

勇于实践，拉高标杆再登攀



今年以来，复杂的国内外经济形势和严峻的疫情形势，对宝武生产经营各方面提出了更高的要求和挑战。为此，集团公司对“三降两增”专项工作提出了具体要求。当前形势下的降本增效，是宝武实现“稳字当头、稳中求进”的基石，是保持长久竞争力的根本。

时不我待，只争朝夕。“三降两增”需要全体宝武人凝聚共识、加快行动、勇于突破、深入挖潜，在参与“三降两增”行动中、在自己岗位上体现价值、创造佳绩。本版“大家谈”栏目推出“我参与我行动”专题，请各单位干部员工谈一谈在立足岗位开展“三降两增”行动中的认识和实践体会。

迎接挑战

能源利用效率为王

宝钢股份能源环保部能源技术室
动力技术主任工程师 熊高松

作为一名基层从事能源管理的技术人员，需要始终关注于能源的高效利用，不断提升能源管理水平。在当前严峻复杂的国内外经济形势下，宝钢股份环保部积极响应公司“三降两增”目标要求，组织能源管理技术专业团队，勇于突破、深入挖潜，在煤气利用方面更上一层楼。

一直以来，宝山基地高炉煤气系统受发生负荷量高、波动大而煤气柜缓冲能力不足的影响，日常平衡调度过程中，会有少量高炉煤气放散。放散就是浪费，能环保部充分调动一线员工生产积极性，迎难而上，发挥高效协同、精细化操作精神，一方面克服疫情期间宝钢电厂发电负荷受上海电网

“三降两增”是宝武立足长远发展的一项重要举措。与以往钢铁企业里一直推崇的工艺降本不同，“三降两增”有更加深刻的内涵，需要我们在工作中积极践行。

在实际工作中，我们要突破自我，对每一个工序进行重新审视，解放思想，更新观念，应变尽变，谋定快动，以变革创新推进极致效率提升。在落实“三降两增”上，厂转炉炼钢工序有自己的特色，而且深入挖掘的潜力巨大。

作为一名炼钢工，我深知转炉工序的关键作

在工艺迭代升级中突破传统

宝钢金属南通宝钢制品
酸洗作业区作业长 朱从宣

随着桥梁业的飞速发展，对桥梁索钢索的性能要求越来越高，其中钢丝强度、扭转、疲劳以及耐腐蚀性是极为关键的技术指标。短短几年时间从普通强度1670MPa到现在的2100MPa，从纯镀锌钢丝到镀锌铝钢丝再到镀锌铝镁钢丝，无论是设备、工艺技术还是生产制造都面临新的挑战。

具有代表性的深中通道镀锌铝镁合金材料应用项目是国内首创，其具备2060MPa高强度性能的同时还具备较好的耐腐蚀性，是国家重点项目。因强度要求高，热轧后的盘条需要通过铅浴索体处理获得合适的组织、强度以及延展性，委外铅浴加工

限制的影响，充分挖潜机组设备能力，其中1/2号煤电机组在低负荷区间实现高炉煤气混烧率最大化，进一步发挥电厂高炉煤气燃用能力，并保障煤气负荷调节速率；另一方面克服高炉煤气平衡波动大、煤气柜缓冲能力不足问题，紧跟高炉热风炉和焦炉的换炉时间及节奏，及时调节电厂等用煤气负荷，协同精细化平衡，并高效利用煤气柜容量。通过大家不懈努力，2月至4月期间高炉煤气放散率已大幅下降，平均放散率已接近零放散，创历史最好水平；对比2021年，减少高炉煤气放散944.6万平方米，节省标煤1076.8吨，降低能源成本106万元。

成绩面前不止步，拉高标杆再登攀，我所在的能环保部燃气团队会进一步深入贯彻落实“三降两增”举措，积极推进高炉煤气平衡智能预测系统和电厂机组在线参与煤气平衡自动调节，努力实现宝山基地高炉煤气零放散目标。

对生产工序再审视

太钢炼钢二厂冶炼二作业区
乙班1号转炉主操 王伟

用，今后对每一炉钢的冶炼从原材料入炉开始，就要精打细算：在吹炼过程中不应仅停留在过程精准把控上，而是要实现炉料降本与过程稳定的双赢；在脱氧合金化方面，更要积极探索新的模式，实现提质与降本共进。

费1200元/吨，而且铅浴过程每件会产生近100kg停车工艺段，加工料耗5%，加工费和料耗合计1607元/吨，生产成本较高。

铅浴污染问题是众所周知的，并且受监管机构的审查和控制，只能通过其他工艺替代。南通宝钢制品通过考察，结合目前形势和未来发展规划，自主设计年产能12000吨盘条盐浴热处理生产线。盐浴生产线优势包括废液废气零排放，符合环保要求；感应加热热传导效率高于传统加热；连续生产不停机，且成材率都优于传统铅浴线。

经过全体员工的共同努力，从2017年开始，历时2年时间，合格产品成功下线，盐浴产线成功达产，盘条索氏体处理加工成本降低70.93%，生产效率提升21%，成材率提升5%。我们不仅掌握了核心技术，还为将来镀锌铝镁丝更高质量的发展奠定了坚实的基础。

做好财务服务支撑

华宝证券计划财务部
财务分析高级专员 康慧晴

作为公司“三降两增”专项工作的牵头部门，我所在的计划财务部坚持守好“主阵地”、种好“责任田”、打好“持久战”，充分协调公司各条线从“降本”和“增效”两个方面入手，协助业务条线绘制“施工图”、亮出“责任图”、细化“进度图”，为公司做好开源增收的“加法”，做好削冗减支的“减法”。

战略清晰，稳健推动。公司管理层高度重视“三降两增”专项工作，多次在相关会议中进行工作部署，将降本增效的原则和方案与各业务条线进行了充分沟通并收集意见进行

集团公司对“三降两增”工作的部署，除了有应对当下及未来一段时期严峻复杂发展环境和形势的深入考量外，背后还有着推动宝武高质量发展和建设世界一流伟大企业的布局谋篇。作为“三降两增”工作中的一个重要部分，节能降耗降本符合宝武对于新发展理念贯彻落实，我们需要以此项工作的开展为契机，不断破解难题，为供应链发展增添动力。

我们应该凝聚公司内外各方力量和优势资源，以体系策划为先导，围绕助力各钢铁基地节能减碳目标实现形成具体方案，着重在四个方面开展工作：一是助力绿色低碳冶金制造战略，积极创新采购管理模式，助力宝钢股份宝山、梅山和青山基地超低排放项目稳步推进。持续跟踪氢基竖炉、零碳示范工厂、富氢循环高炉等重大项目进展，全力做好采购服务，协助各钢铁基地顺利推进重大低碳项目建设。总结形成氢氧切割等多个成套装备的成熟实践经验，向其他钢铁基地推广应用。在大幅度节能减碳的同

努力发挥“翘板”“模板”作用

财务公司金融部
产品管理业务经理 陈斯杰

面对严峻复杂的经济形势，宝武财务公司以产融结合的责任和使命，加强“金融血液滋养实体”功能，助力集团公司实现“三降两增”。

财务公司积极发挥“翘板”作用，引入外部银行、财务公司等票据圈友通过转贴实现联动，有效降低企业融资成本，以贴心服务提高生态圈金融服务水平，助力成员单位推进“三降两增”工作，持续提升效率效益。有效发挥“模板”作用，推进差异化精品化的信贷产品创新，深入调研成员单位的各类业务场景，通过标准化产品+个性化设计的

协同奋进

调整，保证方案的顺利实施。公司各业务条线积极响应，紧紧围绕“四增一控”专项行动，勇于突破思维局限，坚持开拓创新，设计并策划了共11个项目。

多措并举，有效管控。计划财务部运用预算管理、财务预测等管控手段，配合降本增效的具体措施，将措施与方案落实为具体数据，并定期跟踪反馈执行情况，进行财务分析，及时跟踪、解决问题；进行分析复盘，梳理闲置资产，推进资产管理再提升。此外，通过举办劳动竞赛，充分调动各部门的积极性，发动全体员工从点滴做起、从自身做起，推进全方位全过程的降本增效。

我将继续立足于岗位，做好财务的服务支撑工作，围绕专项重点项目，基于企业运营发展全局和客观科学的数据，促进公司各项降本增效项目落实，助力“三降两增”专项工作有序推进。

为绿色低碳供应链建设做贡献

欧冶工业品运营管理部
供应链管理师(低碳业务) 李开杰

时，协助各钢铁基地持续推进绿色低碳冶金制造战略工作。二是推广低碳产品先试先用，为钢铁生产现场进行节能减碳工作提供强力支撑。三是开展工业品碳排放核算，依托欧冶生态平台，创造性推出面向工业品碳足迹核算的专业服务——欧冶零碳，从大宗及重点采购物料入手，分批次、分类开展采购工业品碳足迹核算工作。四是推进全周期绿色供应链管理，完善对供应商的评价与审核，积极拓展工业品延长使用周期+回收再利用的减碳路径。我们将持续通过一系列全周期绿色供应链管理举措，不断助力各钢铁基地节能减碳工作再创佳绩。

模式先先行先试，实现产品的快速创新与应用，满足生态圈企业各类融资需求。同时以财务公司产品为示范引入更多金融机构参与，提高生态圈信贷产品质量和数量。针对个性化业务场景，推出不同模式的订单贷产品，形成下游业务新的增长点。

财务公司积极贯彻落实集团公司“双碳”工作要求，大力发展绿色信贷业务，着力推进创新性绿色信贷产品开发，上半年实现绿色信贷规模达到140亿元。通过广泛调研集团内成员单位的管理要求和资产结构，实现碳排放权贷款、财政资金绿色贷款、绿色专利贷款等绿色信贷产品落地，切实解决了企业绿色低碳发展过程中的资金需求。同时促进信贷营销的创新，配置专项绿色资金、制定绿色信贷价格和优化绿色授信流程，为绿色信贷业务发展提供全方位的支持。

深度挖潜

打造差异化竞争优势

宝钢工程轧钢事业部技术研发部副部长 王林建

“三降两增”工作是宝武实现稳增长目标任务的重点举措，其中节能降耗降本是“三降”措施之一。工业炉的能源消耗占据了轧钢工序能源总消耗的40%以上，作为热工技术装备的从业者，我们应积极响应宝武“三降两增”举措要求和“双碳”发展战略，在工艺技术创新上多下功夫，不断推进极致低碳工业炉热工技术的研发和工程化，为业主生产过程降本增效提供更加有力的技术支撑。

近年来，宝钢工程轧钢事业部工业炉部开展了“彩涂线高效烘烤及RTO技术”的开发，先后在宝钢股

份宝山基地2号、3号彩涂线投入使用，实现了节约燃气消耗50%以上，年节能效益达2500余万元，并陆续应用于东山、青山、梅山基地新建彩涂线以及青山老彩涂线改造等项目中，不断为业主的绿色低碳制造创造价值。后续，我们应紧跟钢铁主业对工业炉极致低碳的热工装备需求，利用热工实验室的研发与窗口展示优势，结合载体工程项目，不断推进高效燃烧技术、高效换热技术、工业炉余热回收等的研发与快速工程化，在为钢铁主业节能降本的同时，形成工业炉热工装备的差异化竞争优势。

众志成城解难题

宝武重工上海科德武汉分公司硅钢中心经理 张雁葵

为落实“三降两增”总体工作要求，上海科德武汉分公司积极响应，突破思维惯性，最大限度推进降本增效。硅钢中心主要负责为宝钢股份武钢有限硅钢部酸轧机组提供生产用辊，年加工轧辊量上万余支。但是在用的中间辊辊颈需要委外车削加工才能满足磨床对辊颈的要求，年均加工数量100余支，折算加工成本60余万元。面对这一生产“痛点”，中心憋着一股劲，要挖潜现场磨床的辊颈加工能力，啃下影响成本的硬骨头。

我们成立了攻关小组，配备了技术、设备骨干，制定了详细的攻关方案。为了实现“零”的突破，翻阅了

大量的图纸资料，发挥专业平台优势，请教了同类型设备专业人员。大家从磨床技术参数、托架高度、磨削程序、砂轮硬度等多角度调整反复试验，通过改写程序，恢复磨床手动功能、攻克砂轮倒角调配操作，成功用现场磨床实现了对中间辊辊颈磨床加工，达到了降本目标。

面对国内外严峻的市场形势，科德人凝心聚力，充分发挥团队优势，眼睛向内紧盯每个生产环节，不断优化成本指标，努力以高质量的产品、优质的服务赢得市场认可，实现分公司经营业绩提升，全力支持宝武重工的战略发展。

多措并举 全面践行

宝武资源马钢矿业张庄矿选矿厂厂长 李保健

降本增效是矿山永恒的主题。集团公司“三降两增”专项工作要求，为我们进一步提升降本增效水平提供了思路。对选矿厂来说，我们要坚决贯彻落实，全力以赴提升企业效益，为宝武实现稳增长作出积极贡献。

通过生产工艺优化实现降本是我们首当其冲的一项举措。要充分发挥高压辊磨预破碎作用，提高辊磨机运行压力及相关参数，适当提高辊磨短工序电耗，多碎少磨，从而降低磨选主工序的作业电耗；通过改造工艺流程，取消圆筒打散机械打散，通过溜槽高差实现物料无动力打散和输送来降低电耗；不断优化球磨机钢球配比、降低球磨机钢球充填率，降低球磨机的运行负荷，节约电耗和衬板消耗。

技术改造是降本的一个有力举措。比如，研究如何

确保磨选系统给料的稳定性，减少球磨机等主体设备空转，提高生产效率；优化改造碎矿系统各皮带下料漏斗，减少漏斗堵料的频次及时间，从而减少碎矿工序因漏斗堵料而造成的系统性设备空转，达到降低电耗的目的；改造厂房照明智能化系统，优化照明设施，部分非必要场所实现人走灯灭；对优质建筑用石(砂)分级深加工进行技术改造，实现建材产品不落地，提高建材装车、发货效率，减少现场发货人和建材产品的外委铲装费用。

此外，针对设备物资要强化管理。我们实现了细碎圆锥破碎机以及破碎机、高压辊磨机备件国产化，大大降低了采购成本；我们主动承接设备安装、技改项目，降低了外委费用；我们开展了修旧利废工作，对水泵、减速机、空压机等进行修旧利废，努力做到应修尽修。

让降本增效成为工作习惯

宝地资产经营财务部成本管理高级经理 刘涛

集团公司“三降两增”工作，既立足当前，又着眼长远，是建立长期持久竞争优势，推动企业高质量发展的战略举措。通过学习、讨论和实践，深感“三降两增”工作富有挑战、催人奋进，进一步深化了向变革和创新要效益的理念，增强了对标找差、自我加压的信心和决心，激发了全员降本、岗位建功的内动力。

我们将结合工作实际，借鉴钢铁单元实践，从自身业务特点出发，与战略规划相向而行，推进“三降两增”工

作：通过招商能力建设、服务品牌建设、生态圈协同建设，持续提升出租率水平；通过集约采购、标准优化、存量贷款置换、人事效率提升、协力变革等手段持续优化成本；以“宝地乐园”品牌打造、“成为租户工会主席、团委书记”等工作扩大品牌影响，持续拓展空间增值服务业务；通过屋顶光伏、楼宇节能等手段，持续节能降碳；依靠全员立足岗位，提高技能、提高效率，让降本增效成为工作习惯。