切的需求设立了疫情期间的临时“专员制度”。比如买药有“买药专员”，就医有“就医专员”。只要员工有相关需求，马上就能找到对口的专员帮助解决困难。

后勤保障工作组负责人严栋是宝武特冶的“买药专员”。他驻厂期间，除了完成日常工作之外，所有的时间都用在关注上海发布、上海宝山等官方媒体推送的关于疫情管控期间配药渠道、药店营业情况和网络平台购药的信息。没几天他就自己制订了一份详细的买药攻略，并通过疫情防控工作提示对购药流程进行了分享。4月初，越来越多的职工用药告急，且处方药品占药品总需求的近7成，为了帮助职工解决用药之忧，严栋尝试了很多购药渠道，但都因为药品库存不足或者物流不畅而受阻，幸好他找到了在某医药公司工作的老同学，又通过对方联系到了该公司的负责人，向其再三讲述了宝武特冶保供的重大使命。该公司的负责人

### 保“大家”不舍“小家”

家照顾孩子，但是他没有。“小男孩锻炼锻炼也挺好”，他给自己这样的理由，其实心里明白，是因为炼钢厂行车工紧缺，实在无法抽身。闻顺忠狠下心，把孩子的一日三餐托付给了邻居，让邻居每天帮忙准点送饭。自己下班后，通过视频辅导孩子作业，管控他的游戏时间。6月初，当闻顺忠终于回到家里，刚一进门儿子就扑进了怀里，哭喊着：“爸爸，你们是不是不要我了？”闻顺忠心头一阵颤栗，他知道欠孩子的太多了。尽管可以回家了，但他还不能答应孩子去迪士尼、水族馆，买乐高玩具的要求。“我们都签署了点对点承诺书，再说，每天回家累得就只想睡觉！”

闻顺忠操作的450吨大行车吊运的是装满1400度以上钢水的钢包，安全要求非常高。平常四班两运转，做两天歇两天，还有休息的时间。专班管理，他每天都要在行车上干8个小时以上，没有休息天。为啥不选择回家呢？闻顺忠说，其实基层员工都是看样的。我们都知道，宝钢股份C层级以上人员，基本都坚守在厂里，我们炼钢厂的领导也都和我们一样吃住。我手下还有五个兄弟，我回去了，可能队伍就散了。疫情期间，闻顺忠和他的五兄弟一个不缺都在岗位上，安全指标、生产指标跟上了节奏。“等疫情结束了，兄弟们一定要好好相聚，一定是我请！”闻顺忠说。

封闭管理生产以来，整个炼钢厂驻厂人员只有平时的40%，但是在全员、全工序共同努力下，5月份，1号连铸机实现中间包14炉连浇纪录，4号连铸机实现中间包15炉连浇纪录，创今年最好水平。异常浇2.5次，较2022年一季度下降了1.5次；全月炼钢超计划1.58万吨，创造了炼钢近年以来第二高产纪录。

完成这一项又一项艰巨任务，宝武特冶



### 提质增效！“宝罗”显身手

#### 不惧酷暑的精准贴标“小能手”

——马钢特钢公司“智慧战高温”见闻

■马钢记者 高莹茹 杨小飞

三只大“眼睛”几乎占据了整张“脸”，银白色的操作臂遒劲有力、动作灵巧，如果你见到马钢特钢公司优棒产线的捆包焊标机器人时，一定会被它的“高颜值”吸引。“它可不光只有‘颜值’，精准焊标、不惧高温、不知疲倦……它的优点可多着哪。”特钢公司设备管理部副主任李雷介绍，“自从上线运行以来，它可真帮我们解决了不少难题。”当下正值高温季节，刚下线的棒材仍有200多摄氏度的余温，捆包焊标机器人的投用，既避免了操作人员在炽热的环境下进行简单重复性作业，又提高了贴标效率。“它能够很好地匹配产线的生产节奏，每天的焊标量能达近1000张。”李雷表示，

“以前，这个岗位每班需要两个人，一个核对产品信息、打印标牌，另一个手动焊接，现在一个机器人就全搞定了！”

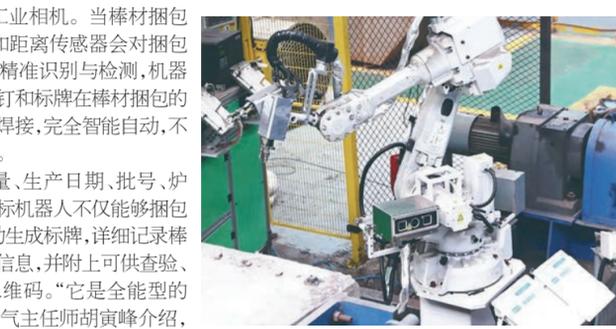
“取样机器人在冷床入口处，那里的环境温度更高，人工取样更加辛苦和危险。而机器人自动取样更加可靠、准确、及时，还能提高50%的取样效率。”胡寅峰对正在进行设备调试、即将上岗又一个“小能手”充满期待。

(图片由马钢提供)

马钢正大力推动更多“宝罗”上岗，消除3D岗位，“本月内，优棒产线还有一台自动取样机器人将会上线。”

捆包焊标机器人的三只“眼睛”，其实是一组3D扫描工业相机。当棒材捆包靠近后，相机和距离传感器会对捆包端面位置进行精准识别与检测，机器人会自动取焊钉和焊标在棒材捆包的端面进行焊标，完全智能自动，不需要人工操作。

规格、重量、生产日期、批号、炉号……捆包焊标机器人不仅能够捆包焊标，还能自动生成焊标，详细记录棒材产品的产线信息，并附上可供查验、追溯的专属二维码。“它是全能型的‘小能手’。”电气主任师胡寅峰介绍，



### “把脉开方”功效升

#### 宝武重工力促“宝罗”与制造及服务场景深度融合

■记者 张厚 通讯员 严珏



度融合，宝武重工加快推进现场智能制造步伐。近日，马钢重工组织一线研发团队在攻关焊标机器人项目取得喜人进展，实现了现场作业效率的有效提升。

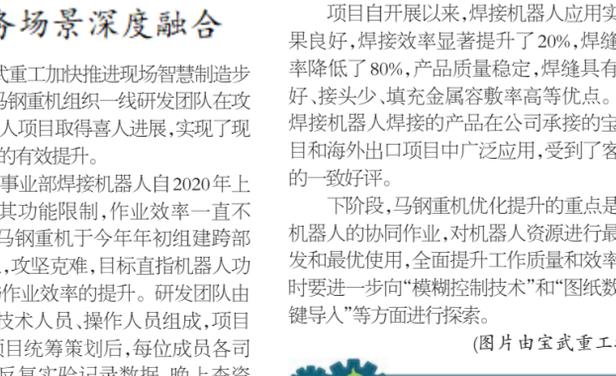
钢结构事业部焊标机器人自2020年上线以来，受其功能限制，作业效率一直不高。为此，马钢重工于今年年初组建跨部门研发团队，攻坚克难，目标直指机器人功能的拓展与作业效率的提升。研发团队由管理人员、技术人员、操作人员组成，项目负责人对项目统筹策划后，每位成员各司其责，白天反复实验记录数据，晚上查资料、与专家视频沟通解惑，在遇到困难时，成员们相互鼓励、集思广益，向机器人厂家提设想和建议，改善技术方案。经过团队的艰苦努力，目前已实现了焊标机器人自动寻位、记忆

存储、自我保护、弧线监测、多层多道焊五大功能的拓展，为下一步作业效率的提升打下了坚实的基础。该项目还入围宝武“宝罗之星”。

项目自开展以来，焊标机器人应用实施效果良好，焊接效率显著提升了20%，焊缝返修率降低了80%，产品质量稳定，焊缝具有成型好、接头少、填充金属容收率高等优点。通过焊标机器人焊接的产品在公司承接的宝武项目和海外出口项目中广泛应用，受到了客户们的一致好评。

下阶段，马钢重工优化提升的重点是多台机器人的协同作业，对机器人资源进行最大开发和最优使用，全面提升工作质量和效率。同时要进一步提升“模糊控制技术”和“图纸数据一键导入”等方面进行探索。

(图片由宝武重工提供)



### 奋进2022 干快干 快快干!

#### 宝钢德盛开启产销研项目运行新模式

■通讯员 得胜

从而进一步提高产品市场竞争力和盈利能力。

宝钢德盛围绕产品研发、生产、销售，设立了6个SBU(战略产品战略经营单元)和6个LHY(培育产品市场龙鹰)产销研项目，产品覆盖率扩围到90%以上。项目聚焦快速解决公司主要产品在技术、工艺、质量、生产、市场营销等各个环节存在的问题，为公司培育更多的拳头产品和利润增长点，快速提升战略品种的盈利能力和市场竞争力。

#### 昆钢气体液氩产品出口海外

■通讯员 清轩

年上半年，昆钢气体市场收入创历史新高，超过了2021年全年市场收入总和。

昆钢气体积极响应国家“一带一路”号召，充分发挥云南区位优势，加快推进国际化进程，拓展南亚、东南亚市场，目前已与3家气体和商贸企业达成液氩出口越南、老挝、缅甸、泰国的合作意向。全部合同签订后，预计将实现每月1000-1500吨液氩出口，收益可观且风险可控。下一步，昆钢气体将加快“走出去”步伐，继续在南亚、东南亚等海外液体产品市场开疆拓土，持续推动创利增收。

### 讣告

中国共产党党员，原宝钢总厂厂长助理，宝钢(集团)外派子公司董事长，退休副局长级孙福兴同志，因病医治无效，不幸于2022年8月9日19时56分在上海瑞金医院逝世，享年80岁。

孙福兴同志告别仪式已于2022年8月11日(星期四)下午16时在上海宝山殡仪馆常怀厅举行。

特此讣告!

联系电话：021-26642522

宝钢股份老干部服务管理中心  
二〇二二年八月十日